



RAPPORT FINANCIER ANNUEL

2021



VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven

Les Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 www.vdlgroep.com



STRENGTH THROUGH COOPERATION

SOMMAIRE

Chiffres clés	3
Profil VDL Groep	4
Faits & chiffres	6
Organisation du groupe	7
Rapport du conseil d'administration	8
Chiffre d'affaires	13
Divisions	14
Sous-traitance	14
Assemblage automobile	18
Bus & Cars	20
Produits finis	27
Investissements	36
Nouvelles entreprises et activités	38
Innovation	38
Numérisation	44
Collaborateurs	46
Responsabilité sociale de l'entreprise	51
Durabilité	54
Stratégie	59
Gestion et surveillance	59
Perspectives	60
Message du Conseil de surveillance	62
États financiers 2021	65
Bilan consolidé	66
Compte de résultat consolidé	68
Résumé du flux de trésorerie consolidé	69
Principes comptables observés et constatation du résultat	70
Rapport d'audit	84
Les entreprises de VDL Groep	85

CHIFFRES CLÉS

(x 1 000 euro)

	2021	2020	2019	2018	2017
Chiffre d'affaires	4 954 984	4 686 299	5 779 885	5 973 358	5 048 860
Chiffre d'affaires consolidé	4 716 228	4 550 322	5 613 775	5 814 967	4 899 358
Résultat d'exploitation	299 990	135 115	205 319	204 936	187 522
Bénéfice avant impôt	300 268	132 769	203 105	225 176	200 155
Bénéfice avant impôt / chiffre d'affaires	6,1 %	2,8 %	3,5 %	3,8 %	4,0 %
Bénéfice net	225 048	97 365	156 162	178 188	152 844
Bénéfice net / chiffre d'affaires	4,5 %	2,1 %	2,7 %	3,0 %	3,0 %
Amortissement des immobilisation (in)corporelles	101 485	107 879	110 092	98 176	84 697
Flux de trésorerie	326 533	205 244	266 254	276 364	237 541
(Dés)investissement des immobilisation (in)corporelles	130 973	122 529	127 884	119 640	178 146
Fonds propres	1 725 041	1 490 466	1 452 319	1 352 143	1 222 615
Total des capitaux	2 962 825	2 452 608	2 329 998	2 348 113	2 207 383
Fonds propres / total des capitaux	58,2 %	60,8 %	62,3 %	57,6 %	55,4 %
Bénéfice net / fonds propres	13,0 %	6,5 %	10,8 %	13,2 %	12,5 %
Collaborateurs au 31 décembre	15 645	15 464	15 734	16 854	16 137

PROFIL DE VDL GROEP

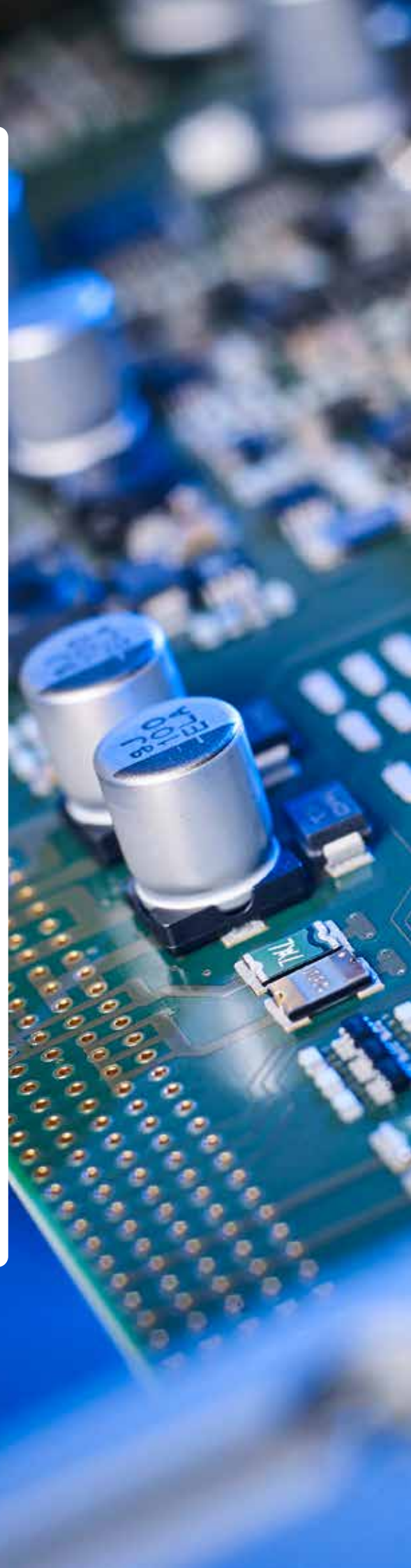
VDL Groep est persuadé que la clé du succès réside dans la fierté de ses collaborateurs, qui développent et fabriquent les produits. Notre curiosité est à l'origine de la motivation et de l'inspiration qui nous poussent toujours à obtenir les meilleurs résultats. Nous veillons à stimuler constamment l'imagination afin d'améliorer le bien-être et la prospérité de tous à l'aide de l'innovation dans les techniques de pointe. Avec une passion pour l'excellence, pour aujourd'hui comme pour les générations futures.

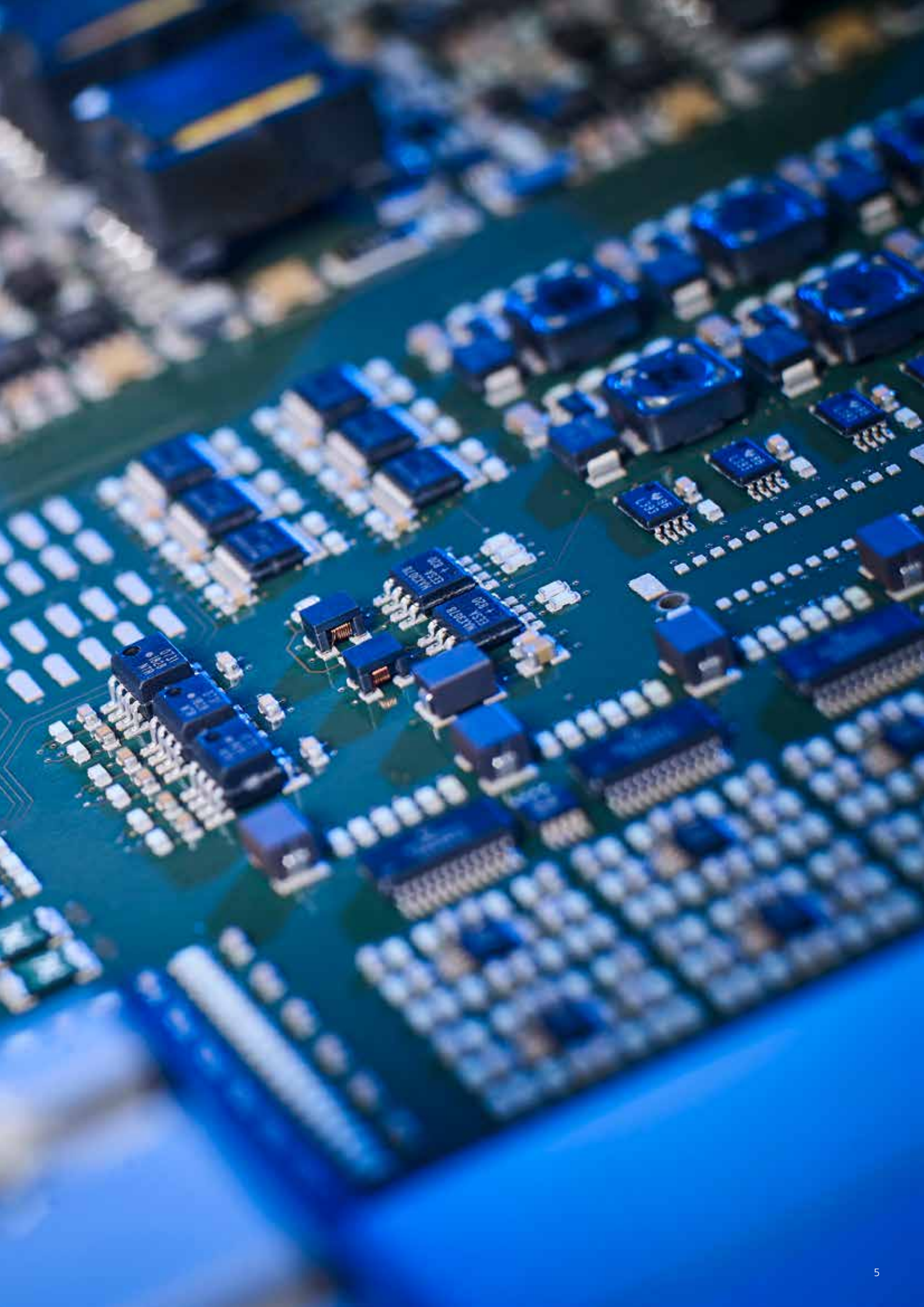
VDL Groep développe et fabrique une grande diversité de produits industriels, s'étendant des composants aux produits finis les plus perfectionnés. Nos activités peuvent être résumées par « les cinq mondes de VDL » : *Science Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech* et *Foodtech*. Le dénominateur commun de ces cinq « mondes » réside dans les propres caractéristiques et défis de chacun : une combinaison unique de pensée et d'action qui fait toute la distinction.

Entreprise familiale fondée en 1953, nous avons toujours privilégié le savoir-faire, l'orientation vers les résultats et la coopération. Nos collaborateurs représentent l'atout majeur de notre organisation, qui nous permet de faire la différence. Une coopération étroite et l'union du savoir-faire et de l'innovation permettent de nous inspirer pour apporter des changements positifs. Nous sommes conscients que les décisions prises aujourd'hui ont un impact sur le monde de demain. C'est ainsi que nous faisons jour après jour et avec nos collaborateurs et partenaires la différence pour le monde de demain.

VDL Groep est avec quelque 16 000 collaborateurs actif dans 19 pays. Le groupe comprend plus de 100 filiales, chacune ayant sa propre spécialité, qui collaborent entre elles de façon intensive. En 2021, VDL Groep a réalisé un chiffre d'affaires combiné de 5 milliards d'euros.

Nous défendons *strength through cooperation*.





FAITS & CHIFFRES



La société VDL Groep est composée de plus de 100

15645

Collaborateurs dans 19 pays



CA 5 milliards

Chiffre d'affaires combiné €



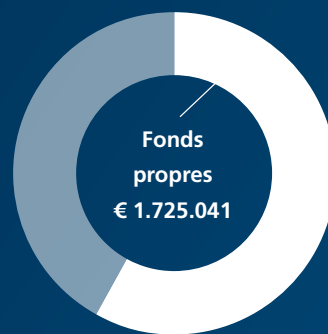
4,7 milliards

Chiffre d'affaires consolidé €
(chiffres d'affaires combiné - livraisons internes)



225 millions

Bénéfice net €



58,2 %

de la totalité des fonds
(€ 2.962.825)

L'entreprise familiale VDL
Groep a été fondée en 1953

○ — **1953** — ○ — ○



VDL Groep figure dans le top
des entreprises néerlandaises
les plus réputées

Source : RepTrak



75 % des
produits fabriqués
par VDL sont
exportés dans 112
pays du monde entier.

ORGANISATION DU GROUPE

VDL Groep			
VDL Nederland		VDL Holding Belgium	
Sous-traitance	Assemblage automobile Bus & Cars		Produits finis
VDL Leegte Metaal	VDL Nedcar	VDL Bus & Coach	VDL Agrotech
VDL Gereedschapmakerij		VDL Bus Modules	VDL Jansen (75 %)
VDL TIM Hapert		VDL Bus Venlo	VDL Industrial Products
VDL VDS Technische Industrie		VDL Bus Roeselare	VDL Steelweld
VDL Laktechniek		VDL Bus Valkenswaard	VDL Steelweld UK
VDL Belgium		VDL Bus & Coach Nederland	VDL Steelweld Deutschland
VDL Technics		VDL Bus & Coach France	VDL Steelweld Sweden
VDL Kunststoffen		VDL Bus & Coach Italia	VDL Steelweld Suzhou
VDL HMI		VDL Bus & Coach Belgium	VDL Steelweld California
VDL NSA Metaal		VDL Bus & Coach Polska	VDL Steelweld South Carolina
VDL Apparatenbouw		VDL Bus & Coach Deutschland	VDL Steelweld USA
VDL MPC		VDL Bus & Coach Serbia	VDL Pinnacle Engineering India (50 %)
VDL Parree		VDL Bus & Coach Danmark	VDL Hapro
VDL Staalservice		VDL Bus & Coach España	VDL Klima
VDL Lasindustrie		VDL Bus & Coach Sweden	VDL Klima Belgium
VDL RPI Metaal		VDL Bus & Coach Norway	VDL Klima France
VDL Rotech		VDL Bus & Coach Finland	VDL KTI
VDL Systems		VDL Bus & Coach UK	VDL Network Supplies
VDL Postma		VDL Bus Center Deutschland	VDL Netzwerk Projekt Service
VDL Industrial Modules		VDL Busland	VDL Delmas
VDL Konings		VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN	VDL Special Vehicles
VDL Wientjes Roden		VDL Bus & Coach Service Brabant	VDL Container Systems
VDL Wientjes Emmen		VDL Parts	VDL Containersysteme
VDL Services		VDL Enabling Transport Solutions	VDL Translift
VDL Enabling Technologies Group			VDL Weweler
VDL ETG Eindhoven			VDL Weweler Parts
VDL ETG Projects			VDL Weweler-Colaert
VDL ETG Precision			VDL Weweler Taishan
VDL ETG T&D			Truck & Trailer Industry
VDL ETG T&D Hengelo			VDL Parts Sweden
VDL ETG Almelo			VDL Packaging
VDL ETG Singapore			VDL USA
VDL ETG Suzhou			VDL AEC Maritime (60 %)
VDL ETG Switzerland			V-Storage (50 %)
VDL ETG USA			VDL Energy Systems
VDL Fibertech Industries			Dutch PPE Solutions (50 %)
VDL GL Precision			
VDL Castings Heerlen			
VDL Mast Solutions			
VDL Industries Gainesville			
VDL TBP Electronics			
VDL Smart Spaces			
VDL GL Plastics			



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2021 a été une année turbulente pour VDL Groep. Avec un portefeuille de commandes bien rempli et une demande de rattrapage de l'année 2020, les perspectives étaient en début d'exercice positives pour VDL Groep, qui allait selon les attentes se remettre de la crise du coronavirus de 2020. Mais l'année écoulée s'est surtout inscrite sous le signe de facteurs externes perturbateurs : défis et incertitude sur la crise de la pandémie, conflits commerciaux planétaires, avec surtout le déséquilibre que cela a entraîné dans la chaîne d'approvisionnement et la disponibilité restreinte des matériaux.

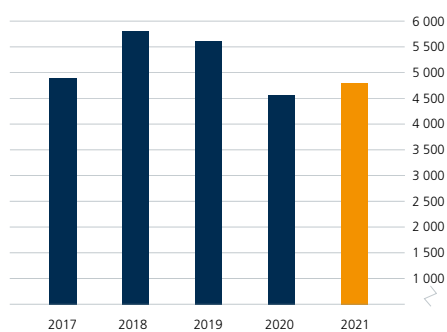
Il est depuis le tout début de la pandémie manifeste que l'industrie manufacturière de pointe doit reposer sur un équilibre sain entre ce que nous nous sommes mis à appeler les « 3-M » : main-d'œuvre, matériaux et marché. Ces facteurs doivent être présents simultanément et en quantité suffisante pour assurer une production adéquate. Ces trois facteurs ont toutefois été perturbés lors de la pandémie, en particulier l'an dernier dans le domaine des matériaux. Les pénuries ont provoqué une forte augmentation des prix et créé des incertitudes quant aux délais de livraison. Tout cela a débouché sur des circonstances confuses dans beaucoup des entreprises VDL. Un énorme compliment pour la flexibilité et l'adaptabilité dont ont fait preuve nos presque 16 000 collaborateurs dans ces circonstances difficiles est ici à sa place.

Notre stratégie de répartition des risques par la diversification des activités a permis de réaliser un premier semestre 2021 raisonnablement positif. Les livraisons ont été quelque peu retardées au cours du premier trimestre et le chiffre d'affaires a retrouvé au quatrième trimestre un niveau acceptable. Nous ne sommes certainement pas insatisfaits du résultat net et constatons un fort rétablissement des résultats d'exploitation, bien que n'ayant pas encore retrouvé le niveau d'avant la pandémie.

Le chiffre d'affaires combiné s'est monté en 2021 à 4,955 milliards d'euros, une augmentation de 6 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de 2020 (4,686 milliards d'euros). Le résultat net est passé de 97 millions d'euros à 225 millions d'euros, en grande partie en raison de l'accord passé avec BMW dans le cadre de l'annulation d'un contrat de production.

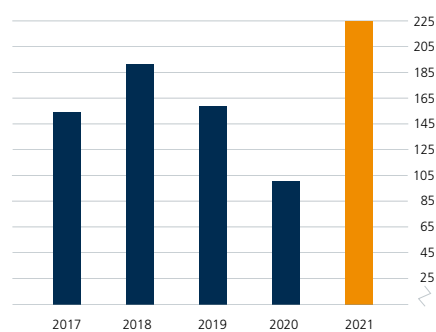
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)



BÉNÉFICE NET

(en millions d'euros)



La réduction du chiffre d'affaires par rapport à 2019 est due aux divisions Bus & Cars et Assemblage automobile. La crise du coronavirus a fortement impacté l'industrie automobile mondiale. Le secteur du voyage n'a pas encore retrouvé son niveau d'avant la crise, ce qui explique que la demande en cars de tourisme est pratiquement inexistante. Une pénurie mondiale de composants électroniques a empêché VDL Nedcar en 2021 de produire durant diverses journées. Jusqu'au troisième trimestre 2021 inclus, nous avons fait appel au règlement NOW (Noodmaatregel Overbrugging Werkbehoud - mesure d'urgence pour la préservation de l'emploi) pour une valeur de 63 millions d'euros, permettant de poursuivre le paiement des salaires des collaborateurs ne pouvant pas ou pas suffisamment effectuer leurs tâches professionnelles. Cette mesure a permis de préserver l'emploi.

Au moment où le nombre des contaminations commençait à diminuer à l'automne et où le confinement était levé, nos systèmes informatiques ont été début octobre 2021 victimes d'une cyberattaque à grande échelle. L'intervention adéquate de nos collaborateurs a permis de mettre un terme à cette attaque numérique grâce à une déconnexion préventive de nos systèmes, les isolant du monde extérieur. Cela a permis d'éviter d'éventuels dommages pour les collaborateurs, clients, fournisseurs et autres partenaires. En revanche, nous avons subi les inconvénients de presque un mois de travail hors ligne.

Au cours de cette période, des environnements numérique locaux et sécurisés ont été créés en remettant en place les données « propres » issues des copies sauvegardées à temps, ce qui a permis aux entreprises VDL d'élargir successivement leurs activités de production en ligne. Fournir du travail sur mesure décentralisé à nos plus de 100 filiales demande beaucoup d'efforts et de temps. Avant la fin de l'année 2021, nous étions toutefois à jour avec au moins 95 pour cent des livraisons. Les fantastiques réactions de soutien et offres d'assistance venues des Pays-Bas et de l'étranger ont été un grand réconfort. Nous vous en sommes très reconnaissants.

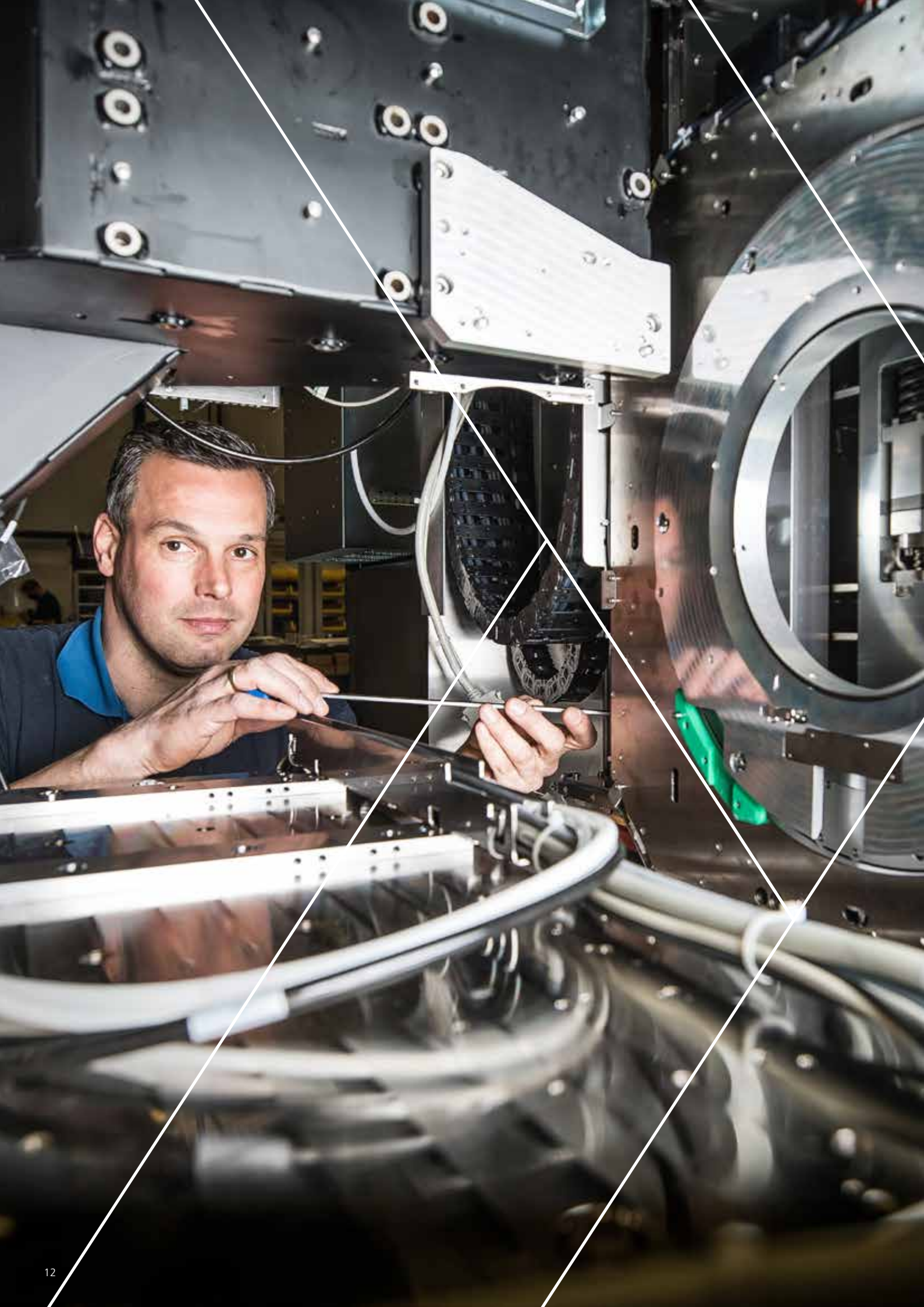
De gros investissements en matière d'informatique occupent une place importante dans notre programme depuis des années. L'expérience de la cyberattaque a fait de plusieurs de ces investissements une priorité. Par ailleurs, les progrès importants enregistrés dans divers domaines de la numérisation sont déjà visibles sur le marché ou le seront bientôt.

Bien que les discussions se poursuivent encore sur des rachats, nous nous sommes en 2021 pleinement concentrés sur et avons investi dans la croissance organique. Nous avons mis fin à notre tentative d'acquisition de l'entreprise Neways. Après avoir formulé une première offre, nous avons décidé à la suite d'une offre de rachat d'un tiers de céder toutes nos parts.

Plusieurs entreprises faisant partie de notre groupe ont été réorientées vers de nouvelles activités. C'est ainsi que VDL Bus Heerenveen a été rebaptisé en VDL Smart Spaces afin de construire des modules pour les logements du constructeur et agent immobilier Van Wijnen et d'apporter ainsi une contribution à la réduction de la pénurie de logements. VDL Bus Chassis, en adoptant le nom de VDL Special Vehicles, a élargi son positionnement. Ce nouveau nom est plus adapté à l'évolution du marché et à l'augmentation de la demande en véhicule *industriels* spéciaux. Il s'agit de trajets intensifs permettant de préserver l'emploi. Un objectif qui revêt à nos yeux une grande importance.

L'année 2021 a donc pour VDL Groep été marquée par le rétablissement après diverses crises, que ce soit la pandémie, la pénurie de matériaux ou la cyberattaque. En dépit de ces circonstances turbulentes dues à des facteurs externes, l'année écoulée s'est tout de même inscrite sous le signe du rétablissement. Et cela mérite aussi un fantastique compliment à l'adresse de nos employés. Constater une telle flexibilité et une telle capacité d'adaptation au sein de notre organisation nous donne beaucoup de confiance.





CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires combiné s'est monté en 2021 à 4,955 milliards d'euros, une augmentation de 6 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de 2020 (4,686 milliards d'euros). Les livraisons sous-jacentes ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires consolidé s'est ainsi monté à 4,716 milliards d'euros. Il se montait en 2020 à 4,550 milliards d'euros.

	2021 millions d'euros	2020 millions d'euros
Chiffre d'affaires combiné	4 955	4 686
Livraisons mutuelles	-239	-136
Chiffre d'affaires consolidé	4 716	4 550

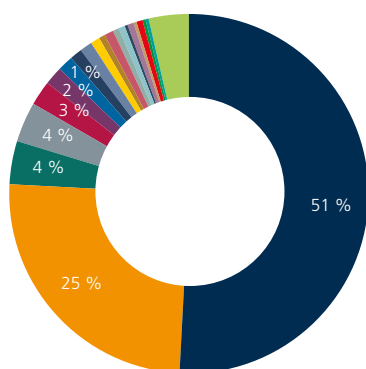
Observant la répartition entre les livraisons aux Pays-Bas et à l'étranger, nous constatons que 75 pour cent du chiffre d'affaires de 2021 ont été réalisés hors des Pays-Bas (3,534 milliards d'euros), contre 77 pour cent en 2020 (3,501 milliards d'euros). Le chiffre d'affaires des livraisons aux Pays-Bas affiche une légère augmentation par rapport à l'année précédente.

	2021 millions d'euros %	2020 millions d'euros %
Étranger	3 534 75	3 501 77
Pays-Bas	1 182 25	1 049 23
	4 716	4 550

Nous avons livré nos produits et nos services en 2021 à 112 pays. Répartition du chiffre d'affaires sur les continents : Europe 4,218 millions d'euros, Asie 348 millions d'euros, Amérique 125 millions d'euros, Afrique 14 millions d'euros et Océanie 11 millions d'euros. La ventilation du chiffre d'affaires par pays dans le monde entier montre que l'Allemagne reste notre plus gros marché. La liste des cinq premiers pays compte ensuite les Pays-Bas, Singapour, la Belgique et les États-Unis.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PAYS

(en millions d'euros)



Allemagne 2 406	Norvège 27
Pays-Bas 1 182	Pologne 26
Singapour 179	Hong Kong 26
Belgique 164	Finlande 25
USA 112	République Tchèque 21
Grande Bretagne 81	Taiwan 19
Chine 62	Danemark 17
France 55	Espagne 15
Irlande 44	Japon 15
Suisse 43	Autres 163
Suède 34	

DIVISIONS

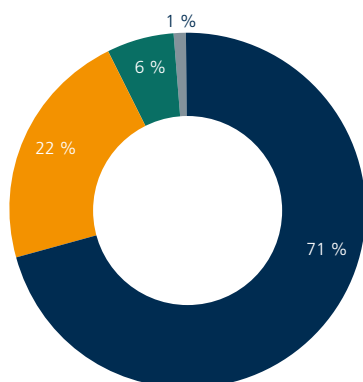
La répartition du chiffre d'affaires combiné de VDL Groep sur les diverses divisions montre un rétablissement sur tous les fronts par rapport à 2020, à l'exception de la division Assemblage automobile. La division Sous-traitance s'est notamment développée par rapport à 2020.

	2021		2020	
	millions d'euros	%	millions d'euros	%
Sous-traitance	1 851	37	1 503	32
Assemblage automobile	2 051	41	2 320	50
Bus	384	8	339	7
Produits finis	669	14	524	11
	4955		4686	

SOUS-TRAITANCE

Le chiffre d'affaires de la division Sous-traitance est passé de 1,503 milliard d'euros en 2020 à 1,851 milliard d'euros en 2021. Cette augmentation de 23 % s'explique surtout par le pré-positionnement actif des entreprises actives dans cette division en vue de faciliter la croissance de nos clients. L'accent mis sur l'innovation dans les techniques de pointe a renforcé notre position dans ce domaine partiel. De bonnes performances ont surtout été notées dans les domaines des semi-conducteurs, de l'analytique, de la santé, des produits alimentaires et des infrastructures. La division Sous-traitance a été génératrice de bénéfice.

	2021		2020	
	millions d'euros	%	millions d'euros	%
Systèmes mécatroniques	1 321	71	1 058	70
Travail des métaux	406	22	349	23
Traitement des matières plastiques	115	6	89	6
Traitement de surface	9	1	7	1
	1851		1503	



SOUS-TRAITANCE

(chiffre d'affaires par secteur)

- Systèmes mécatroniques
- Travail des métaux
- Traitement des matières plastiques
- Traitement de surface

Les prévisions pour la division Sous-traitance sont positives. Au cours du premier semestre 2022, le chiffre d'affaires de la division Sous-traitance est passé de 885 millions d'euros (2021) à 1 087 millions d'euros. Le carnet de commandes a augmenté en 12 mois de 646 millions d'euros à 878 millions d'euros, niveau de la semaine 26 de 2022.

Systèmes mécatroniques et constructions modulaires

L'année 2021 a également été positive pour l'activité des semi-conducteurs. La crise du coronavirus a continué de faire augmenter la demande en appareils pour l'industrie des semi-conducteurs, qui était déjà en hausse. La demande mondiale en machines à puces d'ASML augmente. VDL fournit divers (sous-) modules de haute technologie à ASML et fonctionne ainsi en tant que partenaire de développement et de production. Nous travaillons entre-temps au développement de la génération suivante de machines à puces EUV (extrême ultra-violet). La croissance au sein du secteur des semi-conducteurs se retrouve dans le chiffre d'affaires de nos entreprises dans ce secteur.

L'exercice écoulé s'est inscrit sous le signe de l'organisation de la croissance. Tenant compte des problèmes de pénurie dans la chaîne d'approvisionnement, le défi était considérable. En préparation au développement et à la production de la prochaine génération de machines EUV, de nombreux investissements ont été réalisés en 2021 dans les machines de traitement, l'équipement de mesure et les salles blanches. Cela a dans de nombreux cas également conduit à ajuster ou élargir les bâtiments existants et à en construire de nouveaux.

Les premiers cadres de positionnement pour Zeiss SMT ont été livrés en 2021. Ces cadres soutiennent les miroirs pour le trajet optique : un élément essentiel de la prochaine génération de machines EUV. Ces cadres présentent la particularité d'être de très grande taille et d'être montés avec une très grande précision. Ce montage a lieu dans un local extrêmement propre (une salle blanche spéciale de classe ISO 6), avec machine à mesurer, de 2 000 m². Selon les attentes, nous produirons plus de 20 cadres par an.

Outre dans l'industrie des semi-conducteurs, les entreprises VDL de ce secteur sont également actives sur le marché analytique et médical ainsi que dans les équipements d'observation de la terre et de télécommunication. Sur le marché de l'analytique, où VDL produit entre autres des composants pour les microscopes électroniques, nous constatons une évolution vers plus de livraisons au niveau des modules au lieu des composants. Dans le secteur médical, une coopération importante a lieu avec d'autres entreprises VDL pour la production de pièces mécaniques, par exemple des plateaux de patients, des appareils et armatures de radiographie et d'IRM. En 2021, des coopérations ont été initiées pour le développement et la fabrication de mini-satellites pour la communication au laser.

Nous coopérons de façon intensive avec des universités techniques telles que TU/e et TU Twente ainsi qu'avec des instituts de connaissances comme TNO, NOVA, CERN et PSI. Nous définissons ainsi nos propres domaines de recherche et programmes de développement découlant des feuilles de route de nos clients. La recherche et le développement sont effectués dans les domaines de l'extrême propreté, de la robotique en construction mécanique et des solutions intégrées par l'application de l'impression 3D.

L'intégration de VDL TBP Electronics, racheté par VDL Groep le 1^{er} janvier 2020, a été un succès. Le marché des livraisons dans le secteur de l'électronique a été marqué l'an dernier par des pénuries dans les composants électroniques. Les prévisions pour le secteur des systèmes mécatroniques et de la construction modulaire sont bonnes. Nous continuons à développer nos compétences et connaissances dans le domaine de la faisabilité, afin de les étendre et de les utiliser pour divers clients sur les marchés des semi-conducteurs, de la médecine et de l'analyse. Le portefeuille de commandes, en raison de l'augmentation de la demande en puces électroniques, est bien rempli. La disponibilité des matériaux mais aussi le recrutement de nouveaux collaborateurs, sur un marché du travail tendu, restent des défis pour 2022.

Travail des métaux

Le chiffre d'affaires du secteur du travail des métaux a progressé de 16 %, passant de 349 millions d'euros en 2020 à 406 millions d'euros en 2021. Le marché de la métallurgie s'est rétabli mais n'a pas encore retrouvé son niveau d'avant la pandémie.

Les prévisions pour le secteur du travail des métaux sont positives. Nous constatons une croissance du carnet de commandes de nos clients. Nous nous attendons toutefois à ce que les pénuries de matériaux et l'augmentation des prix qui en est la conséquence, combinées à un manque croissant de personnel, aient un impact sur la croissance du chiffre d'affaires dans ce secteur.

Traitement des matières plastiques

Le chiffre d'affaires du secteur du traitement du plastique a progressé de 29 %, passant à 115 millions d'euros en 2021 (contre 89 millions d'euros en 2020). Toutes les entreprises de traitement du plastique de VDL ont connu une croissance en 2021. Nous constatons que la demande porte sur des produits de plus en plus complexes, de plus en plus complets et de plus en plus perfectionnés. Les clients sont en outre davantage sensibilisés à la durabilité car la demande en matériaux recyclables augmente. En tant que fournisseur, nous sommes impliqués dans le développement à un stade précoce. Nous pouvons de ce fait utiliser notre expertise dans le domaine de la faisabilité, de l'extrapolation, de la durabilisation et de la réduction des coûts.

VDL Kunststoffen a connu une année positive. Le bâtiment actuel de Nederweert a été agrandi avec un hall de logistique de 5 600 m². Trois nouvelles machines de moulage par injection de 50, 200 et 350 tonnes ont par ailleurs été achetées. 10 autres machines suivront en 2022, variant de 80 à 1 000 tonnes.



Nous renforçons ainsi notre position sur le marché du moulage par injection à 2 composants. Nous avons en 2021 à nouveau obtenu le certificat de qualité IATF 16949 pour la livraison de produits liés à l'automobile. Dans le domaine de la durabilité, divers projets ont été lancés en 2021 tels que la réutilisation des matières premières de notre propre utilisation et des matériaux recyclés en externe et l'utilisation de déchets comme matériau de base pour de nouvelles matières synthétiques. La période 2022-2023 verra la poursuite de la robotisation, entre autres avec l'utilisation de co-bots et la suite de l'automatisation des processus de production.

VDL Wientjes Emmen a également fait l'objet de gros investissements. En 2021, trois nouvelles presses ont été commandées pour l'emboutissage SMC (Sheet Moulding Compound), deux de 1 000 tonnes et une de 2 000 tonnes. Ces presses seront mises en services dans le courant de l'année 2022. VDL Wientjes Emmen a l'an dernier obtenu le certificat ISCC. Nous sommes ainsi certifiés pour le traitement de matériaux à 100 % recyclés.

VDL Wientjes Roden a livré en 2021 divers éléments intérieurs et extérieurs pour le secteur des transports. Pour l'industrie médicale, nous avons travaillé au développement de robots IRM pour les biopsies dans la poitrine, de divers instruments médicaux et d'une deuxième génération de dispositifs de maternité permettant de soigner le nouveau-né à côté du lit de la mère sans avoir à couper le cordon ombilical. Les chances de survie du bébé sont ainsi considérablement accrues. En coopération avec un partenaire, un revêtement a également été développé pour les panneaux de 25 mm d'épaisseur, résistant tant aux produits chimiques qu'aux rayures.

Le parc de machines de VDL Parree a été élargi avec trois grandes machines de moulage par injection de 400, 600 et 700 tonnes. L'entreprise a lancé les préparatifs du projet Helpsoq, un appareil qui aide à enfiler les bas de contention. Cet appareil, qui sera commercialisé en 2022, suscite un vif intérêt de la part du marché. L'accent est mis en 2022 sur les préparatifs de la nouvelle construction qui sera réalisée sur le terrain industriel Greenport à Venlo. Dans cette nouvelle usine, VDL Parree disposera d'une superficie de production d'environ 24 000 mètres carrés, contre les plus de 16 000 mètres carrés dont elle dispose actuellement.

L'année 2021 s'est pour VDL Fibertech Industries surtout inscrite sous le signe du développement de parois latérales en composite pour les nouveaux bus de transports publics de VDL. L'entreprise a également travaillé à de nouvelles techniques novatrices telles que la combinaison de carbone et d'impression 3D, qui a débouché sur une coopération pour la production de pièces de qualité supérieure pour le secteur des cycles.

Les prévisions pour le secteur du traitement des plastiques sont positives. Nous continuons d'investir dans de nouvelles machines et d'optimiser nos processus de production tout en les rendant plus durables, ainsi que les bâtiments et les produits.



Traitement de surfaces

Le chiffre d'affaires dans le secteur du traitement de surfaces est passé de 7 à 9 millions d'euros en 2021, retrouvant ainsi son niveau d'avant la pandémie. La nouvelle installation de laquage automatique a été installée en 2021. L'automatisation est ici avancée : un scanner 3D suit les contours du produit et les communique automatiquement au robot de laquage. Cela permet de mieux accéder aux endroits plus difficilement accessibles et réduit les besoins de finition. VDL Laktechniek s'est par ailleurs spécialisée dans le laquage de bornes de recharge tant en métal qu'en plastique. Les services ont été élargis à l'assemblage de sous-ensembles et à la livraison directe au client final. Nous soulageons ainsi nos clients et nous profilons davantage comme un fournisseur de services intégrés.

Pour assurer la poursuite de la croissance, l'accent est en 2022 surtout mis sur l'automatisation de nos processus de production en combinaison avec des possibilités de stockage et d'assemblage. L'offre de services sera également étendue à de nouvelles techniques comme le décapage au laser.

ASSEMBLAGE AUTOMOBILE

La chute des volumes de production initiée en 2019 s'est poursuivie en 2020, notamment en raison de la chute des ventes due à la pandémie et de diverses incertitudes dans le secteur de l'automobile. Comme nous l'avions prévu, les perturbations dans la chaîne d'approvisionnement ont également empêché en 2021 le rétablissement des volumes de production. La pénurie mondiale dans les semi-conducteurs à laquelle est confrontée l'industrie automobile a conduit VDL Nedcar à réduire les jours de production en 2021.

VDL Nedcar a tout de même, en avril 2021, livré sa 900 000^e voiture depuis le début de sa coopération avec BMW en 2014. Malgré les turbulences dues à des facteurs externes, les objectifs fixés en matière de qualité, de fiabilité des livraisons et de flexibilité ont été largement atteints. BMW a pour cela de nouveau exprimé sa reconnaissance. La division Assemblage automobile a été génératrice de bénéfice.

En tant que constructeur automobile indépendant, VDL Nedcar est toujours tributaire de l'évolution du marché. Comme annoncé en 2020, nous avons adapté notre organisation en 2021, d'une part en raison de la chute des volumes et d'autre part pour préparer VDL Nedcar à travailler avec d'autres donneurs d'ordres. Nous avons à cet effet adapté l'aménagement de l'organisation mais aussi réduit le nombre des collaborateurs indirects, conformément au plan social négocié avec les organisations syndicales. Le nombre de collaborateurs de VDL Nedcar a diminué de 4 646 (fin 2020) à 4 255 (fin 2021). En 2021, VDL Nedcar a construit la MINI Cabrio, la MINI Countryman, la MINI Countryman-PHEV et la BMW X1 pour BMW Group. Le volume de production a atteint au total 105 214 véhicules (contre 125 666 en 2020). Le chiffre d'affaire s'est monté à 2,051 milliards d'euros (2020 : 2,320 milliards d'euros). Face à la chute du chiffre d'affaires, VDL Nedcar, dans le contexte de VDL Groep, a fait usage du règlement NOW instauré par les autorités néerlandaises. Cela a permis de préserver l'emploi durant les arrêts de production.



	2021		2020	
	millions d'euros	%	millions d'euros	%
Assemblage automobile	2 051	100	2 320	100
	2.051		2.320	

Au cours du premier semestre 2022, le chiffre d'affaires de la division Assemblage automobile a chuté de 1 125 millions d'euros (en 2021) à 856 millions d'euros.. En raison de l'évolution de la situation mondiale, VDL Nedcar est régulièrement confrontée à des pénuries de matériaux, ce qui se traduit par des pertes de production. Selon les attentes, les problèmes de disponibilité de matériaux devraient se résorber dans le courant de l'année 2022. BMW a fait savoir en 2020 à VDL Nedcar que le contrat de production passé en 2019 et devant courir jusqu'à la fin des années vingt était résilié. Un accord a été passé en 2021 réglant les conséquences de cette résiliation. Cet accord stipule que BMW versera une indemnisation à VDL Nedcar sur la période courant jusqu'à la fin de la production.

À la recherche de nouveaux donneurs d'ordres, nous avons depuis la clarification de la situation avec BMW fortement intensifié nos efforts en matière d'étude de marché, de marketing et d'acquisition. Cela a entre autres débouché en juin sur l'annonce de la construction par VDL Nedcar de véhicules pour la start-up américaine Canoo. Fin décembre, nous avons toutefois décidé avec Canoo de ne pas poursuivre cette coopération avec VDL Nedcar. Canoo et VDL Groep étudient comment poursuivre la coopération. Fin 2021, nous avons informé nos collaborateurs des concertations en cours entre VDL Nedcar et la société américaine Rivian en vue d'une coopération dans divers domaines. Ces concertations, ainsi que des concertations avec d'autres donneurs d'ordres potentiels, sont toujours en cours.

La situation actuelle souligne la nécessité de limiter la situation de dépendance envers un seul donneur d'ordre. C'est la raison pour laquelle nous orientons nos activités d'acquisition vers une coopération avec plusieurs donneurs d'ordres. Pour que la production pour plusieurs donneurs d'ordres soit possible, nous procédons aux préparatifs requis afin d'extrapoler notre capacité de production et notre flexibilité. En étroite coopération avec les pouvoirs publics, nous travaillons à la possibilité d'élargir notre usine, tant au niveau planologique qu'au niveau des licences. Après une concertation à l'amiable, les parties qui s'opposaient au plan d'ajustement provincial établi en décembre 2020 et aux diverses autorisations y étant liées ont retiré leur plainte et le plan d'ajustement ainsi que les autorisations correspondantes ont pu être validés de façon irrévocable.

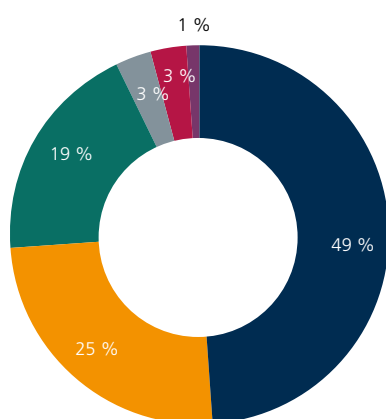
VDL Nedcar, en coopération avec VDL Groep, a sécurisé pratiquement tous les terrains requis pour l'extension. Les mesures de compensation environnementale mises en œuvre à proximité de l'usine sont en grande partie déjà réalisées. Il s'agit entre autres d'un nouveau plan de reboisement, de la plantation de vergers et de l'aménagement d'une prairie riche en herbes aromatiques, de nouveaux abris pour chauves-souris, de nouveaux terriers de blaireaux et de ruches d'abeilles ainsi que de pistes cyclables et piétonnières et de la transplantation de 60 grands arbres. VDL Nedcar apporte également une contribution financière au développement de nouvelles valeurs environnementales dans les environs moins immédiats de l'usine.

BUS & CARS

Le chiffre d'affaires de la division Bus & Cars a progressé de 13 pour cent, passant de 339 millions d'euros en 2020 à 384 millions d'euros en 2021. Cela est dû à un léger rétablissement du marché des cars et à la poursuite de l'augmentation des ventes de bus pour les transports publics. La division Bus & Cars a clôturé l'exercice 2021 sur une perte.

La crise de la pandémie a fortement affecté la division Bus & Cars et notamment les activités dans les cars de tourisme. Le secteur du voyage n'a pas encore retrouvé son niveau d'avant la crise, ce qui explique que la demande en cars de tourisme est encore restreinte. Nous avons tout de même annoncé durant l'année écoulée la livraison de dizaines de cars de tourisme surtout destinés aux transports publics et interurbains. Du fait que les pouvoirs publics, en tant que client direct ou que concédant, ont l'obligation d'assurer la couverture structurelle du réseau de transports publics et ne veulent pas retarder la réalisation des objectifs climatiques, les entreprises de transports publics rendent leur flotte plus durable avec l'utilisation de nouveaux véhicules à zéro émission. VDL est parfaitement positionné en tant que pionnier dans le domaine de la mobilité électrique. Nous avons en 2021 annoncé diverses commandes, dont notre plus grosse commande de bus urbains électriques à ce jour, qui porte sur 102 bus électriques pour la ville d'Oslo.





BUS & CAR

(chiffre d'affaires par secteur)

- Bus de transports publics
- Pièces détachées & services
- Cars de tourisme
- Bus d'occasion
- Minibus & midibus
- Châssis & modules de châssis

	2021		2020	
	millions d'euros	%	millions d'euros	%
Bus de transports publics	189	49	166	49
Cars de tourisme	75	19	51	15
Pièces détachées & services	96	25	93	27
Bus d'occasion	10	3	12	4
Minibus & midibus	12	3	16	5
Châssis & modules de châssis	2	1	1	0
	384		339	

En 2021, d'autres mesures ont été prises pour assurer de façon structurelle la santé financière de la division Bus & Cars. Plusieurs entreprises de bus se sont orientées vers d'autres piliers, comme la filiale VDL Bus Chassis qui a changé de nom le premier juillet 2021 et s'appelle désormais VDL Special Vehicles. L'entreprise se spécialise dans la conception, la mise en œuvre et la fabrication de véhicules spéciaux de la chaîne à zéro émission comme des camions électriques et des véhicules militaires. VDL Special Vehicles fait désormais partie de la division Produits finis de VDL Groep.

VDL Bus Heerenveen a également connu une transformation. L'entreprise a jusqu'à fin 2021 fait partie de la division Bus & Cars et, en coopération avec Van Wijnen, assurera à partir de janvier 2022 sous le nom de VDL Smart Spaces la production de modules préfabriqués (salles de bains, toilettes, locaux techniques) pour le secteur de la construction résidentielle. L'entreprise fait depuis début 2022 partie de la division Sous-traitance de VDL Groep.

L'an dernier, des préparatifs ont par ailleurs eu lieu en vue de la simplification de la structure de VDL Bus & Coach. C'est ainsi que VDL Bus Modules et VDL Bus Valkenswaard ont juridiquement fusionné au cours du premier semestre 2022 et poursuivent leurs activités sous le nom de VDL Bus Valkenswaard. La fusion juridique de l'organisation commerciale VDL Bus & Coach Nederland avec les ateliers de VDL Busland est également en cours de préparation et sera concrétisée en 2022.

L'objectif de concentration de la production des bus urbains électriques à Valkenswaard (Pays-Bas) et Roeselare (Belgique) prend ainsi davantage forme. Nous avons célébré en février 2022 le début de la réalisation de notre nouvelle usine ultramoderne neutre en carbone à Roeselare, d'où sortiront au cours du premier trimestre 2023 les premiers nouveaux bus électriques. Cet investissement est une affirmation de nos ambitions : rester des pionniers en Europe dans le domaine de la mobilité électrique.

Même en ces temps difficiles pour la division Bus & Cars, nous continuons d'envisager l'avenir à long terme et d'investir dans l'innovation et la durabilité. C'est ainsi que nous poursuivons entre autres le développement de notre car de tourisme VDL Futura et que nous avons introduit la nouvelle génération de bus urbains VDL Citea. Le cap des 1 300 bus urbains électriques VDL Citea a entre-temps été franchi. Ces bus circulent dans 11 pays européens. Ensemble, ces bus ont déjà parcouru plus de 200 millions de kilomètres électriques propres.

L'année 2022 sera une année de transition à plusieurs égards. Bien que la pandémie ait encore dominé l'économie en 2021, nous constatons des signaux positifs du marché. Le marché des cars refait lentement surface et nous constatons que le marché des transports publics a tendance à s'orienter vers une flotte de plus en plus durable. L'introduction de la nouvelle génération de bus urbains Citea a été bien accueillie. Plus de 500 nouveaux bus Citea ont déjà été vendus. C'est également grâce à cela que notre carnet de commande atteint à la semaine 26 de 2022 les 565 millions d'euros, contre 512 millions l'année précédente. L'année 2022 est marquée par l'évolution constatée sur le marché des cars et des transports publics mais aussi par une transformation radicale de notre division Bus & Cars. Une année au cours de laquelle nous continuons de travailler à un avenir sain pour nos entreprises de bus. Nous prévoyons une année 2022 encore difficile, mais avec des perspectives plus positives pour les années suivantes.

Au cours du premier semestre 2022, le chiffre d'affaires de la division Bus & Cars est passé de 187 millions d'euros (2021) à 251 millions d'euros. Sur le premier semestre 2022, VDL Bus & Coach est à nouveau leader sur le marché européen, avec l'immatriculation de 242 bus électriques.

Bus de transports publics

Le secteur des bus de transports publics a clôturé l'année de façon raisonnable au vu des circonstances, avec un chiffre d'affaires de 189 millions d'euros. Malgré la pandémie, les appels et soumissions d'offres se sont poursuivis. Sur notre marché domestique néerlandais, les nouvelles procédures d'adjudication pour les zones de concession ont été reportées.

En 2021, VDL Bus & Coach a confirmé sa réputation de partenaire pionnier en matière de transition vers des transports publics à zéro émission. Nous avons livré des VDL Citea's Electric au Danemark, en Finlande, en Norvège, en Allemagne, au Luxembourg et sur nos marchés domestiques belge et néerlandais. Lors de la livraison de ces bus électriques Citea, VDL Bus & Coach assure sur demande la livraison et l'installation d'infrastructure de recharge, la gestion de la mise en œuvre, la formation, la réparation et la maintenance.

Au cours de l'année 2021, VDL a non seulement noté des commandes pour la nouvelle génération de bus Citea mais aussi pour la génération actuelle. Plusieurs villes et clients ont placé des commandes de suivi. Nous pouvons citer en exemple GVB d'Amsterdam, Transdev Nederland, De Lijn de Belgique et plusieurs villes allemandes. La tendance à une croissance rapide de la demande en bus électriques pour les transports publics s'est confirmée, ce qui s'est traduit par une chute notable de la demande en véhicules diesel.

En 2021, VDL Bus & Coach a continué de déployer sa campagne d'introduction de la nouvelle génération VDL Citea's Electric et noté les premières commandes pour cette nouvelle génération de bus Citea. Ces commandes portent sur diverses variantes qui ont entre-temps été vendues dans six pays européens.

C'est sous le nom bien connu de VDL Citea que sera livrée la nouvelle génération de bus à compter de fin 2022. Un concept de bus développé selon la vision de VDL, entièrement basé sur un entraînement électrique, prêt à affronter l'avenir et où la notion de zéro émission est une évidence. Cette plateforme de transports publics se compose de bus en quatre longueurs et satisfait à toutes les demandes possibles du marché. Chaque modèle propose une solution sans compromis dans le domaine de la durabilité, de la technologie, de l'accès, du confort des passagers et de la capacité, de l'ergonomie, de la flexibilité, de la sécurité et du coût total de possession ou TCO (Total Cost of Ownership). Les souhaits de nos clients, des chauffeurs et des passagers sont ici pris en compte.

Pour 2022, l'état du portefeuille de commandes nous permet de nous attendre à une augmentation du chiffre d'affaires dans ce secteur. Les perspectives à long terme sont bonnes. L'orientation stratégique choisie de miser sur des bus de transport publics uniquement électriques répond à la demande croissante de transports publics urbains mais aussi régionaux à zéro émission. Avec la nouvelle génération de bus Citea, VDL est également préparé à une demande croissante en fonctions plus autonomes et en hydrogène comme combustible pour les exploitations spécifiques dans les transports publics.

Cars de tourisme

Le marché des cars de tourisme a été fortement affecté par la crise du coronavirus en 2021. Le prudent rétablissement prévu pour le premier trimestre 2021 ne s'est pratiquement pas manifesté en raison des nouveaux variants du virus, qui ont continué de limiter la mobilité. La reprise dans le secteur du tourisme et des événements n'a pas eu lieu et cela a directement impacté les activités professionnelles de nos clients. Le niveau d'investissement sur le marché des cars de tourisme conventionnels est resté relativement limité en 2021, ce qui s'est exprimé dans le nombre des immatriculations sur le marché en Europe occidentale, resté pratiquement aussi faible qu'en 2020.

Le car de tourisme joue un rôle important sur divers marchés dans la filière des transports publics. Dans les zones où l'infrastructure pour les longues distances est absente, le transport est souvent assuré par les cars de tourisme. Ce segment a été moins affecté par la pandémie. VDL Bus & Coach s'oriente de façon active vers ce marché et cela s'est soldé par des commandes représentant un volume important. De belles commandes ont été notées entre autres de l'Irlande et du Ghana, livrées en 2021 et en partie en 2022. Le chiffre d'affaires des VDL Futura (simple et à impériale) livrés en 2021 se monte à 75 millions d'euros, contre 51 millions d'euros en 2020. Toutefois, ce volume reste toujours inférieur à la moitié de ce qu'il était avant la pandémie, à savoir 174 millions d'euros en 2019.

La fin de la pandémie, qui semble se profiler pour 2022, permet d'envisager un scénario réaliste de reprise dans le secteur du tourisme. Selon les attentes, les investissements afficheront à nouveau une tendance ascendante dès que les activités de transport de nos clients repartiront à la hausse. Le défi pour le secteur réside dans la reprise financière et la possibilité d'investir dans des véhicules neufs ou d'occasion. La volonté des établissements financiers d'octroyer des prêts pour de nouveaux investissements joue ici un rôle important. Le marché reste de ce fait encore relativement fragile.



Pour le long terme, les prévisions font état d'un rétablissement du segment des cars de tourisme. La tendance des transports à zéro émission, en cours dans les transports publics depuis déjà longtemps, aura également une influence sur le marché des transports longues distances pour lesquels sont utilisés les cars de tourisme. VDL Bus & Coach anticipe sur cet avenir et investit dans des technologies à batteries et à hydrogène pour son futur assortiment de cars de tourisme.

Pièces détachées & services

La pandémie a duré plus longtemps que prévu et cela a eu des conséquences sur les ventes et l'offre en pièces détachées. La demande en pièces détachées a chuté, notamment pour les cars de tourisme. La diversification des activités de pièces détachées pour cars et bus ainsi que des activités commerciales a permis au chiffre d'affaires du secteur Pièces détachées & services d'atteindre en 2021 le montant de 96 millions d'euros, contre 93 millions d'euros l'année précédente. Grâce à l'acquisition de nouveaux clients et à l'expansion de quelques clients existants, nous avons ensemble réussi à faire en sorte que les activités de pièces détachées apportent une contribution positive au résultat de VDL Bus & Coach. Le marché des bus reste très mouvementé dans le domaine des pièces détachées et des services. En tant qu'organisation de services après-vente de VDL Bus & Coach, VDL Parts anticipe sur ces changements. Divers projets ont été lancés en 2021, en général dans le domaine du numérique, pour améliorer les prestations de services aux clients. De beaux résultats ont déjà été obtenus. Les investissements dans la numérisation et l'optimisation de l'organisation requis à cet effet se poursuivront également sans relâche en 2022. Nous avons également lancé en 2021 une équipe professionnelle séparée pour la remise à neuf des packs de batteries de première génération à remplacer à l'avenir.



Chez et les établissements de services de VDL Bus & Coach, l'accent a de nouveau été mis en 2021 sur le soutien aux clients dans le domaine de la maintenance et de la réparation ainsi que dans la transition vers les véhicules électriques. Les prévisions pour le secteur Pièces détachées & services en 2022 sont positives.

Bus d'occasion

Le chiffre d'affaires du segment des bus d'occasion a chuté en 2021, passant à 10 millions d'euros, contre 12 millions d'euros en 2020. Le marché des cars de tourisme d'occasion est resté à peu près stable l'an dernier par rapport à l'année précédente. Tout comme pour les ventes de nouveaux cars de tourisme, les restrictions prolongées des déplacements ont continué de paralyser le marché.

Pour pouvoir mieux anticiper sur le rétablissement du marché, nous avons entre autres en 2022 lancé un concept de location de longue durée avec le partenaire Rentalbus pour les cars de tourisme d'occasion en Espagne. Une analyse de rentabilité novatrice qui anticipe très bien sur les périodes de hausse et de baisse d'activités sur le marché très saisonnier du tourisme. La vente de bus de transports publics d'occasion, notamment en Europe de l'Est, est restée l'an dernier au même niveau. Les bus de transports publics revenus en 2021 ont reçu une nouvelle affectation.

Minibus & midibus

Pour le segment des minibus et des midibus (y compris les véhicules de police et la réparation), 2021 a été une année difficile. La pandémie a débouché sur des retards dans les livraisons et, de ce fait, des arrêts de production.

Le chiffre d'affaires s'est en 2021 élevé à 12 millions d'euros, contre 16 millions d'euros l'année précédente. Les retards dans la livraison de nouveaux véhicules (de base) ont eu un impact sur le chiffre d'affaires. À la suite des problèmes survenus dans la chaîne d'approvisionnement, d'autres ou de nouvelles possibilités de travail ont été étudiées sur la base des compétences en présence. C'est ainsi que nous avons commencé à transformer des bus de transports publics en cars de tourisme pour l'organisation VDL Bus & Coach. L'accent est ensuite mis sur le segment « Specials » au sein de la division Minibus & Midibus, avec la transformation de véhicules de base en véhicules de police et en camping-cars. Pour le MidCity, une coopération intensive existe avec les fabricants de pièces d'origine en vue d'anticiper de façon novatrice sur les tendances en matière de zéro émission. En dépit de la problématique de la chaîne d'approvisionnement, les perspectives pour 2022 sont bonnes, tenant compte du besoin croissant en transformation de véhicules spéciaux.

Châssis & modules de châssis

Le chiffre d'affaires de ce segment s'est élevé en 2021 à 2 millions d'euros. Nous n'avons livré l'an dernier aucun châssis à des entreprises de transformation externes mais l'accent est entièrement mis sur les activités de sous-traitance pour les véhicules industriels. Avec le changement de nom en VDL Special Vehicles, survenu le premier juillet 2021, l'entreprise ne fait plus partie de la division Bus & Cars. VDL Special Vehicles s'oriente vers la chaîne à zéro émission pour les véhicules lourds tels que les camions, les bus et les véhicules militaires.

E-mobility

L'ambition d'être pionnier dans les développements sur le thème le plus important de la construction automobile (industrielle) reste un moteur important de l'innovation chez VDL Groep. Ces développements ont permis au cours des dernières années à VDL Bus & Coach de devenir leader sur le marché européen des bus électriques et hybrides et de coopérer avec de grands fabricants de pièces d'origine en ce qui concerne le développement et la fabrication (sous contrat) chez VDL Groep.

VDL Enabling Transport Solutions (ETS) est le centre de connaissances et de développement de VDL pour la mobilité électrique. Ce centre innove dans le domaine de l'e-mobilité et des activités liées à la transition énergétique pour les diverses entreprises de bus et autres entreprises VDL, par exemple VDL Special Vehicles, VDL Steelweld, VDL Translift et VDL Energy Systems. VDL ETS oriente ses activités sur les plateformes produits (cars, transports publics, fourgons, camions, VAG, stockage stationnaire d'énergie) avec une approche axée sur le bloc de construction. Ces blocs de construction sont à la base d'une stratégie de développement modulaire utilisée pour constituer les systèmes des plateformes et, par la réutilisation de ces blocs, pour aider en termes de rapidité et de rentabilisation les autres plateformes de produits, par exemple le stockage d'énergie. Outre le thème de l'électrification et de l'optimisation de l'entraînement, les dernières technologies en matière de batteries sont soigneusement sélectionnées et intégrées. Les investissements augmentent dans le développement et l'intégration de l'hydrogène en tant qu'important vecteur d'énergie pour l'avenir. Cela a lieu entre autres par le biais de coopérations nationales et internationales où des bus et camions sont développés qui font usage de l'hydrogène en tant que vecteur d'énergie. Des solutions sont également recherchées pour la production et le stockage de cet hydrogène.

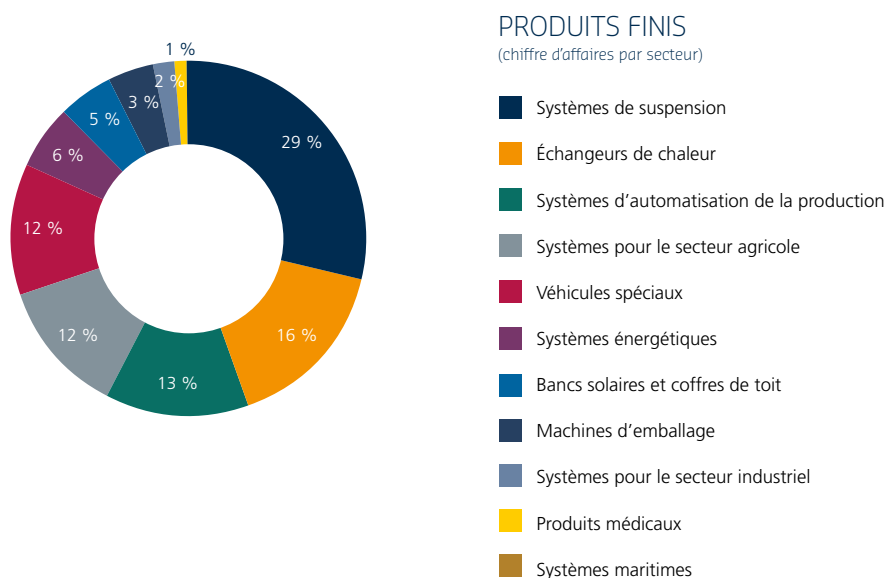
La composante informatique revêt dans ces domaines une grande importance. VDL ETS dispose d'une propre équipe d'architectes de logiciels, de créateurs et de testeurs qui se concentrent sur les questions de mobilité « intelligente » telles que la connectivité, la conduite autonome, le diagnostic (à distance) et *la mobilité en tant que service* sur la base des données que nos produits nous fournissent. À l'aide de ces données et de bonnes analyses, nous sommes en mesure d'augmenter l'efficacité et la facilité d'utilisation de nos produits. Beaucoup des thèmes susmentionnés se retrouvent dans la nouvelle génération de bus VDL Citea.

PRODUITS FINIS

Nos entreprises de la division Produits finis ont réalisé ensemble l'an dernier un chiffre d'affaires de 669 millions d'euros, contre 524 millions d'euros en 2020. Cette augmentation de 28 pour cent peut s'expliquer par le rétablissement de la demande du marché après sa chute en raison de la pandémie.

La division Produits finis a clôturé l'exercice sur un bénéfice. Avec le développement de produits et processus et leur optimisation, nos entreprises de cette division s'efforcent d'acquiescer une position unique dans chaque secteur.

Au cours du premier semestre 2022, le chiffre d'affaires de la division Produits finis est reparti à la hausse : 400 millions d'euros, contre 305 millions d'euros au premier semestre 2021. Le portefeuille de commandes a augmenté au cours des 12 derniers mois d'environ 37 pour cent, passant de 412 millions d'euros à la semaine 26 de 2021 à 565 millions d'euros à la semaine 26 de 2022. Les perspectives pour nos entreprises de la division Produits finis sont positives.



	2021		2020	
	millions d'euros	%	millions d'euros	%
Systèmes de suspension	195	29	143	27
Échangeurs thermiques	104	16	95	18
Systèmes d'automatisation de la production	87	13	114	22
Systèmes pour le secteur agricole	86	12	45	8
Véhicules spéciaux	80	12	51	10
Systèmes énergétiques	37	6	15	3
Bancs solaires et coffres de toit	33	5	26	5
Machines d'emballage	24	3	16	3
Systèmes pour le secteur industriel	16	2	14	3
Produits médicaux	6	1	0	0
Systèmes maritimes	1	0	5	1
	669		524	

Systèmes de suspension

Les entreprises du segment Systèmes de suspension ont connu une année positive. Le chiffre d'affaires total s'est monté à 195 millions d'euros, contre 143 millions d'euros en 2020.

VDL Weweler, producteur de systèmes de suspension pour semi-remorques, camions et bus, a réalisé une forte augmentation de son chiffre d'affaires grâce à une chaîne d'approvisionnement performante. L'année 2021 s'est inscrite sous le signe de la reprise économique, mais aussi avec des problèmes de livraison et des augmentations de prix. Grâce à une bonne coopération avec nos partenaires dans la chaîne mondiale d'approvisionnement, tous les engagements de livraison ont été tenus. Le marché européen des semi-remorques s'est entièrement remis en ce qui concerne les quantités mais souffre énormément de l'augmentation des prix des matières premières.

Le chiffre d'affaires en Australie et en Afrique du Sud n'a jamais été aussi bon. Ce sont précisément ces marchés qui profitent de l'augmentation des prix des matières premières. En Chine, le marché des systèmes de suspension s'est fortement développé en raison de l'obligation légale d'équiper tous les véhicules transportant des substances dangereuses de suspensions pneumatiques. L'ensemble du marché des semi-remorques en Chine a en revanche reculé pour la seconde année consécutive. Ce marché n'est pas encore adulte et reste de ce fait instable mais la présence de longue date de VDL Weweler lui a permis de se forger une bonne réputation et l'entreprise est aujourd'hui le leader du marché chinois des systèmes de suspensions pneumatiques.

VDL Weweler-Colaert, avec son site de production en Belgique, est leader du marché de la production et de la distribution de pièces pour les systèmes de suspension parabolique et de pièces de qualité supérieure pour les châssis de camions, remorques et bus. La croissance du carnet de commandes s'est poursuivie en 2021. Les perturbations qui affectent la chaîne mondiale d'approvisionnement et l'énorme augmentation des prix des matières premières et des pièces détachées ont toutefois eu un impact négatif sur le chiffre d'affaires. En 2022, les investissements se poursuivent dans les moyens devant déboucher sur une réduction des émissions de CO₂.

L'organisation commerciale VDL Weweler Parts a également connu une hausse de son chiffre d'affaires en 2021. Le déménagement d'Apeldoorn à Veldhoven a contribué à une nouvelle intensification de la coopération avec les autres entreprises de pièces détachées de VDL. Une utilisation intelligente des solutions logistiques existantes et la poursuite de la numérisation des processus nous permettent de servir plus rapidement et mieux notre clientèle et de renforcer notre position concurrentielle. Une nouvelle plateforme numérique sera mise en service au milieu de l'année 2022 rassemblant toutes les activités de pièces détachées.

Malgré la pandémie, nos établissements de pièces détachées Truck & Trailer Industry (Norvège) et VDL Parts Sweden (Suède) ont réalisé une augmentation de leur chiffre d'affaires en se concentrant sur trois marchés différents (bus urbains, point de service camions et semi-remorques en Norvège et contrats de service après-vente pour Mercedes en Norvège). Nos six entrepôts sont situés dans des endroits stratégiques en Norvège et sont fortement concentrés sur la capacité de livraison et les solutions logistiques intelligentes. L'entrepôt principal d'Oslo livre non seulement la Norvège mais sert également le marché suédois. Les activités de VDL Parts Sweden seront intégrées en 2022 dans Truck & Trailer Industry. En joignant nos forces dans les domaines de l'achat, de la logistique, du marketing et des activités de boutique en ligne, nous sommes un partenaire solide et fiable pour les services après-vente pour nos clients tant en Norvège qu'en Suède.

Les prévisions pour le secteur des systèmes de suspension sont positives.

Échangeurs thermiques

Les entreprises du secteur des échangeurs thermiques ont connu une année positive au vu des circonstances. Le chiffre d'affaires de ce segment s'est monté à 104 millions d'euros, contre 95 millions d'euros en 2020.

Les conséquences de la pandémie sont en 2021 encore sensibles dans ce secteur. Notamment les investissements dans le marché du pétrole et du gaz et le marché des croisières ont pris du retard. La transition sur le marché de l'énergie des systèmes conventionnels à de nouvelles façons de générer de l'énergie, comme l'énergie éolienne à terre et en mer, n'a pas encore débouché sur de nouveaux investissements en raison des trop nombreuses incertitudes qui planent sur le marché.

L'évolution dans l'industrie alimentaire et des semi-conducteurs est positive et a permis d'absorber une partie de la perte de chiffre d'affaires sur le marché du pétrole et du gaz. Nous constatons fin 2021 une prudente reprise sur les marchés du pétrole et du gaz et sur le marché des croisières. Cette tendance se poursuit en 2022. La guerre en Ukraine a provoqué la reprise des investissements dans les méthaniers, qui avaient été reportés en raison de la pandémie. Les perspectives sont bonnes. Malgré une nette reprise en 2022 sur les marchés où opère VDL Klima, la question est de savoir si ce rétablissement se maintiendra, étant donné l'augmentation des prix et la situation incertaine en Ukraine.

VDL Delmas à Berlin est également confronté à ces difficiles conditions commerciales. L'entreprise qui développe des échangeurs thermiques et des installations de réfrigération a constaté en 2021 que les clients avaient reporté des projets en raison de la pandémie. L'année dernière a été marquée par des investissements dans d'autres secteurs comme le ferroviaire et les nouvelles énergies, dont l'énergie éolienne. Une légère augmentation du chiffre d'affaires est attendue pour 2022.



VDL KTI à Mol peut se retourner sur une année parfaite. En 2021, le projet de production de 104 éoliennes Wintrack, à la demande du gestionnaire de réseau néerlandais TenneT, a mobilisé une grande partie de la capacité de production de VDL KTI. Ces éoliennes ont été en grande partie produites en 2021 et sont installées en 2022. Une nouvelle ligne a par ailleurs été mise en place pour la production d'éléments de ponts en acier. Le nombre des demandes émanant de l'industrie pétrochimique internationale a fortement augmenté début 2021. Cela a débouché sur diverses commandes au cours de l'année. En 2021, VDL KTI a coopéré avec diverses entreprises dans le cadre de projets articulés autour du stockage du CO₂, des produits du CO₂ et des processus de biogaz issus des flux de déchets. Ces projets contribuent à la poursuite de la croissance dans le secteur des énergies renouvelables. Les attentes pour 2022 sont prometteuses.

Pour 2022, nous prévoyons une légère augmentation du chiffre d'affaires dans le segment des échangeurs thermiques.

Systèmes d'automatisation de la production

Les circonstances du marché de l'industrie automobile ont en 2021 compliqué la situation pour le secteur des Systèmes d'automatisation de la production. Le chiffre d'affaires de ce segment s'est monté en 2021 à 87 millions d'euros, contre 114 millions d'euros en 2019, soit une chute de 24 pour cent. Le carnet de commandes était durant l'année bien rempli. Les investissements ont été ajournés en raison de la pandémie et des modifications de stratégie chez nos clients en route vers plus d'électrification. Les problèmes qui se sont ensuite manifestés dans la chaîne d'approvisionnement ont débouché sur des délais de livraison plus longs et des augmentations de prix. Les perspectives pour 2022 sont plus positives. Nous constatons une croissance continue du portefeuille de commandes. Le marché chinois est notamment en pleine expansion en raison des nombreux nouveaux acteurs sur le marché de l'automobile qui s'orientent vers les véhicules électriques. Outre au développement et à la mise en œuvre de systèmes d'automatisation de la production pour l'industrie automobile, VDL Steelweld travaille également à des projets d'automatisation sur d'autres marchés. C'est ainsi que des projets d'automatisation de la production ont été réalisés pour VDL TIM Hapert pour la production de pièces détachées destinées à Volvo Trucks et DAF Trucks et pour VDL Smart Spaces pour la préfabrication de modules destinés à la construction résidentielle et que nous avons construit nos propres installations de production pour la fabrication des vélos de transport. En 2021, les activités de VDL Automated Vehicles, notre propre gamme de produits pour l'automatisation dans la logistique, ont à nouveau été élargies. Un nouveau VAG a ainsi été développé avec une capacité de charge de 20 tonnes pour le transport automatique dans l'industrie et les centres de distribution, en remplacement du transport par camion. Le premier exemplaire, équipé en VDL E-Power, a été livré en 2021 pour le transport frigorifique automatique. La logistique devient ainsi plus intelligente, plus sûre et plus durable. Nous avons reçu une nouvelle commande pour la production de 77 véhicules autoguidés (VAG) pour le port de Rotterdam. La commande pour un total de 80 VAG destinés à un terminal de conteneurs à Singapour a été finalisée en 2022. Une autre activité qui sera déployée en 2022 porte sur la production de cadres pour vélos électriques et l'aménagement d'installations de production pour l'assemblage en série de systèmes de batteries 600V Li-ion.

Le portefeuille de commande bien rempli et les attentes selon lesquelles les programmes d'électrification de nos clients dans l'industrie automobile en sont à un stade avancé de réalisation nous permettent d'envisager l'année 2022 avec optimisme.

Systèmes pour le secteur agricole

Comme prévu, le chiffre d'affaires de ce segment s'est considérablement développé en raison du rachat de VDL Jansen en septembre 2020, anciennement Jansen Poultry Equipment. Le chiffre d'affaires total s'est monté à 86 millions d'euros fin 2021, contre 45 millions d'euros en 2020. Malgré la crise du coronavirus, VDL Agrotech et VDL Jansen ont clôturé l'année de façon positive. La volonté d'investir dans le secteur agricole s'est amplifiée, mais est en même temps freinée par le niveau élevé des matières premières. Les prix de la viande et des œufs ont en 2021 fortement varié en fonction des régions en raison de la réduction de la consommation et de divers foyers de grippe aviaire. Nous remarquons que plus de pays souhaitent augmenter leur niveau d'autosuffisance et que les autorités locales stimulent les investissements. Les prix plus faibles des porcelets et de la viande de porc se sont traduits par un retard dans les ventes d'installations de porcheries sur toute l'année. La coopération entre VDL Agrotech et VDL Jansen prend de plus en plus forme et sera intensifiée en 2022 en vue d'une synergie optimale. Les activités relatives au développement et à la production de systèmes (d'alimentation) sont rassemblées au sein de l'unité commerciale VDL Insect Systems. Les attentes sont ici positives étant donné que les protéines des insectes sont de plus en plus souvent utilisées comme ingrédients dans l'alimentation animale.

Les perspectives du segment Systèmes pour le secteur agricole sont modérément positives. La forte hausse des prix des matières premières et les épidémies de grippe aviaire sur plusieurs continents freinent les velléités d'investissement. La hausse considérable des aliments pour animaux à la suite de la guerre en Ukraine fait pression sur le secteur.

Véhicules spéciaux

Le chiffre d'affaires du segment des Véhicules spéciaux est passé de 51 millions d'euros en 2020 à 80 millions d'euros en 2021.

Tenant compte des circonstances, qui ont rendu la disponibilité, la livraison et les prix des matériaux très incertains, VDL Container Systems a connu une bonne année. Après une longue absence, nous avons à nouveau pu participer aux premiers salons professionnels. Une communication intensive avec nos distributeurs nous permet d'œuvrer à la croissance de nos parts de marché. Divers points de vente ont été ajoutés à notre réseau en 2021. Le département Port-equipment a par ailleurs poursuivi son développement. Nos spreaders sont désormais présents dans 45 pays. En 2021, nous avons équipé avec succès les premiers camions électriques de systèmes de bras à crochet. La première étape dans la numérisation de notre production a été franchie. La numérisation contribuera à la réduction des temps d'arrêt de nos systèmes et au développement de notre département de service. Nous introduirons pour cela les premières initiatives en 2022.

Pour VDL Translift, producteur de systèmes de collecte de déchets et de systèmes de logistique, 2021 a été une bonne année. Les problèmes dans la chaîne d'approvisionnement dus à la pandémie, surtout dans la livraison des châssis de camions, ont empêché les livraisons et le chiffre d'affaires de suivre le rythme des ventes. Cette situation a été exploitée pour moderniser le terrain de production durant la période estivale. Nous sommes ainsi préparés à l'augmentation de la production de véhicules de collecte modulaires (électriques) et à l'extension du département service et réparation. Sur la base de la réussite d'un test conduit en 2020 avec quatre véhicules de collecte électriques, ce sont en 2021 dix véhicules de collecte électriques de « série phase 2 » qui ont été vendus et de nouveaux clients ont été recrutés. Un nouveau

projet pilote a été attribué à VDL Translift en décembre 2021 pour six véhicules de collecte électriques dans le cadre du régime néerlandais de subvention DKTI (Demonstratie Klimaattechnologieën in innovaties in transport). Ces véhicules suscitent également un intérêt croissant à l'étranger, entre autres dans les pays scandinaves, en Allemagne, en Suisse, dans le sud de l'Europe et en Amérique du Sud. L'application de nouvelles techniques, tant dans l'entraînement que dans la construction, permet d'étendre l'autonomie et les possibilités de commercialisation de cette nouvelle génération de véhicules. Cela est confirmé par un carnet de commandes qui ne cesse de se remplir, bien que les problèmes croissants dans la chaîne d'approvisionnement risquent fortement de perturber encore les livraisons en 2022.

Depuis le premier juillet 2021, VDL Special Vehicles, anciennement VDL Bus Chassis, fait partie de la division Produits finis. L'entreprise est depuis toujours le fournisseur de châssis tant des entreprises de bus VDL que d'autres parties. La demande en châssis à entraînement électrique ne cesse de croître et dépassera à terme la demande en modèles diesel ou hybrides. Les connaissances accumulées par VDL Special Vehicles dans le domaine de l'entraînement électrique pour les bus et depuis quelques années également pour les camions électriques sont exploitées dans les piliers suivants : la livraison de châssis, l'électrification de véhicules lourds avec des fabricants renommés de pièces d'origine et la construction de véhicules (lourds) pour des tiers. Diverses offres et démonstrations sur le terrain sont en cours, entre autres dans le domaine de l'hydrogène.

Systèmes énergétiques

Le chiffre d'affaires du segment Systèmes énergétiques s'est monté à 37 millions d'euros en 2021, contre 15 millions d'euros en 2020. En novembre 2021, VDL Energy Systems a déménagé pour un nouveau site de production à Almelo. L'entreprise a été rachetée à Siemens il y a trois ans, avec un accord de garantie de travail durant quatre ans. Outre les commandes dans la fourniture d'énergie traditionnelle, comme le développement et la production de turbines à gaz et de compresseurs, VDL Energy Systems met également sur pied de nouvelles activités et produits qui nous aident à rendre plus durable le besoin général en énergie. Nous nous orientons dans ce cadre vers le développement et la production d'applications mobiles et stationnaires. Une ligne de production de batteries a été développée et testée en 2021. Les résultats sont positifs et le système est prêt à être mis en œuvre chez des clients. Le développement d'un système de piles à combustible est en phase de test de prototype. Ce produit sera également lancé sur le marché dans le courant de l'année 2022. Un programme de développement a par ailleurs été initié en coopération avec d'autres entreprises VDL pour construire un électrolyseur sur la base d'une technologie alcaline.



Nous souhaitons ainsi accumuler connaissances et expertise pour pouvoir ensuite évaluer s'il est possible de fabriquer des produits, et lesquels. Nous travaillons en 2022 à la réalisation de locaux de test sur le nouveau site, avec un système d'énergie locale semi-autonome (commandé par des données pouvant produire de l'énergie – de 100kW à 5MW – la stocker, la convertir et la renvoyer dans le réseau). Ce site de test facilite le développement, la production, l'extrapolation et l'application du stockage d'énergie par la technologie de l'hydrogène, dans le but de soutenir une accélération de la transition énergétique. Ces développements ont lieu en partie avec des partenaires, tant de l'industrie que de l'enseignement. Notre ambition est de jouer un rôle de premier plan en Europe dans la transition énergétique.

Bancs solaires & coffres de toit

VDL Hapro peut se retourner sur une année satisfaisante, avec un chiffre d'affaires passé de 26 millions d'euros en 2020 à 33 millions d'euros en 2021. Les salons de bronzage et centres de mise en forme ont été durement touchés par les confinements durant la pandémie. De nombreux clients ont été contraints de mettre la clé sous la porte. Les ventes de bancs solaires auprès des professionnels ont de ce fait été totalement au point mort durant le premier trimestre 2021. La demande en coffres de toit a également reculé, les stations de sports d'hiver étant pour la plupart fermées. En revanche, la demande en bancs solaires pour les particuliers a augmenté. Le deuxième trimestre a été meilleur en raison de la suspension des restrictions dues à la pandémie et le retour des possibilités de vacances d'été. Cela s'est traduit par une forte demande en bancs solaires professionnels, coffres de toit et porte-vélos. VDL Hapro s'est dans ce cadre prépositionné en constituant un stock stratégique de produits finis et de pièces détachées afin de pouvoir anticiper la croissance de la demande sur une période courte. Nous avons ainsi été en mesure de livrer encore pendant la haute saison, alors que les stocks des concurrents étaient déjà épuisés. Cela s'est traduit par une forte augmentation du chiffre d'affaires durant les mois restants de 2021. Le chiffre d'affaires des appareils de confort domestique et des systèmes de purification de l'eau est resté stable. Nous prévoyons pour 2022 une poursuite stable de la croissance du chiffre d'affaires. Deux nouveaux produits sont par ailleurs introduits en 2022 dans le segment bien-être & beauté et le segment du voyage.

Machines d'emballage

Le chiffre d'affaires du segment Machines d'emballage s'est monté à 24 millions d'euros en 2021, contre 16 millions d'euros en 2020. Malgré le report des investissements chez beaucoup de clients en raison de la pandémie, une croissance a tout de même été réalisée, notamment dans le secteur du café et des produits alimentaires frais et surgelés. Notre position sur le marché dans l'industrie alimentaire s'est encore renforcée en 2021 avec la machine à laver et hygiénique, déjà développée, utilisée pour nettoyer de façon adéquate les machines à emballer. Ces machines ont été encore perfectionnées l'an dernier pour atteindre une classe de nettoyage supérieure. Nous anticipons ainsi sur le besoin en emballages flexibles et en transition rapide à d'autres tailles de sacs. Les nouvelles machines sont pour cela construites de façon modulaire afin de pouvoir assurer des délais de commercialisation plus courts. VDL Packaging a ainsi acquis une position particulière sur le marché. Une autre tendance est le besoin en solutions durables et recyclables. Nous développons à cet effet, en coopération avec des partenaires, des solutions novatrices adaptées, comme des sacs en papier. Nous remarquons dans le segment des cigares que la réorientation de nos clients vers d'autres applications du tabac stabilise l'ampleur du marché. Le marché des cigares affiche une légère augmentation aux États-Unis et se consolide en Europe. Sur ce marché VDL se concentre surtout sur la révision des machines à emballer les cigares.

Systèmes pour le secteur industriel

Le chiffre d'affaires de VDL Industrial Products a augmenté en 2021 de 14 à 16 millions d'euros, en dépit des difficultés dues à la pandémie. VDL Industrial Products est une entreprise active dans de nombreux secteurs et spécialisée dans le traitement du vrac et la protection contre les explosions et le feu. Notre position dans l'industrie alimentaire, l'alimentation animale et le recyclage s'est notamment renforcée en 2021. Nous avons investi dans le développement de nouveaux sas rotatifs ainsi que dans une nouvelle activité en tant que fournisseur de systèmes de brumisation pour lutter contre la poussière, humidifier des locaux ou éteindre un feu. Notre vaste expertise dans le domaine de la protection contre le feu explique que les clients actifs dans la cuisson, le recyclage ou le traitement du bois font de plus en plus souvent appel à nous pour la sécurisation de leurs systèmes.

Pour 2022, VDL Industrial Products se profilera davantage en tant que partenaire plus complet et fiable des fabricants de pièces d'origine (OEM). Les souhaits du client jouent un rôle central dans le développement de nouveaux produits. C'est ainsi que l'assortiment s'enrichira l'an prochain de plusieurs nouveaux sas dans des versions hygiéniques et faciles à nettoyer. Nous continuerons également d'investir dans la formation de notre personnel et dans le développement de nos produits et systèmes de qualité supérieure afin de renforcer encore notre position sur le marché dans divers pays. Le carnet de commandes pour 2022 est bien rempli. Malgré un marché turbulent en raison de la pénurie et de l'augmentation des prix des matières premières, les perspectives sont positives.

Produits médicaux

Durant la première vague de la pandémie, Koninklijke DSM et VDL se sont entendus pour réduire la dépendance à l'égard de l'étranger pour les équipements de protection individuelle des employés dans le secteur de la santé. En septembre 2020, ces discussions ont débouché sur la création de la joint venture Dutch PPE (Personal Protective Equipment). C'est sous ce nom que VDL produit à Helmond des masques et que DSM à Geleen produit depuis le printemps 2021 du polypropylène thermoscellé, la couche filtrante critique qui arrête le virus dans les masques chirurgicaux.

Les masques eux-mêmes sont entièrement recyclables en une nouvelle matière première utilisable. En 2021, un total de 9 lignes de production ont été installées, 9 millions de masques ont été vendus et environ 20 tonnes de matériau filtrant. Le chiffre d'affaires s'est monté à 6 millions d'euros. Le marché des masques est actuellement saturé en raison des stocks importants présents chez les acheteurs et producteurs dans le reste du monde. Pour éviter de dépendre de fournisseurs étrangers pour le matériel médical, il est important que la production de ce type de moyens de protection reste aux Pays-Bas.

Systèmes maritimes

Notre joint venture VDL AEC Maritime a réalisé en 2021 un chiffre d'affaires de 1 million d'euros, contre 5 millions d'euros en 2020. Les ventes de nouvelles installations d'épuration, au point mort en 2020 en raison de la chute spectaculaire du prix du pétrole et de la suspension des investissements due à la pandémie, ne se sont pas encore rétablies en 2021. Les clients reportent les investissements en raison des rendements positifs des transports. Les activités sont essentiellement concentrées autour de la révision et de la maintenance des épureurs, le plus souvent sur la base de contrats d'entretien. Les prévisions pour 2022 sont plus positives. Un nouveau produit est en cours de développement pour la récupération de CO₂ à bord des navires afin de rendre le transport maritime plus durable.

INVESTISSEMENTS

VDL Groep a investi en 2021 pour 131 millions d'euros dans les bâtiments industriels, machines et autres moyens d'exploitation. Fin 2021, VDL Groep disposait d'une surface d'exploitation totale d'environ 1 600 000 m².

Nous avons fait l'acquisition entre autres de machines à souder au laser, de machines de moulage par injection, de systèmes automatisés de gestion de magasins et d'équipements de mesure. Nous avons également investi dans les logiciels pour numériser les processus d'exploitation et de production. Ensuite, VDL a investi en 2021 un montant de 162 millions d'euros dans la recherche et le développement. Ces investissements ont été directement comptabilisés en coûts.

Nous assurons en interne la construction de nos bâtiments. Dans tous les projets de construction et de rénovation, nous nous concentrons sur l'utilisation de matériaux durables ainsi que sur la réduction de la consommation énergétique et des nuisances environnementales. Nous nous concentrons en permanence sur la mise en œuvre de plans d'économie d'énergie et de prévention des déchets, ainsi que sur le recyclage des matières premières. Nous avons travaillé en 2021 sur environ 184 projets de réduction de la consommation d'énergie. Nous le faisons par exemple à l'aide de concepts intelligents faisant entrer beaucoup de lumière du jour dans les usines, d'éclairages LED à faible consommation d'électricité, du stockage de la chaleur et du froid dans le sol et de l'utilisation de la chaleur résiduelle du processus de production pour chauffer les bâtiments professionnels. Dans le cadre de notre stratégie de durabilité, des panneaux solaires ont été ou sont en cours d'installation dans différentes entreprises de VDL. L'isolation des bâtiments a par ailleurs été améliorée.

Le nouveau bâtiment de VDL Energy Systems à Almelo a été mis en service en novembre 2021. L'usine est construite sur une parcelle d'environ 4,5 hectares dans le XL Businesspark Twente et se compose de 3 000 m² de bureaux et de 12 500 m² d'espace de production avec une hauteur maximale de 21 mètres.



En octobre 2021, les préparatifs ont eu lieu pour l'extension de l'usine VDL Kunststoffen à Nederweert. L'entrepôt supplémentaire de 5 400 m² a été livré en mai 2022. Le toit est pourvu de panneaux solaires et le chauffage de cet entrepôt fait usage de la chaleur résiduelle du processus de production.

La construction d'une usine ultramoderne entièrement nouvelle et neutre en CO₂ pour VDL Bus Roeselare en Belgique a démarré en octobre 2021. La première pierre a été posée le 8 février 2022. Ce nouvel établissement est érigé dans le parc industriel Krommebeek à Roeselare, sur une parcelle de 8 hectares dont environ 35 000 m² sont construits. 20 000 m² sont réservés à la production et l'assemblage. Un hall de livraison et un atelier de réparation sont également réalisés. Le processus de production est aménagé afin de construire des bus électriques de la façon la plus efficace possible. L'usine est construite pour être neutre en énergie, grâce à l'utilisation de technologies vertes. C'est ainsi que la lumière du jour est très présente, qu'une façade verte est installée, le bâtiment est équipé de panneaux solaires, les bureaux sont chauffés et climatisés via une pompe à chaleur et le hall de production est pourvu d'un chauffage par le sol. La nouvelle usine sera opérationnelle début 2023.

Les activités de construction dans les établissements VDL ETG à Eindhoven et Almelo sont toujours en cours. Chez VDL ETG Eindhoven, les bâtiments existants seront rénovés, après plusieurs projets de construction. Ce projet s'étendra sur quelques années. En mai 2021, la construction d'un nouveau hall de production pour deux tours et fraiseuses de grande taille a commencé ainsi que d'une chambre de mesure. Ce hall sera livré au milieu de l'année 2022. C'est également en 2021 qu'ont commencé les travaux de rénovation du hall existant de fraisage et tournage. Ce hall est modernisé, mieux isolé et pourvu d'une nouvelle installation de climatisation. Les activités s'achèveront en septembre 2022. Des travaux de construction sont également en cours chez VDL ETG Almelo. L'extension des salles blanches (3 150 m²) et des halls de production existants (3 450 m²) a été livrée en juillet 2021. Le nouveau bâtiment administratif de 3 800 m² a été livré en septembre.

En 2021, les préparatifs ont commencé en vue de l'extension de VDL ETG Singapore. Les plans englobent un nouvel entrepôt de 13 500 m² et de nouveaux bureaux. Les activités commencent en 2022. En novembre 2021, VDL Groep a fait l'acquisition dans le Kempisch Bedrijven Park à Hapert d'une parcelle de 6,8 hectares. Ce site sera utilisé pour la construction d'une nouvelle usine pour VD Leegte Metaal. Les activités de VD Leegte Metaal sont actuellement réparties sur plusieurs bâtiments. La nouvelle usine, durable et moderne, permettra de rassembler toutes les activités sous un même toit. Le bâtiment comprendra 2 000 m² de bureaux et 28 000 m² d'espace de production, avec entre autres un entrepôt automatisé. La nouvelle construction sera selon les attentes achevée au milieu de l'année 2023. Ensuite, VDL Apparatenbouw, actuellement établi à Eersel, intégrera, après rénovation, le bâtiment actuel de VD Leegte Metaal. VDL Industrial Products, établi à Eindhoven, déménagera pour le bâtiment de VDL Apparatenbouw à Eersel. Le bâtiment de VDL Industrial Products à Eindhoven est ajouté à VDL Agrotech.

Les préparatifs pour un hall supplémentaire de 12 500 m² destiné à VDL TIM Hapert, entre autres pour une ligne de production entièrement automatisée, ont commencé sur le Kempisch Bedrijven Park à Hapert début 2022.

Après les congés du bâtiment de 2022 commenceront les travaux de terrassement. Fin 2021, un terrain de 9 000 m² adjacent au bâtiment de VDL Container Systems a été acheté à Hapert.

La construction de l'extension du bâtiment de VDL GL Precision à Eindhoven a commencé. Le bâtiment est agrandi par l'arrière de 5 500 m². Le département de tournage et la salle blanche y seront installés. Ces travaux seront selon les attentes achevés au cours du premier trimestre 2023.

Une parcelle de 35 000 m² a été achetée en novembre 2021 sur le terrain industriel Greenport Venlo. Une nouvelle usine y sera construite courant 2023 pour VDL Parree, actuellement établi à Sevenum.

De nouveaux investissements seront réalisés en 2022 dans l'immobilier, les machines, l'optimisation des processus de production et la numérisation. Selon les attentes, ces investissements se monteront à plus de 200 millions d'euros.

NOUVELLES ENTREPRISES ET ACTIVITÉS

VDL Groep est toujours vigilants à l'égard d'activités nouvelles ou complémentaires susceptibles de renforcer le portefeuille du groupe d'entreprises. Aucun rachat n'a eu lieu en 2021. Plusieurs entreprises ont en revanche été rebaptisées et orientées vers de nouvelles activités.

À compter du premier juillet 2021, VDL Bus Chassis poursuit ses activités sous le nom de VDL Special Vehicles. Avec ce changement de nom, l'entreprise peut élargir son positionnement pour s'adapter à l'évolution du marché et la plus grande demande en véhicules lourds spéciaux à zéro émission. VDL Special Vehicles quitte la division Bus & Cars et intègre la division Produits finis.

VDL Bus Heerenveen a jusqu'à fin 2021 fait partie de la division Bus & Cars et, en coopération avec le constructeur et agent immobilier Van Wijnen, assurera à partir de janvier 2022 sous le nom de VDL Smart Spaces la production de modules préfabriqués (salles de bains, toilettes, locaux techniques) pour le secteur de la construction résidentielle. L'entreprise fait depuis début 2022 partie de la division Sous-traitance de VDL Groep.

INNOVATION

VDL Groep a dépensé en 2021 la somme de 162 millions d'euros en recherche et développement (R&D) et ce sont au total 956 personnes qui ont déployé des activités liées à la R&D. VDL Groep compte ainsi parmi les entreprises les plus novatrices des Pays-Bas. La politique de VDL Groep est axée sur l'amélioration et le renouvellement continus des produits et processus de production. C'est pourquoi nous nous focalisons chaque jour sur l'application et le développement des toutes dernières possibilités techniques afin de renforcer notre position sur le marché mondial. L'innovation est ici essentielle. VDL Groep se concentre sur des valeurs novatrices élevées : la spécialisation dans des disciplines qu'un autre maîtrise moins ou pas du tout. Nous sommes convaincus qu'il faudra continuer de beaucoup investir dans l'innovation si l'industrie manufacturière de haut niveau de l'Europe occidentale souhaite rester compétitive à l'échelon mondial. La technologie nous aide à améliorer la société. Avec son très ambitieux agenda en matière d'innovation, VDL espère apporter une contribution significative à une société durable.

Nos activités peuvent être résumées en cinq groupes : *Science Technology & Health*, *Mobility*, *Energy & Sustainability*, *Infratech* et *Foodtech*. Chacun de ces « mondes » a ses propres caractéristiques et ses propres défis, VDL jouant un rôle unique lorsqu'il s'agit de développer et de fabriquer des produits, machines, pièces ou services et systèmes intégrés. Un rôle parfois visible, parfois caché. Avec toujours une contribution réelle dans le « monde » concerné.

Science Technology & Health

Du boson de Higgs, la plus petite particule existant sur la terre, au plus gros élément, l'univers, et tout ce qu'il y a entre. Les entreprises haute technologie de VDL développent et produisent les appareils et modules les plus complexes du monde, souvent en propre régie. C'est ainsi que nous aidons à rendre le monde plus précis et plus rapide. Avec une précision jusqu'au nanomètre. VDL est fournisseur d'appareils de haute technologie pour les secteurs des semi-conducteurs, de l'analytique et de la santé. Nous sommes visiblement présents dans toute la filière des soins de santé, des accessoires pour les accouchements jusqu'aux appareils de bloc opératoire les plus novateurs. Nous construisons également des modules pour les machines à puces et développons et produisons la chambre à vide, où est créée la lumière EUV. Nos ingénieurs ont fait en sorte que notre organisation non seulement puisse se développer mais devienne aussi, d'une entreprise manufacturière, une entreprise de développement. VDL est ainsi devenue une entreprise indispensable dans la filière, qui veille à une pollinisation croisée entre la pensée et l'action, tant chez nos clients qu'entre les entreprises de VDL.

Pour améliorer sans cesse nos systèmes haute technologie, une coopération étroite est instaurée dans un écosystème de clients, fournisseurs, instituts de recherche et de connaissances et autres partenaires en vue d'un monde plus sain et plus intelligent. Nous le faisons entre autres dans les domaines de la robotique, de l'impression 3D, de la technologie pour la communication laser et de la conception mécanique de précision. Ces concepts sont sélectionnés sur la base d'un dénominateur commun des défis futurs (*feuilles de route*) de plusieurs clients dans leur segment du marché. Pour approfondir ces concepts, VDL se met en contact avec des établissements d'enseignement et des instituts de connaissance. Cela prend forme entre autres grâce à deux collaborateurs qui sont *compagnons* à l'Universiteit Twente et à la TU/e à Eindhoven dans le domaine de l'ingénierie de précision et de systèmes haute technologie. L'exécution de ces feuilles de route est soutenue par plusieurs candidats PhD, des diplômés préparés à devenir des chercheurs indépendants.

Nous nous sommes lancés en 2021 dans des coopérations stratégiques dans le domaine de l'aérospatiale commerciale (communication et observation de la terre) et des applications pour la technologie de l'accélérateur. C'est ainsi que nous avons fondé dans le cadre de la communication par satellites le consortium FSO Instruments (Free Space Optics). Avec Demcon, GTM et TNO, nous sommes en train de faire nos premiers pas dans le monde des satellites de communication sur la base de la communication au laser. La communication via la lumière (laser) au lieu des ondes de fréquence radio présente l'avantage d'être en principe plus rapide, plus fiable et plus sûre, à condition d'être appliquée de la bonne manière. Nous sommes entre-temps en relation avec plusieurs (grandes) entreprises afin d'arriver à des concepts concrets pour la construction de satellites. Pour diverses applications d'accélérateurs, un modèle économique comparable a été élaboré : Advanced Accelerator Technologies (AAT). En coopération avec l'institut de recherche PSI et un partenaire italien, nous étudions comment les accélérateurs peuvent encore être encore plus appliqués et industrialisés. La technologie de l'accélérateur est par exemple déjà utilisée dans la recherche scientifique, les traitements médicaux et la métrologie.

Mobility

La mobilité est d'une importance vitale pour le monde d'aujourd'hui et le fonctionnement de la société. Une mobilité croissante est en même temps un défi dans le domaine de l'accessibilité, de la santé et de la qualité de la nature et de l'environnement. Pour que notre monde soit chaque jour un peu plus propre et durable, VDL se consacre pleinement aux systèmes de mobilité, à l'électrification et à la réduction des émissions. Nous sommes un acteur important dans le nouveau monde des systèmes de mobilité. Après des débuts en tant que fournisseur de pièces, nous assemblons également des voitures, sommes pionniers dans le développement et la production de bus (électriques) et jouons un rôle important dans le domaine des véhicules électriques lourds en Europe. En même temps, nous nous concentrons sur les questions de mobilité « intelligente », comme la conception, l'électrification, la connectivité, la conduite autonome et la *mobilité en tant que service*. Nous concevons nos systèmes de mobilité en propre régie, ce qui nous permet de les appliquer également à d'autres formes de transport. Nous nous concentrons ici, avec une approche articulée autour d'un bloc de construction, sur quatre plateformes : cars, transports publics, camions et VAG. Ces blocs de construction constituent la base d'une stratégie de développement modulaire. Nous développons en outre des véhicules en tant que « collecteurs de données », qui non seulement communiquent leurs propres performances mais ont également un impact sur par exemple l'habitat. Cette approche contribue à la création d'un environnement urbain viable.

Dans le domaine de l'électrification, de la connectivité et de la conduite autonome, des étapes importantes ont été franchies en 2021 dans le test, l'optimisation et le déploiement des systèmes. Dans la nouvelle



plateforme de transports publics Citea, beaucoup de ces nouveautés sont déjà intégrées. Les dernières technologies en matière de batteries sont également soigneusement sélectionnées et intégrées. Nous investissons par ailleurs dans le développement et l'intégration de l'hydrogène en tant qu'important vecteur d'énergie pour l'avenir. Cela a lieu entre autres par le biais de coopérations nationales et internationales où des bus et camions sont développés qui font usage de l'hydrogène en tant que vecteur d'énergie. Un exemple en est le camion électrique équipé par VDL d'un prolongateur d'autonomie sur la base de l'hydrogène. Cela s'est traduit par un camion électrique de 40 tonnes produit en série, avec une autonomie de 400 km. Nous avons ensuite examiné la faisabilité d'un tracteur électrique. Cette faisabilité est démontrée et ce projet prendra forme en 2022. De beaux développements dans le cadre desquels VDL est un partenaire tant dans la conception que dans la production et l'assemblage.

Energy & Sustainability

Pour transmettre un monde meilleur et plus propre aux générations suivantes, il convient de relever de gigantesques défis au niveau local, national et international. Dans le domaine du climat, VDL souhaite faire la différence en utilisant sa force d'innovation et ses connaissances des applications techniques, tant dans le développement que dans la production. Les innovations ne doivent pas seulement permettre de résoudre les problèmes actuels mais doivent également ne pas en créer de nouveaux à terme. VDL y contribue activement avec des solutions novatrices tenant compte de la totalité du cycle de vie d'un produit dès le début de sa conception. Le système énergétique actuel sera au cours de la prochaine décennie transformé en un système énergétique durable. Cette transition énergétique nous rend moins





dépendants des énergies fossiles mais demande en même temps beaucoup d'autres sources de matériaux, parfois rares. VDL recherche activement des solutions et innovations utilisant le moins possible ces matériaux rares. La récupération de ces matériaux en fin de cycle de vie du produit est intégrée dans le processus de conception.

L'hydrogène va jouer un rôle important dans un monde durable. Non seulement en tant que vecteur d'énergie mais aussi en tant que bloc de construction pour des matériaux durables. Dans le transport plus lourd, par exemple le transport maritime, l'hydrogène s'imposera également de plus en plus. Pour nos systèmes de transport électriques, l'hydrogène peut également être un complément bienvenu pour les plus longues distances ou pour les véhicules plus lourds. Outre ces applications mobiles, VDL développe également des applications stationnaires pour le stockage et le transport d'énergie. Il s'agit de modules basés sur l'électricité. Un autre nouveau développement concerne les électrolyseurs pour la conversion de l'électricité en hydrogène. Ce marché en expansion a besoin d'extrapolation et doit être économique. VDL mise résolument sur ces points. Le développement et la production des batteries électriques, les systèmes de mobilité électriques (véhicules et chargeurs) comme notre technologie VDL-E-Power, la pose et la transformation de systèmes d'énergie hybrides, les panneaux solaires, les appareils pour éoliennes et la récupération de la chaleur industrielle sont également des exemples de systèmes VDL qui contribuent à une énergie plus propre et plus durable. Hormis les nouveaux développements, la réutilisation et le recyclage jouent un rôle important. VDL s'est fixé pour objectif de développer ces thèmes et de les perfectionner. Pour faire dès aujourd'hui la différence pour le monde de demain.

Infratech

Notre objectif est d'apporter une contribution substantielle à un environnement (urbain) viable. VDL met fortement l'accent sur la société viable de demain, une société durable et connectée à l'Internet. Une société où les transports sans émissions et la réduction des nuisances sonores sont des biens communs. Où la nourriture est produite au niveau local et de façon durable. Avec des déchets comme source auxiliaire d'énergie. Le succès du développement et de la transformation des villes en environnements vivables défend fortement de l'infrastructure. Climatiquement neutres et axées sur la durabilité. Les entreprises VDL dans ce monde sont actives au niveau international lorsqu'il s'agit de smartcity, construction routière et hydraulique, ponts, écluses, tunnels, réseaux de communication, réseaux et plateformes

énergétiques, réseaux ferroviaires, construction résidentielle, infrastructure de recharge, mats de communication et d'éclairage « intelligents ». Nous sommes spécialisés dans la conception, la production et la livraison de produits semi-finis, produits finis et services apparentés requis pour la pose, la transformation et l'extension de petits et grands projets d'infrastructure. En raison du besoin croissant de mobilité (électrique), de sécurité et de durabilité, les pylônes deviennent dans la rue des vecteurs toujours plus importants des réseaux de communication. Nous veillons à ce que le paysage urbain ne soit pas perturbé par une croissance sauvage des points d'implantation : nous construisons des mâts d'éclairage intelligents ou peuvent être intégrés des dispositifs de recharge, caméras, capteurs et WiFi (5G). Entant que premier fabricant de pylônes aux Pays-Bas, VDL est très bien représenté sur ce marché. Avec une série spéciale de mâts pour les télécommunications, VDL intervient également sur le marché international et offre, outre la livraison, la gestion de projets requise pour la construction de nos mâts. Nous créons et produisons également les boîtes à lettres de demain, des abribus, du mobilier urbain, des garages à vélos et des pièces détachées pour les chemins de fer et les infrastructures de recharge.

L'infrastructure et la mobilité sont étroitement liées. Pensez par exemple aux véhicules électriques automatiquement dirigés, qui roulent sans émissions et communiquent des données sur l'environnement. Ou à des panneaux de signalisation intelligents qui font plus qu'indiquer seulement les distances. Tout cela peut être combiné dans des « centres intelligents » (smart hubs) dans des zones ou quartiers à la périphérie des villes, où les véhicules électriques peuvent être rechargés mais aussi restituer de l'énergie afin qu'un réseau soit constitué livrant exactement l'énergie là et quand elle est nécessaire. Où les gens peuvent venir enlever leurs achats et paquets postaux en toute sécurité et de façon centralisée. D'où nos bus électriques partent pour le centre-ville et donnent aux passagers toutes les informations requises. C'est en joignant nos forces que ces applications deviennent possibles.

Foodtech

Les entreprises VDL actives dans *Foodtech* ont pour objectif de renouveler et rendre plus durable la chaîne alimentaire. Nous le faisons entre autres en développant et en produisant des machines et systèmes novateurs pour les emballages livrés à l'industrie alimentaire dans le monde entier mais aussi lorsqu'il s'agit de machines et systèmes destinés à la production alimentaire elle-même. Partout où il y a des produits alimentaires, il y a souvent gaspillage. Pour limiter autant que possible ce gaspillage, nous proposons des solutions efficaces en matière de refroidissement, de stockage et d'emballage. Avec un parc de machines modernes et du personnel bien formé, nous sommes en mesure de fournir des machines et systèmes de qualité supérieure pour le secteur mondial de la transformation alimentaire. Pour permettre une production alimentaire plus rentable et plus durable, nous faisons usage de technologies de précision et de la robotisation. Un exemple en est VDL Croteq Robotics, un robot conçu et produit par VDL et utilisé pour couper les feuilles des plants de concombres. Il s'agit ici d'une combinaison de la technologie de vision, de la robotique, de l'intelligence artificielle et des connaissances issues de l'agriculture et de l'horticulture. La plateforme VDL Croteq est actuellement élargie et testée. Nous étudions également comment utiliser VDL Croteq pour d'autres cultures. Une autre tendance dans *Foodtech* se manifeste dans les sources de protéines complémentaires. Ce besoin est important et invite à combler l'écart croissant qui sépare l'offre et la demande. Le processus d'élevage d'insectes a été mis à l'étude l'an dernier sous le nom de VDL Insect Systems. VDL s'est notamment spécialisé dans le développement de systèmes (d'alimentation) pour l'élevage d'insectes en vue de la production de protéines. La production d'un kilo de protéines avec des insectes nécessite par rapport aux sources traditionnelles (volaille, porcs et bœufs) moins de terres, moins d'eau et moins de fourrage. Le gaspillage est également réduit et les rejets sont limités.

Région Brainport Eindhoven

Le siège de VDL Groep est établi dans la région du Brainport Eindhoven. Cette région technologique est une excellente base pour notre entreprise et constitue le terreau d'une force d'innovation considérable. Le Brainportregio Eindhoven n'est pas sans raison une des régions les plus intelligentes du monde. La coopération avec les clients, centres de connaissances, pouvoirs publics, entreprises collègues et autres partenaires nous permet de réaliser des processus et produits à valeur ajoutée d'une grande valeur technique. En 2016, la région Brainport Eindhoven a été désignée par les autorités comme troisième port principal du pays. Au total, les pouvoirs publics et les entreprises de la région Brainport Eindhoven ont investi ensemble 370 millions d'euros pour renforcer la puissance économique et attirer des entreprises. En 2018, le gouvernement néerlandais a apporté une première contribution financière de 130 millions d'euros. Le Programme national d'action a été présenté en juillet 2018. VDL y apporte également son concours. Ce « Nationale Actie Agenda » vise des opportunités concrètes et les goulets d'étranglement tels que le déficit de talents, le retard dans le climat d'investissement, les connaissances, l'innovation et l'entreprise, la numérisation et les innovations sociales. VDL est également impliqué dans le Battery Competence Center, une initiative de la région Brainport Eindhoven. Le Battery Competence Center est une coopération d'entreprises, de centres de connaissances et d'organisations publiques visant l'élaboration d'une expertise et de connaissances nationale sur la technologie des batteries et leur application sur divers marchés industriels.

NUMÉRISATION

Une des innovations prioritaires chez VDL est la numérisation avancée de nos processus de production et d'exploitation, visant à rester au service de nos clients 24 heures sur 24 (en ligne).

Nous avons aménagé et configuré au cours de l'année 2021 des blocs de construction numériques fondamentaux à utiliser par nos entreprises VDL. Il s'agit des blocs de construction CRM (Customer Relationship Management), PIM (Product Information Management), e-Commerce ainsi que l'installation et l'utilisation de logiciels médiateurs pour une connexion entre applications résistante à l'épreuve du temps. Ces blocs de construction font partie d'une architecture informatique à tous les niveaux de l'entreprise pour l'ensemble de VDL Groep. Sur la base de cette architecture, les trois initiatives suivantes ont été développées en 2021 :

- MTO (Make-to-Order) - service numérique à la clientèle via un portail web convivial. Cette initiative s'est traduite par le lancement de la plateforme OrderOn.com en avril 2022. Sur cette plateforme, les clients peuvent télécharger dans un environnement protégé des plans pour la découpe de métaux au laser, directement recevoir un devis et placer une commande. Le processus de production entièrement automatisé est ensuite lancé et les produits sont livrés à l'adresse souhaitée. OrderOn.com a été en première instance pensé pour le marché professionnel.
- VDL Bus & Coach architecture cible - la numérisation de la totalité du processus d'exploitation des entreprises de VDL Bus & Coach : de la vente à l'ingénierie, la production, le service, le traitement des recours à la garantie et la vente de pièces détachées de bus. Un portail de connectivité a par ailleurs été mis en place pour pouvoir suivre les bus électriques équipés de systèmes IdO (Internet des objets).
- Architecture cible pour les pièces liées à l'automobile - vente via des boutiques web intuitives dotées de fonctionnalités de recherche avancées pour nos entreprises VDL Parts et VDL Weweler Parts. Cette initiative sera plus tard élargie à VDL Parts Sweden et Truck & Trailer Industry.

L'année 2021 a bien entendu également été marquée par la protection de nos systèmes (security). En octobre 2021, en dépit d'une bonne protection, nous avons été victimes d'une cyberattaque qui nous a

conduit à prendre des mesures plus radicales de protection et à rehausser notre niveau de surveillance. Nous avons également lancé un programme continu de sensibilisation à l'intention de nos collaborateurs dans le domaine de la cyber-sécurité. Durant la cyberattaque, la stratégie de sauvegarde que nous avons mise en place nous a aidé à rétablir rapidement et totalement notre environnement informatique.

Une autre activité importante déployée en 2021 est la mise hors service programmée des anciens centres de données, serveurs et ordinateurs. Le processus de transition des entreprises VDL dotées de leur propre environnement informatique vers l'infrastructure informatique centralisée a été accéléré par la cyberattaque. D'une architecture sur site, nous sommes progressivement passés à un environnement informatique dans le cloud. Les préparatifs pour la mise en œuvre entre autres du passage à Microsoft 365 ont été initiés.

Le déploiement des blocs de construction numériques se poursuivra en 2022. Après la mise en ligne de la plateforme OrderOn.com en avril, divers portails de VDL Bus & Coach ont également été mis en ligne en avril et en mai. Le lancement des boutiques en ligne pour VDL Weweler Parts et VDL Parts est programmé pour le milieu de l'année 2022. L'architecture est ensuite développée entre autres pour l'aménagement d'une méthodique EDM (Enterprise Data Management), avec entre autres l'intelligence artificielle et les algorithmes de machine learning. Nous étudions également diverses formes de gestion de l'identité et de l'accès pour les clients, les fournisseurs et nos propres collaborateurs. La poursuite de la rationalisation de notre environnement ERP (Enterprise Resource Planning) est également au programme en 2022. C'est ainsi que le remplacement de BaaN IV, SAP ECC et de plusieurs autres systèmes sont à l'ordre du jour.

En 2022, nous continuerons d'investir dans le renforcement de notre protection et la surveillance des activités au sein des réseaux de VDL Groep et au-delà. La suppression progressive de l'ancien matériel informatique, l'exécution de tests d'intrusion, le déploiement de campagnes de sensibilisation à la nouvelle cyber-sécurité et de logiciels dotés de solutions actualisées feront partie des activités continues. Dans le domaine de l'informatique, le déploiement d'un poste de travail moderne basé sur les systèmes Microsoft 365 est au programme.

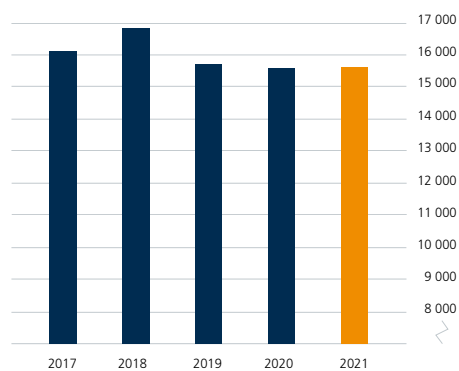


MAIN-D'ŒUVRE

Le nombre de collaborateurs de VDL Groep a légèrement augmenté, passant de 15 464 en 2020 à 15 645 en 2021. Pour pouvoir maintenir l'emploi durant la pandémie, nous avons fait appel jusqu'au troisième trimestre 2021 inclus au règlement NOW (Noodmaatregel Overbrugging Werkbehoud), qui a permis de continuer de payer les salaires des employés n'ayant plus ou plus suffisamment de travail. Cette mesure a permis de préserver l'emploi.

COLLABORATEURS

(au 31 décembre, intérimaires compris)



La pénurie de main-d'œuvre se fait ressentir dans tous les domaines professionnels et à tous les niveaux. La demande en ingénieurs, employés de la production tels que soudeurs, opérateurs et monteurs ainsi de plus en plus qu'en informaticiens reste importante. Il est de plus en plus difficile de trouver les bons employés et de les conserver. Heureusement, nous savons que nous sommes un employeur attrayant, en tant qu'entreprise familiale, avec des lignes de communication courtes et une culture ouverte et informelle. Pour trouver les collaborateurs adéquats, nous travaillons simultanément sur plusieurs tableaux. Nous déployons tous les efforts possibles pour pourvoir tous les postes vacants. Nous le faisons entre autre via notre propre site d'offre d'emplois werkenbijvdl.nl et werkenbijvdl.be, des campagnes ciblées de recrutement en ligne, une présence sur les salons d'information (en ligne) et une coopération avec les écoles. Par ailleurs, nous formons nous-mêmes nos collaborateurs.

Nous nous engageons également en faveur des personnes éloignées du marché du travail. L'an dernier, plusieurs entreprises de VDL ont coopéré avec des ateliers protégés. Les personnes issues d'un atelier protégé sont intégrées dans les entreprises VDL ou recrutées depuis le site concerné.

Nous exprimons toute notre appréciation à l'égard de la motivation, de l'implication et de la flexibilité dont nos collaborateurs font preuve. L'année 2021 s'est à nouveau inscrite sous le signe du coronavirus. La cyberattaque dont nous avons été victime en octobre 2021 a demandé beaucoup d'efforts supplémentaires de la part de nombreux collaborateurs. Notamment de la part de nos informaticiens, qui ont travaillé jour et nuit pour faire en sorte que tous nos systèmes soient de nouveau opérationnels et protégés. Malgré les conditions difficiles du marché, nous avons tous ensemble pu dégager un résultat positif en 2021 grâce à une bonne coopération mutuelle.

Formations et développement personnel

VDL Groep propose des places de stages et de fin d'études au niveau professionnel secondaire (préparatoire), supérieur et universitaire. Recruter, former et fidéliser du personnel bien éduqué et motivé reste pour nous

important. Durant l'année d'apprentissage 2020/2021, nous avons employé environ 300 stagiaires et 450 élèves de MBO BBL qui ont suivi une formation dans une de nos 58 entreprises de formation accréditées. Nous entretenons ensuite des contacts étroits avec l'enseignement en donnant des conférences dans les écoles, des stages pour les enseignants et les doyens, des déjeuners-conférences et des journées portes ouvertes, des marchés de l'entreprise et des visites guidées. Nous avons lancé l'an dernier notre programme « VDL on Tour », par lequel les élèves et étudiants sont embarqués dans un bus VDL pour une visite guidée de notre salle d'expérience « le monde de VDL ». Nous consacrons bien entendu également de l'attention à la formation de nos propres collaborateurs. En coopération avec divers établissements d'enseignement, nous formons également nous-mêmes des élèves. Pour la formation de techniciens en mécanique de niveau 3 chez VDL ETG, qui a commencé en 2019, 13 élèves ont été reçus en 2021. Chez VDL Bus Valkenswaard et VDL Bus Modules, en coopération avec VDL Bus Roeselare, des collaborateurs ont été reconvertis de mécaniciens en électrotechniciens. Quelques exemples supplémentaires de notre offre de formation en 2021 : divers cours de langues, formations de soudeurs, de conducteurs de chariots élévateurs à fourches et nacelles élévatrices, d'acheteurs, de cadres en atelier et de formateurs en entreprise.

Carrière interne

Pour préserver la culture et la continuité de notre entreprise familiale, la promotion interne est une de nos priorités. En cas de postes vacants, nous préférons rechercher d'abord des candidats appropriés au sein de notre propre organisation. Pour les jeunes employés, il existe la plateforme YVE (Young VDL Employee) où ils peuvent se rencontrer à l'occasion de plusieurs réunions (en ligne) chaque année pour échanger connaissances et expériences dans une ambiance informelle stimulante.

Code de conduite et Règlement sur les lanceurs d'alerte

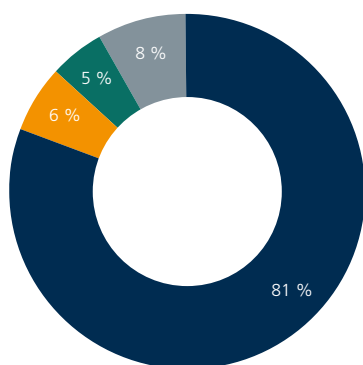
Notre Code de conduite décrit les valeurs et normes auxquelles nous attachons de l'importance. Des directives y sont reprises sur les façons dont nos employés doivent se comporter de façon éthique et appropriée à l'égard des clients, collègues, fournisseurs, concurrents et situations particulières. Le Code renvoie également au Règlement sur les lanceurs d'alerte approuvé l'an dernier par les organes de participation.

Notre ambiance de travail est informelle et incite à résoudre en interne les (soupçons de) comportements indésirables par le maintien d'une concertation entre employés. Si cela n'est pas possible, pour une quelconque raison, ce Règlement sur les lanceurs d'alerte peut protéger ceux qui souhaitent signaler un (soupçon de) comportement indésirable.

Sécurité et santé

L'entreprise familiale VDL Groep accorde une place prépondérante à ses collaborateurs. Ils représentent le cœur de notre entreprise. Notre priorité est de protéger la santé et la sécurité de nos employés. Durant la pandémie, diverses mesures ont été prises pour offrir à nos employés un lieu de travail agréable, sûr et sain. Le bien-être de nos collaborateurs est d'une importance capitale pour nous. C'est ainsi que nous nous efforçons dès le premier jour de lancer le processus de réintégration des collaborateurs, privilégiant pour cela une approche personnelle. Dans chaque entreprise VDL, des initiatives sont également lancées pour optimiser sans cesse les conditions de travail des employés. Par exemple par l'acquisition de moyens auxiliaires visant à éviter autant que possible les efforts physiques durant le travail. L'attention des employés est bien entendu attirée sur les façons de travailler sur les machines en toute sécurité et d'appréhender les substances dangereuses. Ils sont également encouragés à s'interpeler sur les risques éventuels, et à les signaler, afin de prévenir les accidents. Pour stimuler un style de vie sain, nous proposons à nos employés de participer à un parcours vitalité.



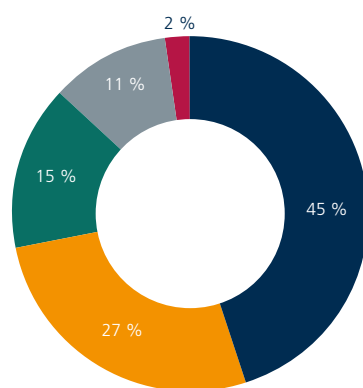


EFFECTIF DU PERSONNEL EN FONCTION DE LA VENTILATION GÉOGRAPHIQUE

(au 31 décembre 2020, intérimaires compris)

Pays-Bas	12 671
Belgique	885
D'autres pays européens	835
D'autres pays à travers le monde	1 254

Total 15 645 collaborateurs



EFFECTIF DU PERSONNEL PAR DIVISION

(au 31 décembre 2020, intérimaires compris)

Sous-traitance	6 987
Assemblage automobile	4 255
Produits finis	2 407
Bus & car	1 728
Siège aux Pays-Bas et en Belgique	268

Total 15 645 collaborateurs

Participation

Au niveau du groupe, une structure participative existe chez VDL, animée par le CE commun. 27 entreprises néerlandaises de VDL siègent au sein de cette structure. Plusieurs autres entreprises VDL ont leur propre comité d'entreprise. Le CE commun s'est réuni huit fois en 2021, dont quatre en présence d'un membre de la direction générale, y compris une assemblée annuelle avec une représentation du conseil de surveillance. L'année 2021 s'est surtout inscrite sous le signe du coronavirus, de la cyberattaque et de l'emploi. Ces sujets ont été à l'ordre du jour des concertations.

Les thèmes fixes abordés lors des réunions du CE commun sont les questions financières et l'évolution du marché par division et dans les secteurs concernés. Ensuite, les points suivants ont été abordés en 2021 : les mesures de lutte contre les effets de la pandémie, le plan vélos, marge de manœuvre dans le règlement sur le coût du travail ou WKR (werkkostenregeling), adaptation du règlement intérieur, règlement sur les lanceurs d'alerte et mesure d'urgence pour la préservation de l'emploi ou NOW (Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid). Ensuite, des commissions ont été constituées en 2021 dans le domaine des finances, de la communication, de l'emploi, des questions de sécurité, santé, bien-être et environnement ou VGWM (veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu) afin de pouvoir s'emparer plus rapidement de ces questions.

En Belgique, chaque entreprise VDL a son propre comité d'entreprise, son Comité Prévention et Protection au Travail et/ou une délégation syndicale. Durant les réunions mensuelles, les informations spécifiques à l'entreprise sont partagées et des plans d'action sont suivis. Des accords ont été passés fin 2021 dans les secteurs au niveau national, qui seront ensuite déployés au niveau de l'entreprise. La concertation sociale avec toutes nos entreprises a été constructive.





RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

Une entreprise responsable sert la société, soutien les groupes sociaux, apporte également une contribution financière à la communauté (pas seulement en payant les taxes et impôt), intervient en tant que gestionnaire de l'environnement, protège de près notre biosphère et préconise une économie circulaire. Pour une entreprise familiale essentiellement motivée par la continuité sur le long terme, ce qui précède fait naturellement pour VDL Groep partie intégrante de la gestion courante.

VDL Groep considère donc que la responsabilité sociale de l'entreprise fait partie intégrante de la politique générale de l'entreprise. En tant qu'entreprise familiale, la société VDL Groep est traditionnellement très impliquée dans le cadre de vie et de travail. Pour nous, il est donc évident de contribuer au développement durable de notre société.

Nous prouvons notre engagement social dans les régions où nous opérons de diverses façons, notamment par une coopération étroite avec les établissements scolaires, les autorités publiques et par le parrainage de divers événements et associations sportifs, culturels et sociaux. C'est ainsi que nous parrainons par exemple PSV, FC Eindhoven, Het Noordbrabants Museum et le Frits Philips Muziekgebouw ainsi que diverses associations locales.

Enthousiasmer les jeunes pour la technique afin qu'ils optent plus tard pour un métier dans le secteur technique est chez nous une préoccupation permanente. C'est la raison pour laquelle VDL parraine diverses organisations qui s'investissent dans la promotion de la technique, comme De Ontdekfabriek à Eindhoven et le Dutch Technology Festival. Nous soutenons également des équipes d'étudiants dont les projets ont un rapport avec les activités de VDL Groep.

Outre nos engagements de longue durée, des accords de coopération ont également été passés en 2021 dans le domaine de la promotion de la technique avec entre autres Tech Playground, Kempentech et HAN Hogeschool. Pour promouvoir le savoir-faire, nous participons chaque année au Noordhofprij, qui récompense le meilleur professionnel, homme ou femme, de la région Brabant du Sud-Est. L'an dernier, Henk Michiels de VDL Gereedschapmakerij, Bart Hendrickx de VDL GL Precision et Rob Janssen de VDL Industrial Modules ont été nommés pour ces « Oscars de l'industrie manufacturière ». Nous tenons à souligner une fois encore que nous sommes fiers de la candidature de ces collègues, qui sont un exemple pour beaucoup d'entre nous.

Nous avons en 2019, en tant que co-sponsor principal de PSV, lancé une coopération unique avec les autres partenaires Brainport ASML, Philips, High Tech Campus et Jumbo. En 2020, Swinkels Family Brewers a rejoint ce collectif. Dans le cadre de ce partenariat, nous coopérons dans les domaines de l'innovation, de la vitalité, de la fierté, du développement et du recrutement de talents, entre autres pour renforcer encore la force d'attraction nationale et internationale de la région du Brainport.

En 2021, diverses activités ont été déployées par ce partenariat autour de ces trois axes. Une sélection (non exhaustive) de cette offre : le « Scholenchallenge » (challenge des écoles) pour les élèves des écoles primaires de la région, un festival des talents au cours duquel les partenaires partagent leur dites « *untold stories* » (histoires inédites), un webinar sur l'alimentation, l'introduction du Brainport Experience Box dans le stade de Philips où, durant des matches de PSV, peuvent être déployées diverses innovations et diverses actions parmi les supporters dans le but d'augmenter leur fierté pour la région. Les collaborateurs des partenaires participant ont également la possibilité de suivre un programme vitalité pour découvrir un mode de vie sain. Nous sommes fiers de l'arrivée parmi nos partenaires adhérents de CSU Cleaning Services à compter du coup d'envoi de la saison de foot 2022-2023.

En juillet 2020, nous avons également sur l'initiative de VDL et dans le cadre de notre implication sociale, avec nos partenaires du Brainport « de la première heure » et PSV, fondé le Partnerfonds Brainport Eindhoven : un fonds qui œuvre à des solutions pour les problèmes sociaux urgents des habitants de la région qui ont des difficultés. Le fonds repose sur trois piliers : soucis financiers, vitalité et talent. Ce Partnerfonds est plus qu'un énième fonds caritatif. Les programmes sont imaginés en toute indépendance et les entreprises et instituts de connaissances sont impliqués dans la solution tenant compte des liens régionaux. Un fonds par et pour la région.

Le programme Geldzorgen van Partnerfonds Brainport Eindhoven a débouché la première année sur des résultats prometteurs. En 2021, le fonds a réussi, avec Impact040, à offrir à 954 collaborateurs une « adéquation financière » qui peut permet de mieux maîtriser leur situation financière et de découvrir des conseils pratiques et intelligents d'économie. 295 ont bénéficié de conseils et d'assistance pour une amélioration durable de la gestion de leurs finances domestiques.

Le principal objectif est ici d'envoyer un signal précoce afin d'éviter le pire, de rendre possible une discussion au travail sur les soucis d'argent et les problèmes financiers. Des cadres accompagnateurs ont été formés dans ce but. Le signalement et l'exercice de techniques d'entretien permettent de discuter plus facilement de ces sujets à l'occasion d'entretiens avec les cadres et collègues des ressources humaines. La formation permet de mieux conseiller et orienter ces collaborateurs vers l'assistance adéquate. L'outil de consultation en ligne de la Nationale Schuldhulproute (NSR), un organe national d'orientation des personnes endettées, est également mis en avant via des communications entre les collaborateurs.

Que les soucis d'argent sont un thème urgent ressort aussi du fait que plus de 10 000 ménages sont confrontés à des problèmes de dettes pour la seule ville d'Eindhoven. Le Partnerfonds a pour cette raison organisé avec la municipalité d'Eindhoven une consultation financière dans les centres communautaires de la ville. Des bénévoles des entreprises apportent un soutien aux habitants dans les questions d'incitation fiscale, de compensation énergétique et d'abandon de créances municipales. Les soucis d'argent ont en général un

impact important sur la vie de tous les jours, tant à la maison qu'au travail. VDL Groep souhaite, en tant qu'employeur, s'impliquer auprès de ses employés et trouve qu'il est important que chacun vive en bonne santé et se sente bien dans sa peau. Le Partnerfonds Brainport Eindhoven a également lancé le programme vitalité « Fit in de Buurt » en coopération avec la PSV Foundation. Les réunions ont lieu dans le quartier. Plus de 100 participants de Tongelre, Woensel et Valkenswaard suivent un programme de huit semaines sur le mode de vie. Ils reçoivent des explications données de façon accessible sur des sujets tels que l'alimentation, l'exercice physique, la gestion du stress et de l'énergie et le sommeil. Au printemps 2022 a été lancé le programme « Talent », qui se concentre sur les aptitudes de lecture des enfants issus de foyers défavorisés.

VDL Foundation, l'organisation caritative liée à VDL Groep, travaille à des projets dans le domaine des soins et du bien-être. En janvier 2021, VDL Foundation a apporté une contribution à la Stichting mobiliteit voor iedereen (fondation mobilité pour tous), qui s'investit dans la défense des groupes fragiles tels que les personnes âgées et les handicapés physiques ou mentaux afin de lutter contre la solitude en mettant des transports à disposition. Nous le faisons en passant des accords globaux favorables pour l'achat, la transformation et l'entretien de bus.

VDL Foundation a par ailleurs en 2021 soutenu diverses autres organisations. Une sélection des demandes honorées : Amalia Kinderziekenhuis pour la réalisation d'une aire de jeu verte où les enfants puissent se sentir chez eux malgré leur maladie. Tools to work, qui offre l'opportunité de participer à notre société en acquérant connaissances et expérience par le travail dans l'atelier. Le collectif Westerhoven s'efforce avec Fietsmaatjes Westerhoven de faire profiter les personnes âgées et les personnes avec un handicap d'une sortie en tandem. sTeun en Toeverlaat, qui aide les personnes atteintes de démence en créant des moments de bonheur, déploie des activités musicales (*silent disco*) durant lesquelles la musique est adaptée aux émotions, permettant de profiter de moments de bonheur bouleversants. Stichting De Vlinderhof, une initiative de logement pour enfants souffrant d'un handicap physique et mental, a reçu un mini-tracteur pour l'équipe de jardinage. La maison ouverte de Sigrids Garden pour le suivi émotionnel, qui s'occupe de la qualité de vie des personnes atteintes d'un cancer, a bénéficié d'une contribution pour le soutien psychosocial en vue d'améliorer la qualité de la vie.

Les employés de VDL Groep montrent eux-mêmes leur implication sociale en faisant don de la valeur de leur paquet-cadeau de Noël à une action caritative. En 2021, ce sont ainsi 3 500 euros qui ont été reversés à Het Vergeten Kind, 4 100 euros à Spieren voor Spieren et plus de 9 000 euros à Stichting Ambulance Wens. En 2021 également, les employés de VDL Groep ont été invités, avec leur partenaire, à une visite du Winter Efteling. Tant l'employé que son partenaire ont reçu une carte cadeau de VDL mentionnant un montant à dépenser dans le parc d'attraction. Les montants non dépensés qui sont restés sur ces cartes se sont montés au total à plus de 25 500 euros. La moitié de ce montant a été reversée à Villa Pardoes et VDL Foundation versera l'autre moitié à des initiatives dans le domaine des soins et du bien-être.

DURABILITÉ

En tant qu'entreprise familiale, nous souhaitons remettre à la génération suivante une entreprise meilleure, plus forte et plus saine. Pour garantir la continuité, la circularité et la durabilité ont été intégrées dans notre gestion d'entreprise.

L'an dernier, la durabilité a également joué un rôle important dans nos activités. Par exemple chez VDL Bus & Coach. Le marché des transports publics durables étant en pleine expansion, nos clients se tournent expressément vers l'e-mobilité et l'impact de nos véhicules sur l'environnement. C'est ainsi que l'empreinte carbone des véhicules est de plus en plus surveillée et que des exigences sont fixées en matière de durabilité des batteries. Le cycle de vie complexe d'une batterie est pris en considération, y compris l'origine des matières premières et ce qu'il advient des batteries après leur utilisation dans le véhicule. Nous conseillons nos clients sur les façons de donner une « deuxième vie » aux batteries et veillons à ce que les composants de nos batteries soient autant que possible recyclables. En contribuant aux performances de nos clients en matière de durabilité, également dans les domaines de la production « verte », de la réduction des déchets et de l'utilisation des matières premières, VDL contribue à l'augmentation de la qualité que recherchent nos clients et à la réalisation des objectifs de durabilité.

Objectifs de développement durable

En 2015, 193 pays ont souscrit aux *Objectifs de développement durable (ODD)* des Nations unies. Ces ODD sont rangés dans 17 enjeux mondiaux et 169 objectifs spécifiques et offrent ainsi une carte de ce à quoi doit ressembler un monde prospère en 2030 : pas de faim, de l'eau propre, l'éducation pour tous, l'égalité des chances sur le marché du travail, énergie propre, mesures climatiques etc. Ces ODD nous procurent « un langage commun », un modèle réalisable pour la croissance à long terme et constituent également une boussole morale. Atteindre ces objectifs serait créer un monde d'équité sociale, de sûreté écologique, de prospérité économique, d'inclusion planétaire, un monde plus stable et plus résilient.

Notre ambition est d'apporter une contribution structurelle à la réalisation des objectifs de durabilité formulés par les Nations unies. C'est entre autres pour continuer d'y travailler que VDL a entrepris il y a un an et demi une coopération avec UNICEF, le fonds des Nations unies pour l'enfance. Nous dressons ensemble la carte des éléments de notre chaîne d'approvisionnement pour veiller à ce que les matières premières intégrées dans nos produits n'impliquent jamais le travail des enfants. L'UNICEF va par ailleurs nous soutenir dans la mise en place d'une structure par laquelle la contribution de VDL aux objectifs mondiaux de durabilité pourra être clarifiée.

VDL Groep déploie sans cesse des initiatives qui contribuent à un monde plus durable pour les personnes et l'environnement. Pour mieux structurer ces actions, VDL a décidé d'aligner sa politique en matière de durabilité sur ces ODD. Pour ce faire, quatre ODD ont en première instance été sélectionnés qui occupent une place centrale dans l'approche de la durabilité pour VDL Groep dans son ensemble : ODD 8 Travail décent et croissance économique, ODD 9 Industrie, innovation et infrastructure, ODD 12 Consommation et production responsables et ODD 13 Lutte contre les changements climatiques. C'est parce que VDL pense pouvoir y apporter une contribution importante que ces 4 ODD font l'objet d'une attention particulière, mais les autres ODD ne sont pas pour autant perdus de vue.



VDL travaille à l'économie d'énergie et à la génération d'énergie durable. De cette façon, une contribution est apportée à la réalisation de l'ODD 13, Lutte contre les changements climatiques. En 2022, VDL poursuivra en priorité le développement du programme de contribution à cet ODD. Ensuite, nous avons l'intention de dresser en 2022 le bilan de l'empreinte carbone de nos activités dans le monde entier. Le résultat de cet inventaire servira de base à l'élaboration d'un objectif et des programmes correspondants en matière de réduction de l'empreinte carbone.

Les quatre ODD sélectionnés seront traduits en objectifs et indicateurs afin d'améliorer encore la transparence en matière d'impact sur les personnes et l'environnement. Pour ancrer encore plus solidement la durabilité dans l'ensemble de l'organisation, VDL Groep instaurera entre autres un Comité de pilotage sur la durabilité. La direction de VDL Groep sera représentée dans ce Comité. Ce Comité de pilotage surveillera également les performances en matière de durabilité et la contribution aux *Objectifs de développement durable*.

Chaîne d'approvisionnement durable

L'année dernière s'est également inscrite sous le signe de l'élaboration d'une chaîne d'approvisionnement durable et de la mise en œuvre des directives de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques). Avec l'UNICEF et Terre des Hommes, VDL a dressé la carte des diverses étapes de la chaîne d'approvisionnement. Cela offre la possibilité d'évaluer la chaîne d'approvisionnement en toute transparence. Nous estimons qu'il est important que nos normes de production en Europe occidentale rayonnent sur nos chaînes d'approvisionnement et l'impactent de façon positive.

Pour cela, une bonne coopération avec les fournisseurs est essentielle et nous constatons qu'une bonne coopération a un impact positif sur l'obtention d'une totale transparence. C'est ainsi que VDL Bus & Coach a travaillé l'an dernier avec l'UNICEF à la transparence de la chaîne d'approvisionnement des batteries pour les bus électriques. L'objectif est d'obtenir et d'analyser les résultats de cette enquête au cours de l'année qui vient. Une fois ce processus achevé avec succès, il devra servir de base à une mise en œuvre chez VDL Groep et d'autres entreprises VDL pourront en tirer des enseignements. Nous pouvons ainsi partager en interne ce que nous apprenons.

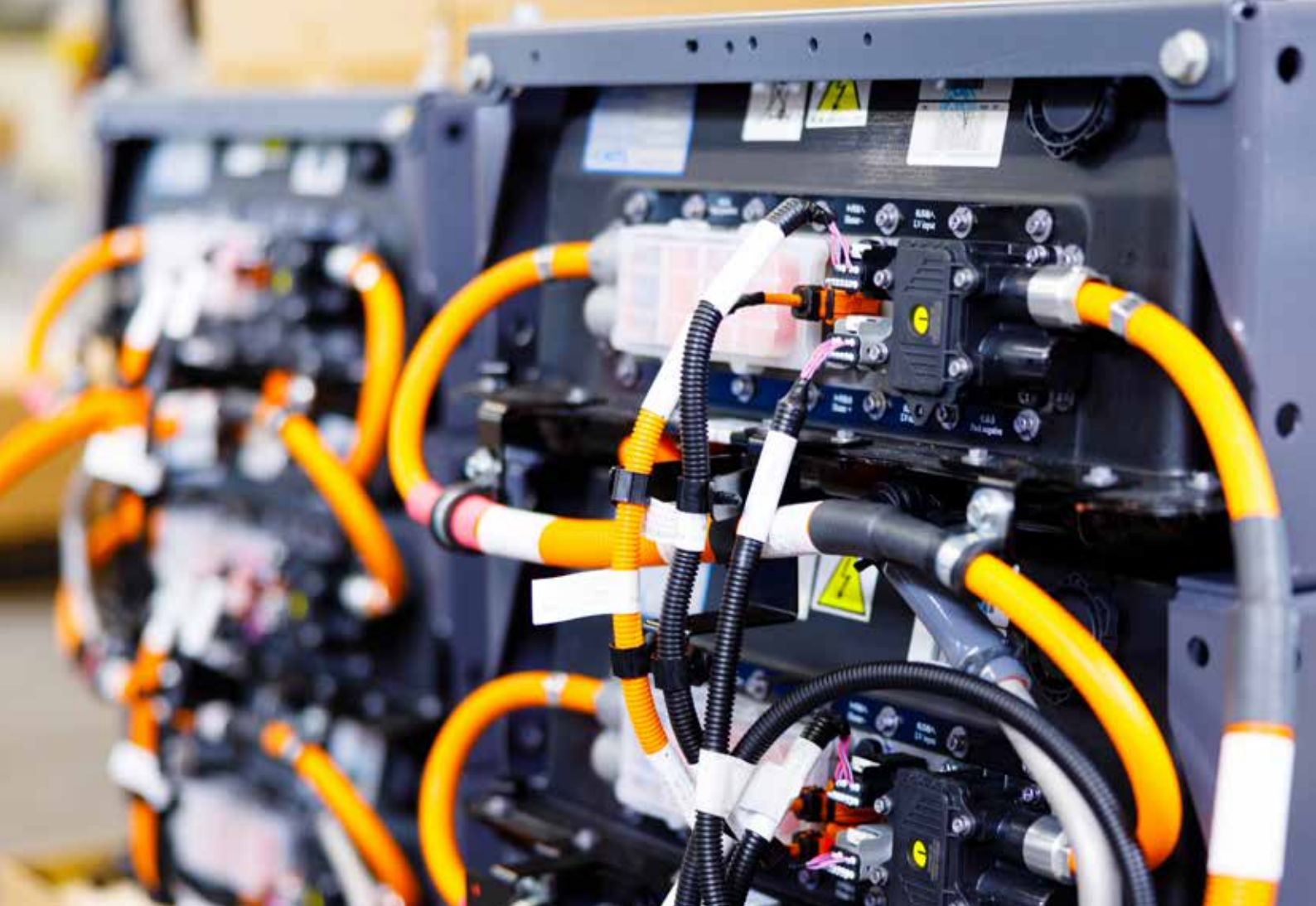
Produits et production durables

Pour ajouter de la valeur à l'ensemble de la filière des bus électriques, il est très important d'assurer la durabilité non seulement de notre chaîne de livraison mais aussi de nos propres processus. Par exemple en fabricant des produits durables dans un environnement durable. Nous avons ainsi cette année posé la première pierre de notre nouvelle usine neutre en énergie, qui fait usage de technologies vertes pour assurer une production durable de nos bus électriques. Le produit revêt ensuite bien évidemment une grande importance. En 2021, un consortium a été lancé, le Battery Competence Center (BCC), dont VDL Groep fait partie. L'objectif du BCC est de développer un écosystème d'innovation néerlandais travaillant à de nouvelles compétences et connaissances dans le domaine de la technologie circulaire en matière de batteries. VDL Groep se concentre ici sur les possibilités de recyclage des batteries et donc sur la durabilité des produits sur la totalité de leur cycle de vie.

Économie circulaire

Dans une économie circulaire, les flux de déchets se raccordent en une sorte de cycle fermé, comme c'est le cas dans la nature. Un système circulaire a pour objectif de réutiliser un maximum de produits et matériaux et de réduire autant que possible la destruction de valeurs. Une économie circulaire offre des opportunités : la poursuite de la coopération de la chaîne, l'intégration de la chaîne et la responsabilité de la chaîne assurent un développement différent. Par exemple, une méthode de développement sans gaspillage dans les processus de production. Nous ne pouvons mettre à profit les opportunités offertes par la circularité que si nous aspirons tous ensemble à une économie circulaire : entreprises, pouvoirs publics et consommateurs. Une coopération étroite entre ces parties est une condition importante de la réussite de l'économie circulaire. Cela s'inscrit parfaitement dans les gènes de VDL Groep. Ce n'est pas par hasard que notre devise est « Strength through cooperation ». En ce qui concerne l'économie circulaire, nous avons chez VDL défini divers domaines partiels. Ces domaines concernent surtout la réduction des déchets et de la consommation d'énergie et le choix des matériaux pour favoriser la réutilisation et pour prolonger la durée de vie des matériaux et des produits. Brève explication de ces domaines partiels :

- **Matériaux/produits** : L'utilisation de matériaux recyclables, la prolongation de la durée de vie des matériaux, la réduction des frais de réparation et de maintenance, les économies d'énergie et la réduction des nuisances lors de la restitution des matériaux à l'environnement. Par exemple nos produits confectionnés en plastique de qualité supérieure, comme les bouteilles durables pour l'eau potable que nous produisons pour notre client Dopper. Les matériaux utilisés sont recyclables à 100 % et exempts de substances toxiques ou nuisibles.
- **Technique & processus** : Utilisation de technologies à faible consommation énergétique, réduction des déchets de matériaux issus du traitement et durée de vie prolongée. L'impression 3D en est un bel exemple. Les possibilités illimitées de cette technique débouchent sur de nouveaux éléments permettant de rendre les produits plus compacts par rapport aux produits conventionnels et instaurant plus de fluidité dans les canaux. Le fait de ne pas avoir à tenir compte, lors de la conception, des restrictions dans le processus de fabrication permet de faire un usage optimal des matériaux. Les avantages de la conception en 3D est que l'on utilise que les matériaux effectivement nécessaires (pratiquement aucun déchet), ce qui réduit la consommation en matériau et en énergie.



- Non lié au produit : Tout ce qui ne se trouve pas directement dans un produit, matériau ou processus mais qui permet de réduire les flux de déchets et la consommation énergétique. Par exemple l'immobilier. Nous nous concentrons sur l'utilisation de matériaux durables ainsi que sur la réduction de la consommation énergétique et des nuisances environnementales. Nous le faisons entre autres par des concepts intelligents faisant entrer beaucoup de lumière du jour dans les usines, l'utilisation d'éclairages LED (plus longue durée de vie et donc moins de remplacements des lampes), la mise en place de panneaux solaires, le stockage de la chaleur et du froid dans le sol et l'utilisation de la chaleur résiduelle du processus de production pour chauffer les bâtiments professionnels. Nos bus électriques en sont un autre exemple. L'approche étant souvent intégrée, VDL n'est pas seulement constructeur de bus mais aussi fournisseur de système. Celui qui est responsable de toute la chaîne (y compris de l'infrastructure de recharge et parfois aussi de la fourniture d'électricité) est en mesure d'éliminer toute « pollution » du processus. Si le constructeur du bus est également responsable de son entretien et qu'on le lui retourne disons au bout de 10 ans, le bus sera construit différemment durant la phase de production. C'est ainsi que les planchers et parois latérales de nos bus se composent par exemple de matériaux légers. La réduction de poids qui en résulte permet d'économiser de l'énergie et le bus peut ainsi faire un usage optimal de l'énergie disponible pour parcourir plus de kilomètres. Les panneaux du plancher s'usent en outre moins vite, ce qui prolonge la durée de vie technique du véhicule.



Que les choses soient claires : la responsabilité sociale de l'entreprise et l'économie circulaire sont intégrées dans les processus d'exploitation de VDL. Cela est également une nécessité absolue. Nous empruntons la planète aux générations futures et avons donc l'obligation d'en prendre soin. La découverte de demain a ainsi commencé hier. Cela s'inscrit dans notre philosophie en tant qu'entreprise familiale : la continuité est notre priorité absolue.

STRATÉGIE

VDL Groep aspire à une croissance contrôlée de l'organisation et au maintien d'une position financière solide. La politique de VDL vise à améliorer en permanence la position concurrentielle. VDL souhaite également continuer d'améliorer sans cesse le niveau de qualité dans toutes ses filiales. Les investissements sont par conséquent adaptés au renouvellement, à l'amélioration et à l'extension des produits et des processus de production. Par ailleurs, nous investissons dans nos collaborateurs et accordons la priorité à la carrière interne des employés.

VDL Groep attache une grande importance au maintien d'une production compétitive en Europe occidentale. Grâce à nos investissements, aussi bien dans le savoir-faire solide que dans la robotique et l'automatisation, nous souhaitons améliorer en permanence notre position concurrentielle sur le marché international. Nos activités mondiales ont pour but de renforcer notre position en Europe occidentale. Nos établissements de vente dans différents pays et notre vaste réseau d'importateurs et d'agents nous permettent de commercialiser nos produits dans le monde entier. L'intégrité dans la conduite des affaires est essentielle. Malgré l'ampleur de VDL et le caractère de plus en plus international de notre entreprise, VDL est et reste une entreprise familiale à cent pour cent. Cela offre de nombreux avantages, tels que la prise de décisions rapide et la focalisation sur le long terme.

En collaboration avec nos clients, nous élargissons notre gamme de produits ; nous nous insérons ainsi dans la chaîne d'approvisionnement. Souvent, les clients demandent plus que la simple livraison d'un produit ou d'une technologie. Nous constatons un besoin croissant de livraisons intégrées, combinant les logiciels, l'électronique et la mécanique. Nous pouvons répondre à ces besoins, en coopération ou non avec des partenaires fiables. Nous participons de plus en plus souvent au développement des produits, processus et techniques de nos clients et faisons des pas importants vers l'intégration en tant que partenaire industriel.

GESTION ET SURVEILLANCE

VDL Groep est soumis à la Loi néerlandaise sur la gestion et la surveillance. Cette loi régit l'organisation de la gestion et de la surveillance dans les sociétés anonymes et à responsabilité limitée. Pour que notre culture reste forte, nous visons l'élaboration de relations durables avec nos collaborateurs. VDL Groep examine la capacité de la personne, recherche le bon employé au bon endroit, indépendamment du sexe, de l'âge, de la nationalité et/ou de l'origine. Nous souhaitons offrir à nos collaborateurs des opportunités de carrière et maintenir notre culture d'entreprise ; c'est pourquoi nous préférons sélectionner dans nos propres rangs pour les postes de direction.

Il va de soi que nous tenons compte d'une répartition inclusive et équilibrée de nos collaborateurs. Nous partageons la pensée selon laquelle la diversité au sens le plus large du terme profite à l'organisation. En 2021, plus de dix pour cent de nos 15 645 employés étaient des femmes. Nous remarquons qu'un pourcentage de trente pour cent de femmes au sein de la direction, souhaité par la politique nationale, représente un défi majeur dans le secteur technique. Bien entendu, nous continuons à étudier les possibilités d'augmenter le nombre de postes à pourvoir par des femmes et d'intéresser plus de femmes à un emploi dans la technologie.

En 2021, plusieurs modifications ont eu lieu dans l'équipe de direction de VDL Groep.

Après plus de 36 ans de service, Theo Toussaint a quitté la direction le 1^{er} janvier 2021 pour profiter de sa retraite. Guustaaf Savenije et Paul van Vuuren ont été nommés le premier janvier 2021 à la direction générale. Leurs fonctions chez respectivement VDL ETG et VDL Nedcar sont reprises par Geert Jakobs et John van Soerland. Ces derniers ont également rejoint la direction du groupe en tant que directeurs adjoints de VDL Groep. Henk Coppens, directeur VDL Bus & Coach et directeur adjoint de VDL Groep, a indiqué vouloir mettre un terme à ses activités à l'âge de 62 ans. La direction générale de VDL Bus & Coach a été transmise en juillet 2021 à Paul van Vuuren, qui combine cette fonction à celle de membre de la direction générale. La direction générale de VDL Groep se compose actuellement de sept personnes, et la direction adjointe de neuf personnes.

La composition du Conseil de surveillance n'a pas été modifiée en 2021. À compter du premier février 2022, Marjan van Loon, président-directeur de Shell Nederland, est devenue membre du conseil de surveillance de VDL Groep. Elle succède à Arie Kraaijeveld, qui a démissionné le 20 avril 2022, arrivé en fin de mandat. Arie Kraaijeveld était membre du conseil de surveillance de VDL depuis 2005. Nous tenons à le remercier pour les efforts qu'il a déployés au cours de ces 17 dernières années.

PERSPECTIVES

2021 a été pour nous une année mouvementée. Des facteurs externes ont provoqué de nombreux remous. Par exemple en raison des défis et incertitudes dus à la pandémie, des conflits commerciaux planétaires et en particulier du déséquilibre dans les chaînes d'approvisionnement et de la disponibilité limitée des matériaux. Nous constatons également en 2022 que l'industrie manufacturière de pointe est toujours confrontée à ces défis.

L'attaque russe en Ukraine n'aide certainement pas à clarifier la situation cette année. Nous compatissons en tout premier lieu avec les victimes de cette crise humanitaire. L'impact de cette guerre sur VDL Groep semble à première vue être limité. Notre chiffre d'affaires en Russie, Biélorussie et Ukraine ne représente, avec 5 millions d'euros, qu'un pour mille de notre chiffre d'affaires total. Nous n'avons dans ces trois pays aucun établissement ni aucun collaborateur et n'y déployons aucune activité de production, de développement, de vente ou de service. Mais il suffit d'observer la filière de plus près pour constater qu'il y a tout de même des conséquences. Avec la mondialisation de l'économie, tout est lié.

C'est ainsi que la production de VDL Nedcar a été paralysée durant plusieurs jours début février 2022 parce que les livraisons de faisceaux de câbles provenant d'Ukraine étaient interrompues. Nous constatons ensuite que le conflit en Ukraine cause également des problèmes dans les chaînes d'approvisionnement, avec des manques de matériel, d'énergie et de transports. De nombreux chauffeurs ukrainiens ne sont par exemple plus disponibles.

Un autre défi dans le domaine de la disponibilité est la pénurie de main-d'œuvre. Tous les employeurs sont confrontés à ce problème. Heureusement, nous constatons qu'une entreprise familiale basée sur la continuité à long terme a moins de mal à recruter et fidéliser son personnel. Et cela nous permet de maintenir pourvus les postes essentiels. La culture d'entreprise, la diversité et le caractère international VDL Groep en font un employeur qui reste attractif sur le marché du travail. Malgré cela, le nombre des

postes à pourvoir dans nos plus de 100 filiales dépasse largement ce à quoi nous sommes habitués. La disponibilité, sous toutes ses facettes, restera donc cette année encore un défi majeur. Nous continuons néanmoins de nous concentrer sur la valeur ajoutée dans la filière. En investissant davantage dans l'innovation technologique. Plus d'automatisation, de robotisation et de numérisation. Plus de recherche & développement, bien que nous occupions déjà fièrement la septième place parmi les entreprises néerlandaises qui investissent le plus en R&D et la mieux notée parmi les entreprises familiales.

La croissance affichée par notre carnet de commandes est encourageante. Dans des circonstances normales, cette croissance se traduira par une augmentation du chiffre d'affaires mais, dans la configuration actuelle, il est difficile de prévoir ce que l'avenir nous réserve. Nous restons en effet confrontés à des incertitudes dues à des facteurs externes perturbateurs sur le théâtre mondial.

Bien que restant critiques sur les affectations, nos programmes d'investissement dans le domaine de l'innovation et de la numérisation sont toujours importants pour renforcer notre position sur le marché. Pour 2022, nous investirons selon les attentes 200 millions d'euros dans l'immobilier, les machines, l'optimisation des processus de production, les innovations et la numérisation. Notre taux de solvabilité, le rapport entre fonds propres et fonds d'emprunt, était fin 2021 de 58 pour cent. Le flux de trésorerie de 2021, sur la base du résultat net plus amortissements, se monte à 327 millions d'euros. Malgré les incertitudes esquissées, qui pourront avoir un impact sur les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles en 2022, nous ne prévoyons, également sur la base de nos liquidités actuelles, aucun besoin de financement externe supplémentaire et ne doutons pas de la continuité de nos activités. Pour la politique de risque et l'appétit de risque relativement aux instruments financiers, voir à la page 87.

En tant qu'entreprise familiale, notre regard continue de se tourner vers le long terme. Notre principal objectif est d'assurer la continuité de notre entreprise et d'offrir à nos collaborateurs un lieu de travail agréable, sûr et sain. Cela a exigé en 2021 à nouveau beaucoup de flexibilité de la part de notre personnel et de nos partenaires. Nous tenons à tous les remercier pour leur coopération, leur flexibilité, leur engagement et leur savoir-faire. Nous en sommes particulièrement fiers.

Strength through cooperation !

Eindhoven, le 6 juillet 2022

La direction générale,

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Jan Mooren

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren



MESSAGE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

C'est avec plaisir que nous soumettons à l'approbation des actionnaires le rapport annuel 2021, établi sous la responsabilité de la direction générale. Les états financiers qu'il contient ont été audités par Govers Accountants à Eindhoven et assortis d'une opinion sans réserve. Nous avons ensuite approuvé les états financiers. Nous proposons aux actionnaires associés d'approuver les états financiers et de donner décharge à la direction générale pour la politique conduite et au conseil de surveillance pour sa supervision durant l'exercice 2021.

Le conseil de surveillance de VDL Groep se compose de quatre personnes. Wim van der Leegte est membre du conseil de surveillance chargé d'entretenir des contacts fréquents avec la direction et de superviser la situation quotidienne au sein de la société. Aucune commission n'a été instaurée au sein du conseil de surveillance. La composition du conseil de surveillance n'a pas été modifiée en 2021. À compter du premier février 2022, Arie Kraaijeveld a quitté ses fonctions de membre du conseil dans lesquelles lui a succédé Marjan van Loon, président-directeur de Shell Nederland.

En 2021, le conseil de surveillance s'est réuni six fois en présence de la direction générale. Une réunion sans la direction générale a également eu lieu pour discuter entre autres du fonctionnement du conseil de surveillance, de ses membres individuels et de la direction générale. Des entretiens périodiques individuels ont ensuite eu lieu avec des membres de la direction générale. La concertation annuelle habituelle avec l'auditeur externe a eu lieu, au cours de laquelle il a été discuté du résumé des constatations de l'audit, du rapport d'audit, des systèmes de déclaration, de l'indépendance de l'auditeur et de l'organisation financière et administrative du groupe. Une représentation du conseil de surveillance assiste chaque année à une réunion du CE commun.

Durant toutes les réunions, il a été discuté en détails de la situation opérationnelle et financière au regard des prévisions et autres objectifs de toutes les entreprises individuelles et des divisions dont font partie ces entreprises. Étaient entre autres inscrits à l'ordre du jour la politique stratégique, la gestion des risques, la politique d'investissement et d'acquisition, l'évolution du résultat d'exploitation, la maîtrise des coûts et des fonds de roulement, le système de maîtrise et de contrôle interne, la politique en matière de TIC, le respect de la législation et de la réglementation, la politique sociale, la responsabilité sociale de l'entreprise dont la durabilité, la prochaine entrée en vigueur de la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), l'organisation et l'évolution du département personnel & organisation et la gestion.

L'année 2021 a été pour VDL Groep riche en défis. Hormis à la pandémie et aux pénuries de matériaux et de matières premières, avec les perturbations que cela cause sur le marché et les conditions de travail, VDL Groep a été en 2021 confronté aux graves conséquences d'une cyberattaque. Des négociations intensives ont ensuite eu lieu dans le cadre de la recherche pour VDL Nedcar d'un nouveau donneur d'ordre pour remplacer BMW. Malgré les défis susmentionnés, VDL Groep a pu noter en 2021 un résultat satisfaisant. Le rapport du conseil fournit une explication plus détaillée de l'évolution du chiffre d'affaires et des résultats.

Nous tenons à exprimer notre grande reconnaissance à la direction générale, aux comités d'entreprise et à tous les employés pour le résultat obtenu et pour le dévouement et l'engagement dont ils ont fait preuve en 2021. 2022 sera de nouveau une année difficile pour VDL Groep en raison de la pandémie, des pénuries de matériaux, de la guerre en Ukraine, du besoin de recruter de nouveaux donneurs d'ordres pour VDL Nedcar et du manque croissant de main-d'œuvre. Nous sommes persuadés que la direction de VDL Groep saura également gérer ces défis.

Eindhoven, le 6 juillet 2022

Le conseil de surveillance,

Louis Deterink (président)

Wim van der Leegte

Arie Kraaijeveld (jusqu'au 20 avril 2022)

Lau Pas

Marjan van Loon (à compter du premier février 2022)



A photograph of a man in a blue uniform working on a white truck cab inside a large industrial garage. In the foreground, a red hydraulic crane is visible. The right side of the image is partially covered by a dark blue diagonal overlay.

ÉTATS FINANCIERS 2021

BILAN CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

Actif	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Immobilisations		
Immobilisations incorporelles		
Goodwill	810	1 105
Logiciels	18 130	10 485
	18 940	11 590
Immobilisations corporelles		
Terrains et bâtiments d'exploitation	726 872	672 632
Machines et installations	154 583	171 568
Autres équipements	61 275	72 984
	942 730	917 184
Immobilisations financières		
Participations	17 826	17 527
Autres immobilisations financières	1 672	2 387
	19 498	19 914
Actif circulant		
Stocks		
Matières premières et fournitures	357 635	236 879
Travaux en cours	516 066	443 235
Produits finis et marchandises	84 339	99 358
	958 040	779 472
Projets en cours	12 842	17 998
Créances		
Clients	750 554	405 197
Impôts	4 459	15 338
Autres créances et comptes de régularisation	69 081	58 883
	824 094	479 418
Liquidités	186 681	227 032
	2 962 825	2 452 608

Passif	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Capital du groupe		
Fonds propres	1 725 041	1 490 466
Part des tiers	3 720	2 837
	1 728 761	1 493 303
Provisions		
Pour retraites	368	539
Pour impôt différé	15 774	15 678
Pour obligations de garantie	54 117	55 832
Autres provisions	79 198	66 095
	149 457	138 144
Dettes à long terme		
Dettes envers les établissements de crédit	9 049	3 675
Goodwill négatif	21 898	34 173
	30 947	37 848
Dettes à court terme		
Participants	59 000	52 054
Fournisseurs	507 862	391 490
Impôts et cotisations sociales	96 556	137 397
Autres dettes et comptes de régularisation	390 242	202 372
	1 053 660	783 313
	2 962 825	2 452 608

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

	2021	2020
Chiffre d'affaires facturé	4 716 228	4 550 322
Variations projets en cours	-5 156	33 565
Chiffre d'affaires net	4 711 072	4583 887
Variations travaux en cours	72 831	103 101
Propres travaux	3 929	2 852
Autres revenus d'exploitation	141 523	126 281
Total des revenus d'exploitation	4 929 355	4 816 121
Coût des matières premières et fournitures	2 822 617	2 939 815
Coût de la sous-traitance	481 458	451 293
Salaires et traitements	981 620	976 381
Amortissement des immobilisation (in)corporelles	101 485	107 879
Autres coûts d'exploitation	242 186	205 638
Total des charges d'exploitation	4 629 366	4 681 006
Résultat d'exploitation	299 989	135 115
Produits et charges financiers	-3 408	-3 539
Résultat des participations non consolidées	3 686	1 193
Résultat avant impôt	300 267	132 769
Impôt	-72 813	-36 005
Part des tiers	-2 406	601
Résultat après impôt	225 048	97 365

RÉSUMÉ DU FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

	2021	2020
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles		
Résultat d'exploitation	299 990	135 115
Amortissement des immobilisation (in)corporelles	101 485	107 879
Variations des provisions	11 109	22 973
Annulation du goodwill négatif	-3 148	-2 962
Goodwill négatif pour couvrir les dépenses	-9 128	-3 630
Dépréciation des immobilisations financières	-19	0
Variations des fonds de roulement	-268 533	137 475
Intérêts payés	-3 197	-3 524
Dividendes perçus	4 741	3 096
Impôt sur les bénéfices payé	-53 262	-47 482
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	80 038	348 940
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement		
Acquisition des entreprises du groupe	0	-30 507
(Dés)investissement dans les immobilisation (in)corporelles	-130 973	-120 965
(Dés)investissement dans les immobilisation financières	-1 019	-8 881
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-131 992	-160 353
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		
Dividende payé	0	0
Prêts à long terme	5 375	1 250
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	5 375	1 250
Flux net de trésorerie	-46 579	189 837
Écarts de conversion	6 228	-4 288
Variation des liquidités	-40 351	185 549

PRINCIPES COMPTABLES OBSERVÉS POUR LA CONSTATATION DU RÉSULTAT

NOTE EXPLICATIVE GÉNÉRALE

Activités

Activités de VDL Groep B.V. - dont le siège opérationnel est établi à l'adresse Hoevenweg 1 à Eindhoven, inscrite au registre du commerce sous le numéro 17017545 - et de ses filiales :

- Division Sous-traitance : travail des métaux, systèmes mécatroniques et constructions modulaires, traitement des matières plastiques et traitement de surfaces ;
- Division automobile : production de voitures particulières pour des tiers ;
- Division Bus & Cars : châssis & modules de châssis, cars de tourisme, bus de transports publics, minibus & midibus, véhicules spéciaux et véhicules d'occasion ;
- Division Produits finis : systèmes de suspension pour le secteur des camions et remorques, installations de réfrigération et de systèmes pneumatiques, systèmes d'automatisation de la production, installations pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique, systèmes pour le secteur agricole, bancs solaires, coffres de toit, systèmes de manutention de conteneurs, systèmes de collecte des déchets, machines de production pour l'industrie du cigare et machines d'emballage, composants pour la manutention du vrac et les installations d'aspiration et systèmes pour la protection contre les explosions et les incendies.

La vente a lieu tant aux Pays-Bas qu'à l'étranger, les pays de l'Union européenne constituant le principal marché.

COVID-19

VDL Groep a été confronté en 2021 aux conséquences de la crise de la COVID-19. La diversification des activités au sein du groupe débouche sur une image très différente de l'impact de la pandémie sur les entreprises individuelles du groupe. Au besoin, des mesures appropriées sont prises au niveau des sociétés individuelles du groupe. Il a par ailleurs été fait usage en 2021 de mesures gouvernementales d'incitation. La robuste situation financière de VDL Groep fait que cette évolution n'a pas d'influence substantielle sur la position financière du groupe et ne met pas en danger la continuité des activités. Si les circonstances l'exigent, la direction générale prendra des mesures complémentaires.

Estimations

Pour pouvoir appliquer les principes comptables et les règles d'établissement des états financiers, il est nécessaire que la direction de VDL Groep B.V. se forme une opinion sur divers sujets et formule des estimations pouvant être essentielles pour les montants repris dans les états financiers. Si cela est nécessaire pour la formulation de l'opinion exigée à l'article 2:362 paragraphe 1 du Code civil néerlandais (BW), la nature de cette opinion et de ces estimations ainsi que des hypothèses correspondantes est reprise dans les notes afférentes aux postes correspondants des états financiers.

Consolidation

La consolidation reprend les informations financières de VDL Groep B.V. - qui est à la tête du groupe VDL - avec celles de ses filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central.

Les filiales sont des personnes morales sur lesquelles VDL Groep B.V. peut exercer un contrôle majoritaire direct ou indirect du fait qu'elle dispose de la majorité de leurs droits de vote ou peut contrôler d'une autre façon leurs activités financières et opérationnelles. Il est ici également tenu compte des droits de vote potentiels pouvant être directement exercés à la date de clôture du bilan. Les filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central sont intégrées à 100 % dans le périmètre de consolidation. La part des tiers dans le capital du groupe et dans son résultat est mentionnée séparément.

Les opérations intragroupe, les bénéfices intragroupe ainsi que les créances et dettes entre filiales et autres personnes morales faisant partie du périmètre de consolidation sont éliminés, pour autant que les résultats n'aient pas été réalisés au moyen d'opérations avec des tiers hors du Groupe. Les moins-values latentes sur les opérations intragroupe sont également éliminées, sauf s'il est question d'une dépréciation particulière. Les principes d'évaluation des filiales et autres personnes morales faisant partie du périmètre de consolidation sont au besoin modifiés pour s'aligner sur les principes d'évaluation appliqués au Groupe.

Pour les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, voir la liste des participations reprise dans la section autres informations des états financiers.

Parties liées

Est qualifiée de partie liée toute personne morale sur laquelle peut être exercé un contrôle majoritaire, un contrôle conjoint ou une influence significative. Les personnes morales pouvant exercer un contrôle majoritaire sont également qualifiées de parties liées. Les membres de la direction statutaire, autres responsable clé dans le management de VDL Groep B.V. et les associés de VDL Groep B.V. ainsi que leurs proches parents sont également des parties liées.

Les opérations substantielles avec des parties liées font l'objet de notes explicatives pour autant qu'elles n'aient pas été réalisées aux conditions normales du marché. La nature et l'ampleur de l'opération sont expliquées et d'autres informations requises pour la compréhension de l'opération sont fournies.

Acquisitions et désinvestissements des filiales

À compter de la date d'acquisition, les résultats et les actifs et passifs identifiables de la société acquise sont repris dans les états financiers consolidés. La date d'acquisition est la date à laquelle le contrôle majoritaire peut être exercé sur la société concernée.

Le prix d'acquisition se compose du montant ou de son équivalent convenu pour l'obtention de l'entreprise acquise, augmenté des éventuels frais directement imputables. Si le prix d'acquisition est supérieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'excédent est comptabilisé en goodwill sous les immobilisations incorporelles (purchase price accounting). Si le prix d'acquisition est inférieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'écart (goodwill négatif) est repris en compte de régularisation passif, pour autant qu'il ne s'agisse pas d'une dite « lucky buy » (acquisition chanceuse). S'il s'agit d'une « lucky buy », le goodwill négatif, pour autant qu'il soit supérieur à la juste valeur des actifs non monétaires identifiés, est comptabilisé en profit dans le compte de résultat. Les sociétés s'inscrivant dans le périmètre de consolidation y restent jusqu'au moment de leur cession ; la consolidation prend fin au moment où la décision majoritaire est transférée ou lorsque les participations ne satisfont plus aux critères de définition des sociétés du groupe ou filiales.

Note afférente au tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie a été établi selon la méthode indirecte. Les ressources financières figurant dans le tableau des flux de trésorerie se compose des liquidités et des dettes à court terme, à l'exception des obligations de remboursement des prêts. Les flux de trésorerie en devises étrangères sont convertis à un taux de change fixe approchant le cours du change en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change sur les ressources monétaires sont montrés séparément dans le tableau des flux de trésorerie. Les recettes et les dépenses au titre d'intérêt, de dividendes perçus et d'impôt sur le bénéfice sont reprises dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles. Les dividendes payés sont repris dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités de financement. Le pris d'acquisition des filiales achetées est repris dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités d'investissement, pour autant que le paiement ait eu lieu en espèces. Les ressources monétaires présentes dans les filiales acquises sont déduites du prix d'acquisition. Les opérations n'impliquant aucune entrée ni sortie de liquidités, dont le leasing financier, ne sont pas reprises dans le tableau des flux de trésorerie.

PRINCIPES GÉNÉRAUX

Généralités

Les états financiers consolidés sont établis conformément aux dispositions légales du Titre 9 Livre II du Code civil néerlandais et des dispositions des Directives en matière d'information financière.

Les actifs et passifs sont de façon générale comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou de fabrication. Si aucun principe d'évaluation n'est mentionné, la comptabilisation a lieu au prix d'acquisition.

Comparaison avec l'exercice antérieur

Les principes observés pour l'évaluation et la constatation du résultat sont restés inchangés par rapport à l'an dernier. Les chiffres comparatifs ont été ajustés là où cela était nécessaire à des fins de comparaison.

Devises étrangères

Les postes dans les états financiers des filiales sont évalués tenant compte de la devise de l'environnement économique dans lequel la filiale déploie l'essentiel de ses activités (la devise fonctionnelle). Les états financiers consolidés sont établis en euros ; l'euro est tant la devise fonctionnelle que la devise de présentation de VDL Groep B.V. Les opérations en devises étrangères réalisées durant la période sous revue

sont comptabilisées dans les états financiers au cours en vigueur à la date de l'opération. Les actifs et passifs monétaires et non monétaires en devises étrangères sont convertis dans la devise fonctionnelle au cours en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change issus de la liquidation et de la conversion sont comptabilisés en profit ou en charge dans le compte de résultat. Les écarts de conversion des prêts intragroupe à long terme représentant de fait une augmentation ou une réduction de l'investissement net d'entreprises étrangères, sont directement portés au profit ou à la charge des fonds propres.

Les actifs et passifs ainsi que les profits et les charges des participations faisant partie du périmètre de consolidation avec une devise fonctionnelle autre que la devise de présentation sont convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Le goodwill et les ajustements à la juste valeur des actifs et passifs identifiables sont considérés comme éléments de ces participations et sont également convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les écarts de conversion en résultant sont directement portés au profit ou à la charge des fonds propres.

Leasing opérationnel

La société peut passer des contrats de leasing par lesquels une grande partie des avantages et des inconvénients liés à la propriété ne reposent pas auprès de la société. Ces contrats de leasing sont comptabilisés en tant que leasing opérationnel. Les obligations découlant du leasing opérationnel sont, tenant compte de la rémunération perçue par le bailleur, comptabilisés sur base linéaire dans le compte de résultat sur la durée du contrat.

Instruments financiers

Les participations reprises dans les immobilisations financières, pour autant qu'elles concernent le portefeuille de négociation ou des instruments de fonds propres hors du portefeuille de négociation, ainsi que les produits dérivés et les titres boursiers sous-jacents, sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres instruments financiers portés au bilan sont évalués au prix de revient (amorti).

La juste valeur est le montant contre lequel un actif peut être négocié ou un passif liquidé entre parties bien informées en la matière, disposées à réaliser une opération et indépendantes les unes des autres. Si une juste valeur ne peut pas directement être indiquée de façon fiable, la juste valeur est approchée par déduction de la juste valeur des éléments ou d'un instrument financier similaire ou encore à l'aide de modèles et de techniques d'évaluation.

Les produits dérivés sont lors de la comptabilisation initiale repris au bilan à leur juste valeur, la comptabilisation des instruments financiers dérivés (« produits dérivés ») dépend de la cotation en bourse ou non de l'actif sous-jacent du produit dérivé. Si l'actif sous-jacent est coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé à sa juste valeur. Si l'actif sous-jacent n'est pas coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé au prix de revient ou à la valeur marchande la plus faible. Le mode de traitement la variation de valeur de l'instrument financier dérivé dépend de l'utilisation ou non de cet instrument à des fins de comptabilité de couverture.

VDL Groep B.V. Pratique la comptabilité de couverture. Au moment de l'engagement dans une relation de couverture, cela est documenté par la société. La société établit au moyen d'un test périodique l'efficacité de la relation de couverture. Cela peut avoir lieu par comparaison entre les caractéristiques critiques de l'instrument de couverture et celles de la position couverte ou par comparaison entre le changement de la juste valeur de l'instrument de couverture et celui de la position couverte.

VDL Groep B.V. Pratique la comptabilité de couverture basée sur le prix de revient aux contrats de change à terme pour couvrir ses futures opérations en devises étrangères. Le cas échéant, la partie inefficace de la variation de valeur du contrat de change à terme est constatée en profits et charges dans le compte de résultat.

PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS AU BILAN

IMMOBILISATIONS

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition après déduction des amortissements. Il est tenu compte des dépréciations : tel est le cas si la valeur comptable de l'actif (ou de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie) est supérieure à sa valeur recouvrable. Pour établir si une immobilisation incorporelle est sujette à une dépréciation, voir le paragraphe dépréciation des immobilisations. Le goodwill résultant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et désinvestissements de filiales est activé et amorti de façon linéaire pendant la durée d'utilisation future estimée (5 à 10 ans).

Immobilisations corporelles

Les terrains et bâtiments d'exploitation sont comptabilisés à leur coût historique. Il est ici fait usage du règlement de transition repris dans RJ 212.8, par lequel la valeur actuelle au premier janvier 2016 sert de point de départ pour le coût historique. Les amortissements sont linéaires, tenant compte de la durée d'utilisation probable et des dépréciations de l'actif concerné. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. La réévaluation des bâtiments découlant du règlement de transition tient compte d'une latence fiscale de 15 %. Pour la réévaluation des terrains, il a été tenu compte d'une latence fiscale de 0 %. Il est tenu compte des dépréciations attendues à la date de clôture du bilan. Pour établir si une immobilisation corporelle est sujette à une dépréciation voir le paragraphe dépréciation des immobilisations.

Les autres immobilisations sont comptabilisées à leur prix d'acquisition ou de revient, y compris les coûts directement imputables, après déduction des amortissements linéaires pendant la durée d'utilisation future estimée et des dépréciations. Le prix de revient se compose des coûts d'acquisition des matières premières et fournitures et des coûts directement imputables à la fabrication, y compris les coûts d'installation.

Une provision est constituée pour les obligations de remise en état de l'actif après son utilisation (coûts de démantèlement). Elle se construit sur la durée de vie de l'actif.

Les dépenses de maintenance majeure sont capitalisées et amorties sur leur durée de vie prévue. Les coûts de maintenance régulière et de réparation sont directement imputés au résultat. Les subventions sur investissements sont déduits du prix d'acquisition ou de revient de l'actif concerné par la subvention. Durée d'utilisation estimée par catégorie :

Bâtiments d'exploitation	: 33 ans
Transformations et approvisionnements	: 5 – 20 ans
Machines et installations	: 5 – 10 ans
Autres équipements	: 5 – 7 ans

Immobilisations financières

Les participations sur lesquelles peut être exercée une influence significative sont évaluées selon la méthode de mise en équivalence (valeur nette des actifs). Si 20 % ou plus des droits de vote peuvent être exercés, il est question d'une influence significative. La valeur nette des actifs est calculée selon les principes applicables aux présents états financiers ; pour les participations dont les données disponibles sont insuffisantes pour l'application de ces principes, les principes comptables de la participation concernée sont appliqués. Si l'évaluation d'une participation selon la valeur nette des actifs est négative, la participation est évaluée à néant. Si et pour autant que VDL Groep B.V., dans un tel cas, est entièrement ou partiellement garant des dettes de la participation ou a la ferme intention de faire en sorte que la participation soit en mesure de payer ses dettes, une provision est constituée à cet effet.

La première évaluation des participations acquises est basée sur la juste valeur des actifs et passifs identifiables au moment de l'acquisition. Pour la comptabilisation, les principes comptables applicables aux présents états financiers sont observés, partant de la valeur notée dans la comptabilité initiale.

Les participations sur lesquelles aucune influence significative ne peut être exercée, sont évaluées à leur prix d'acquisition. En cas de dépréciation, la comptabilisation a lieu à la valeur recouvrable, la dépréciation étant constatée en charge dans le compte de résultat.

Les créances reprises sous les immobilisations financières sont évaluées initialement à leur juste valeur. Ces créances sont ensuite comptabilisées à leur prix de revient amorti, tenant compte d'une éventuelle dépréciation comme mentionné au paragraphe dépréciations des immobilisations. Les créances fiscales latentes sont comptabilisées en pertes fiscales compensables et en écarts temporaires compensables entre la valeur de l'actif et du passif selon les prescriptions fiscales d'une part et les principes comptables observés pour les présents états financiers d'autre part, étant entendu que les créances fiscales latentes ne sont comptabilisées que s'il est probable qu'un bénéfice fiscal futur soit réalisé permettant de liquider les écarts temporaires et de compenser les pertes.

Le calcul des créances fiscales latentes a lieu selon les barèmes fiscaux en vigueur en fin d'exercice ou les barèmes applicables les années suivantes si la loi les a déjà établis.

Les créances fiscales latentes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Dépréciation des immobilisations

La société évalue à chaque clôture de bilan s'il existe des indications selon lesquelles une immobilisation pourrait être sujette à dépréciation. S'il y a de telles indications, la valeur recouvrable de l'actif est établie. S'il n'est pas possible de déterminer la valeur recouvrable de l'actif concerné, cette valeur recouvrable est déterminée de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie. Il est question d'une dépréciation si la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable ; la valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur nette de réalisation et la valeur commerciale.

Il est établi qu'une dépréciation constatée dans le passé n'existe plus ou a diminué, l'a valeur comptable augmentée de l'actif concerné n'est pas fixée à une valeur supérieure à la valeur comptable qui aurait été établie si aucune dépréciation de l'actif n'avait été constatée.

Pour les instruments financiers également, la société examine à chaque clôture de bilan s'il existe des indications de dépréciation d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers. En cas de signe objectif de dépréciation, la société établit l'ampleur de la perte au titre de la dépréciation et la comptabilise directement en résultat.

Pour les actifs financiers évalués à leur prix de revient amorti, l'ampleur de la dépréciation est établie en tant que différence entre la valeur comptable de l'actif et la meilleure évaluation possible des futurs flux de trésorerie, réalisés au comptant au taux d'intérêt effectif de l'actif financier tel que fixé lors de la comptabilisation initiale de l'instrument. La perte pour dépréciation qui avait alors été constatée doit être reprise si la réduction de la dépréciation est liée à un événement objectif survenu après la comptabilisation. La reprise est plafonnée au montant nécessaire pour évaluer l'actif à son prix de revient amorti au moment du retrait, comme s'il n'y avait pas eu de dépréciation. La reprise de la perte est comptabilisée en résultat.

Pour un investissement dans des instruments de fonds propre évalués à leur prix de revient, l'ampleur de la dépréciation est établie en tant que différence entre la valeur comptable de l'actif financier et la meilleure évaluation possible des futurs flux de trésorerie, réalisés au comptant au taux actuel de coût du capital pour un actif financier similaire. La perte pour dépréciation n'est reprise que s'il existe des indication selon lesquelles une perte comptabilisée dans les états financiers au cours d'années antérieures pour cause de dépréciation n'existe plus ou a changé.

ACTIF CIRCULANT

Stocks

Les stocks de matières premières et fournitures sont comptabilisés à leur prix d'acquisition (composé du prix d'achat augmenté de diverses majorations) sous l'application de la méthode PEPS ou à leur valeur nette de réalisation si elle est plus faible.

Les stocks de travaux en cours (y compris les produits semi-finis) et de produits finis sont comptabilisés à leur prix de revient ou leur valeur nette de réalisation si elle est plus faible. Le prix de revient comprend tous les coûts liés à l'achat ou à la fabrication ainsi que les frais engagés pour placer les stocks sur leur lieu de stockage actuel et dans leur état actuel. Les coûts de fabrication comprennent tous les coûts salariaux directs et les majorations pour les frais fixes et variables indirects liés à la production.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé après déduction des frais de vente directement imputables. Lors de la détermination de la valeur nette de réalisation, il est tenu compte du caractère obsolète des stocks.

Projets en cours

Le poste Projets en cours pour le compte de tiers se compose du solde des coûts des projets réalisés, du bénéfice attribué et, le cas échéant, des pertes et des échéances déjà déclarées. Les projets en cours sont présentés séparément sous l'actif circulant au bilan. En cas de solde créditeur, ils sont présentés sous les dettes à court terme.

Créances

Les créances, dont les impôts et comptes de régularisation actifs, sont reprises lors de la comptabilisation initiale à leur juste valeur et comptabilisées ensuite à leur prix de revient amorti. La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale. Les provisions estimées nécessaires pour la couverture des risques de recouvrement sont déduites. Ces provisions sont déterminées sur la base d'une évaluation individuelle des créances.

Liquidités

Les liquidités se composent des avoirs bancaires. Les découverts sur compte courant auprès des banques sont comptabilisés parmi les dettes aux établissements de crédits sous le poste dettes à court terme.

Les liquidités sont comptabilisées à leur valeur nominale.

FONDS PROPRES

Réserve de réévaluation

La réserve de réévaluation existante, après déduction de dettes fiscales (latentes) concernées, est la conséquence de la réévaluation des terrains et bâtiments d'exploitation au cours de la période précédant le premier janvier 2016. À la suite du règlement de transition tels que défini dans RJ 212.8, cette réserve de réévaluation est libérée au moment de la réalisation, c'est-à-dire par amortissement ou aliénation au cours des périodes futures. Les réévaluations réalisées sont directement comptabilisées en fonds propres. La libération correspondante de la dette fiscale (latente) est portée au crédit du résultat sous le poste impôts en résultat des activités ordinaires.

Part des tiers

La part des tiers en tant qu'élément du capital du groupe est évaluée au montant de l'intérêt net dans l'actif net des filiales concernées. Pour autant que la filiale concernée ait une valeur comptable nette négative, la valeur négative et les éventuelles autres pertes ne sont pas attribuées à la part des tiers, sauf si les associés tiers ont une obligation implicite et sont en mesure d'assumer les pertes. Dès que la valeur comptable nette de la filiale est de nouveau positive, les résultats sont attribués à la part des tiers.

PROVISIONS

Généralités

Les provisions sont constituées pour couvrir les obligations implicites juridiquement exécutoires existant à la date de clôture du bilan, où il est probable qu'une sortie de fonds soit nécessaire et dont l'ampleur peut être estimée de façon fiable.

Les provisions sont comptabilisées à la meilleure estimation des montants nécessaires pour liquider les obligations à la date de clôture du bilan. Les provisions sont comptabilisées à la valeur nominale des dépenses qui seront selon les estimations nécessaires pour régler les obligations, sauf si l'effet de la valeur temps de l'argent est substantiel. Dans ce cas, la valeur au comptant des dépenses attendues sera prise en compte.

S'il est attendu qu'un tiers rembourse les obligations et s'il est probable que ce remboursement soit perçu au moment du règlement de l'obligation, cette obligation est déduite de la provision.

Provision pour retraites

Les régimes néerlandais des retraite sont soumis aux dispositions de la loi néerlandaise sur les retraites et sont payées par le Groupe aux fonds de pension et compagnies d'assurances sur une base contractuelle ou volontaire. Les cotisations sont comptabilisées en tant que frais de personnel dès qu'elles sont redevables. Les cotisations payées d'avance sont reprises dans les comptes de régularisation actifs si cela conduit à une restitution ou à une réduction des paiements futurs. Les cotisations encore impayées sont comptabilisées en passif au bilan.

Pour les régimes de retraite étrangers comparables aux régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, le traitement et l'évaluation des obligations découlant des régimes de pension étrangers ont lieu conformément à l'évaluation des régimes de retraite néerlandais.

Pour les régimes de retraite étrangers qui ne sont pas comparables aux régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, une meilleure estimation est faite des obligations existantes du Groupe à la date de clôture du bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Dettes fiscales latentes

La provision pour dette fiscale latente concerne les dettes fiscales futures découlant des écarts entre l'évaluation selon les présents états financiers et l'évaluation fiscale des postes concernés. Les dettes fiscales latentes sont calculées selon les barèmes actuellement en vigueur de l'impôt sur les bénéfices et, en ce qui concerne la réévaluation des bâtiments d'exploitation, au taux de 15 % et de 0 % pour les terrains, qui sont la valeur au comptant des barèmes fiscaux actuellement en vigueur. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Provision pour garantie

Cette provision concerne les frais à rembourser pour les produits vendus ou services fournis en cas de non-respect de la qualité convenue, générant une obligation pour la personne morale. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Provision pour restructuration

Cette provision concerne les frais liés à la restructuration des activités et est constituée en cas d'obligation factuelle ou juridique imposée au Groupe. Une provision est constituée si un plan a été formalisé à la date de clôture du bilan et si soit une attente justifiée est suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration soit la mise en œuvre du plan de restructuration a commencé.

Pour les restructuration pour lesquelles un plan a été élaboré à la date de clôture du bilan mais pour lesquelles ce n'est qu'après la date de clôture que soit une attente justifiée a été suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration, soit la mise en œuvre du plan de restructuration a commencé, une provision est également reprise dans le bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à court terme.

Provision pour anniversaires

Les provisions pour anniversaires sont comptabilisées à la valeur actualisée des allocations durant la période du contrat de travail. Lors du calcul de la provision, il est entre autres tenu compte des augmentations de salaire attendues et des chances de rester et la provision est actualisée au moyen d'un taux d'actualisation. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Autres provisions

Les autres provisions concernent notamment des provisions au titre de rachats de garantie, de démantèlement et de contribution aux frais médicaux des retraités. Les provisions sont reprises à la valeur nominale des obligations estimées. Les provisions sont considérées en grande partie comme une mesure à long terme.

COMPTE DE RÉGULARISATION DU PASSIF

Goodwill négatif

Le goodwill négatif provenant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et désinvestissements de filiales est comptabilisé en compte de régularisation du passif. Pour autant que le goodwill négatif soit lié à des dépenses à engager à l'avenir, il est réalisé dans la période durant laquelle ces dépenses ont été comptabilisées. Pour autant que le goodwill négatif soit lié à une évaluation supérieure d'actifs non monétaires, sa réalisation a lieu au fur et à mesure de la comptabilisation de l'actif à la charge du résultat par amortissement ou cession. La moyenne pondérée de la durée d'amortissement de l'actif sujet à l'amortissement est ici observée.

AUTRES PASSIFS

Les dettes sont lors de la comptabilisation initiale évaluées à leur juste valeur. Les frais de transaction directement imputables à l'acquisition des dettes sont inclus dans l'évaluation lors de la comptabilisation initiale. Les dettes sont après la comptabilisation initiale évaluées à leur prix de revient amorti, soit le montant perçu tenant compte des plus-values et moins-values et après déduction des frais de transaction. La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale.

PRINCIPES COMPTABLES OBSERVÉS POUR LA CONSTATATION DU RÉSULTAT

Généralités

Le résultat est déterminé sur la base de l'écart entre la valeur nette de réalisation des prestations fournies et les coûts et autres charges sur l'exercice. Les revenus issus des opérations sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

COMPTABILISATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Chiffre d'affaires net

Le chiffre d'affaires net (somme du chiffre d'affaires facturé et des variations des projets en cours) comprend les revenus issus des livraisons de marchandises et les revenus réalisés des projets au titre des projets en cours après déduction des remises et autres et des impôts prélevés sur le chiffre d'affaires et après élimination des opérations entre sociétés du Groupe.

Vente de marchandises

Les revenus de la vente de marchandises sont comptabilisés dès que tous les droits et risques importants liés à la propriété des marchandises sont transférés à l'acheteur.

Revenus issus des projets et coûts des projets

Pour les projets en cours dont le résultat peut être déterminé de façon fiable, les revenus issus du projet et les coûts du projet sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de résultat au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan (la méthode du pourcentage des travaux réalisés ou PoC - Percentage of Completion).

Les progrès dans les prestations fournies sont déterminés sur la base des coûts du projet engagés jusqu'à la date de clôture du bilan par rapport au total des coûts estimés du projet. Si le résultat ne peut pas (encore) être estimé de façon fiable, les revenus sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de résultat jusqu'à concurrence du montant des coûts du projet engagés qui pourront probablement être déclarés ; les coûts du projet sont alors comptabilisés dans le compte de résultat au cours de la période dans laquelle ils ont été engagés. Dès que le résultat peut être déterminé de façon fiable, la comptabilisation des revenus a lieu selon la méthode PoC au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan.

Le résultat est déterminé comme étant l'écart entre les revenus et les coûts du projet. Les revenus du projet sont les revenus convenus par contrat au titre des travaux supplémentaires et en moins, des réclamations et indemnités si et dans la mesure où leur réalisation est probable et où elles peuvent être déterminées de façon fiable. Les coûts du projet sont les coûts directement liés au projet, généralement imputés aux activités du projet et pouvant être attribués au projet ainsi que les autres coûts pouvant être attribués contractuellement au donneur d'ordre.

S'il est probable que le total des coûts du projet excède le total des revenus du projet, la perte escomptée est immédiatement comptabilisée dans le compte de résultat. Cette perte est intégrée dans le prix de revient du projet. La provision pour la perte fait partie du poste projets en cours.

Autres revenus d'exploitation

Sous le poste autres revenus d'exploitation sont comptabilisés les résultats qui ne sont pas directement liés à la livraison de marchandises et de services dans le cadre des activités normales, non occasionnelles de l'entreprise. Ces revenus sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

Aides publiques

Les aides publiques, qualifiées d'aides à l'exploitation, sont justifiées au moment où il est raisonnablement certain que l'aide sera obtenue et que les conditions liées à l'obtention de cette aide sont remplies. L'aide est comptabilisée sous la rubrique autres revenus d'exploitation durant l'exercice où les coûts subventionnés sont engagés ou les revenus sont perdus ou lorsqu'un déficit d'exploitation est constaté. Les aides relatives aux investissements en immobilisations corporelles sont déduites des actifs concernés et comptabilisées en amortissement dans le compte de résultat.

RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL

Rémunération périodique

Les salaires, traitements et cotisations sociales sont comptabilisés sur la base des conditions de travail dans le compte de résultat pour autant qu'ils soient dus aux employés.

Retraites

VDL Groep B.V. a intégré tous les régimes de retraite selon l'approche des obligations. Les primes dues sur l'exercice sous revue sont comptabilisées en charge.

AUTRES

Coûts de la sous-traitance et autres coûts externes

Les coûts de la sous-traitance et autres coûts externes comprennent tous les coûts liés à la sous-traitance et autres coûts externes engagés au profit du chiffre d'affaires net et des revenus d'exploitation.

Autres coûts d'exploitation

Les coûts sont déterminés sur une base historique et imputés à l'exercice auquel ils se rapportent.

Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties à partir du moment de la mise en service et sur la durée d'utilisation future escomptée de l'actif. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements.

Si une modification survient dans l'estimation de la durée d'utilisation future, les amortissements futurs sont ajustés.

Les profits et pertes issus des ventes occasionnelles d'immobilisations corporelles sont compris dans les autres revenus d'exploitation.

Produits et charges d'intérêt

Les produits et charges d'intérêt sont comptabilisés selon la méthode linéaire, tenant compte du taux d'intérêt effectif des actifs et passifs concernés. Lors de la comptabilisation des charges d'intérêt, il est tenu compte des frais de transaction sur les emprunts contractés.

Impôt sur le résultat des activités ordinaires

L'impôt sur le résultat est calculé sur le résultat avant impôt constaté dans le compte de résultat, tenant compte des pertes fiscalement compensables des exercices antérieurs (pour autant que n'étant pas reprises dans les créances fiscales latentes) et des éléments exonérés du bénéfice et après ajout des frais non déductibles. Il est également tenu compte des modifications qui surviennent dans les créances fiscales latentes et les dettes fiscales latentes au titre des modifications survenues dans le barème fiscal à appliquer. L'impôt des filiales au sein de l'unité fiscale est calculé séparément pour chaque filiale et liquidé via le compte courant avec le chef de file de l'unité fiscale.

INSTRUMENTS FINANCIERS ET MAÎTRISE DES RISQUES

Généralités

L'entreprise fait dans le cadre de ses activités ordinaires usage de divers instruments financiers qui l'exposent à des risques de marché, de change, d'intérêt, de flux de trésorerie, de crédit et de liquidité. Pour maîtriser ces risques, l'entreprise a élaboré une politique comprenant un système de limites et de procédures en vue de limiter les risques de développements négatifs imprévisibles sur les marchés financiers et de ce fait sur les performances financières de l'entreprise.

Risques de marché

VDL Groep B.V. opère à l'échelon mondial mais les positions et opérations sont essentiellement libellées en euros, ce qui réduit les risques de change. VDL Groep B.V. fait occasionnellement usage de contrats de change à terme.

VDL Groep B.V. n'encourt pas de risques de prix notables. VDL Groep B.V. Encourt un risque d'intérêt sur les créances portant intérêt (notamment sous l'actif circulant et les liquidités) et les dettes à court terme portant intérêt.

Pour les créances et dettes ayant fait l'objet d'un accord d'intérêt variable, VDL Groep B.V. encourt un risque à l'égard des futurs flux de trésorerie ; en ce qui concerne les créances et dettes à taux d'intérêt fixe, VDL Groep B.V. encourt des risques sur la juste valeur à la suite de modifications dans les taux d'intérêt du marché.

En ce qui concerne les créances, aucun produit dérivé lié au risque d'intérêt n'est contracté.

Risque de crédit

VDL Groep B.V. ne concentre pas les risques de crédit de façon significative. Les ventes ont lieu auprès de clients satisfaisant au test de solvabilité de VDL Groep B.V. Les liquidités sont placées auprès d'établissements bancaires ayant au moins une notation A.

Risque de liquidité

VDL Groep B.V. n'encourt pas de risque de liquidité étant donné que l'entreprise dispose de liquidités suffisantes.



RAPPORT D'AUDIT

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Destinataire : les associés, le conseil de surveillance et la direction générale de VDL Groep B.V.

Notre opinion

Le états financiers abrégés 2021 (nommé ensuite « les états financiers abrégés ») de VDL Groep B.V. à Eindhoven sont tirés des états financiers audités 2021 de VDL Groep B.V.

À notre avis, les états financiers abrégés ci-joints sont, sous tous les aspects revêtant une importance significative, conformes aux états financiers audités 2021 de VDL Groep B.V. sur la base des principes comptables décrits dans la note explicative.

Les états financiers abrégés se composent des éléments suivants :

1. le bilan consolidé au 31 décembre 2021 ;
2. les tableaux suivants sur l'exercice 2021 :
le compte de résultat consolidé et le tableau abrégé consolidé des flux de trésorerie et
3. les notes explicatives correspondantes.

États financiers abrégés

Les états financiers abrégés ne comprennent pas toutes les notes explicatives exigées au Titre 9 Livre II du Code civil néerlandais. Prendre connaissance des états financiers abrégés et de notre attestation ne peut en conséquence pas se substituer à la prise de connaissance des états financiers audités de VDL Groep B.V. et de notre rapport d'audit correspondant.

États financiers audités et rapport d'audit correspondant

Nous avons formulé une opinion sans réserve sur les états financiers audités 2021 de VDL Groep B.V. dans notre rapport d'audit du 6 juillet 2022. Le présent rapport d'audit contient également un paragraphe pour souligner l'évaluation des stocks à une valeur nette de réalisation inférieure.

Responsabilités de la direction et du conseil de surveillance concernant les états financiers abrégés

La direction est responsable de la préparation des états financiers abrégés dans le respect des principes comptables énoncés dans la note explicative. Le conseil de surveillance est responsable de la surveillance du processus de préparation de l'information financière de la société.

Nos responsabilités

Notre responsabilité consiste à formuler une opinion sur la conformité de tous les aspects des états financiers abrégés revêtant une importance significative avec les états financiers audités sur la base de nos activités, exécutées conformément aux dispositions du droit néerlandais, dont la norme néerlandaise 810 « Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten » (missions de rédaction de rapport sur les informations financières abrégées).

Eindhoven, le 6 juillet 2022

Govers Accountants / Adviseurs
Rudi van den Heuvel RA

A woman wearing a blue cleanroom suit and hood is smiling and holding a metal mechanical component. The background is a cleanroom environment with blue walls and equipment. A large blue diagonal graphic element is on the right side of the image.

ENTREPRISES VDL GROEP

➤ SOCIÉTÉS DE GESTION

VDL Groep B.V.

Direction générale :

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Jan Mooren

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren

Direction adjointe :

Rémi Henkemans

Henri Koolen

Bas van der Leegte

Jos van Meijl

Edwin Willems

Marc van Doorn

Rolf-Jan Zweep

Geert Jakobs

John van Soerland

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 www.vdlgroep.com

VDL Nederland B.V.

Directeur : Paul van Vroonhoven

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

Soutien à toutes les entreprises du groupe dans les domaines financier, informatique, P&O, affaires sociales, conditions de travail et environnement, communication, achat, subventions et affaires juridiques.

VDL Holding Belgium N.V.

Directeur : Leen Van de Voorde

Antwerpsesteenweg 124

2630 Aartselaar, Belgique

☎ +32 (0)3 - 870 55 40

✉ info@vdlholding.be

Soutien à toutes les entreprises belges et françaises du groupe dans le domaine de l'administration et des ressources humaines.

VDL International B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des filiales étrangères.

VDL Nederland Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des filiales néerlandaises.

VDL Bus Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des entreprises de bus.

VDL Vastgoed B.V.

Directeur : Pieter van der Leegte

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

Société immobilière pour les bâtiments d'exploitation de VDL.

VDL Participatie B.V.

Directeur : Bart Rooijmans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société de participation avec les participations minoritaires.

VDL Car Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding assemblage automobile.

SOUS-TRAITANCE

Travail des métaux

1953

VD Leegte Metaal B.V.

Directeur : Toine van de Rijdt
Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl

🌐 www.vdleegtemetaal.nl

Spécialité : travaux de construction industrielle, soudages complexes (département élargi de robots de soudage), ingénierie et projets clés en main. Traitement automatisé des métaux, entre autres découpe de fibre au laser, montage, ponçage et emboutissage robotisés. Nous disposons d'une propre fabrique d'outils et d'un propre département de montage.

1978

VDL Gereedschapmakerij B.V.

Directeur : Pieter Aarts
Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 38 10 62

✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl

🌐 www.vdlgereedschapmakerij.nl

Outils complexes, tant ordinaires que de qualité supérieure. Outillage et matrices complexes de suivi, découpe et cintrage. Fraisage, sciage, meulage, tournage, électro-érosion et co-forage CNC à 5 axes. Traitements CAD/CAM.

1979

VDL TIM Hapert B.V.

Directeur : Piet Spooren
Energieweg 2

5527 AH Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 38 38 05

✉ info@vdl-tim.nl

🌐 www.vdltimhapert.nl

Spécialisé dans le traitement mécanique de compositions de moulage, fonte et soudage au moyen de tours CNC et de machines (robotisées) de traitement CNC. Activités d'assemblage.

1981

VDL VDS Technische Industrie B.V.

Directeur : Pieter Aarts
Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 38 38 44

✉ info@vdlvds.nl

🌐 www.vdlvds.nl

Estampillage, cintrage et traction mécaniques et hydrauliques jusqu'à 800 tonnes avec traitements intégrés. Grandes et moyennes séries d'éléments métalliques simples ou complexes avec des tolérances minimales. Épaisseur minimale 0,10 à 10 mm. Soudage (robotisé), soudage(CNC) par points, rivetage, découpe et soudage laser 3D, montage (automatisé) et (sous) assemblage.

1986

VDL Belgium N.V.

Directeur : Jos van Meijl
Industrielaan 15

Industriezone III - Erembodegem

9320 Aalst, Belgique

☎ +32 (0)53 - 83 70 90

✉ info@vdlbelgium.com

🌐 www.vdlbelgium.com

Spécialité : Cintrage CNC de tubes jusqu'à un diamètre de 160 mm. Production de produits (isolés) liés aux tubes/manchons et compositions. Fabrication d'outils, installations ultrasons, laser 3D (5 axes) et laser sur tube 3D. Traitement des métaux tels que découpe, estampillage, ajustage, soudage (robotisé) et soudage par points.

1989

VDL Technics B.V.

Directeur : Hans Sanders
Korenmolen 2

5281 PB Boxtel, Pays-Bas

☎ +31 (0)411 - 68 29 80

✉ info@vdltechnics.nl

🌐 www.vdltechnics.nl

Découpe au laser, lasers Co2 4 et 6 KW, laser à fibre 8 KW et 12 KW. Accouplés à un magasin Stopa entièrement automatique. Cellule de pliage CNC entièrement automatique, délignage CNC, découpe et autres travaux de tôlerie. Spécialisé en travaux de tôlerie et de construction. Soudage robotisé avec programmation hors ligne. Estampage jusqu'à 200 tonnes au moyen de presses excentriques entièrement automatiques. Ingénierie, gestion de projet et montage.

1990

VDL HMI B.V.

Directeur : Hans van Raak
Kleibeemd 1

5705 DP Helmond, Pays-Bas

☎ +31 (0)492 - 54 08 00

✉ info@vdlhmi.nl

🌐 www.vdlhmi.nl

Traitement des métaux tels que découpe, sciage, estampage, ajustage, cintrage de tubes, cintrage par poussée, ponçage CNC, découpe de tôles CNC et découpe 3D de tubes au laser, soudage (robotisé) et brasage. Tôlerie, travaux de construction et activités d'assemblage.

1991

VDL NSA Metaal B.V.

Directeur : Bart Spackler
De Run 4234

5503 LL Veldhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 254 45 65

✉ info@vdlinsametaal.nl

🌐 www.vdlinsametaal.nl

Spécialisé dans le domaine de la tôlerie. Ponçage CNC, découpe au laser, délignage CNC, cintrage par poussée, formage 3D, estampage & emboutissage, fabrication d'outils, soudage par points, rivetage, soudage au laser et assemblage d'éléments de tôlerie.

1992

VDL MPC B.V.

Directeur : Thijs Garben
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Pays-Bas
☎ +31 (0)33 - 454 29 00
✉ info@vdlmpc.com
🌐 www.vdlmpc.com

Production, gestion de la chaîne d'approvisionnement, montage et prototypage d'éléments complexes de tôlerie, de composants mécaniques de précision et de compositions. Spécialisé dans la valorisation rapide de grands volumes de vos prototypes dans le domaine de la logistique, de la qualité et du coût total.

Toutes les techniques de tôlerie et d'usinage telles que le ponçage au laser, cintrage de précision, soudage, tournage, fraisage, électro-érosion et assemblage de salles blanches sous un même toit.

1993

VDL StaalSERVICE B.V.

Directeur : Paul Malcontent
Celsiusstraat 13
6003 DG Weert, Pays-Bas
☎ +31 (0)495 - 54 08 38
✉ info@vdlstaalservice.nl
🌐 www.vdlstaalservice.nl

Fabrication et composition de soudage personnalisés en acier très résistant. Produits découpés, délignage et traitement mécanique, soudage (MIG/MAG/TIG). Montage.

1994

VDL Lasindustrie B.V.

Directeur : Ted Havermans
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 292 33 00
✉ info@vdlasindustrie.nl
🌐 www.vdlasindustrie.nl

De l'ingénierie et du prototypage à la production en petites et grandes séries. Spécialisé en travaux de tôlerie et de construction. Découpe, sciage, découpe au laser CNC, ajustage CNC, forage, taraudage et fraisage. Également toutes les opérations de soudage comme soudage robotisé, soudage (MIG/MAG/TIG), soudage par points et soudage de goujons.

1995

VDL RPI Metaal B.V.

Directeur : Hans de Bresser
Nijverheidsweg 40
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Pays-Bas
☎ +31 (0)78 - 683 18 00
✉ info@vdlrpimetaal.nl
🌐 www.vdlrpimetaal.nl

Tôlerie : à partir de 0,5 mm en acier, inox et aluminium avec comme spécialisation les consoles et cadres de compositions complexes. Toutes les opérations de soudage y compris le soudage robotisé, le soudage de goujons et le soudage par points. Tôlerie sans tension : ponçage, découpe au laser, délignage et découpe. Usinage : tournage, fraisage et forage. Montage et assemblage (mécanique).

1997

VDL Rotech S.R.L.

Directeur : Dragan Jankovic
Zona industrială NV str. 1 n° 5
310419 Arad, Roumanie
☎ +40 (0)257 - 25 66 43
✉ mail@vdlrotech.ro
🌐 www.vdlrotech.ro

Traitement des métaux, spécialisé dans les travaux CNC tels que fraisage et tournage. Production d'assemblages et de soudage (PE&I). Tôlerie fine comme découpe, estampage et soudage par points. Ces compétences combinées débouchent sur des projets clé en main.

1998

VDL Systems B.V.

Directeur : Willem Maathuis
Erfstraat 3
5405 BE Uden, Pays-Bas
☎ +31 (0)413 - 25 05 05
✉ info@vdlsystems.nl
🌐 www.vdlsystems.nl

Développement, production et installation de machines et systèmes de transport interne pour les fabricants de pièces d'origine d'équipements pour la transformation alimentaire. Spécialisé dans le traitement de l'inox et de l'aluminium.

1998

VDL Postma B.V.

Directeur : Johan Zwarts
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Pays-Bas
☎ +31 (0)513 - 62 25 36
✉ info@vdlpostma.nl
🌐 www.vdlpostma.nl

Tôlerie : découpe au laser, poinçonnage CNC, découpe, délignage. Traitement de tubes : Cintrage CNC, laminage, soudage (robotisé), usinage et laser sur tube 3D. Poudrage, y compris préparation chimique au moyen de séries de bains d'immersion pour l'acier et l'aluminium.



2005

VDL Konings B.V.

Directeur : Jeroen Boekema
Bosstraat 93
6071 XT Swalmen, Pays-Bas
☎ +31 (0)475 - 50 01 00
✉ info@vdlkonings.com
🌐 www.vdlkonings.com

Conception, ingénierie, prototypage, production, assemblage et installation de mécanisations personnalisées, machines et installations pour entre autres l'industrie des films, feuilles, mousse et papier. Développement, production et gestion de la chaîne d'approvisionnement de modules et systèmes pour les fabricants de pièces d'origine entre autres dans le secteur médical, la défense et les semi-conducteurs. Soudage certifié et traitement mécanique d'objets volumineux comme tournage, fraisage, alésage et forage.

2006

VDL Services B.V.

Directeur : Rob Diepstraten
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Pays-Bas
☎ +31 (0)497 - 38 01 00
✉ info@vdl-services.nl
🌐 www.vdl-services.nl

Réparation, entretien et installation de divers produits (VDL) à l'aide d'un organisation de service 24/7 disposant d'un réseau de techniciens couvrant tout le territoire néerlandais. Également accompagnement et réalisation de projets dans le monde entier.

2017

VDL Castings Heerlen B.V.

Directeur : Ruud Pisters
De Koumen 2
6433 KD Hoensbroek, Pays-Bas
☎ +31 (0)45 - 528 35 00
✉ info@vdlcastingsheerlen.nl
🌐 www.vdlcastings.nl

Fonderie spécialisée dans la production van coulées complexes pour autre autres les camions et machines de terrassement et de construction routière.

2017

VDL Mast Solutions B.V.

Directeur : Eric Janssen
Gasstraat Oost 7
5349 AH Oss, Pays-Bas
☎ +31 (0)412 - 67 47 47
✉ info@vdlmastsolutions.nl
🌐 www.vdlmastsolutions.nl

Conception, production et mise en place de mâts de grande qualité comme mâts d'éclairage, mâts de tension pour conduites aériennes, mâts de transmission, mâts pour caméras de surveillance et mâts publicitaires. De la conception à la production, au laquage DCC et HMR, au transport, à la mise en place et à l'inspection des mâts.

2018

VDL Industries Gainesville LCC

Directeur : Rick van Haren
5459 Aloha Way
Flowery Branch, GA 30542
Georgia, États-Unis d'Amérique
☎ +470 778 51 89
✉ info@vdlindustriesga.com
🌐 www.vdlindustriesga.com

Spécialisé dans la tôlerie, le soudage robotisé, le soudage MIG et le soudage TIG, le tournage CNC, le fraisage à 5 axes et l'assemblage de systèmes pour le marché américain.

Traitement de surfaces

1983

VDL Laktechniek B.V.

Directeur : Ad Pasmans
Meerenakkerweg 20
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 250 19 00
✉ info@vdl-laktechniek.nl
🌐 www.vdl-laktechniek.nl
Sablage d'acier, phosphatage de zinc, laquage par cataphorèse, poudrage, peinture liquide d'éléments en matière plastique, montage et entreposage. Ligne de laquage par cataphorèse et de poudrage entièrement automatisée, avec préparation au phosphatage de zinc.

Traitement des matières plastiques

1989

VDL Kunststoffen B.V.

Directeur : Ger Stappers
Magnesiumstraat 55
6031 RV Nederweert, Pays-Bas
☎ +31 (0)495 - 65 36 53
✉ info@vdl-kunststoffen.com
🌐 www.vdl-kunststoffen.com

Composants techniques de moulage par injection en matière plastique de qualité supérieure, technique de moulage par injection 2K, moulage d'inserts et de pièces extérieures. Ingénierie, développement de produit et accompagnement de projets de clients dans le trajet de développement. Assemblage et finition de composants et de produits finis. Propre fabrication d'outils.

1993

VDL Parree B.V.

Directeur : Pieter Melisse
Sporstraat 8
5975 RK Sevenum, Pays-Bas
☎ +31 (0)77 - 467 70 88
✉ info@vdlparree.nl
🌐 www.vdlparree.com

Spécialisé dans le domaine des éléments en matière plastique technique de qualité supérieure moulés par injection, compositions et combinaisons métal-matière plastique.

Techniques 2K, injection de gaz, étiquetage dans le moule, moulage d'inserts et de pièces extérieures, façonnage et procédé MuCell.

Fonction de co-design, innovations, optimisation et ingénierie de produits. Spécialisé dans l'automobile.

Propre fabrication d'outils et département d'assemblage.

2005

VDL Wientjes Roden B.V.

Directeur : Wouter Arents

Ceintuurbaan Noord 130

9301 NZ Roden, Pays-Bas

☎ +31 (0)50 - 502 48 11

✉ info@vdlwientjesroden.nl

🌐 www.vdlwientjesroden.nl

Développement, ingénierie, gestion de projet et production de produits en matière plastique de qualité supérieure. Pour entre autres la construction d'appareils médicaux, la construction mécanique et les moyens de transport. Diverses techniques de traitement comme le thermoformage, le formage sous vide, les traitements CNC et au laser, le soudage, le collage (transparent) et l'assemblage.

2005

VDL Wientjes Emmen B.V.

Directeur : Hans Meuleman

Phileas Foggstraat 30

7825 AK Emmen, Pays-Bas

☎ +31 (0)591 - 66 96 66

✉ info@vdlwientjesemmen.nl

🌐 www.vdlwientjesemmen.nl

Développement, ingénierie et production de produits en matière plastique de qualité supérieure. Techniques de production : moulage par injection de thermoplastiques (renforcés de fibres (vezelversterkte),

injection de gaz, étiquetage 2 composants et dans le moule. Pressage à chaud de thermodurcissables (polyester) et assemblage. Producteur de mélange à mouler en feuille (SMC), un produit semi-fini en matière plastique renforcé de fibres. Assemblage de compositions en matière plastique.

2011

VDL Fibertech Industries B.V.

Directeur : Michiel Wassink

Diamantweg 54

5527 LC Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 33 84 00

✉ info@vdlfibertechindustries.com

🌐 www.vdlfibertechindustries.com

Développement et production de composite en carbone et fibre de verre et de mousse rigide en polyuréthane. Actif dans les techniques en matière de santé, défense, semi-conducteurs, vélos de haute performance, mobilité. Techniques de production (VA-) moulage par transfert de résine (RTM, jusqu'à 3x5 mètres), pressage à chaud (jusqu'à 0,6x1,2 mètre) et RIM (jusqu'à 0,5x1 mètre), avec salle de mesure moderne. Séries à partir de 100 pcs/an.

2022

VDL GL Plastics B.V.

Directeur : Bert van der Velden

Science Park Eindhoven 5711

5692 EP Son, The Netherlands

☎ +31 (0)40 - 264 26 00

✉ info@gl-plastics.nl

🌐 www.gl-plastics.nl

Spécialiste des pièces techniques de haute qualité moulées par injection de plastique et des combinaisons automatisées de métal et de plastique. Moulage en bobine, moulage en insert et outsert, techniques 2K, étiquetage dans le moule. Optimisation des produits et des processus, ingénierie, automatisation industrielle et atelier

d'outillage interne. Spécialisé dans les secteurs de l'automobile, de la médecine et du chauffage, de la ventilation et de la climatisation. Certifié IATF 16949 et ISO 14001.

Systèmes mécatroniques et constructions modulaires

1991

VDL Apparatenbouw B.V.

Directeur : Mark Verdonshot

Sigarenmaker 8

5521 DJ Eersel, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 51 51 50

✉ info@vdlapparatenbouw.com

🌐 www.vdlapparatenbouw.com

Fournisseur de systèmes dans le domaine des modules et appareils médicaux, optiques et mécatroniques (complexes) pour les fabricants de pièces d'origine et le marché grand public. Assure, outre le développement, la production, les tests et les service, la logistique et une gestion complète des projets. Conception et production d'installations de filtres et de réservoirs pour l'agriculture et l'industrie chimique.

1998

VDL Smart Spaces B.V.

Directeur : Ietje van der Meer

Wetterwille 12

8447 GC Heerenveen, Pays-Bas

☎ +31 (0)513 - 61 85 00

✉ info@vdlsmartspaces.nl

🌐 www.vdlsmartspaces.nl

Production de modules de construction tant pour les maisons individuelles que pour les appartements.

2004

VDL Industrial Modules B.V.

Directeur : Peter van der Horst
Brandevoortse Dreef 4
5707 DG Helmond, Pays-Bas
☎ +31 (0)492- 50 58 00
✉ info@vdlindustrialmodules.nl
🌐 www.vdlindustrialmodules.nl

Conception sous contrat et production de machines et appareils pour les fabricants de pièces d'origine. Propre département d'ingénierie, prototypage, tôlerie de précision, usinage, assemblage (en salle blanche) et test de modules et systèmes de qualité supérieure. Forte concentration sur la flexibilité, l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement et l'entreposage. Actif sur les marchés des semi-conducteurs, le marché médical, l'emballage et l'énergie.

2006

VDL Enabling Technologies Group B.V.

Directeur : Geert Jakobs
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 263 86 66
✉ info@vdletg.com
🌐 www.vdletg.com

VDL Enabling Technologies Group est actif dans l'intégration de systèmes et la gestion de la logistique / chaîne d'approvisionnement de (sous-) systèmes mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de haute technologie. La supervision des établissements VDL ETG à Eindhoven, à Almelo, en Suisse, à Singapour, à Suzhou (Chine) et aux États-Unis d'Amérique a lieu depuis Eindhoven. Outre les usines, il existe également une organisation de développement dont le siège se trouve à Eindhoven et les succursales dans les usines ou les environs immédiats des clients.

2006

VDL ETG Eindhoven B.V.

Directeur : Wil-Jan Schutte
Ceintuurbaan Noord 5
5651 GG Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 263 88 88
✉ info@vdletg.com
🌐 www.vdletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

2006

VDL ETG Projects B.V.

Directeur : Harrie Schonewille
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 292 33 77
✉ infoprojects@vdletg.com
🌐 www.vdletgprojects.com
Fabricant de machines clé en main apportant un soutien du développement jusqu'à l'installation et le suivi dans le monde entier de systèmes mécatronique, appareils ou machines complexes. Tant pour les prototypes que pour les pièces uniques que pour les lancements ou les petites séries. Également actif sous le nom de VDL CropTeg Robotics dans l'horticulture sous serre robotisée.

2006

VDL ETG Precision B.V.

Directeur : Jadranko Dovic
Hurksestraat 13
5652 AH Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 263 82 18
✉ info@vdletg.com
🌐 www.vdletg.com

Production et montage de mécanismes, pièces, prototypes et modules de grande précision pour entre autres le secteur des semi-conducteurs, l'industrie analytique, l'aviation et l'aérospatiale et le monde scientifique.

2006

VDL ETG Almelo B.V.

Directeur : Sander Verschoor
Hurksestraat 345
7601 PB Almelo, Pays-Bas
☎ +31 (0)546 - 54 00 00
✉ info@vdletg.com
🌐 www.vdletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

2006

VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.

Directeur : Dennis van Opzeeland
288 Su Hong Xi Road
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu P.R.C. 215021, Chine
☎ +86 512 - 85 18 89 98
✉ info@vdletg.com
🌐 www.vdletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

2006

VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.

Directeur : Chiam Sing Chung
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapore 629148, Singapour
☎ +65 650 803 20
✉ info@vdlletg.com
🌐 www.vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

2013

VDL ETG Technology & Development B.V.

Directeur : Hans Evers
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 263 86 66
✉ info@vdlletg.com
🌐 www.vdlletg.com

Organisation de développement de (sous-)systèmes mécatroniques et optimisation des processus de production au sein de VDL ETG afin de pouvoir proposer au client une solution optimale.

2015

VDL GL Precision B.V.

Directeur : Herman Rusch
Hurksestraat 23
5652 AH Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 292 20 55
✉ info@vdlglprecision.nl
🌐 www.vdlglprecision.nl

Produit des composants et modules mécaniques de haute précision pour l'industrie des semi-conducteurs, l'industrie optique, la construction d'appareils, l'aviation et l'aérospatiale. L'entreprise dispose à cet effet de toutes les techniques de traitement telles que l'usinage, le traitement au micro-laser et les activités en salle blanche.

2015

VDL ETG Switzerland AG

Directeur : John Piggen
Hauptstrasse 1a
9477 Trübbach, Suisse
☎ +41 (0)81 784 64 00
✉ info.switzerland@vdlletg.com
🌐 www.vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques entièrement testés pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de composants de qualité supérieure, nettoyage et qualification, montage et test (de modules).

2018

VDL ETG USA LLC

Directeur : Geert Jakobs
1880 Milmont Drive
Milpitas, CA 95035, États-Unis d'Amérique
☎ +1 510 996 46 60
✉ info@vdlletg.com
🌐 www.vdlletg.com

Offre un soutien complet dans le domaine de la vente et des connaissances techniques aux clients de divers établissements VDL ETG dans le monde entier.

2018

VDL ETG Technology & Development Hengelo B.V.

Directeur : Hans Evers
Industriplein 1
7553 LL Hengelo, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 263 86 66
✉ info@vdlletg.com
🌐 www.vdlletg.com

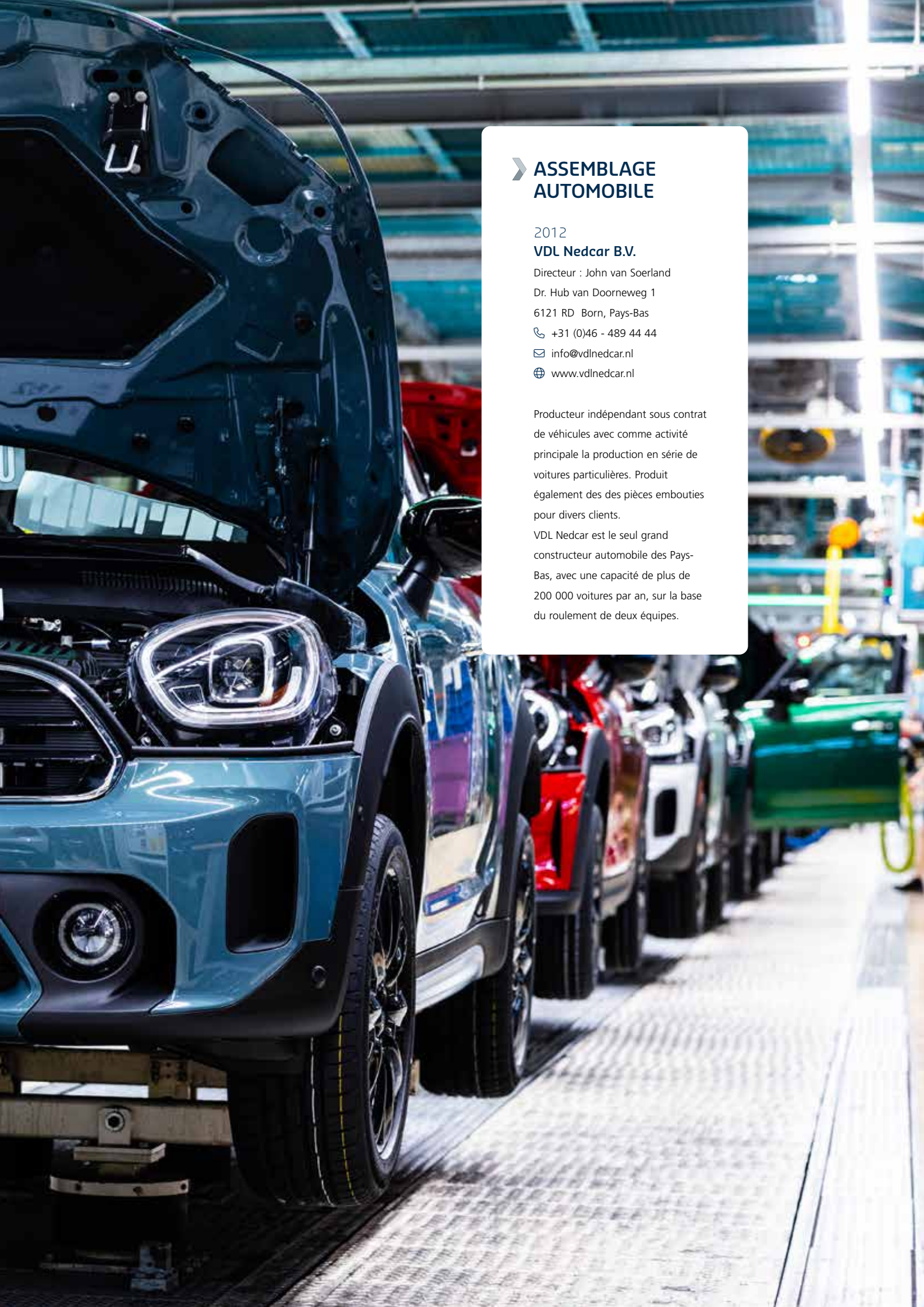
Organisation de développement de (sous-)systèmes mécatroniques et optimisation des processus de production au sein de VDL ETG afin de pouvoir proposer au client une solution optimale.

2020

VDL TBP Electronics B.V.

Directeur : Joost van Haperen
Vlakkodem 10
3247 CP Dirksland, Pays-Bas
☎ +31 (0)187 - 60 27 44
✉ info@vdltbpelectronics.com
🌐 www.vdltbpelectronics.com

Cette entreprise EMS (Electronics Manufacturing Services) propose des services dans le domaine de l'assemblage d'ensembles de circuits imprimés (pcba). Dispose de l'expertise dans l'implication à un stade précoce de la phase de conception (early supplier involvement). L'entreprise dispose également d'une installation de prototypes rapides et est spécialisée dans la gestion de la chaîne d'approvisionnement, l'industrie intelligente, l'ingénierie de test et la box building pour les clients dans une grande diversité de secteurs : semi-conducteurs & analytique, vision, défense & aérospatiale, science & santé, énergie et industrie.



ASSEMBLAGE AUTOMOBILE

2012

VDL Nedcar B.V.

Directeur : John van Soerland

Dr. Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Pays-Bas

☎ +31 (0)46 - 489 44 44

✉ info@vdlnedcar.nl

🌐 www.vdlnedcar.nl

Producteur indépendant sous contrat de véhicules avec comme activité principale la production en série de voitures particulières. Produit également des des pièces embouties pour divers clients.

VDL Nedcar est le seul grand constructeur automobile des Pays-Bas, avec une capacité de plus de 200 000 voitures par an, sur la base du roulement de deux équipes.

Production

1998

VDL Bus Venlo B.V.

Directeur : Robbert Smolders
Huiskensstraat 49
5916 PN Venlo, Pays-Bas
☎ +31 (0)77 - 320 00 80
✉ info@vdlbusvenlo.nl
🌐 www.vdlbuscoach.com

Production de minibus & midibus pour le tourisme et les transports publics, de véhicules de police, de taxis, les transports dans les aéroports et les transports spéciaux (entre autres de personnes handicapées et de VIP) dans toutes les exécutions possibles.

1998

VDL Bus Roeselare N.V.

Directeur : Peter Wouters
Schoolstraat 50
8800 Roeselare, Belgique
☎ +32 (0)51 - 23 26 11
✉ info@vdlbusroeselare.be
🌐 www.vdlbuscoach.com

Développement et production de bus pour les transports publics avec entraînement tant hybride qu'électrique et exécution de projets spéciaux.

2003

VDL Bus Valkenswaard B.V.

Directeur : Alain Doucet
De Vest 9
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 208 46 11
✉ info@vdlbusvalkenswaard.nl
🌐 www.vdlbuscoach.com

Développement et assemblage de cars de tourisme de luxe, bus VIP et exécution de projets spéciaux.

Établissements commerciaux

2003

VDL Bus & Coach France sarl

Directeur : Julien Bahri
45 rue Maryse Bastié
59810 Lesquin, France
☎ +33 (0)1 - 343 88 940
✉ info@vdlbuscoach.fr
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en France.

2003

VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico

Directeur : Massimiliano Costantini
Piazza dei Beccadori, 12
41057 Spilamberto (MO), Italie
☎ +39 059 - 78 29 31
✉ info@vdlbuscoach.it
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Italie.

2003

VDL Bus & Coach Belgium N.V.

Directeur : Filip Malefason
Vloedstraat 4
8800 Roeselare, Belgique
☎ +32 (0)51 - 23 26 06
✉ info@vdlbuscoach.be
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits VDL Bus & Coach en Belgique et au Luxembourg.

2003

VDL Bus & Coach Polska Sp. z o.o.

Directeur : Bolesław Piekorz
Straszków 121
62-604 Kościelec, Pologne
☎ +48 63 - 261 60 91
✉ info@vdlbuscoach.pl
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Pologne.

2003

VDL Bus & Coach Deutschland GmbH

Directeur : Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West
33142 Büren, Allemagne
☎ +49 (0)2951 - 60 80
✉ info@vdlbuscoach.de
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Allemagne et en Autriche.

2007

VDL Bus & Coach B.V.

Directeur : Paul van Vuuren
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 208 44 00
✉ info@vdlbuscoach.com
🌐 www.vdlbuscoach.com

VDL Bus & Coach propose un vaste assortiment de produits : châssis & modules de châssis, cars de tourisme, bus de transports publics, minibus & midibus, véhicules spéciaux et bus d'occasion. L'assortiment de produits se compose également de diverses solutions e-mobility pour les transports publics. VDL Bus & Coach dispose d'un vaste réseau international d'établissements, agents et importateurs pour soutenir les activités de vente et de service après-vente.

2007

**VDL Bus & Coach
Nederland B.V.**

Directeur : Ard Romers

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 90

✉ info@vdlbuscoach.com

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente et service après-vente de
tous les produits de VDL Bus & Coach
aux Pays-Bas.

2010

**VDL Bus & Coach Serbia
d.o.o. Beograd**

Directeur : Branislav Radovanović

Gandijeva 99d

11070 Belgrade, Serbie

☎ +381 (0)11 2166 525

✉ info@vdlbuscoach.rs

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et
pièces pour tous les produits de
VDL Bus & Coach en Serbie.

2012

**VDL Bus & Coach
Danmark A/S**

Directeur : Anita Palm Laursen

Naverland 21

2600 Glostrup, Danemark

☎ +45 70 23 83 23

✉ info@vdlbuscoach.dk

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et
pièces pour tous les produits de
VDL Bus & Coach au Danemark.

2017

**VDL Bus & Coach España
S.L.**

Directeur : Hector Rodriguez

Carretera Nacional II, Dir. Madrid

Vía de Servicio KM 33,600

28805 Alcalá de Henares

Madrid, Espagne

☎ +34 910 07 59 37

✉ info@vdlbuscoach.es

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et
pièces pour tous les produits de
VDL Bus & Coach en Espagne.

2018

**VDL Bus & Coach Sweden
AB**

Directeur : Fredrik Dahlborg

Okvistavägen 18

186 21 Vallentuna, Suède

☎ +46 (0)8 40 80 77 50

✉ info@vdlbuscoach.se

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et
pièces pour tous les produits de
VDL Bus & Coach en Suède.

2018

**VDL Bus & Coach Norway
AS**

Directeur : Frank Reichel

Håndverksveien 12

1405 Langhus, Norvège

☎ +47 41 77 96 00

✉ info@vdlbuscoach.no

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et
pièces pour tous les produits de
VDL Bus & Coach en Norvège.

2018

**VDL Bus & Coach
Finland Oy**

Directeur : Peter Sandin

Koivukummuntie 9

FI-01510 Vantaa, Finlande

☎ +35 82 07 34 45 55

✉ info@vdlbuscoach.fi

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour
tous les produits de VDL Bus & Coach
en Finlande.

2021

VDL Bus & Coach UK

Directeur : Darren Dowsett

7 Barkston Road

Carlton Industrial Estate

S71 3HU

☎ +44 333 700 8999

✉ info@vdlbuscoach.co.uk

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour
tous les produits de VDL Bus & Coach en
Angleterre et au pays de Galles.

Bus d'occasion

2003

VDL Bus Center GmbH

Directeur : Ferdinand Brouwers

Oberer Westring 2

Industriegebiet West

33142 Büren, Allemagne

☎ +49 (0)2951 - 98 920

✉ info@vdlbuscenter.de

🌐 www.vdlbuscenter.com

Achat et vente de bus d'occasion de
toutes les marques et de tous les types.

Pièces détachées & services

2006

VDL Parts B.V.

Directeur : Peter Schellens

De Run 5410

5504 DE Veldhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 41 00

✉ info@vdlparts.nl

🌐 www.vdlparts.com

Responsable de toutes les activités de service après-vente pour la gamme de produits VDL Bus & Coach ainsi que de la distribution dans des pièces d'origine de VDL que des pièces génériques pour le marché des bus et cars.

2012

VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN B.V.

Directeur : Ton Behr

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 60

✉ info@vdlbusland.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Ateliers spécialisés dans l'entretien et la réparation de cars de tourisme, bus et autres moyens de transport avec des établissements à Leyde, Krimpen aan den IJssel, Leeuwarden et Sneek.

2014

VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.

Directeur : Ton Behr

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 60

✉ info@vdlbusland.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Ateliers spécialisés dans l'entretien et la réparation de cars de tourisme, bus et autres moyens de transport avec des établissements à Bois-le-Duc et Tilburg.

E-mobility

2015

VDL Enabling Transport Solutions B.V.

Directeur : Chiel ter Laak

De Vest 11

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 88

✉ info@vdllets.nl

🌐 www.vdllets.nl

Actif dans la recherche, le développement et le test de nouvelles possibilités, notamment dans les activités liées au transport et à l'énergie des entreprises VDL. L'objectif est le développement de solutions novatrices en matière de logiciels et de matériel informatique, entre autres dans le domaine du transport électrique (e-mobility), des batteries, des infrastructures de recharge, du stockage et de la gestion de l'énergie, des véhicules autoguidés (VAG), de la technologie de guidage et de navigation et de l'utilisation/génération d'hydrogène.

PRODUITS FINIS

Systèmes agricoles

1989

VDL Agrotech B.V.

Directeur : Brian van Hooff
Directeur adjoint : Kevin Michellys
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 292 55 00
✉ info@vdlagrotech.nl
🌐 www.vdlagrotech.com

Livre dans le monde entier des solutions complètes pour les élevages modernes et professionnels de volaille et de porcs. De l'ingénierie détaillée au montage complet de projets clé en main et la technique de déshydratation de l'engrais ainsi qu'aux applications industrielles.

2020

VDL Jansen B.V.

Directeur : Brian van Hooff
Harselaarseweg 32
3771 MB Barneveld, Pays-Bas
☎ +31 (0)342 - 427 000
✉ info@vdljansen.com
🌐 www.vdljansen.com

Entreprise internationale pionnière dans le développement et la production de systèmes de logement novateurs pour le secteur avicole.

Systèmes d'automatisation de la production

1995

VDL Steelweld B.V.

Directeur : Peter de Vos
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Pays-Bas
☎ +31 (0)76 - 579 27 00
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

1995

VDL Steelweld UK

Directeur : Darren Dowsett
Peter de Vos
Unit 8a-8b Tournament Court
Edgehill Drive, Tournament Fields
Warwick, CV34 6LG
Grande-Bretagne
☎ +44 (0)1926 - 62 47 10
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

1997

VDL Steelweld GmbH

Directeur : Peter de Vos
Max-Planck-Straße 38
50858 Cologne, Allemagne
☎ +49 (0)2234 - 988 23 110
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2014

VDL Steelweld AB

Directeur : Peter de Vos
Flygfältsgatan 16A
423 37 Torslanda, Göteborg, Suède
☎ +46 (0)733 90 90 83
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2015

**VDL Steelweld (Suzhou)
Automotive Automation
Production Line Co., Ltd.**

Directeur : Peter de Vos
288, Su Hong Xi Road, Suzhou
Industrial Park, Jiangsu
215021 SIP, Chine
☎ +86 (0)512 8817 4337
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

**VDL Steelweld California
LLC**

Directeur : David Goralczyk
1880 Milmont Drive
Milpitas, CA 95035, États-Unis
d'Amérique
☎ +1 510 996 46 60
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et

la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

VDL Steelweld USA LLC

Directeur : David Goralczyk
1500 East Highwood Boulevard
Pontiac, 48340, Michigan,
États-Unis d'Amérique
☎ +1 248 781 81 40
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

**VDL Steelweld South
Carolina LLC**

Directeur : David Goralczyk
105 Corporate Drive Suite B
Spartanburg, SC 29303,
États-Unis d'Amérique
☎ +1 864 308 78 06
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications

industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriel comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

**VDL Pinnacle Engineering
India Pvt Ltd.**

Directeur : Darren Dowsett
Plot no-302 Sector 7 Road,
MIDC Sector 2 Industrial Area,
MIDC Bhosari, Pimpri Chinchwad,
Pune 411026, Inde
☎ +91 20 6741 4040
✉ info@vdlpinnacle.com
🌐 www.vdlpinnacle.com

Cette joint venture entre VDL Groep et Pinnacle Industries est active dans les projets d'ingénierie pour l'automatisation de la production et le développement de produits pour l'industrie automobile.

**Bancs solaires
et coffres de toit**

1996

VDL Hapro B.V.

Directeur : Dick van de Linde
Fleerbosseweg 33
4421 RR Kapelle, Pays-Bas
☎ +31 (0)113 - 36 23 62
✉ info@vdlhapro.com
🌐 www.vdlhapro.com

Développement, production et vente de bancs solaires, appareils d'amélioration de la peau, coffres de toit, porte-vélos et galeries ainsi que des accessoires correspondants et systèmes de purification de l'eau pour les piscines et bassins.

Échangeurs thermiques

1998

VDL Klima B.V.

Directeur : Wim Jenniskens
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 298 18 18
✉ info@vdklima.com
🌐 www.vdklima.com

Développement et production d'échangeurs thermiques (entre autres refroidisseurs air/air et air/eau, glacières et échangeurs thermiques tubulaires) et systèmes de ventilation pour diverses applications comme les systèmes de propulsion (électrique), les groupes électrogènes et les transformateurs.

1998

VDL Klima Belgium N.V.

Directeur : Wim Jenniskens
Industriestraat 13
3930 Hamont-Achel, Belgique
☎ +32 (0)11 - 80 47 00
✉ belgium@vdklima.com
🌐 www.vdklima.com

Entreprise de fabrication des produits de VDL Klima.

1998

VDL Klima France sarl

Directeur : Stéphane Lelou
Le Wedge 101, rue Louis Constant
59650 Villeneuve d'Ascq, France
☎ +33 (0)320 - 65 91 65
✉ info@vdklimafrance.com
🌐 www.vdklimafrance.com

Développement et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement pour l'industrie électromécanique et pour les processus industriels généraux.

2000

VDL KTI N.V.

Directeur : Dorus van Leeuwen
Nijverheidsstraat 10, Industrial Area II
2400 Mol, Belgique
☎ +32 (0)14 - 34 62 62
✉ info@vdlkti.be
🌐 www.vdlkti.be

Développement et production d'appareils de traitement pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique ainsi que pour les énergies renouvelables. Production de constructions métalliques spéciales, traitement mécanique de produits semi-finis et production de pylônes à haute tension.

2003

VDL Delmas GmbH

Directeur : Jörg Nelius
Kienhorststraße 59
13403 Berlin, Allemagne
☎ +49 (0)30 - 438 09 20
✉ info@vdlldelmas.de
🌐 www.vdlldelmas.de

Développement, production et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement et agrégats y étant liés pour des applications industrielles.

2008

VDL Network Supplies B.V.

Directeur : Henri Koolen
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Pays-Bas
☎ +31 (0)497 - 33 11 00
✉ info@vdlnetworksupplies.nl
🌐 www.vdlnetworksupplies.nl

Entreprise spécialisée dans la fabrication de produits semi-finis, de produits finis et de services apparentés pour la pose, la transformation et l'extension de réseaux nationaux de grande envergure comme la téléphonie mobile et les réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et de voies ferrées.

2019

VDL Netzwerk Projekt Service GmbH

Directeur : Jorg Vermaas
Saalhofferstr. 17
47495 Rheinberg, Allemagne
☎ +49 2844 9037380
✉ info@nps.gmbh
🌐 www.nps.gmbh

Bureau d'ingénierie et de projets spécialisé dans la construction de nouveaux mâts, l'adaptation de mâts, l'équipement de tunnels et la radio numérique, les infrastructures et la construction d'antennes. Services spéciaux de construction et de planification pour l'élaboration, la transformation et l'extension de grands réseaux nationaux de téléphonie mobile et de réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et d'infrastructures de recharge.

Véhicules spéciaux

1993

VDL Special Vehicles B.V.

Directeur : Frans van Dommelen
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 250 05 00
✉ info@vdlspecialvehicles.com
🌐 www.vdlspecialvehicles.com

Conception, développement, mise en œuvre et fabrication de solutions sans émissions pour le segments des véhicules moyens et lourds : châssis et entraînements pour véhicules lourds, fabrication de véhicules complets sous licence et de véhicules militaires.

1999

VDL Container Systems B.V.

Directeur : Mark Francot
Industrieweg 21
5527 AJ Hapert, Pays-Bas
☎ +31 (0)497 - 38 70 50
✉ sales@vdlcontainersystems.com
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Développement, production, vente, réparation et montage de systèmes de hydrauliques de manutention de conteneurs (bras à crochet, portique chaînes), de systèmes de suspension et de conteneurs.
Développement, production, vente et réparation de spreaders pour la manutention de conteneurs iso de 20 et 45 pieds. Fournisseur de constructions soudées.

2001

VDL Containersysteme GmbH

Directeur : Mark Francot
Oberer Westring 2
33142 Büren, Allemagne
☎ +31 (0)497 - 38 70 50
✉ sales@vdlcontainersystems.com
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Vente et services après-vente de systèmes de manutention de conteneurs en Allemagne.

2014

VDL Translift B.V.

Directeur : Mathijs van der Mast
Staalwijk 7
8251 JP Dronten, Pays-Bas
☎ +31 (0)321 - 38 67 00
✉ info@vdltranslift.nl
🌐 www.vdltranslift.nl

Développement, production, assemblage, vente et service après-vente de systèmes de collecte de déchets. L'entreprise dispose de sa propre ligne de systèmes novateurs de chargement latéral pour l'optimisation de la collecte de conteneurs à déchets de surface et souterrains.

Systèmes de suspension

2001

VDL Weweler B.V.

Directeur : Dick Aalderink
Ecofactorij 10
7325 WC Aperdoorn, Pays-Bas
☎ +31 (0)55 - 538 51 00
✉ info@vdlweweler.nl
🌐 www.vdlweweler.nl

Développement, production et vente de systèmes de suspension pneumatique et de vérin de levage pour les fabricants d'axes, de remorques, de tracteurs et de bus.

2001

VDL Weweler Parts B.V.

Directeur : Danny Orgers
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)499 - 32 00 00
✉ info@vdlwewelerparts.nl
🌐 www.vdlwewelerparts.nl

Distribution de pièces de haute valeur technique pour les camions, remorques et bus depuis divers établissements aux Pays-Bas..

2001

VDL Weweler-Colaert N.V.

Directeur : Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, Belgique
☎ +32 (0)57 - 34 62 05
✉ info@weweler.eu
🌐 www.weweler.eu

Développement, production et vente de suspensions à lames et paraboliques pour l'industrie automobile. Distribution de pièces de haute valeur technique pour les camions, remorques et bus.

2001

Truck & Trailer Industry AS

Directeur : Øyvind Stenersen
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Norvège
☎ +47 (0)23 - 03 96 00
✉ post@tti.no
🌐 www.tti.no

Vente depuis huit filiales norvégiennes de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces détachées pour camions, remorques et bus.

2018

VDL Weweler Taishan Co., Ltd.

Directeur : Dick Aalderink
No. 1 Chenyixi Road North
Shuibu town, Taishan City
529262 Guangdong, Chine
☎ +86 13822301747
✉ taishan@vdlweweler.nl
🌐 www.vdlweweler.com

Vente de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces détachées pour camions, remorques et bus en Chine.

2018

VDL Parts Sweden AB

Directeur : Øyvind Stenersen
Industrivägen 39C
433 61, Sävedalen, Suède
☎ +46 (0)31 22 81 01
✉ info@vdlpartssweden.se
🌐 www.vdlpartssweden.se

Achat et vente de pièces détachées pour bus, camions et remorques en Suède.

Machines d'emballage

2003

VDL Packaging B.V.

Directeur : Danny Heuvelmans
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 282 50 00
✉ sales@vdlpackaging.com
🌐 www.vdlpackaging.com

Développement, production et vente de machines et services pour l'industrie de l'emballage. Machines d'emballage verticales pour entre autres l'industrie des produits alimentaires, des aliments pour animaux et des produits de nettoyage.

2003

VDL USA, Inc.

Directeur : Bart van Lieshout
8111 Virginia Pine Ct.
Richmond VA 23237,
États-Unis d'Amérique
☎ +1 804 - 275 80 67
✉ info@vdlusa.com
🌐 www.vdlusa.com

Vente et service de produits de VDL Packaging et assemblage, stockage et logistique pour diverses entreprises VDL en Amérique du Nord.

Systèmes pour le secteur industriel

2007

VDL Industrial Products B.V.

Directeur : Carlos Ooijen
Hoevenweg 3
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 292 55 80
✉ info@vdlindustrialproducts.com
🌐 www.vdlindustrialproducts.com

Vente et service de composants pour les installations d'aspiration et le traitement des déversements tels que systèmes tubulaires modulaires, sas rotatifs, ventilateurs et convoyeurs vibrants. Protection de processus, objets et terrains contre les incendies, les explosions de poussière et la pénétration dans les systèmes de suppression, de brouillard d'eau et de caméra. Systèmes de brumisation pour la climatisation, la désinfection et la lutte contre la poussière.

Systèmes maritimes

2017

VDL AEC Maritime B.V.

Directeur : Rob de Vries
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 851 90 15
✉ info@vdlaecmaritime.com
🌐 www.vdlaecmaritime.com

Développement et vente de systèmes de filtres pour les navires. Spécialiste de la purification de l'air. Ces épurateurs, dits scrubbers, filtrent entre autres les particules de soufre des gaz d'échappement des moteurs de bateaux.

Systèmes énergétiques

2016

V-Storage B.V.

Directeur : Rob van Gennip
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 292 50 00
✉ info@v-storage.com

Cette joint venture entre VDL Groep et Scholt Energy Control se concentre sur les innovations dans le domaine du stockage d'énergie durable.

2018

VDL Energy Systems B.V.

Directeur : Ivo Wessels
Darwin 10
7609 RL Almelo, Pays-Bas
☎ +31 (0)74 - 240 2000
✉ info@vdlenergysystems.com
🌐 www.vdlenergysystems.com

Développement, production et vente de systèmes d'énergie à zéro émission. Livraison de systèmes, solutions et services dans le domaine de la génération, de la conversion, du transport et de l'utilisation d'énergie. Production d'ensembles et de composants de compresseurs et de turbines à gaz pour l'industrie pétrolière et gazière.

Équipement de protection médicaux

2020

Dutch PPE Solutions

Directeur : Mark Bakermans
Hoevenweg 1
5652 AW, Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 - 292 50 00
✉ info@dutchppesolutions.com
🌐 www.dutchppesolutions.com

Cette joint venture entre VDL Groep et Koninklijke DSM produit des masques chirurgicaux de type FFP2 à Helmond et du polypropylène obtenu par fusion-soufflage à Geleen.

COLOPHON

Production : VDL Groep, Département Communication

Design : Ontwerp van de Buren

Photographie : Bram Saeys, Rob Nijhuis, Arjo van de Graaff, Marc Wittkamp, Hannibal Advertising

Imprimé : Gielen druk print media



