FINANCIEEL JAARVERSLAG
2021

VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven
+31 (0)40 292 50 00
info@vdlgroep.com
www.vdlgroep.com

KRACHT DOOR SAMENWERKING

INHOUD

Kerncijfers **3**

Profiel VDL Groep **4**

Feiten & cijfers **6**

Groepsschema **7**

Bestuursverslag **8**
Omzet 13
Divisies 14
Toeleveringen 14
Autoassemblage 18
Bussen 20
Eindproducten 27
Investeringen 35
Nieuwe bedrijven en activiteiten 37
Innovatie 38
Digitalisering 44
Medewerkers 46
Maatschappelijk verantwoord ondernemen 51
Duurzaamheid 54
Strategie 59
Bestuur en toezicht 59
Vooruitzichten 60

Bericht van de Raad van Commissarissen **62**

Jaarrekening 2021 **64**
Geconsolideerde balans 66
Geconsolideerde winst- en verliesrekening 68
Samengevat geconsolideerd kasstroomoverzicht 69

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling **70**

Controleverklaring **84**

Bedrijven VDL Groep **85**

KERNCIJFERS

(x 1.000 euro)

	2021	2020	2019	2018	2017
Gecombineerde omzet	4.954.984	4.686.299	5.779.885	5.973.358	5.048.860
Geconsolideerde omzet	4.716.228	4.550.322	5.613.775	5.814.967	4.899.358
Bedrijfsresultaat	299.990	135.115	205.319	204.936	187.522
Winst voor belastingen	300.268	132.769	203.105	225.176	200.155
Winst voor belasting / omzet	6,1%	2,8%	3,5%	3,8%	4,0%
Nettowinst	225.048	97.365	156.162	178.188	152.844
Nettowinst / omzet	4,5%	2,1%	2,7%	3,0%	3,0%
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	101.485	107.879	110.092	98.176	84.697
Cashflow	326.533	205.244	266.254	276.364	237.541
(Des)investeringen (im)materiële vaste activa	130.973	122.529	127.884	119.640	178.146
Eigen vermogen	1.725.041	1.490.466	1.452.319	1.352.143	1.222.615
Totaal vermogen	2.962.825	2.452.608	2.329.998	2.348.113	2.207.383
Eigen vermogen / totaal vermogen	58,2%	60,8%	62,3%	57,6%	55,4%
Nettowinst / eigen vermogen	13,0%	6,5%	10,8%	13,2%	12,5%
Medewerkers per 31 december	15.645	15.464	15.734	16.854	16.137

PROFIEL VDL GROEP

Bij VDL Groep geloven we dat de kracht van het behalen van échte successen ligt in de trots van de collega's die de producten ontwikkelen en maken. Onze nieuwsgierigheid motiveert en inspireert ons om altijd naar het beste te streven. We zorgen ervoor dat we de verbeelding blijven prikkelen en met behulp van hightech innovaties het welzijn en de welvaart van ons allemaal verbeteren. Met een gedrevenheid om te excelleren, voor nu en voor toekomstige generaties.

VDL Groep ontwikkelt en produceert een grote diversiteit aan industriële producten, van onderdelen tot geavanceerde eindproducten. Onze activiteiten zijn samen te vatten in de 'vijf werelden van VDL': Science Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech en Foodtech. Elk van deze 'werelden' heeft eigen kenmerken en uitdagingen als gemene deler: een unieke combinatie van denken en doen. Dit maakt ons onderscheidend.

Als familiebedrijf, opgericht in 1953, koesteren wij de waarden vakmanschap, resultaatgerichtheid en samenwerking. Het grootste goed van onze organisatie zijn onze medewerkers – daarmee maken we het verschil. Door nauw samen te werken en vakmanschap en innovatie te combineren, inspireren we om positieve veranderingen teweeg te brengen. We zijn ons ervan bewust dat de beslissingen die we vandaag nemen, impact hebben op de wereld van morgen. Zo maken we steeds opnieuw én samen met onze medewerkers en partners, vandaag het verschil voor de wereld van morgen.

VDL Groep is met bijna 16.000 medewerkers in 19 landen actief. De groep omvat meer dan 100 werkmaatschappijen, elk met een eigen specialisme, die onderling intensief samenwerken. In 2021 realiseerde VDL Groep een gecombineerde jaaromzet van 5 miljard euro.

Wij staan voor kracht door samenwerking.

FEITEN & CIJFERS

15.645

Medewerkers in 19 verschillende landen

100+

VDL Groep bestaat uit meer dan 100 bedrijven

5 miljard

Gecombineerde omzet €

4,7 miljard

Geconsolideerde omzet €
(gecombineerde omzet – interne leveringen)

225 miljoen

Nettowinst €

58,2%

van het totaal vermogen
(€ 2.962.825)

Familiebedrijf VDL Groep is opgericht in 1953

1953

VDL Groep staat in de top 6 op de Nederlandse reputatieranglijst

Bron: RepTrak

75% van de producten die VDL maakt, wordt geëxporteerd naar 112 landen over de hele wereld.

GROEPSSCHEMA

VDL Groep

VDL Nederland | **VDL Holding Belgium**

Toeleveringen	Autoassemblage	Bussen	Eindproducten
VD Leegte Metaal	VDL Nedcar	VDL Bus & Coach	VDL Agrotech
VDL Gereedschapmakerij		VDL Bus Modules	VDL Jansen (75%)
VDL TIM Hapert		VDL Bus Venlo	VDL Industrial Products
VDL VDS Technische Industrie		VDL Bus Roeselare	VDL Steelweld
VDL Laktechniek		VDL Bus Valkenswaard	VDL Steelweld UK
VDL Belgium		VDL Bus & Coach Nederland	VDL Steelweld Deutschland
VDL Technics		VDL Bus & Coach France	VDL Steelweld Sweden
VDL Kunststoffen		VDL Bus & Coach Italia	VDL Steelweld Suzhou
VDL HMI		VDL Bus & Coach Belgium	VDL Steelweld California
VDL NSA Metaal		VDL Bus & Coach Polska	VDL Steelweld South Carolina
VDL Apparatenbouw		VDL Bus & Coach Deutschland	VDL Steelweld USA
VDL MPC		VDL Bus & Coach Serbia	VDL Pinnacle Engineering India (50%)
VDL Parree		VDL Bus & Coach Danmark	VDL Hapro
VDL Staalservice		VDL Bus & Coach España	VDL Klima
VDL Lasindustrie		VDL Bus & Coach Sweden	VDL Klima Belgium
VDL RPI Metaal		VDL Bus & Coach Norway	VDL Klima France
VDL Rotech		VDL Bus & Coach Finland	VDL KTI
VDL Systems		VDL Bus & Coach UK	VDL Network Supplies
VDL Postma		VDL Bus Center Deutschland	VDL Netzwerk Projekt Service
VDL Industrial Modules		VDL Busland	VDL Delmas
VDL Konings		VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN	VDL Special Vehicles
VDL Wientjes Roden		VDL Bus & Coach Service Brabant	VDL Container Systems
VDL Wientjes Emmen		VDL Parts	VDL Containersysteme
VDL Services		VDL Enabling Transport Solutions	VDL Translift
VDL Enabling Technologies Group			VDL Weweler
VDL ETG Eindhoven			VDL Weweler Parts
VDL ETG Projects			VDL Weweler-Colaert
VDL ETG Precision			VDL Weweler Taishan
VDL ETG T&D			Truck & Trailer Industry
VDL ETG T&D Hengelo			VDL Parts Sweden
VDL ETG Almelo			VDL Packaging
VDL ETG Singapore			VDL USA
VDL ETG Suzhou			VDL AEC Maritime (60%)
VDL ETG Switzerland			V-Storage (50%)
VDL ETG USA			VDL Energy Systems
VDL Fibertech Industries			Dutch PPE Solutions (50%)
VDL GL Precision			
VDL Castings Heerlen			
VDL Mast Solutions			
VDL Industries Gainesville			
VDL TBP Electronics			
VDL Smart Spaces			
VDL GL Plastics			

BESTUURSVERSLAG

Het jaar 2021 is een hectisch jaar geweest voor VDL Groep. Op basis van de goedgevulde orderportefeuille en de te verwachten inhaalvraag van 2020 bestond er aanvankelijk veel vertrouwen dat VDL Groep zich zou herstellen van de coronadip in 2020. Echter, het afgelopen jaar heeft vooral in het teken gestaan van externe factoren die voor veel turbulentie zorgen: uitdagingen en onzekerheden door de mondiale coronacrisis, de wereldwijde handelsconflicten, en met name de daarmee samenhangende onevenwichtige toeleveringsketens en beperkte verkrijgbaarheid van materialen.

Sinds de prille start van de coronacrisis is zonneklaar dat in de hoogwaardige maakindustrie sprake dient te zijn van een gezonde balans tussen wat wij de '3-M's' zijn gaan noemen: medewerkers, materialen en marktvraag. Deze factoren dienen alle drie tegelijkertijd in voldoende mate aanwezig te zijn om adequaat te kunnen produceren. Verstoringen in deze drie factoren zijn in de coronacrisis echter aan de orde van de dag geweest, in het afgelopen jaar geldt dat vooral voor materialen. Schaarste heeft prijzen stevig doen oplopen alsmede onzekerheden gecreëerd inzake momenten van leveringen. Met als gevolg diffuse omstandigheden, voor veel van onze VDL-bedrijven. Een groot compliment voor de flexibiliteit en het aanpassingsvermogen in deze lastige omstandigheden voor onze bijna 16.000 collega's is op zijn plaats.

Door onze strategie van spreiding van risico's door diversificatie van activiteiten is het eerste halfjaar van 2021 redelijk goed geweest. In het derde kwartaal zijn de leveringen wat vertraagd en in het vierde kwartaal is de omzet opnieuw redelijk geweest. Onderaan de streep zijn we zeker niet ontevreden en zien we operationeel een sterk herstel van de resultaten, ondanks dat we nog niet op het niveau zijn van voor de coronacrisis.

De gecombineerde jaaromzet is in 2021 uitgekomen op 4,955 miljard euro, een stijging van 6 procent ten opzichte van de jaaromzet van 2020 (4,686 miljard euro). Het nettoresultaat is gegroeid van 97 miljoen euro naar 225 miljoen euro en wordt in belangrijke mate beïnvloed door de schikking die met BMW is getroffen in het kader van de opzegging van een productiecontract.

GECONSOLIDEERDE OMZET
(in miljoenen euro)

NETTORESULTAAT
(in miljoenen euro)

De krimp in omzet ten opzichte van 2019 is afkomstig van de divisies Bussen en Autoassemblage. De coronacrisis heeft een stevige impact op de mondiale auto-industrie. De reisbranche is nog niet op het niveau van voor de coronacrisis waardoor de vraag naar touringcars nagenoeg nihil is. Door een wereldwijd tekort aan elektronische componenten heeft VDL Nedcar in 2021 diverse dagen niet kunnen produceren. Tot en met het derde kwartaal van 2021 hebben wij NOW (Noodmaatregel Overbrugging Werkbehoud) aangevraagd, ter waarde van 63 miljoen euro, waarmee salarissen van medewerkers die geen of onvoldoende werk hebben kunnen verrichten zijn doorbetaald. Mede daardoor is de werkgelegenheid behouden.

Toen het aantal coronabesmettingen in het najaar enigszins is gaan liggen, en de lockdowns zijn opgeheven, werden we begin oktober 2021 opgeschrikt door een grootschalige cyberaanval op onze IT-systemen. Door adequaat optreden van onze medewerkers hebben we de digitale aanval stilgelegd door eigenhandig én preventief onze systemen te ontkoppelen van de buitenwereld. Daarmee is eventuele schade voor medewerkers, klanten, leveranciers en andere partners voorkomen. Keerzijde is dat we daardoor nagenoeg een maand offline hebben moeten werken.

In die periode zijn lokaal digitale en veilige omgevingen gecreëerd door 'schone' data uit de tijdig veiliggestelde back up-omgeving terug te plaatsen, waardoor de VDL-bedrijven hun online productie-activiteiten successievelijk hebben weten uit te breiden. Decentraal maatwerk leveren voor onze meer dan 100 werkmaatschappijen is een intensieve én tijdrovende klus. Voor het einde van 2021 waren we echter bij met zeker 95 procent van de leveringen. De overweldigende ondersteunende reacties én aangeboden hulp uit binnen- en buitenland hebben wij als hartverwarmend ervaren. Daarvoor zijn wij iedereen zeer erkentelijk.

Forse investeringen in IT staan al jaren prominent op ons programma. Vanwege de ervaring rond de cyberaanval is een aantal investeringen naar voren gehaald. Daarnaast zetten we op verschillende terreinen van digitalisering grote stappen die reeds zichtbaar in de markt zijn of in een later stadium zichtbaar zullen worden.

Hoewel er altijd gesprekken lopen over overnames hebben we ons in 2021 volop gefocust op en geïnvesteerd in organische groei. Onze poging om elektronicabedrijf Neways te acquireren, hebben we gestaakt. Na eerst een bod te hebben uitgebracht, hebben we na een overnamebod van een derde besloten om al onze aandelen te verkopen.

Een aantal bedrijven die onderdeel uitmaken van onze bedrijvengroep zijn omgebouwd naar nieuwe activiteiten. Zo is VDL Bus Heerenveen omgedoopt tot VDL Smart Spaces om modules te gaan bouwen voor de woningen van bouw- en vastgoedbedrijf Van Wijnen, en daarmee een bijdrage te leveren aan het woningtekort. VDL Bus Chassis heeft zich met de naamswijziging naar VDL Special Vehicles breder gepositioneerd. De nieuwe naam past beter bij de veranderende markt én grotere vraag naar speciale *heavy-duty* voertuigen. Dit zijn intensieve trajecten waarmee werkgelegenheid behouden kan blijven. Dat vinden wij belangrijk.

Het jaar 2021 heeft bij VDL Groep dus in het teken gestaan van het herstel van crises, de coronacrisis, materialencrisis en een cybercrisis. Ondanks deze turbulente omstandigheden als gevolg van externe factoren heeft het afgelopen jaar eveneens in het teken gestaan van herstel. Ook dat is een groot compliment waard voor onze medewerkers. De constatering van veel veerkracht en aanpassingsvermogen in onze organisatie geeft veel vertrouwen.

OMZET

De gecombineerde omzet in 2021 is uitgekomen op 4,955 miljard euro, een stijging van 6 procent ten opzichte van de jaaromzet van 2020 (4,686 miljard euro). De onderlinge leveringen zijn iets toegenomen ten opzichte van een jaar eerder. De geconsolideerde omzet is daarmee uitgekomen op 4,716 miljard euro. In 2020 bedroeg die 4,550 miljard euro.

	2021 euro mln	2020 euro mln
Gecombineerde omzet	4.955	4.686
Onderlinge leveringen	-239	-136
Geconsolideerde omzet	4.716	4.550

Wanneer we kijken naar de verdeling tussen leveringen voor binnen- en buitenland, zien we dat 75 procent van de omzet in 2021 is behaald buiten Nederland (3,534 miljard euro) ten opzichte van 77 procent (3,501 miljard euro) in 2020. De omzet van leveringen in Nederland laat een geringe stijging zien ten opzichte van een jaar eerder.

	2021 euro mln	%	2020 euro mln	%
Buitenland	3.534	75	3.501	77
Binnenland	1.182	25	1.049	23
	4.716		4.550	

In 2021 hebben we aan 112 landen producten en diensten geleverd. Verdeeld over de continenten ziet de omzetverdeling er als volgt uit: Europa 4.218 miljoen euro, Azië 348 miljoen euro, Amerika 125 miljoen euro, Afrika 14 miljoen euro en Oceanië 11 miljoen euro. Wanneer de omzet wereldwijd wordt uiteengezet, zien we dat Duitsland het grootste afzetgebied blijft. De top vijf wordt gecompleteerd door Nederland, Singapore, België en de Verenigde Staten.

OMZET PER LAND
(in miljoenen euro)

- Duitsland 2.406
- Nederland 1.182
- Singapore 179
- België 164
- Verenigde Staten 112
- Groot-Brittannië 81
- China 62
- Frankrijk 55
- Ierland 44
- Zwitserland 43
- Zweden 34
- Noorwegen 27
- Polen 26
- Hong Kong 26
- Finland 25
- Tsjechië 21
- Taiwan 19
- Denemarken 17
- Spanje 15
- Japan 15
- Overig 163

DIVISIES

Als we de gecombineerde omzet van VDL Groep opsplitsen naar de verschillende divisies, zien we ten opzichte van 2020 op alle fronten herstel, behalve bij de divisie Autoassemblage. Met name het aandeel van de divisie Toeleveringen is gegroeid ten opzichte van 2020.

	2021		2020	
	euro mln	%	euro mln	%
Toeleveringen	1.851	37	1.503	32
Autoassemblage	2.051	41	2.320	50
Bussen	384	8	339	7
Eindproducten	669	14	524	11
	4.955		4.686	

TOELEVERINGEN

De omzet van de divisie Toeleveringen is van 1,503 miljard euro in 2020 gestegen naar 1,851 miljard euro in 2021. Deze stijging van 23 procent is met name te verklaren doordat de bedrijven die actief zijn in deze divisie zich positief hebben voorgesorteerd om de groei van onze klanten te faciliteren. De inzet op hoogwaardige innovatie heeft onze positie in dit deelgebied verder versterkt. Vooral onze activiteiten in de gebieden halfgeleider, analytisch, health, food en infrastructuur hebben goed gepresteerd. De divisie Toeleveringen is winstgevend geweest.

	2021		2020	
	euro mln	%	euro mln	%
Mechatronische systemen	1.321	71	1.058	70
Metaalbewerking	406	22	349	23
Kunststofverwerking	115	6	89	6
Oppervlaktebehandeling	9	1	7	1
	1.851		1.503	

TOELEVERINGEN
(omzet per sector)

- Mechatronische systemen
- Metaalbewerking
- Kunststofverwerking
- Oppervlaktebehandeling

De verwachtingen voor de divisie Toeleveringen zijn positief. In het eerste halfjaar van 2022 is de omzet van de divisie Toeleveringen gestegen van 885 miljoen euro (2021) naar 1.087 miljoen euro. De orderportefeuille is in 12 maanden opgelopen van 646 miljoen euro naar 878 miljoen euro in week 26 van 2022.

Mechatronische systemen en modulebouw

Voor de halfgeleiderindustrie is 2021 wederom een goed jaar geweest. De coronacrisis heeft de toch al stijgende vraag naar apparatuur voor de semiconductorindustrie verder doen stijgen. De mondiale vraag naar de chipmachines van ASML neemt toe. VDL levert diverse hightech (sub)modules aan ASML en fungeert hierbij als ontwikkel- en productiepartner. Inmiddels zijn we bezig met ontwikkelingen voor de volgende generatie EUV-chipmachines. De groei in de semiconductorindustrie is terug te zien in de omzet van onze bedrijven in deze sector.

Het afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van het organiseren van de groei. Zeker gezien de tekorten in de toeleverketen is dit een behoorlijke uitdaging geweest. Als voorbereiding op de ontwikkeling en productie van de volgende generatie EUV-machines zijn in 2021 veel investeringen gedaan in bewerkingsmachines, meetapparatuur en cleanrooms. Dit heeft in veel gevallen ook geleid tot het aanpassen of uitbreiden van bestaande gebouwen en nieuwbouw.

In 2021 zijn de eerste positioneringsframes voor Zeiss SMT geleverd. Deze frames ondersteunen de spiegeldelen voor het optisch pad; een cruciaal onderdeel van de volgende generatie EUV-machines. Bijzonder is dat deze frames zeer groot van omvang zijn én met een zeer hoge nauwkeurigheid worden gemonteerd. Deze montage vindt plaats in een extreem schone ruimte (speciale cleanroom-klasse ISO 6), inclusief meetmachine, van maar liefst 2.000 m^2. De verwachting is dat we meer dan 20 frames per jaar zullen gaan maken.

Naast de semiconductorindustrie zijn de VDL-bedrijven in deze sector ook actief in de analytische en medische markt, evenals apparatuur voor aardobservatie en telecommunicatie. In de analytische markt, waar VDL onder andere onderdelen produceert voor elektronenmicroscopen, zien we een beweging naar meer module-leveringen in plaats van levering op onderdelenniveau. Op medisch gebied wordt veel samengewerkt met andere VDL-bedrijven voor de productie van mechanische delen, bijvoorbeeld patiëntentafelbladen, röntgen- en MRI-apparatuur en armaturen. In 2021 zijn samenwerkingen opgestart voor de ontwikkeling en productie van mini-satellieten voor lasercommunicatie.

We werken intensief samen met technische universiteiten zoals TU/e en TU Twente en kennisinstituten zoals TNO, NOVA, CERN en PSI. Hierbij definiëren wij onze eigen onderzoeksgebieden en ontwikkelprogramma's afgeleid van de roadmaps van onze klanten. Er wordt onderzoek en ontwikkeling gedaan op het gebied van extreme reinheid, robotica in machinebouw, cryogene technologie en integrale oplossingen door het toepassen van 3D-metaalprinten.

De integratie van VDL TBP Electronics, dat per 1 januari 2020 door VDL Groep is overgenomen, is goed verlopen. Afgelopen jaar is de markt van elektronica-leveringen bepaald door schaarste in de beschikbaarheid van elektronische componenten.

De vooruitzichten voor de sector mechatronische systemen en modulebouw zijn goed. We blijven verder ontwikkelen om onze competenties en kennis op het gebied van maakbaarheid uit te breiden en in te zetten voor diverse klanten in de halfgeleiderindustrie, medische en analytische markt. De orderportefeuille is, gezien de toenemende vraag naar microchips, goed gevuld. Uitdagingen voor 2022 blijven de beschikbaarheid van materialen en, gezien de zeer krappe arbeidsmarkt, het aantrekken van nieuwe medewerkers.

Metaalbewerking

De omzet in de sector metaalbewerking is met 16 procent gestegen van 349 miljoen euro in 2020 naar 406 miljoen euro in 2021. De markt voor metaalbewerking heeft zich hersteld, maar zit nog niet op het niveau van voor de coronacrisis.

De vooruitzichten voor de sector metaalbewerking zijn positief. We zien de orderportefeuilles van onze klanten groeien. De verwachting is echter wel dat materiaaltekorten en de daarmee gepaard gaande prijsstijgingen, in combinatie met een groeiend personeelstekort, effect zullen hebben op de omzetgroei in deze sector.

Kunststofverwerking

De omzet van de sector kunststofverwerking is met 29 procent gegroeid naar 115 miljoen euro (89 miljoen euro in 2020). Alle VDL-kunststofbedrijven hebben in 2021 groei gerealiseerd. We zien dat steeds complexere en completere producten met meer (na)bewerkingen worden gevraagd. Daarnaast zijn klanten bewuster bezig met duurzaamheid, doordat er meer vraag is naar materialen die goed te recyclen zijn. Als leverancier worden wij vroeg in het ontwikkelstadium betrokken. Hierdoor kunnen we onze expertise inzetten op het gebied van maakbaarheid, opschaling, verduurzaming en kostenbesparing.

VDL Kunststoffen heeft een goed jaar achter de rug. Het huidige pand in Nederweert is uitgebreid met een logistieke hal van 5.600 m^2. Daarnaast is een drietal nieuwe spuitgietmachines aangekocht van 50, 200 en 350 ton. In 2022 zullen nog 10 nieuwe machines volgen, variërend van 80 tot 1.000 ton. Hiermee verstevigen we onze marktpositie op het gebied van 2-komponenten spuitgieten. In 2021 hebben we opnieuw het kwaliteitscertificaat IATF 16949 behaald voor levering van automotive gerelateerde producten. Op het gebied van duurzaamheid zijn in 2021 diverse projecten opgestart, zoals het hergebruik van eigen gebruikte grondstoffen, hergebruik van extern gerecycled materiaal en de inzet van afval als basismateriaal voor nieuwe kunststoffen. Voor 2022-2023 wordt ingezet op verdere robotisering, onder andere door het gebruik van co-bots en verdere automatisering van productieprocessen.

Ook VDL Wientjes Emmen heeft flink geïnvesteerd. In 2021 zijn drie nieuwe persen besteld voor de SMC (Sheet Moulding Compound) perserij, twee van 1.000 ton en één van 2.000 ton. Deze zullen in de loop van 2022 in gebruik worden genomen. VDL Wientjes Emmen heeft het afgelopen jaar het ISCC-certificaat ontvangen. Hiermee zijn we gecertificeerd om 100% gerecycled materiaal te verwerken.

VDL Wientjes Roden heeft in 2021 diverse interieur- en exterieurdelen voor de transportsector geleverd. Voor de medische industrie is gewerkt aan de ontwikkeling van MRI-robots voor biopten in de borst, diverse medisch gereedschappen en een tweede generatie van een hulpmiddel bij geboortes, waarmee een baby behandeld kan worden naast het bed van de moeder zonder dat de navelstreng geknipt hoeft te worden. Daardoor stijgt de overlevingskans van de baby aanzienlijk. In samenwerking met een partner, is tevens een coating ontwikkeld voor 25 mm dikke panelen, die zowel chemisch resistent als krasvast is.

Het machinepark van VDL Parree is uitgebreid met drie grote spuitgietmachines van 400, 600 en 700 ton. Het bedrijf is gestart met de voorbereidingen van project Helpsoq, een apparaat dat helpt bij het aantrekken van steunkousen. Er bestaat al veel interesse voor het toestel dat in 2022 op de markt komt. De focus voor 2022 ligt op de voorbereidingen voor de nieuwbouw op het industrieterrein Greenport in Venlo. In die nieuwe fabriek zal VDL Parree kunnen beschikken over een fabrieksoppervlakte van ongeveer 24.000 vierkante meter, op de huidige locatie beschikt dit bedrijf over ruim 16.000 vierkante meter.

2021 heeft voor VDL Fibertech Industries voornamelijk in het teken gestaan van de ontwikkelingen van de composiet zijwanden voor VDL's nieuw OV-busplatform. Daarnaast is gewerkt aan innovatieve technieken, zoals de combinatie van carbon en 3D-printen, dat heeft geleid tot een samenwerking voor hoogwaardige fietsonderdelen.

De vooruitzichten voor de sector kunststofverwerking zijn goed. We blijven investeren in nieuwe machines en optimalisatie van onze productieprocessen, evenals het verder verduurzamen van onze processen, panden en producten.

Oppervlaktebehandeling

De omzet in de sector oppervlaktebehandeling is gestegen van 7 naar 9 miljoen euro in 2021 en zit daarmee weer op het niveau van voor de coronacrisis. In 2021 is de nieuwe automatische poedercoatstraat geïnstalleerd. Hierbij wordt vergaande automatisering toegepast: een 3D-scanner volgt de contouren van het product en geeft dit automatisch door aan de lakrobot. Hierdoor worden moeilijk bereikbare plaatsen van het product beter bereikt en is minder nabewerking nodig. Daarnaast heeft VDL Laktechniek zich verder gespecialiseerd in het lakken van zowel metalen als kunststoflaadpalen. Het servicepakket is uitgebreid met het assembleren van sub-samenstellingen en directe leveringen aan de eindklant. Hiermee ontzorgen we onze klanten en profileren we ons steeds meer als one-stop-shop leverancier.

Om verdere groei te realiseren, ligt de focus in 2022 vooral op automatisering van onze productieprocessen gecombineerd met warehousing en assemblagemogelijkheden. Ook zal het dienstenaanbod worden uitgebreid met nieuwe technieken, zoals laserontlakken.

AUTOASSEMBLAGE

De in 2019 ingezette daling van de productievolumes heeft in 2020 doorgezet, met name als gevolg van lagere verkopen door de coronapandemie en diverse onzekerheden in de automobielsector. Zoals verwacht hebben ook in 2021 verstoringen in de toeleverketens het herstel van de productievolumes verhinderd. Het mondiale tekort aan halfgeleiders, waarmee autoproducenten worden geconfronteerd, heeft bij VDL Nedcar in 2021 geleid tot beperking van productiedagen. Desondanks heeft VDL Nedcar in april 2021 de 900.000e auto afgeleverd sinds de start van de samenwerking met BMW in 2014. Ondanks alle turbulentie vanwege externe factoren zijn de gestelde doelen, in termen van kwaliteit, afleverbetrouwbaarheid en flexibiliteit, ruimschoots behaald. Hiervoor heeft BMW wederom erkentelijkheid uitgesproken. De divisie Autoassemblage is winstgevend geweest.

Als onafhankelijk autobouwer deint VDL Nedcar altijd mee met marktschommelingen. Zoals aangekondigd in 2020 hebben wij in 2021 onze organisatie aangepast, enerzijds als gevolg van de lagere volumes en anderzijds om VDL Nedcar voor te bereiden op andere opdrachtgevers. Daarbij is zowel de inrichting van de organisatie aangepast als het aantal indirecte medewerkers afgebouwd, volgens een met de vakorganisaties overeengekomen sociaal plan. Het totaal aantal medewerkers bij VDL Nedcar is gedaald, van 4.646 medewerkers (eind 2020) naar 4.255 medewerkers (eind 2021). Gedurende het jaar 2021 heeft VDL Nedcar de MINI Cabrio, MINI Countryman, MINI Countryman-PHEV en de BMW X1 voor BMW Group gebouwd. Het productievolume is uitgekomen op in totaal 105.214 (2020: 125.666) voertuigen. De omzet bedraagt 2,051 miljard euro (2020: 2,320 miljard euro). Voor de omzetdaling heeft VDL Nedcar, binnen de context van VDL Groep, gebruik gemaakt van de door de Nederlandse overheid ingestelde NOW-regeling. Hierdoor is het mogelijk geweest om de werkgelegenheid tijdens de onderbrekingen van de productie te waarborgen.

	2021		2020	
	euro mln	%	euro mln	%
Autoassemblage	2.051	100	2.320	100
	2.051		2.320	

In het eerste halfjaar van het jaar 2022 is de omzet van de divisie Autoassemblage gedaald van 1.125 miljoen euro (2021) naar 856 miljoen euro. Als gevolg van mondiale ontwikkelingen is VDL Nedcar geregeld geconfronteerd met materiaaltekorten, met productieverlies tot gevolg. De verwachting is dat de tegenwind wat betreft de beschikbaarheid van materialen in de loop van 2022 vermoedelijk wat zal gaan liggen.

BMW heeft in 2020 aan VDL Nedcar meegedeeld dat een in 2019 gesloten productiecontract tot eind jaren twintig wordt opgezegd. In 2021 is een overeenkomst gesloten waarin de gevolgen van deze opzegging zijn geregeld. Hierin is onder meer vastgelegd dat BMW over de periode tot het einde van de productie een vergoeding aan VDL Nedcar zal betalen.

Op zoek naar nieuwe opdrachtgevers hebben wij sinds de duidelijkheid van BMW onze marktonderzoek-, marketing- en acquisitie-inspanningen fors geïntensiveerd. Dit heeft onder meer in juni geresulteerd in de bekendmaking dat VDL Nedcar voertuigen zou gaan bouwen voor de Amerikaanse start-up Canoo. Medio december hebben wij echter samen met Canoo besloten deze samenwerking, met VDL Nedcar, niet voort te zetten. Canoo en VDL Groep onderzoeken wel voortzetting van de samenwerking. Eind 2021 hebben wij onze medewerkers geïnformeerd dat VDL Nedcar met het Amerikaanse Rivian in gesprek is over samenwerking op diverse fronten. Deze gesprekken, evenals gesprekken met andere potentiële opdrachtgevers, lopen.

De ontstane situatie onderstreept de noodzaak om de afhankelijkheid van één enkele opdrachtgever te beperken. Daarom is onze acquisitie gericht op het contracteren van meerdere opdrachtgevers. Om de productie voor meerdere opdrachtgevers mogelijk te maken, treffen wij noodzakelijke voorbereidingen om onze productiecapaciteit en flexibiliteit te kunnen opschalen. In nauwe samenwerking met overheden werken we aan het mogelijk maken van de uitbreiding van onze fabriek, zowel in planologisch opzicht als vergunning technisch. Na minnelijk overleg hebben bezwaarmakers, die tegen het in december 2020 vastgestelde provinciaal inpassingsplan en diverse daaraan gerelateerde vergunningen ageerden, hun beroepen ingetrokken waarmee het inpassingsplan en de bijbehorende vergunningen onherroepelijk zijn geworden.

VDL Nedcar heeft samen met VDL Groep nagenoeg alle benodigde uitbreidingsgronden zeker gesteld. Natuurcompensatiemaatregelen in de nabijheid van de fabriek zijn grotendeels gerealiseerd. Het gaat daarbij onder meer om nieuwe bosaanplant, het aanleggen van fruitboomgaarden en kruidenrijk grasland, nieuwe vleermuiskasten, nieuwe dassenburchten en bijenkorven en fiets- en wandelpaden, en het verplanten van ongeveer 60 grote bomen. Ook draagt VDL Nedcar financieel bij aan de ontwikkeling van nieuwe natuurwaarden in de ruimere omgeving van de fabriek.

BUSSEN

De omzet van de divisie Bussen is met 13 procent gestegen, van 339 miljoen euro in 2020 naar 384 miljoen euro in 2021. Dit wordt veroorzaakt door een licht herstel in de coachmarkt en een verdere stijging van de omzet van openbaarvervoerbussen. De divisie Bussen heeft het jaar 2021 verlieslatend afgesloten.

De coronacrisis blijft de divisie Bussen, en met name de touringcar-activiteiten, flink in de greep houden. De reisbranche is nog niet op het niveau van voor de coronacrisis waardoor de vraag naar touringcars nog beperkt is. Desondanks hebben we gedurende het afgelopen jaar leveringen van tientallen touringcarbussen aangekondigd die veelal worden ingezet in het openbaar- en intercityvervoer. Doordat overheden, als concessieverlener of als directe klant, moeten zorgen voor een structureel dekkend OV-netwerk en klimaatdoelen niet willen vertragen, blijven openbaarvervoerbedrijven hun vloot verduurzamen door het inzetten van nieuwe zero emissie-voertuigen. VDL is als voorloper op het gebied van elektrische mobiliteit goed gepositioneerd. In 2021 hebben we diverse orders bekendgemaakt, waaronder onze grootste order aan elektrische stadsbussen tot nu toe, 102 e-bussen voor Oslo.

	2021		2020	
	euro mln	%	euro mln	%
Openbaarvervoerbussen	189	49	166	49
Touringcars	75	19	51	15
Parts & services	96	25	93	27
Gebruikte bussen	10	3	12	4
Mini- & midibussen	12	3	16	5
Chassis & chassismodules	2	1	1	0
	384		339	

BUSSEN
(omzet per sector)

- Openbaarvervoerbussen
- Parts & services
- Touringcars
- Gebruikte bussen
- Mini- & midibussen
- Chassis & chassismodules

In 2021 zijn verdere stappen gezet om de divisie Bussen structureel financieel gezond te maken. Een aantal busbedrijven is zich gaan richten op andere pijlers, zoals het onderdeel VDL Bus Chassis dat per 1 juli 2021 een naamswijziging heeft ondergaan naar VDL Special Vehicles. Het bedrijf specialiseert zich in het ontwerpen, ontwikkelen, implementeren en fabriceren van speciale voertuigen met een zero-emissie-drijflijn zoals elektrische vrachtwagens en defensievoertuigen. VDL Special Vehicles valt nu onder de divisie Eindproducten van VDL Groep.

Ook VDL Bus Heerenveen heeft een transformatie doorgemaakt. Het bedrijf heeft tot eind 2021 onderdeel uitgemaakt van de busdivisie en gaat - in samenwerking met Van Wijnen - vanaf januari 2022 onder de naam VDL Smart Spaces de productie verzorgen van pre-gefabriceerde modules (badkamers, toiletten, technische ruimten) voor de woningbouw. Het bedrijf valt sinds begin 2022 onder de divisie Toeleveringen van VDL Groep.

Het afgelopen jaar zijn tevens voorbereidingen getroffen om de organisatiestructuur van VDL Bus & Coach te versimpelen. Zo zijn VDL Bus Modules en VDL Bus Valkenswaard in het eerste half jaar van 2022 juridisch gefuseerd en gaan beide entiteiten verder onder de naam VDL Bus Valkenswaard. Ook de juridische samensmelting van de verkooporganisatie VDL Bus & Coach Nederland met de werkplaatsen van VDL Busland is voorbereid en zal in 2022 zijn beslag krijgen.

Hiermee krijgt de ingezette koers om de productie van elektrische stadsbussen te concentreren in Valkenswaard (Nederland) en Roeselare (België) verder vorm. In februari 2022 hebben we de start gevierd van de realisatie van onze nieuwe, hypermoderne én CO_2-neutrale fabriek in Roeselare waar in het eerste kwartaal van 2023 de eerste geproduceerde nieuwe elektrische bussen naar buiten zullen rijden. Met deze investering zetten wij onze ambities kracht bij: wij willen voorop blijven lopen in Europa op het gebied van e-mobiliteit.

Ook in deze voor de divisie Bussen moeilijke tijden blijft onze blik gericht op de lange termijn en blijven we investeren in innovatie en duurzaamheid. Zo zijn we onder meer bezig met de doorontwikkeling van onze touringcar VDL Futura en hebben we de nieuwe generatie elektrische stadsbus VDL Citea geïntroduceerd. Inmiddels is de mijlpaal van 1.300 verkochte elektrische VDL Citea openbaarvervoers-bussen bereikt. Ze rijden in maar liefst 11 Europese landen. Samen hebben deze bussen inmiddels meer dan 200 miljoen schone, elektrische kilometers gereden.

Het jaar 2022 zal op vele fronten een overgangsjaar zijn. Hoewel corona het speelveld in 2021 nog steeds domineerde, constateren wij positieve signalen vanuit de markt. De coach-markt trekt langzaam aan en ook op het vlak van openbaar vervoer zien we dat er meer tenders worden uitgeschreven voor een verdere verduurzaming van de vloot. De introductie van de nieuwe generatie Citea stadsbus is goed ontvangen. Inmiddels zijn meer dan 500 nieuwe Citea's verkocht. Mede daardoor stond de orderportefeuille in week 26 van 2022 op 565 miljoen euro, waar deze een jaar eerder 512 miljoen euro bedroeg. Het jaar 2022 kenmerkt zich naast de ontwikkelingen in de coach- en OV-markt door een grondige transformatie van onze busdivisie. Een jaar waarin we verder werken aan een gezonde toekomst van onze busbedrijven. We verwachten dat 2022 nog een lastig jaar wordt, maar dat de daaropvolgende jaren een positiever beeld zullen laten zien.

In het eerste halfjaar van 2022 is de omzet van de divisie Bussen gestegen van 187 miljoen euro (2021) naar 251 miljoen euro. Over het eerste halfjaar van 2022 is VDL Bus & Coach met 242 geregistreerde elektrische bussen wederom Europees marktleider.

Openbaarvervoerbussen

De sector openbaarvervoerbussen heeft naar omstandigheden een redelijk jaar achter de rug met een omzet van 189 miljoen euro. Ondanks de coronapandemie liepen tenders en offerteaanvragen door. In onze thuismarkt Nederland zijn nieuwe aanbestedingsprocedures voor de concessiegebieden uitgesteld.

In 2021 heeft VDL Bus & Coach zijn naam als toonaangevende transitiepartner op weg naar zero-emissie openbaar vervoer doorgezet. We hebben VDL Citea's Electric geleverd in Denemarken, Finland, Noorwegen, Duitsland, Luxemburg en in onze thuismarkten Nederland en België. Voor deze geleverde elektrische Citea's neemt VDL Bus & Coach desgewenst de verantwoordelijkheid voor het leveren en installeren van de laadinfrastructuur, implementatie-management, training, reparatie en onderhoud.

Gedurende het jaar 2021 heeft VDL naast de orders voor de nieuwe generatie Citea's ook grote orders voor de huidige generatie Citea's ontvangen. Meerdere steden en klanten hebben vervolgorders geplaatst. Voorbeelden hiervan zijn GVB uit Amsterdam, Transdev Nederland, De Lijn uit België en een aantal Duitse steden. De trend in de markt waarbij de vraag naar elektrisch openbaar vervoer snel groeit, heeft zich doorgezet, resulterend in een zichtbare afname van de vraag naar dieselvoertuigen.

In 2021 heeft VDL Bus & Coach de introductiecampagne van de nieuwe generatie VDL Citea's Electric verder uitgerold en zijn de eerste opdrachten voor de nieuwe generatie Citea binnengehaald. Deze opdrachten betreffen meerdere varianten en zijn inmiddels verkocht bij klanten in zes Europese landen.

Onder de bekende naam VDL Citea zal de nieuwe generatie vanaf eind 2022 worden geleverd. Een vanuit de VDL-visie ontwikkeld busconcept, volledig gebaseerd op een elektrische aandrijflijn, dat klaar is voor de toekomst en waarbij zero-emissie vanzelfsprekend is. Dit openbaarvervoerplatform zal bestaan uit vier lengtevarianten en voldoet aan elke mogelijke vraag uit de markt. Elk model biedt een oplossing zonder compromissen op het gebied van duurzaamheid, technologie, bereik, passagierscomfort- en capaciteit, ergonomie, flexibiliteit, veiligheid en TCO (Total Cost of Ownership). De wensen van onze klanten, hun chauffeurs en passagiers zijn hierin meegenomen.

Voor 2022 verwachten we een stijging in omzet voor deze sector gezien de huidige orderportefeuille. Voor de lange termijn zijn de vooruitzichten goed. De gekozen strategische richting om in te zetten op alleen elektrisch aangedreven OV-bussen sluit aan bij de sterk groeiende vraag naar zero-emissie openbaar vervoer in steden én voor streekvervoer. Daarnaast is VDL met de nieuwe generatie Citea's ook voorbereid op de vraag naar meer autonome functies en waterstof als brandstof voor specifieke OV-operaties.

Touringcars

De touringcarmarkt is in 2021 sterk beïnvloed geweest door de coronacrisis. Het voorzichtige herstel dat voor het eerste kwartaal van 2021 was voorzien, is nauwelijks tot uiting gekomen door de komst van nieuwe corona-varianten die de mobiliteit langere tijd bleef beperken. Het herstel in de toerisme- en evenementenbranche heeft niet plaatsgevonden en dit heeft direct zijn weerslag gehad op de bedrijfsactiviteiten van onze klanten. Het investeringsniveau in de traditionele touringcarmarkt is in 2021 relatief beperkt gebleven, hetgeen tot uiting is gekomen in het aantal marktregistraties in West-Europa: per saldo vrijwel gelijk aan het lage niveau van 2020.

In diverse markten speelt de touringcar een belangrijke rol in de openbaarvervoersketen. In gebieden waar de infrastructuur voor de lange afstand ontbreekt, wordt vervoer veelal verzorgd door de inzet van touringcars. Dit segment is in mindere mate beïnvloed geweest door corona. VDL Bus & Coach richt zich actief op deze markt en dit heeft per saldo in orders geresulteerd met een behoorlijk volume. Vanuit onder andere Ierland en Ghana zijn mooie opdrachten binnengehaald, waarvan de uitleveringen in 2021 en deels in 2022 hebben plaatsgevonden. De omzet van de geleverde VDL Futura's (enkel- en dubbeldek) in 2021 bedraagt 75 miljoen euro, ten opzichte van 51 miljoen euro in 2020. Echter, qua omvang is dit nog altijd minder dan de helft van de omzet die voor corona werd behaald (174 miljoen euro in 2019).

Door het ogenschijnlijk uitdoven van de coronapandemie lijkt voor 2022 een voorzichtig herstel van het toerisme een reëel scenario. Zodra de vervoersactiviteiten van onze klanten weer gaan toenemen, zal naar verwachting de investeringsbereidheid een opwaartse trend gaan vertonen. De uitdaging voor de sector ligt op het terrein van financieel herstel en daarna weer kunnen investeren in nieuwe of gebruikte voertuigen. De bereidheid van financiële instellingen om financieringen te verstrekken voor nieuwe investeringen is hierbij van belang. De markt blijft hierdoor voorlopig relatief broos.

Voor de lange termijn is de verwachting dat het touringcarsegment zal herstellen. De trend van zero-emissievervoer die al geruime tijd in het openbaar vervoer gaande is, zal ook invloed hebben op de markt voor het langeafstandsvervoer waarvoor touringcars worden gebruikt. VDL Bus & Coach anticipeert hierop door te investeren in batterij- en waterstoftechnologie voor het toekomstige touringcarportfolio.

Parts & services

De coronacrisis heeft langer aangehouden dan in eerste instantie gedacht en dit heeft gevolgen gehad voor de verkoop en het aanbod van reserveonderdelen. De behoefte aan onderdelen daalde met name in de touringcarsector. Dankzij de verbreding van partsactiviteiten in zowel coach-, bus- als handelsactiviteiten is de omzet van de sector Parts & services in 2021 uitgekomen op 96 miljoen euro, ten opzichte van 93 miljoen euro een jaar eerder.

Door acquisitie van nieuwe klanten en het uitbouwen van enkele bestaande klanten, hebben we er gezamenlijk voor gezorgd dat de parts-business een gezonde bijdrage heeft geleverd aan het resultaat van VDL Bus & Coach. De busmarkt blijft op het gebied van parts en services volop in beweging. Als aftersales-organisatie van VDL Bus & Coach speelt VDL Parts in op deze veranderingen. In 2021 zijn er diverse projecten, veelal op digitaal vlak, opgestart om de dienstverlening voor klanten verder te verbeteren. Hierin zijn reeds mooie resultaten behaald. De investeringen in digitalisering en optimalisering van de organisatie die hiervoor noodzakelijk zijn, zullen in 2022 onverminderd doorgaan. Tevens zijn wij in 2021 gestart met een separaat business team voor de 'refurbishment' van in de toekomst te vervangen eerste generatie batterijpakketten.

De focus bij de servicevestigingen van VDL Bus & Coach heeft in 2021 wederom gelegen op de ondersteuning van klanten op het gebied van reparatie en onderhoud en de transitie naar elektrisch rijden. De verwachtingen voor de sector Parts & services voor 2022 zijn positief.

Gebruikte bussen

De omzet van de sector Gebruikte bussen is in 2021 gedaald naar 10 miljoen euro ten opzichte van 12 miljoen euro in 2020. De markt voor gebruikte touringcars is het afgelopen jaar ongeveer gelijk gebleven. Net als voor de verkoop van nieuwe touringcars geldt hier dat langdurige reisbeperkingen de markt in zijn greep heeft gehouden.

Om beter op het herstel van de markt te kunnen inspelen, zijn we onder meer in 2022 in samenwerking met partner Rentalbus een lange termijn huurconcept gestart voor gebruikte touringcars in Spanje. Een innovatieve business case die goed inspeelt op het opvangen van pieken en dalen in de seizoengevoelige toeristenmarkt. De verkoop van gebruikte openbaarvervoerbussen met name in Oost-Europa is het afgelopen jaar op eenzelfde niveau gebleven. De openbaarvervoerbussen die in 2021 zijn teruggekomen, hebben een nieuwe bestemming gekregen.

Mini- & midibussen

Voor de sector Mini- & midibussen (inclusief politievoertuigen en schadeherstel) is 2021 een uitdagend jaar geweest. Corona heeft geleid tot de nodige leververtragingen en mede daardoor tot stilstanden. De omzet in 2021 is uitgekomen op 12 miljoen euro ten opzichte van 16 miljoen euro een jaar eerder. Vertragingen in de aanlevering van nieuwe (basis) voertuigen hebben de nodige impact gehad op de omzet. Als gevolg van problemen in de toeleverketen is gekeken naar andere of nieuwe werkmogelijkheden op basis van de aanwezige competenties. Zo is gestart met het ombouwen van openbaarvervoerbussen en touringcars voor de VDL Bus & Coach-organisatie. Daarnaast ligt de focus op het segment 'Specials' binnen de mini- & midibussen, zoals het ombouwen van basisvoertuigen tot politievoertuigen en campers. Voor de MidCity wordt intensief samengewerkt met OEM'ers om op innovatieve wijze aan te sluiten bij de trends op het gebied van zero-emissie. De vooruitzichten voor 2022 zijn, ondanks de supply chain-problematiek, goed gezien de stijgende behoefte in ombouw van specials.

Chassis & chassismodules

De omzet van deze sector is in 2021 uitgekomen op 2 miljoen euro. In het afgelopen jaar zijn geen chassis geleverd aan externe ombouwers, maar ligt de focus volledig op toeleveringsactiviteiten voor heavy-duty voertuigen. Met de naamswijziging per 1 juli 2021 naar VDL Special Vehices is het bedrijf geen onderdeel meer van de busdivisie. VDL Special Vehicles richt zich op zero-emissie drijflijnen voor zware voertuigen, zoals vrachtwagens, bussen en defensievoertuigen.

E-mobility

De ambitie om voorop te lopen in de ontwikkelingen rond de belangrijkste thema's in de (heavy duty) automotive industrie, blijft een sterke drijfveer voor innovatie binnen VDL Groep. Deze ontwikkelingen hebben in de recente jaren geleid tot een leidende positie voor VDL Bus & Coach in de Europese markt voor elektrische en hybride bussen en samenwerkingen met grote OEM's voor wat betreft ontwikkeling en (contract-)manufacturing bij VDL Groep.

VDL Enabling Transport Solutions (ETS) is VDL's kennis- en ontwikkelingscentrum voor elektrische mobiliteit. Hier wordt geïnnoveerd op het gebied van e-mobiliteit alsmede aan de energietransitie gerelateerde activiteiten voor diverse busbedrijven en andere VDL-bedrijven, zoals VDL Special Vehicles, VDL Steelweld, VDL Translift en VDL Energy Systems. VDL ETS richt zich met zijn activiteiten op de productplatformen (coach, OV, vans, trucks, AGV, stationaire energieopslag) met een bouwblok georiënteerde aanpak. Deze bouwblokken vormen de basis van een modulaire ontwikkelstrategie die wordt gebruikt om de systemen voor de platformen te vormen én om door middel van hergebruik van deze bouwblokken andere productplatforms, bijvoorbeeld energieopslag, te ondersteunen in termen van snelheid en terugverdientijd. Naast het thema elektrificatie en optimalisatie van de aandrijflijn worden hier de laatste batterijtechnologieën zorgvuldig geselecteerd en geïntegreerd. In toenemende mate wordt geïnvesteerd in de ontwikkeling en integratie van waterstof als een belangrijke energiedrager voor de toekomst. Dit gebeurt onder andere door nationale en internationale samenwerkingstrajecten waarin bussen en trucks worden ontwikkeld die gebruikmaken van waterstof als energiedrager. Daarnaast wordt ook gewerkt aan oplossingen voor het maken en opslaan van waterstof.

Binnen deze thema's is de softwarecomponent aanzienlijk. VDL ETS heeft een eigen team van software-architecten, ontwikkelaars en testers dat zich richt op 'slimme' mobiliteitsvraagstukken, zoals connectiviteit, autonoom rijden, (remote) diagnose en *mobility as a service* op basis van de data die onze producten ons ter beschikking stellen. Met behulp van deze data en goede analyses, zijn we in staat om de efficiëntie en het gebruiksgemak van onze producten te verhogen. Veel van bovengenoemde thema's zijn terug te vinden in de nieuwe generatie VDL Citea's.

EINDPRODUCTEN

Onze bedrijven die onderdeel uitmaken van de divisie Eindproducten hebben het afgelopen jaar gezamenlijk 669 miljoen euro omgezet ten opzichte van 524 miljoen euro in 2020. Deze stijging van 28 procent kan worden verklaard doordat de teruggelopen marktvraag als gevolg van de coronacrisis is hersteld. De divisie Eindproducten heeft het jaar winstgevend afgesloten. Met de ontwikkeling van producten en processen, evenals de optimalisatie hiervan, streven we in deze divisie ernaar om per markt een unieke positie te bemachtigen.

In het eerste halfjaar van 2022 is de omzet van de divisie Eindproducten gestegen: 400 miljoen euro ten opzichte van 305 miljoen euro in 2021. De orderportefeuille is in de afgelopen 12 maanden met ongeveer 37 procent gestegen (412 miljoen euro in week 26 van 2021 naar 565 miljoen euro in week 26 van 2022). De vooruitzichten voor onze bedrijven die deel uitmaken van de divisie Eindproducten zijn positief.

EINDPRODUCTEN
(omzet per sector)

- Veersystemen
- Warmtewisselaars
- Productieautomatiseringssystemen
- Systemen voor de agrarische sector
- Speciale voertuigen
- Energiesystemen
- Zonnebanken en dakkoffers
- Verpakkingsmachines
- Systemen voor de industriële sector
- Medische producten
- Maritieme systemen

	2021		2020	
	euro mln	%	euro mln	%
Veersystemen	195	29	143	27
Warmtewisselaars	104	16	95	18
Productieautomatiseringssystemen	87	13	114	22
Systemen voor de agrarische sector	86	12	45	8
Speciale voertuigen	80	12	51	10
Energiesystemen	37	6	15	3
Zonnebanken en dakkoffers	33	5	26	5
Verpakkingsmachines	24	3	16	3
Systemen voor de industriële sector	16	2	14	3
Medische producten	6	1	0	0
Maritime systemen	1	0	5	1
	669		524	

Veersystemen

De bedrijven in de sector Veersystemen hebben een zeer goed jaar achter de rug. De totale omzet is uitgekomen op 195 miljoen euro ten opzichte van 143 miljoen euro in 2020.

VDL Weweler, producent van veersystemen voor trailers, trucks en bussen, heeft dankzij een solide leverketen een flinke omzetstijging gerealiseerd. Het jaar 2021 was een jaar van economisch herstel, maar ook met leverproblemen en prijsstijgingen. Door een goede samenwerking met onze partners in de wereldwijde toeleverketen is aan alle leververplichtingen voldaan. De Europese markt voor trailers is volledig hersteld wat aantallen betreft, maar heeft sterk te lijden onder de stijgende grondstofprijzen. De omzet in Australië en Zuid-Afrika is beter dan ooit. In die markten wordt juist geprofiteerd van hogere grondstofprijzen. In China is de markt voor luchtveersystemen enorm gegroeid vanwege de wettelijke verplichting dat alle voertuigen voor transport van gevaarlijke stoffen voorzien moeten zijn van luchtvering. De totale trailermarkt in China is daarentegen voor het tweede jaar op rij gekrompen. Deze markt is nog niet volwassen en daardoor instabiel, maar door de jarenlange aanwezigheid heeft VDL Weweler een goede naam opgebouwd en is intussen marktleider in China op het gebied van luchtveersystemen.

VDL Weweler-Colaert is met zijn productielocatie in België, Europees marktleider in de productie en distributie van onderdelen voor paraboolveersystemen en hoogwaardige onderdelen bestemd voor chassis voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen. De toename van de orderportefeuille heeft zich in 2021 doorgezet. De verstoring van de wereldwijde toeleverketen, alsook de enorme prijsstijgingen van grondstoffen en onderdelen hebben echter een negatieve invloed gehad op de omzet. In 2022 wordt verder geïnvesteerd in middelen die de reductie van CO_2-uitstoot moeten verwezenlijken.

Ook handelsorganisatie VDL Weweler Parts heeft in 2021 een omzetstijging gekend. De verhuizing van Apeldoorn naar Veldhoven heeft bijgedragen aan een steeds intensievere samenwerking met de andere parts-bedrijven van VDL. Door slim gebruik te maken van bestaande logistieke oplossingen en processen verder te digitaliseren, kunnen we onze klanten beter en sneller bedienen en onze concurrentiepositie verbeteren. Medio 2022 wordt een nieuw digitaal platform in gebruik genomen waar alle parts-activiteiten zijn ondergebracht.

Ondanks de gevolgen van de coronacrisis hebben onze parts-vestigingen Truck & Trailer Industry (Noorwegen) en VDL Parts Sweden (Zweden) omzetgroei gerealiseerd door zich te concentreren op drie verschillende markten (stadsbussen, truck- en trailerservicepunten in Noorwegen en het aftermarket-contract voor Mercedes Noorwegen). Onze zes magazijnen zijn strategisch gelegen in Noorwegen en hebben een sterke focus op leveringscapaciteit en slimme logistieke oplossingen. Het hoofdmagazijn in Oslo levert niet alleen in Noorwegen, maar bedient vanuit hier ook de Zweedse markt. In 2022 zullen de activiteiten van VDL Parts Sweden worden geïntegreerd in Truck & Trailer Industry. Door onze krachten te bundelen op het gebied van inkoop, logistiek, marketing en webshopactiviteiten zijn we een sterke en betrouwbare leverancier voor de after market voor onze klanten in zowel Noorwegen als Zweden.

De vooruitzichten voor de sector Veersystemen zijn goed.

Warmtewisselaars

De bedrijven in de sector Warmtewisselaars kijken terug op een goed jaar gezien de marktomstandigheden. De omzet is uitgekomen 104 miljoen op ten opzichte van 95 miljoen euro in 2020.

De gevolgen van de coronacrisis zijn in 2021 nog steeds voelbaar in deze sector. Met name investeringen in de olie- en gasmarkt en de cruisemarkt zijn achtergebleven. Verschuivingen op de energiemarkt van conventionele systemen naar nieuwe manieren om energie op te wekken, zoals on- en offshore zonne- en windenergie, leiden nog niet tot nieuwe investeringen vanwege te veel onzekerheden in de markt. De ontwikkelingen in de food- en semiconductorindustrie zijn positief en hebben een deel van het omzetverlies in de olie- en gasmarkt kunnen opvangen. Eind 2021 zien we een voorzichtig herstel voor olie-, gas- en cruisemarkt. Deze trend zet zich in 2022 door. Door de oorlog in Oekraïne worden investeringen in LNG-schepen, die waren uitgesteld vanwege de coronacrisis, opnieuw opgestart. De vooruitzichten zijn goed. Ondanks een duidelijk herstel in 2022 in de markten waarin VDL Klima actief is, is het de vraag of het herstel aanhoudt, gezien de stijgende kosten en de onzekere situatie in Oekraïne.

Ook VDL Delmas in Berlijn heeft te maken met deze lastige marktomstandigheden. Het bedrijf dat warmtewisselaars en koelinstallaties ontwikkelt, heeft in 2021 ondervonden dat klanten projecten hebben uitgesteld vanwege de coronacrisis. Afgelopen jaar is geïnvesteerd in ontwikkelingen voor andere sectoren zoals spoorwegtechnologie en nieuwe energie, zoals windenergie. Voor 2022 wordt een lichte omzetstijging verwacht.

VDL KTI in Mol kijkt terug op een prima jaar. In 2021 heeft het project voor de productie van 104 Wintrack hoogspanningsmasten, in opdracht van Nederlandse netwerkbeheerder TenneT, een groot gedeelte van de productiecapaciteit van VDL KTI gevraagd. Deze masten zijn grotendeels in 2021 geproduceerd en worden in 2022 geplaatst. Daarnaast is er een nieuwe productielijn opgezet voor stalen brugelementen. Vanuit de internationale petrochemische sector is het aantal aanvragen begin 2021 sterk toegenomen. Dit heeft geleid tot diverse orders in de loop van het jaar. In 2021 heeft VDL KTI met diverse bedrijven samengewerkt voor projecten rond CO_2-opslag, producten uit $C0_2$ en biogasprocessen uit afvalstromen. Deze projecten dragen bij aan verdere groei in de hernieuwbare energiesector. De verwachtingen voor 2022 zijn veelbelovend.

In 2022 wordt een lichte stijging in omzet verwacht voor de sector Warmtewisselaars.

Productie-automatiseringssystemen

Door de marktomstandigheden in de automobielindustrie is 2021 geen gemakkelijk jaar geweest voor de sector Productie-automatiseringssystemen. De omzet van deze sector is in 2021 uitgekomen op 87 miljoen euro ten opzichte van 114 miljoen euro in 2020, een omzetdaling van 24 procent. De orderportefeuille was gedurende het jaar hoog. Investeringen zijn uitgesteld door de coronapandemie en door strategiewijzigingen bij klanten op weg naar meer elektrificatie. Daarnaast hebben problemen in de toeleveringsketen geleid tot langere levertijden en prijsstijgingen. De vooruitzichten voor 2022 zijn positiever. We zien dat de orderportefeuille blijft groeien. Met name de Chinese markt maakt een enorme groei door, vanwege vele nieuwkomers op de automobielmarkt die zich richten op elektrische voertuigen.

Naast het ontwikkelen en inbedrijfstellen van productieautomatiseringssystemen voor de automobielindustrie werkt VDL Steelweld ook aan automatiseringsprojecten in andere markten. Zo zijn automatiseringsprojecten gerealiseerd voor VDL TIM Hapert voor de productie van onderdelen voor Volvo Trucks en DAF Trucks, voor VDL Smart Spaces voor prefab-fabricage van modules voor de woningbouw en hebben we onze eigen productiefaciliteit gebouwd voor het fabriceren van cargo-bikes. In 2021 zijn de activiteiten van VDL Automated Vehicles, onze eigen productrange voor automatisering in logistiek, opnieuw uitgebreid. Zo is een nieuwe AGV ontwikkeld met een laadvermogen van 20 ton voor automatisch transport in de industrie en bij distributiecentra ter vervanging van trucktransport. Het eerste exemplaar, uitgerust met VDL E-Power, is in 2021 geleverd voor automatisch koeltransport. Hiermee wordt het logistieke proces slimmer, veiliger en duurzamer. Ook hebben we opnieuw een order ontvangen voor de productie van 77 automatische geleide voertuigen (AGV's) voor in de haven van Rotterdam. De order van in totaal 80 stuks AGV's voor een containerterminal in Singapore wordt in 2022 afgerond. Een andere activiteit die in 2022 gaat spelen, is de productie van frames voor e-bikes en het inrichten van een productiefaciliteit voor de serie-assemblage van 600V Li-ion batterijsystemen.

Gezien de goed gevulde orderportefeuille en de verwachtingen dat elektrificatieprogramma's van onze klanten in automotive-industrie in een vergevorderd stadium raken, zijn de vooruitzichten voor 2022 hoopgevend.

Systemen voor de agrarische industrie

Zoals verwacht is de omzet van deze sector aanzienlijk gegroeid door de overname van VDL Jansen in september 2020, voorheen Jansen Poultry Equipment. De gerealiseerde omzet is eind 2021 uitgekomen op 86 miljoen euro ten opzichte van 45 miljoen euro in 2020. Ondanks de coronacrisis hebben VDL Agrotech en VDL Jansen een goed jaar achter de rug. De investeringsbereidheid in de agrarische sector is toegenomen, maar wordt tegelijkertijd afgeremd door hoge grondstofprijzen. De prijs voor vlees en eieren is gedurende 2021 per regio sterk verschillend geweest door verminderde consumptie en verschillende uitbraken van vogelgriep. Merkbaar is dat meer landen hun zelfvoorzieningsgraad willen verhogen en investeringen door lokale overheden worden gestimuleerd. Door de lage prijzen van biggen en varkensvlees in 2021 is de verkoop van stalinrichtingen voor de varkenshouderij achtergebleven. De samenwerking tussen VDL Agrotech en VDL Jansen begint steeds meer vorm te krijgen en zal in 2022 worden geïntensiveerd voor optimale synergie. De activiteiten ten aanzien van de ontwikkeling en productie van (voer)systemen voor de insectenkweek zijn ondergebracht in het verkoopcluster VDL Insect Systems. De verwachtingen hiervan zijn positief, aangezien proteïne van insecten steeds frequenter wordt toegepast als ingrediënt voor diervoeding.

De vooruitzichten voor de sector Systemen voor de agrarische industrie zijn gematigd positief. De sterk gestegen grondstofprijzen en de vogelgriepuitbraken op meerdere continenten remmen investeringen af. De sterk gestegen veevoerprijzen als gevolg van de oorlog in Oekraïne leggen druk op de sector.

Speciale voertuigen

De omzet in de sector Speciale voertuigen is gestegen van 51 miljoen euro in 2020 naar 80 miljoen euro in 2021.

Gezien de omstandigheden, waarbij de beschikbaarheid, levering en prijs van materialen zeer onzeker was, heeft VDL Containersystemen een goed jaar gehad. Na lange tijd hebben we ook weer deel kunnen nemen aan de eerste beurzen. Door intensieve communicatie met onze dealers blijven we werken aan het vergroten van ons marktaandeel. In 2021 zijn verschillende verkooppunten aan ons netwerk toegevoegd. Daarnaast is de afdeling Port-equipment verder ontwikkeld. Inmiddels zijn onze spreaders in 45 landen te vinden. In 2021 hebben we met succes de eerste elektrische trucks opgebouwd met haakarmsystemen. De eerste vervolgstappen voor digitalisering van onze productie zijn gemaakt. Digitalisering zal bijdragen aan het reduceren van de downtime van onze systemen en de verdere ontwikkeling van onze serviceafdeling. In 2022 zullen wij hiervoor de eerste initiatieven introduceren.

Voor VDL Translift, producent van afvalinzamel- en logistieke systemen, is 2021 een goed jaar geweest. Door problemen in de toeleverketen als gevolg van de coronapandemie, vooral in de toelevering van truckchassis, is de uitlevering en omzet achtergebleven ten opzichte van de verkopen. Van deze situatie is gebruik gemaakt door gedurende de zomerperiode het productieterrein te moderniseren. Hierdoor zijn we voorbereid op toenemende productie van (elektrische) modulaire inzamelvoertuigen en uitbreiding van de service- en reparatieafdeling. Op basis van de succesvolle proeftuin in 2020 met vier elektrische inzamelvoertuigen, zijn er in 2021 tien stuks ‘fase 2 serie’ elektrische inzamelvoertuigen verkocht en nieuwe klanten binnengehaald. Tevens heeft VDL Translift in december 2021 een nieuw pilotproject voor zes elektrische inzamelvoertuigen onder de DKTI-subsidieregeling (Demonstratie Klimaattechnologieën en -innovaties in transport) toegekend gekregen. Internationaal is er ook een groeiende belangstelling voor deze voertuigen, onder andere in Scandinavië, Duitsland, Zwitserland, Zuid-Europa en Zuid-Amerika. Door het toepassen van nieuwe technieken in zowel aandrijving als opbouw worden de actieradius en afzetmogelijkheden van deze nieuwe generatie voertuigen vergroot. Dit wordt bevestigd door een groeiende orderportefeuille, alhoewel in 2022 de toenemende problemen in de toeleverketen de uitleveringen zullen blijven verstoren.

Per 1 juli 2021 behoort VDL Special Vehicles, voorheen VDL Bus Chassis, bij de divisie Eindproducten. Van oudsher is het bedrijf de chassisleverancier voor zowel VDL-busbedrijven als andere partijen. De vraag naar chassis met een elektrische aandrijving wordt steeds groter en zal op termijn de vraag naar diesel of hybride modellen overstijgen. De kennis die VDL Special Vehicles heeft opgedaan met de elektrische aandrijving voor bussen en sinds enkele jaren ook voor elektrische vrachtwagens, wordt ingezet om invulling te geven aan de volgende pijlers: het leveren van chassis, het elektrificeren van zware voertuigen met gerenommeerde OEM’ers en het bouwen van (zware) voertuigen voor derden. Er lopen diverse offertetrajecten en demo’s in het veld, onder andere op het gebied van waterstof.

Energiesystemen

De omzet van de sector Energiesystemen is uitgekomen op 37 miljoen euro in 2021 ten opzichte van 15 miljoen euro in 2020. In november 2021 is VDL Energy Systems verhuisd naar een nieuwe productielocatie in Almelo. Drie jaar geleden is het bedrijf overgenomen van Siemens, waarbij een werkgarantie van vier jaar is afgesproken. Naast de orders in de traditionele energievoorziening,

zoals de ontwikkeling en productie van gasturbines en compressoren, is VDL Energy Systems bezig met het opzetten van nieuwe activiteiten en producten die ons helpen om de algemene energiebehoefte te verduurzamen. We richten ons daarbij op de ontwikkeling en productie van mobiele en stationaire toepassingen. In 2021 is een batterij-productielijn ontwikkeld en getest. De resultaten daarvan zijn positief en het systeem is gereed om ingezet te worden bij klanten. De ontwikkeling van een brandstofcellensysteem is in de prototype-testfase. Gedurende 2022 zal ook dit product in de markt worden geïntroduceerd. Daarnaast is een ontwikkelprogramma gestart in samenwerking met andere VDL-bedrijven om een elektrolyser op basis van alkaline-technologie te bouwen. Hiermee willen we kennis en kunde opbouwen om vervolgens te kunnen beoordelen of, en welke, producten kunnen worden geproduceerd. In 2022 wordt gewerkt aan de realisatie van een testlocatie op de nieuwe site, met een semi-zelfvoorzienend lokaal energiesysteem (aangestuurd door data dat energie – van 100kW tot 5MW – opwekt, opslaat, omzet en terug levert aan het net). Deze testlocatie faciliteert de ontwikkeling, productie, opschaling en toepassing van energieopslag door middel van waterstoftechnologie, met als doel een versnelling van de energietransitie te ondersteunen. Deze ontwikkelingen doen we deels met partners, zowel uit het bedrijfsleven als het onderwijs. Onze ambitie is om in Europa een vooraanstaande rol te vervullen in de energietransitie.

Zonnebanken en dakkoffers

VDL Hapro heeft een goed jaar achter de rug, waarbij de omzet is gestegen van 26 miljoen euro in 2020 naar 33 miljoen euro in 2021. Zonnestudio's en wellnesscentra zijn hard geraakt door corona-lockdowns. Veel klanten hebben hun deuren moeten sluiten. De afzet van professionele zonnebanken in het eerste kwartaal van 2021 is daardoor volledig gestokt. Ook de vraag naar dakkoffers is achter gebleven, omdat de meeste wintersportgebieden gesloten waren. Daarentegen is de vraag naar particuliere zonnebanken gestegen. Het tweede kwartaal is beter geweest, doordat de coronamaatregelen zijn opgeschort en zomervakantie weer mogelijk werd. Dit heeft geleid tot een sterke vraag naar professionele zonnebanken, autodakkoffers en fietsendragers. VDL Hapro heeft hierop voorgesorteerd door een strategische voorraad aan te leggen van zowel eindproducten als onderdelen, om zo te kunnen inspelen op de sterk stijgende vraag in korte tijd. Daardoor konden we in het hoogseizoen nog leveren waar concurrenten dat niet konden. Dit heeft geresulteerd in een sterke omzetgroei in de resterende maanden van 2021. De omzet van huidverbeteringsapparatuur en waterzuiveringssystemen is stabiel gebleven. In 2022 verwachten we een verdere stabiele groei van de omzet. Daarnaast worden in 2022 twee nieuwe producten geïntroduceerd in het wellness & beauty- en travelsegment.

Verpakkingsmachines

De omzet van de sector Verpakkingsmachines is met 24 miljoen euro in 2021 gegroeid ten opzichte van 16 miljoen euro in 2020. Ondanks uitstel van investeringen als gevolg van de coronapandemie bij veel klanten, is met name groei gerealiseerd in de koffiebranche en in de markt voor vers en bevroren voedsel. Onze marktpositie in de voedingsmiddelenindustrie is in 2021 verder versterkt door de eerder ontwikkelde hygiënische en washdown-machine om verpakkingsmachines adequaat te kunnen reinigen. Afgelopen jaar zijn deze machines verder doorontwikkeld naar een hogere reinigingsklasse. Daarnaast spelen we in op de behoefte aan flexibele verpakkingen en het snel omschakelen naar diverse zakformaten. De hiervoor nieuw ontwikkelde machines zijn modulair opgebouwd, zodat een kortere time-to-market wordt gerealiseerd. Hiermee heeft VDL Packaging een onderscheidende positie verworven in de markt. Een andere trend is de behoefte aan duurzame en recyclebare oplossingen. Samen met partners ontwikkelen we hiervoor passende innovatieve oplossingen, zoals papieren zakken. In de tabaksindustrie zien we dat de heroriëntatie van onze klanten op andere tabakstoepassingen de marktomvang stabiel houdt. De sigarenmarkt in de Verenigde Staten groeit licht, in Europa consolideert de markt. In deze markt richt VDL zich met name op het reviseren van sigarenverpakkingsmachines.

Systemen voor de industriële sector

De omzet van VDL Industrial Products is in 2021 gestegen van 14 naar 16 miljoen euro, ondanks de uitdagingen vanwege de coronacrisis. VDL Industrial Products is als specialist op het gebied van bulkhandling, explosie- en brandbeveiliging in vele branches actief. In 2021 is met name onze positie in food, feed en recycling verder versterkt. Er is geïnvesteerd in de ontwikkeling van nieuwe roterende sluizen en in een nieuwe activiteit als leverancier van nevelsystemen voor het bestrijden van stof, het bevochten van ruimtes of het blussen van een brand. Onze brede expertise op het gebied van brandbeveiliging zorgt ervoor dat klanten in de bakkerijwereld, recycling of houtverwerking ons steeds vaker inschakelen voor oplossingen voor het beveiligen van hun systemen.

Voor 2022 zal VDL Industrial Products zich verder focussen op profilering als brede en betrouwbare partner voor OEM'ers, waarbij klanten verder worden ontzorgd. Bij de ontwikkeling van nieuwe producten staan klantwensen centraal. Zo zal komend jaar een aantal nieuwe sluizen in hygiënische en snel reinigbare uitvoeringen aan het pakket worden toegevoegd. Daarnaast blijven wij investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en de doorontwikkeling van onze hoogwaardige producten en oplossingen om zodoende de marktpositie in verschillende landen verder te versterken. De orderportefeuille voor 2022 is goed gevuld. Ondanks een turbulente markt als gevolg van schaarste en prijsverhogingen in grondstoffen, zijn de vooruitzichten positief.

Medische producten

In het begin van de coronapandemie hebben Koninklijke DSM en VDL elkaar gevonden om de afhankelijkheid van het buitenland voor persoonlijke beschermingsmiddelen voor medewerkers in de gezondheidszorg te verkleinen. In september 2020 is hieruit de joint venture Dutch PPE (Personal Protective Equipment) Solutions ontstaan. Bij VDL in Helmond zijn onder deze naam medische mondmaskers geproduceerd en sinds het voorjaar van 2021 bij DSM in Geleen meltblown polypropyleen; de kritische filterlaag in medische gezichtsmaskers die virussen filtert.

De mondmaskers zelf zijn compleet te recyclen tot een opnieuw bruikbare grondstof. In 2021 zijn in totaal 9 productielijnen geïnstalleerd, 9 miljoen mondmaskers verkocht en zo'n 20 ton filtermateriaal. De omzet is uitgekomen op 6 miljoen euro. Op dit moment is de markt voor mondmaskers verzadigd door de grote voorraden bij afnemers en producenten in de rest van de wereld. Om afhankelijkheid van buitenlandse partijen voor medisch materiaal te voorkomen, is het belangrijk dat de productie van dit soort beschermingsmiddelen in Nederland blijft.

Maritieme systemen

Onze joint venture VDL AEC Maritime heeft in 2021 een omzet behaald van 1 miljoen euro ten opzichte van 5 miljoen euro in 2020. De verkoop van nieuwe scrubberinstallaties, die volledig was stilgevallen in 2020 door de zeer sterk gedaalde olieprijs en het opschorten van de investeringen ten gevolge van de coronapandemie, heeft zich in 2021 nog niet hersteld. Klanten stellen investeringen uit vanwege positieve rendementen op transporten. De werkzaamheden zijn voornamelijk geconcentreerd rond het uitvoeren van service en onderhoud aan scrubbers, veelal op basis van onderhoudscontracten. Voor 2022 zijn de vooruitzichten positiever. Er wordt gewerkt aan een nieuw product voor de afvang van CO_2 aan boord van schepen voor een verdere verduurzaming van de scheepvaart.

INVESTERINGEN

VDL Groep heeft in 2021 voor 131 miljoen euro geïnvesteerd in bedrijfspanden, machines en overige bedrijfsmiddelen. In totaal beschikt VDL Groep ultimo 2021 over ongeveer 1.600.000 m^2 bedrijfsoppervlakte.

Er zijn onder andere lasersnijmachines, draai- en freesmachines, spuitgietmachines, geautomatiseerde magazijnsystemen en meetapparatuur gekocht. Er is ook geïnvesteerd in software om bedrijfs- en productieprocessen verder te digitaliseren. Daarnaast heeft VDL gedurende 2021 162 miljoen euro geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling. Deze investeringen zijn direct in de kosten opgenomen.

Wij bouwen onze panden in eigen beheer. Bij alle nieuwbouw- en renovatieprojecten richten we ons op duurzaam materiaalgebruik, minder energieverbruik en minder belasting voor het milieu. Het implementeren van energiebesparings- en afvalpreventieplannen en het recyclen van grondstoffen heeft onze voortdurende aandacht. In 2021 is gewerkt aan ongeveer 184 energiebesparende projecten. Dat doen we bijvoorbeeld door slimme ontwerpen met veel daglicht in de fabrieken, de inzet van energiezuinige ledverlichting, het toepassen van warmte-koude-opslag in de bodem en door gebruik te maken van restwarmte uit het productieproces om bedrijfspanden te verwarmen. Als onderdeel van onze duurzaamheidsstrategie zijn of worden bij diverse VDL-bedrijven zonnepanelen geplaatst. Daarnaast is de isolatie van gebouwen en installaties verbeterd.

Het nieuwe pand van VDL Energy Systems in Almelo is in november 2021 in gebruik genomen. De fabriek is gebouwd op een perceel van circa 4,5 hectare op het XL Businesspark Twente en bestaat uit 3.000 m^2 kantoorruimte en 12.500 m^2 productieruimte met een maximale hoogte van maar liefst 21 meter.

In oktober 2021 zijn de voorbereidingen getroffen voor uitbreiding van de fabriek van VDL Kunststoffen in Nederweert. Het extra magazijn van 5.400 m^2 is in mei 2022 opgeleverd. Het dak is voorzien van zonnepanelen en bij het verwarmen van dit magazijn wordt gebruik gemaakt van restwarmte vanuit het productieproces.

De bouw van een geheel nieuw, hypermodern én CO_2-neutrale fabriek voor VDL Bus Roeselare in België is oktober 2021 van start gegaan. Op 8 februari 2022 is de eerste steen gelegd. Deze nieuwe vestiging verrijst op bedrijvenpark Krommebeek in Roeselare, op een perceel van 8 hectare waarvan zo'n 35.000 m^2 wordt bebouwd. 20.000m^2 is gereserveerd voor de productie- en assemblagehal. Tevens wordt er een afleverhal en een werkplaats voor herstelwerkzaamheden gerealiseerd. Het productieproces wordt ingericht om op de meest efficiënte wijze elektrisch aangedreven bussen te bouwen. De fabriek wordt gebouwd op een energieneutrale manier, gebruikmakend van 'groene' technologie. Zo is er veel daglicht, een groene gevel, is het pand uitgerust met zonnepanelen en worden de kantoren verwarmd en gekoeld via een warmtepomp en is de productiehal voorzien van vloerwarming. Begin 2023 zal de nieuwe fabriek operationeel zijn.

De bouwwerkzaamheden bij de VDL ETG-vestigingen in Eindhoven en Almelo zijn nog steeds in volle gang. Bij VDL ETG Eindhoven worden, na diverse nieuwbouwprojecten, de bestaande gebouwen gerenoveerd. Dit project neemt enkele jaren in beslag. In mei 2021 is gestart met de bouw van een nieuwe productiehal ten behoeve van twee grote draai- en freesmachines en een meetkamer. Deze hal is medio 2022 opgeleverd. In 2021 is tevens begonnen met de renovatie van de bestaande draai- en freeshal. Deze hal wordt gemoderniseerd, beter geïsoleerd en voorzien van een nieuwe klimaatinstallatie. De werkzaamheden worden in september 2022 afgerond. Ook bij VDL ETG Almelo wordt nog gebouwd. De uitbreiding van de cleanrooms (3.150 m^2) en de bestaande productiehallen (3.450 m^2) is in juli 2021 opgeleverd. Medio september is de nieuwbouw voor 3.800 m^2 kantoorruimte opgeleverd.

In 2021 zijn de voorbereidingen gestart voor de uitbreiding van VDL ETG Singapore. De plannen omvatten een nieuw magazijn van 13.500 m^2 en een nieuw kantoor. De werkzaamheden gaan in 2022 van start.

In november 2021 heeft VDL Groep op het Kempisch Bedrijven Park in Hapert een kavel gekocht van 6,8 hectare. Op deze locatie wordt een nieuwe fabriek gebouwd voor VD Leegte Metaal. VD Leegte Metaal is op dit moment in diverse panden gehuisvest. In de nieuwe duurzame en moderne fabriek zullen alle werkzaamheden onder één dak worden verricht. Het pand zal bestaan uit 2.000 m^2 kantoorruimte en 28.000 m^2 productieruimte met onder andere een geautomatiseerd magazijn. De verwachting is dat de nieuwbouw medio 2023 gereed zal zijn. Vervolgens zal VDL Apparatenbouw dat nu gevestigd is in Eersel, na renovatie, het huidige pand van VD Leegte Metaal gaan betrekken. VDL Industrial Products, gevestigd in Eindhoven, verhuist dan naar het pand van VDL Apparatenbouw in Eersel. Het pand van VDL Industrial Products in Eindhoven wordt toegevoegd aan VDL Agrotech.

Op het Kempisch Bedrijven Park in Hapert is begin 2022 gestart met de voorbereidingen voor een extra hal van 12.500 m^2 voor VDL TIM Hapert, onder andere voor een volledig geautomatiseerde productielijn. Na de bouwvak van 2022 wordt gestart met de grondwerkzaamheden. Eind 2021 is in Hapert 9.000 m^2 grond gekocht aangrenzend aan het pand van VDL Containersystemen.

Inmiddels is de uitbreiding van VDL GL Precision in Eindhoven in aanbouw. Het pand wordt aan de achterzijde uitgebreid met 5.500 m^2. Hier wordt de draai-afdeling en cleanroom gevestigd. Verwachting is dat dit in het eerste kwartaal van 2023 gereed zal zijn.

In november 2021 is op het industrieterrein Greenport Venlo een perceel aangekocht van 35.000 m^2. Hier zal in de loop van 2023 een nieuwe fabriek worden gebouwd voor VDL Parree dat nu gevestigd is in Sevenum.

In 2022 zal opnieuw worden geïnvesteerd in vastgoed, machines, de optimalisatie van productieprocessen en digitalisering. De verwachting is dat de hoogte van de investeringen zal uitkomen op ruim 200 miljoen euro.

NIEUWE BEDRIJVEN EN ACTIVITEITEN

VDL Groep is altijd alert op nieuwe of aanvullende activiteiten die het portfolio van de bedrijvengroep versterken. In het jaar 2021 zijn er geen overnames geweest. Wel heeft een aantal bedrijven een nieuwe naam gekregen en is zich gaan richten op nieuwe activiteiten.

Per 1 juli 2021 heeft VDL Bus Chassis de activiteiten voortgezet onder de naam VDL Special Vehicles. Met deze naamswijziging kan het bedrijf zich breder positioneren gezien de veranderende markt én grotere vraag naar speciale heavy duty-voertuigen met zero-emissie aandrijflijnen. VDL Special Vehicles wordt ingedeeld in de divisie Eindproducten en valt hiermee niet meer in de divisie Bussen.

VDL Bus Heerenveen heeft tot eind 2021 onderdeel uitgemaakt van de divisie Bussen en gaat - in samenwerking met bouw- en vastgoedbedrijf Van Wijnen - vanaf januari 2022 onder de naam VDL Smart Spaces de productie verzorgen van pre-gefabriceerde modules (badkamers, toiletten, technische ruimten) voor de woningbouw. Het bedrijf valt sinds begin 2022 onder de divisie Toeleveringen van VDL Groep.

INNOVATIE

VDL Groep heeft in 2021 162 miljoen euro uitgegeven aan onderzoek & ontwikkeling (R&D) en in totaal hebben 956 medewerkers gewerkt aan activiteiten gerelateerd aan R&D. Hiermee behoort VDL Groep tot de meest innovatieve ondernemingen van Nederland. Het beleid van VDL Groep is afgestemd op het voortdurend verbeteren en vernieuwen van producten en productieprocessen. Daarom zijn we dagelijks bezig met het ontwikkelen en toepassen van de allernieuwste technische mogelijkheden om onze positie op de wereldmarkt te verstevigen. Innovatie is daarbij essentieel. VDL Groep focust op hoge innovatiewaardes: onszelf specialiseren in zaken die een ander niet of minder goed kan. We zijn ervan overtuigd dat we, om de hoogwaardige maakindustrie in West-Europa op mondiale schaal concurrerend te houden, volop moeten blijven inzetten op innovatie. Technologie helpt ons leven en de samenleving verbeteren. Met onze innovatieagenda is VDL vol ambitie om een significante bijdrage te leveren aan een duurzame leefomgeving.

Onze activiteiten zijn samen te vatten in vijf clusters: *Science Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech* en *Foodtech.* Elk van deze 'werelden' heeft zijn eigen kenmerken en uitdagingen, waarbij VDL een unieke rol speelt als het aankomt op de ontwikkeling én productie van producten, machines, onderdelen of diensten en totaaloplossingen. Soms zichtbaar, soms voor het oog verborgen. Met altijd een wezenlijke bijdrage in de desbetreffende 'wereld'.

Science, Technology & Health

Van het Higgs-deeltje, het allerkleinste deeltje op aarde, tot het allergrootste, het heelal, én alles daartussenin. De hightech-bedrijven van VDL houden zich bezig met het ontwikkelen en produceren van 's werelds meest complexe apparatuur en modules - vaak onder één dak. Zo helpen we de wereld sneller én preciezer te maken. Tot op de nanometer nauwkeurig. VDL is systeemleverancier van hightech-apparatuur voor de halfgeleider-, de analytische en de gezondheidssector. We zijn onzichtbaar aanwezig in de hele zorgketen; van hulpmiddelen bij geboorte tot aan de meest innovatieve operatiekamerapparatuur. Daarnaast bouwen we ook modules voor chipmachines en ontwikkelen én produceren we de vacuüm-kamer, waarin het EUV-licht wordt gecreëerd. Onze engineers hebben ervoor gezorgd dat we ons als organisatie hebben kunnen ontwikkelen van niet alleen maak- naar ook ontwikkelbedrijf. Dat heeft ertoe geleid dat VDL onmisbaar is geworden in de keten en zorgt voor kruisbestuiving tussen denken en doen, zowel bij onze klanten als bij VDL-bedrijven onderling.

Om onze hightech-systemen steeds verder te verbeteren, wordt in een ecosysteem van klanten, leveranciers, onderwijs- en onderzoeksinstellingen en andere partners nauw samengewerkt aan een gezondere én slimmere wereld. Dat doen we onder andere op het gebied van robotica, 3D-printen, technologie voor lasercommunicatie en precisie mechanische ontwerpen. Deze onderwerpen zijn geselecteerd op basis van een gemene deler van toekomstige uitdagingen *(roadmaps)* van meerdere klanten in hun marktsegment. Voor de uitdieping van deze onderwerpen zoekt VDL aansluiting met onderwijs- en kennisinstellingen. Dit wordt onder andere vormgegeven door twee medewerkers die de functie van *fellow* bekleden bij de TU/e in Eindhoven en Universiteit Twente op het gebied van precision engineering en hightech systems. De uitvoering van deze roadmaps wordt ondersteund door een aantal PhD-kandidaten, afgestudeerden die worden klaargestoomd als onafhankelijk onderzoeker.

In 2021 zijn we strategische samenwerkingen aangegaan op het gebied van de commerciële ruimtevaart (communicatie en observatie van de aarde) en toepassingen voor versnellertechnologie. Zo hebben we in het kader van satellietcommunicatie het consortium FSO Instruments (Free Space Optics) opgericht. Samen met Demcon, GTM en TNO zijn we de eerste stappen aan het maken in de wereld van de communicatie-satellieten op basis van lasercommunicatie. Communicatie via (laser)licht in plaats van radiofrequente golven heeft als voordeel dat het in principe sneller, betrouwbaarder en veiliger is, mits op de goede manier toegepast. Inmiddels zijn we in gesprek met een aantal (grote) ondernemingen om te komen tot concrete ontwerpen voor het bouwen van satellieten. Voor diverse toepassingen van versnellers is een vergelijkbaar businessmodel opgezet: Advanced Accelerator Technologies (AAT). In samenwerking met onderzoeksinstituut PSI en een Italiaanse partner, wordt onderzocht hoe versnellers nog meer kunnen worden toegepast en verder geïndustrialiseerd. Versnellertechnologie wordt bijvoorbeeld al ingezet bij wetenschappelijk onderzoek, medische behandelingen en metrologie.

Mobility

Mobiliteit is van vitaal belang voor de wereld van vandaag en het economisch functioneren van de samenleving. Tegelijkertijd zorgt toenemende mobiliteit ook voor een uitdaging op het gebied van bereikbaarheid, gezondheid en kwaliteit van natuur en milieu. Om onze wereld elke dag een stukje schoner en duurzamer te maken, houdt VDL zich volop bezig met mobiliteitsoplossingen, elektrificatie en het terugdringen van emissies. We zijn een belangrijke speler in de nieuwe wereld van mobiliteits-oplossingen. Begonnen als toeleverancier van onderdelen, assembleren we inmiddels ook auto's, zijn we toonaangevend in de ontwikkeling en productie van (elektrische) bussen en spelen we een grote rol op het gebied van elektrisch zware voertuigen in Europa. Tegelijkertijd richten we ons op 'slimme' mobiliteitsvraagstukken, zoals design, elektrificatie, connectiviteit, autonoom rijden en *mobility as a service*. We ontwerpen onze mobiliteitsoplossingen in eigen huis, waardoor we deze ook voor andere vormen van transport kunnen toepassen. Daarbij richten we ons met een bouwblok georiënteerde aanpak op de volgende productplatformen: coach, OV, vans, trucks en AGV. Deze bouwblokken vormen de basis van een modulaire ontwikkelstrategie. Daarnaast ontwikkelen we voertuigen steeds meer als 'dataverzamelaars', die niet alleen de eigen prestaties terugkoppelen, maar ook de impact op bijvoorbeeld de leefomgeving. Deze aanpak draagt bij aan het creëren van leefbare stedelijke omgevingen.

Op het gebied van elektrificatie, connectiviteit en autonoom rijden zijn er in 2021 belangrijke stappen gezet in het verder testen, materialiseren, optimaliseren en uitrollen van systemen. In het nieuwe OV-platform Citea zijn al veel van deze nieuwe ontwikkelingen geïntegreerd. Ook worden de laatste batterijtechnologieën zorgvuldig geselecteerd en geïntegreerd. Daarnaast investeren we in de ontwikkeling en integratie van waterstof als belangrijke energiedrager voor de toekomst. Dit gebeurt onder andere door nationale en internationale samenwerkingstrajecten waarin bijvoorbeeld bussen en trucks worden ontwikkeld die gebruikmaken van waterstof als energiedrager. Een voorbeeld daarvan is de e-truck die door VDL is voorzien van een range-extender op basis van waterstof. Dit heeft geresulteerd in een 40 tons e-truck, die seriematig te produceren is, met een actieradius tot 400 km. Daarnaast hebben we gekeken naar de haalbaarheid van een elektrische tractor. Haalbaarheid is aangetoond en in 2022 zal dit project verder vorm krijgen. Mooie ontwikkelingen waarbij VDL zowel ontwikkel-, productie- als assemblagepartner is.

Energy & Sustainability

Om onze wereld beter én schoner door te geven aan de volgende generatie liggen er lokaal, nationaal en wereldwijd enorme uitdagingen. In de klimaatopgave wil VDL het verschil maken door de inzet van innovatiekracht en kennis van technische toepassingen, zowel in ontwikkeling als productie. Innovaties moeten niet alleen actuele problemen oplossen, maar mogen op termijn geen nieuwe problemen creëren. VDL draagt actief bij met innovatieve oplossingen waarbij de hele levenscyclus van een product vanaf het prille begin in ogenschouw wordt genomen. Het huidige energiesysteem zal de komende decennia worden omgebouwd naar een duurzaam energiesysteem. Deze energietransitie maakt ons minder afhankelijk van fossiele bronnen, maar vraagt tegelijk veel van andere, soms schaarse, materiaalbronnen. VDL zoekt actief naar oplossingen en innovaties waarbij zo min mogelijk van deze schaarse materialen gebruikt hoeft te worden. Het terugwinnen van deze materialen aan het einde van de levensduur van het product wordt in het ontwerp meegenomen.

Waterstof gaat een belangrijke rol vervullen in een duurzame wereld. Niet alleen als energiedrager maar ook als bouwsteen voor duurzame materialen. In het zwaardere transport, bijvoorbeeld de maritieme wereld zal waterstof ook steeds verder doordringen. Ook voor onze elektrische vervoersoplossingen kan waterstof een zinvolle aanvulling zijn voor langere afstanden of voertuigen met hogere gewichten. Behalve deze mobiele applicaties ontwikkelt VDL ook stationaire energiesystemen voor opslag en transport van energie. Dit zijn modules op basis van elektriciteit. Een andere nieuwe ontwikkeling betreft elektrolysers

voor de conversie van elektriciteit naar waterstof. In deze groeimarkt is behoefte aan schaalbaarheid en betaalbaarheid. Hier zet VDL vol op in. De ontwikkeling en productie van elektrische mobiliteitssystemen (voertuigen en laders), zoals onze VDL-E-Power-technologie, de aanleg en ombouw van hybride energiesystemen, zonnepanelen, apparatuur voor windmolens en het terugwinnen van industriële restwarmte zijn voorbeelden van VDL-oplossingen die bijdragen aan duurzamere, schonere energie.
Los van nieuwe ontwikkelingen, speelt hergebruik en recycling een grote rol. VDL heeft als doel om deze thema's verder uit te bouwen en door te ontwikkelen. Om vandaag het verschil te maken voor de wereld van morgen.

Infratech

Een substantiële bijdrage leveren aan leefbare (stedelijke) omgevingen - dat is ons doel. VDL heeft een sterke focus op de leefbare samenleving van de toekomst, die zowel duurzaam is, als met het internet verbonden. Een samenleving waar emissievrij rijden en geluidsreductie gemeengoed zijn. Waar voedsel lokaal én duurzaam wordt verbouwd. Met afval als hulpbron. De succesvolle door ontwikkeling van steden naar leefbare omgevingen is sterk afhankelijk van de infrastructuur. Klimaatneutraal en gericht op duurzaamheid. De VDL-bedrijven in deze wereld zijn internationaal actief als het gaat om: smartcity, weg- en waterbouw, bruggen, sluizen, tunnels, telecomnetwerken, energienetwerken (hubs), spoornetwerken, woningbouw, laadinfrastructuur, 'slimme' licht- en communicatiemasten.

Wij zijn gespecialiseerd in het ontwerpen, produceren en leveren van halffabricaten, eindproducten en aanverwante diensten die nodig zijn voor de aanleg, ombouw en uitbreiding van kleine en grootschalige infra-projecten. Door de groeiende behoefte aan (e-)mobiliteit, veiligheid en duurzaamheid worden masten in het straatbeeld steeds belangrijkere dragers van communicatienetwerken. Wij zorgen dat het straatbeeld niet wordt verstoord door een wildgroei van opstelpunten: we bouwen slimme lichtmasten, waarin camera's, sensoren, wifi, 5G en laadvoorzieningen kunnen worden geïntegreerd. Als grootste mastenfabrikant van Nederland is VDL in deze markt goed vertegenwoordigd. Met een speciale mastenserie voor de telecom roert VDL zich ook op de internationale markt en bieden wij naast de levering ook projectmanagement aan voor de bouw van onze masten. Ook ontwerpen en produceren we brievenbussen van de toekomst, bushokjes, straatmeubilair, fietsenstallingen, onderdelen voor het spoor en laadinfra.

Infrastructuur en mobiliteit zijn nauw met elkaar verweven. Denk bijvoorbeeld aan elektrische voertuigen die automatisch worden geleid, emissievrij rijden en data doorgeven over de leefomgeving. Of slimme verkeersborden die meer doen dan afstanden aangeven. Dit alles kan worden gecombineerd in 'slimme centra' (smart hubs) in gebieden net buiten de stad of leefomgeving, waarbij elektrische voertuigen kunnen worden bijgeladen, maar ook energie kunnen terugleveren zodat er een netwerk ontstaat dat energie levert precies waar én wanneer het nodig is. Waar mensen boodschappen kunnen oppikken en postpakketjes veilig en centraal kunnen ophalen. Waarvandaan onze elektrische bussen naar de binnensteden rijden en passagiers voorzien van alle nodige informatie. Door bundeling van onze krachten maken wij deze toepassingen mogelijk.

Foodtech

De VDL-bedrijven die werkzaam zijn in Foodtech richten zich op het vernieuwen en verduurzamen van de voedselketen. Dat doen we onder andere door het ontwikkelen en produceren van inventieve machines en systemen voor verpakkingen die worden geleverd aan de wereldwijde voedselindustrie, maar ook als het aankomt op machines en systemen voor de voedselproductie zelf. Waar voedsel is, is vaak verspilling. Om dit zo veel mogelijk te beperken, bieden we efficiënte oplossingen voor het koelen, opslaan en verpakken. Met een modern machinepark en goed opgeleide medewerkers, staan we voor kwalitatief hoogstaande machines en systemen voor de wereldwijde industrie voor voedselverwerking. Om een meer rendabele en duurzame voedselproductie mogelijk te maken, maken we hierbij gebruik van precisietechnologie en robotisering. Een voorbeeld hiervan is VDL Cropteq Robotics, een robot - ontwikkeld en geproduceerd door VDL - die wordt ingezet voor het knippen van bladeren van de komkommerplant. Hierbij wordt visiontechnologie, robotica, kunstmatige intelligentie en kennis vanuit de land- en tuinbouw gecombineerd. Het VDL Cropteq-platform wordt inmiddels uitgebreid getest. Tevens onderzoeken we hoe VDL Cropteq ook kan worden ingezet voor andere gewassen. Een andere trend in Foodtech zien we in de behoefte aan additionele bronnen voor eiwitten. Deze behoefte is groot, én nodig om de groeiende kloof tussen vraag en aanbod te overbruggen. Onder de naam VDL Insect Systems is afgelopen jaar het proces voor het kweken van insecten onderzocht. VDL heeft zich met name gespecialiseerd in de ontwikkeling van (voer)systemen voor de insectenkweek voor de productie van eiwitten. Voor de productie van een kilo eiwit met insecten is, ten opzichte van traditionele bronnen (gevogelte, varkens en runderen), minder land, water en voer nodig. Daarnaast vindt minder verspilling plaats en wordt de uitstoot beperkt.

Brainportregio Eindhoven

Het hoofdkantoor van VDL Groep is gevestigd in Brainportregio Eindhoven. Deze technologische regio is een goede thuisbasis voor ons bedrijf én vormt de basis voor veel innovatiekracht. Niet voor niets is Brainportregio Eindhoven één van de slimste regio's ter wereld. Door samenwerking met klanten, kennisinstellingen, overheden, collega-bedrijven en andere partners zijn wij in staat om technisch hoogwaardige producten en processen tot stand te brengen die toegevoegde waarde bieden. In 2016 is Brainportregio Eindhoven door de overheid aangewezen als Nederlands derde mainport. In totaal investeren rijksoverheid en bedrijven in de Brainportregio Eindhoven samen 370 miljoen euro om de economische kracht en het vestigingsklimaat te versterken. In 2018 heeft de rijksoverheid een eerste financiële bijdrage gedaan van 130 miljoen euro. In juli 2018 is de Nationale Actie Agenda gepresenteerd. Ook VDL draagt hier zijn steentje aan bij. De Nationale Actie Agenda richt zich op concrete kansen en knelpunten zoals tekort aan talent, achterblijvend investeringsklimaat, kennis, innovatie & ondernemen, digitalisering en maatschappelijke innovaties. Daarnaast is VDL ook betrokken bij het Battery Competence Center dat vanuit de Brainportregio Eindhoven is geïnitieerd. Het Battery Competence Center is een samenwerking van bedrijven, kennisinstellingen en publieke organisatie om nationaal expertise en kennis op te bouwen rond batterijtechnologie en de toepassing ervan in verschillende *heavy-duty* en industriële markten.

DIGITALISERING

Een van de innovaties die hoog op de agenda van VDL staat, is het verregaand digitaliseren van onze productie- en bedrijfsprocessen, waarmee we ernaar streven om onze klanten 24 uur per dag (online) te kunnen bedienen.

Gedurende het jaar 2021 zijn fundamentele digitale bouwblokken ingericht en geconfigureerd voor gebruik door onze VDL-bedrijven. Het gaat om de bouwblokken CRM (Customer Relationship Management), PIM (Product Information Management), eCommerce en het inrichten en gebruik van middleware voor een toekomstbestendige koppeling tussen applicaties. Deze bouwblokken zijn onderdeel van een bedrijfsbrede IT-architectuur voor heel VDL Groep. Op basis van deze architectuur zijn in 2021 de volgende drie initiatieven verder ontwikkeld:

- MTO (Make-to-Order) - het digitaal kunnen bedienen van klanten met een gebruikersvriendelijke webportaal. Dit heeft geresulteerd in de lancering van OrderOn.com in april 2022. Op dit platform kunnen klanten in een afgeschermde omgeving tekeningen uploaden voor de metaalbewerkingen lasersnijden en kanten, hiervan direct online een offerte ontvangen en een bestelling plaatsen. Vervolgens start het volledig geautomatiseerde productieproces en worden producten op het gekozen adres geleverd. OrderOn.com is in eerste instantie ingericht voor de zakelijke markt.
- VDL Bus & Coach doelarchitectuur - de digitalisering van het totale bedrijfsproces van de VDL Bus & Coach-bedrijven; van verkoop, engineering, productie, service, garantieafhandeling en onderdelenverkoop van bussen. Daarnaast is een connectiviteitsportaal ingericht voor het kunnen volgen van elektrische bussen die zijn uitgerust met IoT-systemen.
- Doelarchitectuur voor automotive gerelateerde onderdelen - verkoop via intuïtieve webshops met geavanceerde zoekfunctionaliteit voor onze VDL-bedrijven VDL Parts en VDL Weweler Parts. Later zullen ook VDL Parts Sweden en Truck & Trailer Industry hierop aanhaken.

Het jaar 2021 heeft natuurlijk ook in het teken gestaan van beveiliging van onze systemen (security). In oktober 2021 zijn we, ondanks goede beveiliging, toch geraakt door een cyberaanval, wat heeft geleid tot het verder aanscherpen en aanvullen van de beveiligingsmaatregelen en het ophogen van onze 'dijkbewaking'. Daarnaast hebben we een start gemaakt met een voortdurend en groeiend bewustwordingsprogramma voor onze medewerkers op het gebied van cyber security. Tijdens de cyberaanval is gebleken dat de geïmplementeerde back-up-strategie ons heeft geholpen in een snel en volledig herstel van ons IT-landschap.

Een andere belangrijke activiteit in 2021 is het uitfaseren van oude datacenters, servers en computers. Het overhevelen van VDL-bedrijven met een eigen IT-omgeving naar de centrale IT-infrastructuur is door de cyberaanval verder versneld. Van een ‘on-premise’ architectuur zijn we gefaseerd aan het overstappen naar een IT-omgeving in de ‘cloud’. Voorbereidingen voor de implementatie van onder andere de overstap naar Microsoft 365 zijn ingezet.

In 2022 zullen de digitale bouwblokken verder worden uitgerold. Na de livegang van OrderOn.com in april, zijn ook de diverse portalen van VDL Bus & Coach in april en mei live gegaan. De webshops voor VDL Weweler Parts en VDL Parts worden medio 2022 gelanceerd. Daarnaast wordt de architectuur verder uitgewerkt, onder andere voor het inrichten van een methodiek voor EDM (Enterprise Data Management) met daarin ruimte voor onder andere Artificial Intelligence en Machine Learning algoritmes. Ook richten we ons op diverse vormen van Identity & Access Management voor klanten, leveranciers en onze eigen medewerkers. Een verdere rationalisatie van ons ERP (Enterprise Resource Planning) landschap is ook voorzien voor 2022. Zo staan de vervanging van BaaN IV, SAP ECC en een aantal andere systemen op de agenda.

In 2022 zullen we onverminderd blijven investeren in het versterken van onze beveiliging en de monitoring van activiteiten binnen en buiten de netwerken van VDL Groep. Het verder uitfaseren van ‘oude’ hardware, uitvoeren van pen-testen, uitrollen van nieuwe cyber security bewustwordingscampagnes en software voorzien van up-to-date-oplossingen zal een voortdurende activiteit zijn. Op het gebied van IT staat de brede uitrol van de moderne werkplek op basis van Microsoft 365-oplossingen op de planning.

MEDEWERKERS

Het aantal medewerkers van VDL Groep is licht gestegen van 15.464 in 2020 naar 15.645 in 2021. Om gedurende de coronacrisis medewerkers te behouden, is tot en met het derde kwartaal van 2021 NOW (Noodmaatregel Overbrugging Werkbehoud) aangevraagd, waarmee salarissen van medewerkers die geen of onvoldoende werk hadden zijn doorbetaald. Hierdoor is de werkgelegenheid behouden.

MEDEWERKERS
(per 31 december, inclusief uitzendkrachten)

De krapte op de arbeidsmarkt is voelbaar in elk vakgebied en op alle niveaus. De vraag naar engineers, productiemedewerkers zoals lassers, operators en (service)monteurs en in toenemende mate ook naar IT- en dataspecialisten blijft onverminderd groot. Het wordt steeds lastiger om de juiste medewerkers te vinden én te behouden. Gelukkig ervaren we dat we als familiebedrijf met korte lijnen en een open en informele cultuur een aantrekkelijke werkgever zijn. Om aan de juiste medewerkers te komen, schaken we op meerdere borden tegelijk. We spannen ons maximaal in om alle vacatures ingevuld te krijgen. Dat doen we onder andere met onze eigen vacaturesites werkenbijvdl.nl en werkenbijvdl.be, via online wervingscampagnes, aanwezigheid op (online) voorlichtingsbeurzen en samenwerking met scholen. Daarnaast leiden we medewerkers zelf op.

Voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt zetten wij ons in. Bij diverse VDL-bedrijven is het afgelopen jaar samengewerkt met sociale werkplaatsen. Mensen van een sociale werkplaats worden bij de VDL-bedrijven opgenomen of worden vanuit de betreffende locatie ingeschakeld om werkzaamheden voor ons te verrichten.

We spreken onze grote waardering uit voor de inzet, betrokkenheid en flexibiliteit van onze medewerkers. Het afgelopen jaar heeft opnieuw in het teken van corona gestaan. Tevens heeft de cyberaanval in oktober 2021 van veel medewerkers extra inspanningen gevraagd. Met name van onze IT-medewerkers die dag en nacht gewerkt hebben om alle systemen weer op een veilige manier operationeel te krijgen. Ondanks lastige marktomstandigheden hebben we in 2021, mede door de goede onderlinge samenwerking, samen een goed resultaat weten te behalen.

Opleidingen en persoonlijke ontwikkeling

VDL Groep biedt stage- en afstudeerplekken aan op (v)mbo-, hbo- en universitair niveau. Het aantrekken, opleiden en behouden van goed geschoolde en gemotiveerde medewerkers is en blijft voor ons belangrijk. In het leerjaar 2020/2021 hebben we ongeveer 300 stagiaires en 450 mbo BBL-leerlingen in dienst gehad

die een opleiding bij één van onze 58 erkende leerbedrijven hebben gevolgd. Verder onderhouden we warme banden met het onderwijs door middel van gastlessen op scholen, docenten- en decanenstages, lunchlezingen, open dagen, bedrijvenmarkten en rondleidingen. Afgelopen jaar zijn we gestart met ons VDL on Tour-programma, waarbij leerlingen en studenten worden opgehaald met een VDL-bus en een rondleiding krijgen in onze experience room 'de wereld van VDL'. Uiteraard wordt er ook aandacht besteed aan het opleiden van onze eigen medewerkers. In samenwerking met diverse onderwijsinstellingen leiden we leerlingen zelf op. Voor de opleiding tot mechatronica-monteur niveau 3 bij VDL ETG, die in 2019 is gestart, zijn in 2021 13 leerlingen geslaagd. Bij VDL Bus Valkenswaard en VDL Bus Modules zijn, in samenwerking met VDL Bus Roeselare, medewerkers omgeschoold van mechanisch monteur naar elektromonteur. Daarnaast nog enkele voorbeelden van ons opleidingsaanbod in 2021: diverse taalcursussen, lasopleidingen, heftruck- en reachtruck-opleidingen, inkooptrainingen, leidinggeven op de werkvloer en opleidingen voor onze praktijkopleiders.

Interne doorstroming

Om de continuïteit en cultuur van ons familiebedrijf te behouden, is interne doorstroming een van onze speerpunten. Bij vacatures kijken we bij voorkeur eerst naar geschikte kandidaten in de eigen organisatie. Voor jonge medewerkers bestaat het platform YVE (Young VDL Employee) waar zij elkaar ontmoeten tijdens meerdere (online) bijeenkomsten per jaar om kennis en ervaringen uit te wisselen in een stimulerende informele sfeer.

Code of Conduct en klokkenluidersregeling

In onze Code of Conduct wordt beschreven welke waarden en normen wij belangrijk vinden. Hierin zijn richtlijnen opgenomen voor de wijze waarop onze medewerkers op ethische en gepaste manieren dienen om te gaan met klanten, collega's, leveranciers, concurrenten en bepaalde situaties. Ook wordt verwezen naar de Klokkenluidersregeling die afgelopen jaar is goedgekeurd door de medezeggenschapsorganen. Wij kennen een open en informele werksfeer en stimuleren om (vermoedens van) misstanden intern op te lossen door met elkaar in gesprek te blijven. Indien dit, om wat voor reden dan ook, niet mogelijk is, dan kan deze klokkenluidersregeling diegenen beschermen die (het vermoeden van) misstanden willen melden.

Veiligheid en gezondheid

Bij familiebedrijf VDL Groep staan medewerkers centraal. Zij vormen het hart van ons bedrijf.
Onze prioriteit is de gezondheid en veiligheid van onze medewerkers. Tijdens de coronacrisis zijn diverse maatregelen toegepast om onze medewerkers een prettige, veilige en gezonde werkplek te bieden.
Het welzijn van onze medewerkers staat hoog in het vaandel. Zo streven we ernaar vanaf dag één de re-integratie van de medewerker op te starten, waarbij een persoonlijke aanpak voorop staat. Ook bij de afzonderlijke VDL-bedrijven worden initiatieven genomen om de arbeidsomstandigheden voor de medewerkers continu te optimaliseren. Bijvoorbeeld door de aanschaf van hulpmiddelen om zoveel mogelijk lichamelijke belasting tijdens het werk te voorkomen. Uiteraard worden medewerkers erop gewezen hoe zij veilig met machines en gevaarlijke stoffen dienen om te gaan. Ook wordt gestimuleerd om elkaar aan te spreken en te wijzen op mogelijke risico's om ongevallen te voorkomen. Om een gezonde levensstijl te stimuleren, bieden wij onze medewerkers de mogelijkheid om deel te nemen aan een vitaliteitstraject.

PERSONEELSOPBOUW NAAR GEOGRAFISCHE SPREIDING

(per 31 december 2021, inclusief uitzendkrachten)

- Nederland 12.671
- België 885
- Overige Europese landen 835
- Overige landen wereldwijd 1.254

Totaal 15.645 medewerkers

PERSONEELSOPBOUW PER DIVISIE

(per 31 december 2021, inclusief uitzendkrachten)

- Toeleveringen 6.987
- Autoassemblage 4.255
- Eindproducten 2.407
- Bussen 1.728
- Beheer Nederland en België 268

Totaal 15.645 medewerkers

Medezeggenschap

Op groepsniveau is er bij VDL in Nederland een medezeggenschapsstructuur die wordt ingevuld door de gemeenschappelijke ondernemingsraad. Hierin hebben 27 Nederlandse VDL-bedrijven zitting. Een aantal andere VDL-bedrijven heeft een eigen ondernemingsraad. De gemeenschappelijke OR heeft in 2021 acht keer vergaderd, waarvan vier keer met een lid van de hoofddirectie, inclusief een jaarlijkse vergadering met een vertegenwoordiging van de raad van commissarissen. Het jaar 2021 heeft vooral in het teken gestaan van corona, de cyberaanval en personeelszaken. Deze onderwerpen zijn in de overleggen aan de orde gekomen.

Vaste thema's in de gemeenschappelijke OR-vergaderingen zijn de financiën en marktontwikkelingen per divisie en bijbehorende sectoren. Daarnaast zijn in 2021 onder andere de volgende onderwerpen behandeld: corona-maatregelen, fietsenplan, ruimte in de werkkostenregeling (WKR), aangepast bedrijfsreglement, klokkenluidersregeling en de Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW). Verder zijn er in 2021 commissies geformeerd op het gebied van Financiën, Communicatie, Personeelsbeleid, VGWM (veiligheid, gezondheid, welzijn en milieu) zodat zaken sneller opgepakt kunnen worden.

In België heeft elk VDL-bedrijf een eigen ondernemingsraad, Comité Preventie en Bescherming op het Werk en/of een Syndicale Delegatie. Tijdens de maandelijkse vergaderingen wordt bedrijfsspecifieke informatie gedeeld en worden actieplannen opgevolgd. Eind 2021 zijn er in de sectoren nationale akkoorden afgesloten, die vervolgens op bedrijfsniveau verder uitgewerkt zijn. We blikken terug op een constructief sociaal overleg met al onze bedrijven.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

Een bedrijf dient de samenleving, ondersteunt sociale groepen, levert ook financieel een bijdrage aan de gemeenschap – niet alleen door het betalen van belastingen -, handelt als beheerder van het milieu, beschermt nauwgezet onze biosfeer en staat een circulaire economie voor. Voor een familiebedrijf met continuïteit op de lange termijn als belangrijkste drijfveer is het voorgaande voor VDL Groep een vanzelfsprekend integraal onderdeel van de dagelijkse bedrijfsvoering.

VDL Groep ziet maatschappelijk verantwoord ondernemen dus als integraal onderdeel van het totale ondernemingsbeleid. Als familiebedrijf is VDL Groep van oudsher sterk betrokken bij de leef- en werkomgeving. Voor ons is het dan ook vanzelfsprekend om een bijdrage te leveren aan een duurzame ontwikkeling van onze samenleving.

Wij tonen onze sociale betrokkenheid bij de regio's waarin wij actief zijn op diverse manieren, onder meer door nauwe samenwerking met onderwijs-instellingen, overheden en door sponsoring van verschillende sportieve, culturele en maatschappelijke evenementen en verenigingen. Zo zijn we bijvoorbeeld trotse sponsor van PSV, FC Eindhoven, Het Noordbrabants Museum en het Frits Philips Muziekgebouw, en ook van diverse lokale verenigingen.

Jongeren enthousiasmeren voor techniek, zodat ze later kiezen voor een baan in de technische sector, heeft continu onze aandacht. Daarom sponsort VDL diverse organisaties die zich inzetten voor techniekpromotie, zoals De Ontdekfabriek in Eindhoven en het Dutch Technology Festival. Tevens ondersteunen we studententeams met projecten die raakvlakken hebben met de activiteiten van VDL Groep.

Naast langlopende verbintenissen zijn er in 2021, op het gebied van techniekpromotie, samenwerkingsverbanden geweest met onder meer Tech Playground, Kempentech en HAN Hogeschool. Om vakmanschap te promoten, doen we ieder jaar mee met de Noordhofprijs, de prijs voor 'beste vakman/vrouw' in de regio Zuidoost-Brabant. Het afgelopen jaar waren Henk Michiels van VDL Gereedschapmakerij, Bart Hendrickx van VDL GL Precision en Rob Janssen van VDL Industrial Modules genomineerd voor deze 'Oscars van de maakindustrie'. Wij willen nogmaals benadrukken dat we trots zijn op de kandidatuur van deze collega's. Zij zijn een voorbeeld voor velen.

In 2019 zijn we als mede-hoofdsponsor van PSV een unieke samenwerking aangegaan met de andere Brainport-partners ASML, Philips, High Tech Campus en Jumbo. In 2020 is Swinkels Family Brewers tot dit collectief toegetreden. In dit partnerschap zetten wij ons gezamenlijk in op het snijvlak van innovatie, trots, talentontwikkeling en -werving en vitaliteit, onder andere om de nationale en internationale aantrekkingskracht van de Brainportregio verder te versterken.

In 2021 zijn door het partnerschap langs deze drie assen diverse activiteiten ontplooid. Zonder volledig te zijn, een greep uit het aanbod: de Scholenchallenge voor basisschoolleerlingen uit de regio, een talentenfestival waarin de partners hun zogeheten *'untold stories'* delen, een webinar over voeding, de introductie van de Brainport Experience Box in het Philips Stadion waar tijdens PSV-wedstrijden diverse innovaties kunnen worden beleefd en diverse acties onder supporters die tot doel hebben hun trots op de regio te vergroten. Medewerkers van de samenwerkende partners worden tevens gefaciliteerd om een vitaliteitsprogramma te volgen om kennis te maken met een gezonde levensstijl. We zijn er trots op dat met ingang van het voetbalseizoen 2022-2023 CSU Cleaning Services zich heeft aangesloten bij ons partnerschap.

Vanuit onze maatschappelijke betrokkenheid hebben we, mede op initiatief van VDL, in juli 2020 samen met de Brainport-partners 'van het eerste uur' en PSV het Partnerfonds Brainport Eindhoven opgericht: een fonds dat werkt aan duurzame oplossingen voor urgente maatschappelijke problemen van inwoners in de regio die het moeilijk hebben. Het fonds richt zich op drie pijlers: geldzorgen, vitaliteit en talent. Het Partnerfonds is niet een zoveelste goededoelenfonds. Programma's worden eigenstandig bedacht en bedrijven en kennisinstellingen worden, met het oog op regionale verbinding, betrokken bij de oplossing. Een fonds door en voor de regio.

Het programma Geldzorgen van Partnerfonds Brainport Eindhoven heeft in het eerste jaar een veelbelovend resultaat opgeleverd. In 2021 is het fonds er samen met Impact040 in geslaagd om 954 medewerkers een zogeheten geldfittest aan te bieden, waardoor zij meer inzicht hebben gekregen in hun financiële situatie en kennis hebben gemaakt met praktische en slimme bespaartips. 295 medewerkers hebben een advies en hulp gekregen over het duurzaam verbeteren van hun huishoudboekje.

Het belangrijkste doel is vroegsignalering om erger te voorkomen, het bespreekbaar maken van geldzorgen en financiële problemen op de werkvloer. Met dat doel zijn leidinggevenden opgeleid. Het signaleren en oefenen van gesprekstechnieken, maakt dat het onderwerp makkelijker op tafel komt in gesprekken met leidinggevenden en HR-collega's. Door de training kunnen zij medewerkers beter verwijzen en adviseren richting de juiste ondersteuning. Ook is de online adviestool van de Nationale Schuldhulproute (NSR) gepromoot via communicatie-uitingen onder medewerkers.

Dat geldzorgen een urgent thema is, blijkt wel uit het feit dat er alleen al in Eindhoven meer dan 10.000 huishoudens zijn met problematische schulden. Het Partnerfonds heeft daarom samen met de gemeente Eindhoven financiële spreekuren in buurthuizen georganiseerd. Daarbij ondersteunen vrijwillige medewerkers van de bedrijven inwoners met het invullen van belastingtoeslagen, energiecompensatie en gemeentelijke kwijtscheldingen. Geldzorgen hebben doorgaans een stevige impact op het dagelijks leven, zowel thuis als op het werk. VDL Groep wil als werkgever betrokken zijn bij zijn medewerkers en vindt het belangrijk dat iedereen gezond is en goed in zijn of haar vel zit.

Het Partnerfonds Brainport Eindhoven is ook gestart met Fit in de Buurt, een vitaliteitsprogramma in samenwerking met PSV Foundation. De bijeenkomsten vinden plaats in de wijk. Ruim 100 deelnemers uit Tongelre, Woensel en Valkenswaard volgen een leefstijlprogramma van acht weken. Ze krijgen op een laagdrempelige manier uitleg over onderwerpen zoals voeding, beweging, stress- en energiemanagement en slaap. In het voorjaar van 2022 is het Talentprogramma van start gegaan. Dat richt zich op het vergroten van de leesvaardigheid van jonge kinderen uit minderbedeelde gezinnen.

VDL Foundation, de goede doelenstichting verbonden aan VDL Groep, richt zich op maatschappelijke projecten op het gebied van zorg en welzijn. In januari 2021 heeft VDL Foundation een bijdrage geleverd aan Stichting mobiliteit voor iedereen, dat zich inzet voor kwetsbare groepen, zoals ouderen en verstandelijk/fysiek gehandicapten, om vereenzaming te bestrijden door vervoer beschikbaar te stellen. We doen dit door gunstige overkoepelende afspraken te maken voor aanschaf, ombouw en onderhoud van personenbussen.

Daarnaast heeft VDL Foundation in 2021 diverse andere organisaties gesteund. Een greep uit de gehonoreerde aanvragen: Amalia Kinderziekenhuis voor het realiseren van een 'groen' speelplein waar kinderen zich ondanks hun ziekte thuis voelen. Tools to work, dat mensen de kans geeft te participeren in onze maatschappij door werkend in de werkplaats kennis en ervaring op te doen. Collectief Westerhoven beoogt met Fietsmaatjes Westerhoven om ouderen en mensen met een beperking te laten genieten van een fietstocht met een duofiets. sTeun en Toeverlaat, dat zich inzet voor mensen met dementie door middel van het creëren van geluksmomenten, houdt een muziekactiviteit *(silent disco)* waarmee de muziek wordt afgestemd op emoties waardoor genoten kan worden van ontroerende geluksmomenten. Stichting De Vlinderhof, een wooninitiatief voor lichamelijk en verstandelijk gehandicapte kinderen, heeft een mini-traktor gekregen voor de tuinwerkploeg. Het inloophuis voor emotionele nazorg van Sigrids Garden, dat zich richt op kwaliteit van leven van mensen geraakt door kanker, heeft een bijdrage ontvangen voor de psychosociale ondersteuning om de kwaliteit van leven te verbeteren.

Medewerkers van VDL Groep zelf tonen hun sociale betrokkenheid door de waarde van hun kerstpakket of jubileumgeschenk te doneren aan het goede doel. In 2021 is op deze manier 3.500 euro geschonken aan Het Vergeten Kind, 4.100 euro aan Spieren voor Spieren en ruim 9.000 euro aan Stichting Ambulance Wens. Ook in 2021 zijn medewerkers van VDL Groep met introducé uitgenodigd een bezoek te brengen aan de Winter Efteling. Zowel medewerker als introducé heeft van VDL een cadeaukaart gekregen met daarop een in het attractiepark te besteden bedrag. De restantbedragen die op die kaarten zijn achtergebleven bedragen bij elkaar opgeteld ruim 25.500 euro. De helft van dat bedrag is geschonken aan Villa Pardoes, de andere helft zal VDL Foundation schenken aan initiatieven op het gebied van zorg en welzijn.

DUURZAAMHEID

Als familiebedrijf streven we ernaar om ons bedrijf beter, sterker én gezonder door te geven aan de volgende generatie. Om continuïteit te waarborgen, zijn circulariteit én duurzaamheid geïntegreerd in onze bedrijfsvoering.

Ook het afgelopen jaar is duurzaamheid een belangrijk onderdeel geweest van onze activiteiten. Bijvoorbeeld bij VDL Bus & Coach. Doordat de markt voor duurzaam openbaar vervoer groeit, kijken onze klanten nadrukkelijker naar e-mobiliteit en de impact van onze voertuigen op het milieu. Zo wordt in toenemende mate nadrukkelijker gelet op de CO_2-voetafdruk van voertuigen, en worden eisen gesteld aan de duurzaamheid van de batterij. De complete levenscyclus van een batterij wordt beschouwd, inclusief de herkomst van grondstoffen en wat er met de batterij gebeurt na gebruik in het voertuig. Wij adviseren onze klanten over hoe batterijen een 'tweede leven' kan worden gegeven en we zorgen ervoor dat materialen in onze batterijen maximaal kunnen worden gerecycled. Door bij te dragen aan de duurzaamheidsprestaties van onze klanten, ook op het gebied van 'groene' productie, afvalreductie en grondstofgebruik, draagt VDL bij aan het verhogen van de kwaliteit die onze klanten nastreven, evenals het behalen van doelstellingen rond duurzaamheid.

Sustainable Development Goals

In 2015 stemden 193 landen in met de *Sustainable Development Goals* van de Verenigde Naties. Deze SDG's zijn opgesplitst in 17 gerelateerde aandachtsgebieden en 169 specifieke doelen en bieden zodoende een kaart voor hoe een welvarende wereld er anno 2030 kan uitzien: geen honger, schoon water, scholing voor iedereen, gelijke kansen op de arbeidsmarkt, schone energie, klimaatmaatregelen enzovoorts. Deze SDG's geven ons 'een gemeenschappelijke taal', een haalbaar model voor groei op lange termijn, en vormen tevens een moreel kompas. Met het bereiken van deze doelen zou een wereld tot stand komen die in sociaal opzicht eerlijk is, ecologisch zeker, economisch voorspoedig, wereldwijd inclusief, stabieler en veerkrachtiger.

Het is onze ambitie om een gestructureerde bijdrage te leveren aan deze duurzaamheidsdoelstellingen van de VN. Om hier onder meer verder werk van te maken, is VDL anderhalf jaar geleden een samenwerking aangegaan met UNICEF, de kinderrechtenorganisatie van de Verenigde Naties. Gezamenlijk brengen we onderdelen van onze toeleveringsketen in kaart om ervoor te zorgen dat grondstoffen die in onze producten zijn verwerkt vrij van kinderarbeid zijn. Daarnaast ondersteunt UNICEF ons bij het opzetten van een structuur waarmee de bijdrage die VDL levert aan de mondiale duurzaamheidsdoelstellingen inzichtelijk kan worden gemaakt.

VDL Groep ontplooit voortdurend initiatieven die bijdragen aan een duurzamere wereld voor mens en milieu. Om hier meer structuur in aan te brengen, heeft VDL besloten om het duurzaamheidsbeleid af te stemmen op deze SDG's. Daarop zijn – in eerste instantie – vier SDG's geselecteerd die centraal staan in de duurzaamheids-aanpak voor VDL Groep in zijn geheel: SDG 8 Eerlijk Werk en Economisch Groei, SDG 9 Industrie, innovatie en infrastructuur, SDG 12 Verantwoorde consumptie en productie en SDG 13 Klimaatactie. Omdat we verwachten een grote bijdrage te kunnen leveren, legt VDL zijn bijzondere focus op deze 4 SDG's, zonder de overige SDG's uit het oog te verliezen.

VDL werkt aan energiebesparing en het opwekken van duurzame energie. Op deze manier wordt een bijdrage geleverd aan SDG 13, Klimaatactie. In 2022 zal VDL het programma om bij te dragen aan deze SDG met prioriteit verder ontwikkelen. Verder zijn we voornemens om in 2022 een inventarisatie op de stellen van onze zogeheten CO_2-voetafdruk voor onze wereldwijde activiteiten. De uitkomst van deze inventarisatie zal de basis vormen voor een doelstelling met bijbehorend programma om te werken aan CO_2-reductie.

De vier gekozen SDG's zullen worden vertaald naar doelstellingen en indicatoren, zodat de transparantie ten aanzien van de impact op mens en milieu verder kan worden verbeterd. Om duurzaamheid nog beter in de gehele organisatie te verankeren, zal VDL Groep onder meer een Stuurgroep Duurzaamheid oprichten. Hierin zal de directie van VDL Groep zijn vertegenwoordigd. Deze stuurgroep zal tevens toezien op de duurzaamheidsprestaties en de bijdrage aan de *Sustainable Development Goals.*

Duurzame toeleverketen

Het afgelopen jaar heeft ook in het teken gestaan van het opbouwen van een duurzame toeleverketen en het implementeren van de richtlijnen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO). Samen met UNICEF en Terre des Hommes heeft VDL verschillende stappen in de toeleverketen in kaart gebracht. Dit biedt de mogelijkheid om transparant de toeleverketen te beoordelen. Wij vinden het belangrijk dat onze standaarden voor West-Europese productie doorstralen in onze toeleverketens en daar een positieve impact hebben.

Om dit te bewerkstelligen, is goede samenwerking met leveranciers essentieel, en we zien dat een goede samenwerking een positieve impact heeft op het verkrijgen van totale transparantie. Zo heeft VDL Bus & Coach samen met UNICEF afgelopen jaar gewerkt aan de transparantie van de toeleverketen van de batterijen voor elektrische bussen. De doelstelling is om de resultaten van dit onderzoek het komende jaar te verkrijgen en te analyseren. Als dit proces dan succesvol is afgerond, dient het als basis voor het implementeren van deze processen bij VDL Groep, en kunnen andere VDL-bedrijven hiervan leren. Op deze manier kunnen we intern onze lessen met elkaar delen.

Duurzame producten en productie

Om waarde toe te voegen aan de totale keten van elektrische bussen is het van groot belang dat niet alleen onze toeleverketen, maar ook onze eigen processen duurzaam zijn ingericht. Dit kan bijvoorbeeld door het bouwen van duurzame producten, in een duurzame omgeving. Zo is dit jaar de eerste steen gelegd van onze nieuwe energieneutrale fabriek die gebruikmaakt van groene technologie voor de duurzame productie van elektrische bussen. Verder is natuurlijk het product van groot belang. Zo is in 2021 een consortium gestart, het Battery Competence Center (BCC), waar VDL Groep onderdeel van uitmaakt. Het doel van het BCC is het ontwikkelen van een Nederlands batterij-innovatie ecosysteem dat nieuwe, competenties en kennis op het gebied van circulaire batterijtechnologie zal ontwikkelen. Hiermee focust VDL Groep zich ook op de recyclebaarheid van batterijen en dus de duurzaamheid van de producten over de totale levenscyclus.

Circulaire economie

Afvalstromen zijn in een circulaire economie op elkaar aangesloten als in een soort kringloop, net zoals dat in de natuur het geval is. Een circulair systeem is bedoeld om zoveel mogelijk producten en materialen te hergebruiken en de vernietiging van waarde zoveel mogelijk te beperken. Een circulaire economie biedt kansen: verder doorgevoerde ketensamenwerking, ketenintegratie en ketenverantwoordelijkheid zorgen voor een andere manier van ontwikkelen. Bijvoorbeeld een ontwikkelwijze waarbij verspilling uit productieprocessen wordt gehaald. De kansen die circulariteit biedt, kunnen we alleen benutten als we met z'n allen een circulaire economie nastreven: bedrijven, overheden en consumenten. Nauwgezette samenwerking tussen deze partijen is een belangrijke voorwaarde om de circulaire economie te laten slagen. Dat sluit naadloos aan bij het DNA van VDL Groep. Niet voor niets is onze slogan 'Kracht door samenwerking'. Inzake de circulaire economie hebben we bij VDL verschillende deelgebieden geformuleerd. Die hebben vooral betrekking op het verminderen van afval en energieverbruik, op de materiaalkeuze om hergebruik te bevorderen en op de materiaalkeuze om de levensduur van materialen en producten te verlengen. We lichten deze deelgebieden kort toe:

- Materialen/producten: het gebruik van materialen die herbruikbaar zijn, het verlengen van de levensduur van materialen, het beperken van reparatie- en onderhoudskosten, het besparen van energie en zorgen voor een minimale belasting bij teruggave aan het milieu. Voorbeelden hiervan zijn onze producten die zijn vervaardigd van hoogwaardig kunststof, bijvoorbeeld de duurzame flessen voor drinkwater die we voor onze klant Dopper produceren. De gebruikte materialen zijn 100% recyclebaar en vrij van schadelijke en giftige stoffen.

- Techniek & proces: dit handelt over het gebruik van energie-beperkende technologieën, het beperken van afval van materialen uit bewerking en een langere levensduur. 3D-printing is een mooi voorbeeld. De onbegrensde mogelijkheden hiervan leiden tot nieuwe onderdelen waardoor producten, ten opzichte van conventionele bewerkingstechnieken, compacter worden en vloeiendere kanalen worden gecreëerd. Door aan de ontwerptafel geen rekening te hoeven houden met beperkingen in het maakproces is het mogelijk om optimaal gebruik te maken van materialen. De voordelen van ontwerpen in 3D is dat je alleen de materialen gebruikt die je daadwerkelijk nodig hebt (nauwelijks afval) en hierdoor minder materiaal- en energieverbruik hebt.

- Niet-product gerelateerd: alles wat niet rechtstreeks in een product, materiaal of proces zit, maar waarmee wél afvalstromen of energieverbruik kan worden gereduceerd. Een voorbeeld daarvan is vastgoed. Daarbij richten we ons op duurzaam materiaalgebruik, minder energieverbruik en dus minder belasting voor het milieu. Dat doen we onder andere door slimme ontwerpen met veel daglicht in de fabrieken, de inzet van ledverlichting (langere levensduur dus minder vervanging), het plaatsen van zonnepanelen, het toepassen van warmte-koude-opslag in de bodem door gebruik te maken van restwarmte uit het productieproces om de eigen bedrijfspanden te verwarmen. Een ander voorbeeld zijn onze elektrische bussen. Door de integrale aanpak die hierbij vaak komt kijken, is VDL niet uitsluitend busproducent, maar ook systeemleverancier. Wie verantwoordelijk is voor de hele keten (inclusief laadinfra en soms ook als stroomleverancier) is in staat om 'vervuiling' uit het proces te halen. Indien de busproducent ook verantwoordelijk is voor het onderhoud van die bus, en de producent krijgt het voertuig over pakweg 10 jaar terug, dan wordt de bus tijdens de productiefase anders opgebouwd. Zo bestaan vloer en zijwanden van onze bussen bijvoorbeeld uit lichtgewicht materialen. Door de gewichtsreductie die hiervan het gevolg is, wordt energie bespaard waardoor de bus de beschikbare energie optimaal kan gebruiken voor het afleggen van zoveel mogelijk kilometers. Bovendien slijten deze vloerpanelen minder hard, met als gevolg dat het voertuig een langere technische levensduur krijgt.

ABUS 32t/32t
TX-55
SERVO
89522

Het mag duidelijk zijn: duurzaamheid, maatschappelijk verantwoord ondernemen en de circulaire economie zitten ingebakken in de bedrijfsprocessen van VDL. Dat is tevens bittere noodzaak. We lenen onze planeet van toekomstige generaties en daarom zullen we onze planeet beter moeten verzorgen. Het ontdekken van de toekomst is daarmee gisteren al begonnen. Dat past bij ons streven als familiebedrijf: continuïteit als ons hoogste doel.

STRATEGIE

VDL Groep streeft naar beheerste groei van de organisatie en het behouden van een sterke financiële positie. Het beleid van VDL is gericht op een voortdurende verbetering van de concurrentiepositie. Ook wil VDL het kwaliteitsniveau bij alle werkmaatschappijen voortdurend blijven verbeteren. Investeringen zijn daarom afgestemd op vernieuwing, verbetering en uitbreiding van de producten en de productieprocessen. Daarnaast investeren wij in onze medewerkers en geven wij prioriteit aan de interne doorstroming van medewerkers.

VDL Groep hecht veel waarde aan het concurrerend blijven produceren in West-Europa. Door te investeren, zowel in gedegen vakmanschap als in robotica en automatisering, willen we onze concurrentiepositie op de internationale markt voortdurend verbeteren. Onze mondiale activiteiten zijn erop gericht om onze positie in West-Europa te versterken. Door verkoopvestigingen in diverse landen en het uitgebreide netwerk van importeurs en agenten kunnen we onze producten over de hele wereld verkopen. Integriteit bij het zakendoen staat centraal. Ondanks de omvang van VDL en het toenemend internationaal karakter van ons bedrijf, is en blijft VDL voor honderd procent een familievennootschap. Dat biedt vele voordelen, zoals snelle besluitvorming en focus op de lange termijn.

Samen met onze klanten verbreden we ons aanbod waardoor we opschuiven in de toeleverketen. Klanten vragen vaker meer dan het leveren van een product of techniek alleen. Er bestaat steeds meer behoefte aan integrale leveringen op het gebied van de combinatie van software, elektronica en mechanica. Al dan niet in samenwerking met goede partners kunnen we dit samen invullen. Steeds vaker ontwikkelen wij mee aan producten, processen en technieken van onze klanten en zetten we belangrijke stappen naar een one-stop-shop-industriële partner.

BESTUUR EN TOEZICHT

VDL Groep valt onder de Wet bestuur en toezicht. Die regelt de inrichting van het bestuur en toezicht in naamloze en besloten vennootschappen. Om onze cultuur sterk te houden, streven wij naar het opbouwen van langdurige relaties met onze medewerkers. VDL Groep kijkt naar de capaciteit van de persoon en naar de juiste medewerker op de juiste plaats, ongeacht geslacht, leeftijd, nationaliteit en/of achtergrond. Omdat wij onze medewerkers kansen willen geven om door te groeien en onze bedrijfscultuur willen behouden, geven wij er de voorkeur aan om voor functies van leidinggevenden te selecteren uit eigen gelederen.

Als vanzelfsprekend houden wij rekening met een inclusieve en evenwichtige verdeling van onze medewerkers. Wij delen de mening dat diversiteit in de breedste zin van het woord een organisatie ten goede komt. Ruim tien procent van onze 15.645 medewerkers in 2021 is vrouw. Wij merken op dat een percentage van dertig procent vrouwen in de directie, gewenst door de landelijke politiek, een grote uitdaging vormt in de technische sector. Uiteraard blijven wij mogelijkheden onderzoeken om meer posities door vrouwen te laten invullen, en om meer vrouwen te interesseren voor een baan in de techniek.

In 2021 heeft een aantal wijzigingen plaatsgevonden in het directieteam van VDL Groep.
Na een dienstverband van ruim 36 jaar is hoofddirectielid Theo Toussaint per 1 januari 2021 met pensioen gegaan. Guustaaf Savenije en Paul van Vuuren zijn per 1 januari 2021 toegetreden tot de hoofddirectie. Hun functies bij respectievelijk VDL ETG en VDL Nedcar zijn ingevuld door Geert Jakobs en John van Soerland. Deze laatstgenoemden zijn tevens als adjunct-directeur van VDL Groep toegetreden tot het groepsdirectieteam. Henk Coppens, directeur VDL Bus & Coach en adjunct-directeur VDL Groep, heeft aangegeven om op 62-jarige leeftijd te willen stoppen met werken. Per juli 2021 is het algemeen directeurschap van VDL Bus & Coach overgedragen aan Paul van Vuuren, die deze functie combineert met zijn taken als hoofddirectielid. De hoofddirectie van VDL Groep bestaat momenteel uit zeven personen, en het adjunct-directieteam uit negen personen.

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2021 niet gewijzigd. Per 1 februari 2022 is Marjan van Loon, president-directeur Shell Nederland, toegetreden tot de Raad van Commissarissen van VDL Groep. Zij volgt Arie Kraaijeveld op, die na het aflopen van zijn benoemingstermijn, is afgetreden op 20 april 2022. Arie Kraaijeveld is sinds 2005 commissaris bij VDL geweest. Wij bedanken hem voor zijn inspanningen gedurende de afgelopen 17 jaar.

VOORUITZICHTEN

We kijken terug op een hectisch 2021. Externe factoren hebben voor veel turbulentie gezorgd. Bijvoorbeeld inzake uitdagingen en onzekerheden door de mondiale coronacrisis, de wereldwijde handelsconflicten en met name door onevenwichtige toeleveringsketens en beperkte verkrijgbaarheid van materialen. Ook in 2022 zien we dat de hoogwaardige maakindustrie met deze uitdagingen blijft kampen.

Door de Russische inval in Oekraïne is het mondiale speelveld dit kalenderjaar zeker niet overzichtelijker geworden. Op de eerste plaats leven wij mee met alle getroffenen van deze humanitaire crisis. Op het eerste gezicht lijkt de impact van deze oorlog op VDL Groep beperkt. Onze omzet in Rusland, Belarus en Oekraïne is met 5 miljoen euro één promille van het totaal. We beschikken in deze drie landen niet over eigen vestigingen, medewerkers, productie, ontwikkeling en verkoop en service. Wie dieper in de ketens kijkt, ziet dat er wel degelijk gevolgen zijn. Ook hier geldt weer: in een geglobaliseerde wereld is alles met elkaar verbonden.

Zo heeft de productie bij VDL Nedcar begin februari 2022 diverse dagen stil gelegen doordat er geen kabelbomen uit Oekraïne konden worden geleverd. Daarnaast zien we, als gevolg van het conflict in Oekraïne, ook problemen ontstaan in toeleveringsketens door tekorten aan materialen, energie en transport. Veel Oekraïense chauffeurs zijn bijvoorbeeld niet meer beschikbaar.

Een andere uitdaging op het gebied van beschikbaarheid is krapte op de arbeidsmarkt en de daardoor beperkte beschikbaarheid van medewerkers. Daar hebben alle werkgevers mee te maken. Gelukkig merken wij dat een familiebedrijf dat continuïteit op de lange termijn nastreeft in de smaak valt. Dat maakt dat wij er in slagen om cruciale posities bezet te houden. Ook onze cultuur, diversiteit en ons mondiale karakter maken dat VDL Groep op de arbeidsmarkt een interessante werkgever blijft. Desondanks overstijgt het aantal vacatures bij onze meer dan 100 werkmaatschappijen ruimschoots wat we doorgaans gewend zijn. Ook dit kalenderjaar zal beschikbaarheid, in alle facetten dus, een uitdaging van formaat blijven.

Niettemin blijven we focussen op hogere toegevoegde waarde in de keten. Door te investeren in meer innovatie op technologie. Meer automatisering, in robotisering en digitalisering. Meer onderzoek & ontwikkeling, hoewel we reeds trots prijken op de zevende stek van het overzicht van bedrijven in Nederland die het meeste investeren in R&D, en het hoogst genoteerde familiebedrijf zijn.

Bemoedigend is dat onze orderportefeuilles groei laten zien. Onder normale omstandigheden zal die groei zich vertalen in omzetstijging, maar onder het huidige gesternte is vooruitkijken een lastige exercitie. We blijven immers te maken houden met onzekerheden als gevolg van disruptieve, externe factoren op het wereldtoneel.

Ondanks dat we kritisch blijven op bestedingen, blijven investeringsprogramma's op de gebieden innovatie en digitalisering belangrijk om onze concurrentiepositie te versterken. Voor 2022 zullen we naar verwachting ruim 200 miljoen euro investeren in vastgoed, machines, de optimalisatie van productie-processen, innovaties en digitalisering. Onze solvabiliteit, de verhouding tussen eigen en vreemd vermogen, is eind 2021 uitgekomen op 58 procent. De kasstroom van 2021, op basis van nettoresultaat plus afschrijving, bedraagt 327 miljoen euro. Ondanks de geschetste onzekerheden, die mogelijk hun effect zullen hebben op de operationele kasstroom in 2022, verwachten wij, mede op basis van de huidige liquiditeitspositie, geen extra externe financieringsbehoefte en hebben wij geen twijfel over de continuïteit van de bedrijfsvoering. Voor het risicobeleid en risicobereidheid inzake financiële instrumenten verwijzen we naar pagina 87.

Als familiebedrijf blijven we kijken naar de lange termijn. Ons belangrijkste doel is continuïteit voor ons bedrijf en onze medewerkers een prettige, veilige en gezonde werkplek bieden. Dat heeft in 2021 opnieuw veel flexibiliteit gevraagd van onze medewerkers en onze partners. Wij willen hen allen bedanken voor de samenwerking, de veerkracht, de inzet en het vakmanschap. Daar zijn we enorm trots op.

Kracht door samenwerking!

Eindhoven, 6 juli 2022

De hoofddirectie,

Willem van der Leegte (voorzitter)
Pieter van der Leegte
Jennifer van der Leegte
Jan Mooren
Paul van Vroonhoven
Guustaaf Savenije
Paul van Vuuren

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Met genoegen bieden wij aan de aandeelhouders ter vaststelling aan, het onder verantwoordelijkheid van de hoofddirectie opgestelde jaarverslag 2021. De daarin opgenomen jaarrekening is gecontroleerd door Govers Accountants te Eindhoven en van een goedkeurende verklaring voorzien. Vervolgens hebben wij de jaarrekening goedgekeurd. Wij stellen de aandeelhouders voor om de jaarrekening vast te stellen en de hoofddirectie en de raad van commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht tijdens het boekjaar 2021.

De raad van commissarissen van VDL Groep bestaat uit vier personen. Wim van der Leegte onderhoudt als commissaris veelvuldig contact met de directie en met het toezicht op de dagelijkse gang van zaken in de vennootschap. Binnen de raad van commissarissen zijn geen bijzondere commissies ingesteld. De samenstelling van de raad van commissarissen is in 2021 niet gewijzigd. Per 1 februari 2022 is Arie Kraaijeveld als commissaris gedefungeerd en in deze functie opgevolgd door Marjan van Loon, president-directeur van Shell Nederland.

In 2021 is zes keer vergaderd in aanwezigheid van de hoofddirectie. Daarnaast is één keer vergaderd onder meer om het functioneren van de raad van commissarissen, van haar individuele leden en van de hoofddirectie te bespreken. Voorts vonden periodiek individuele gesprekken met leden van de hoofddirectie plaats. Met de externe accountant heeft het gebruikelijke jaarlijkse overleg plaatsgehad, waar is gesproken over de samenvatting van de controlebevindingen, het accountantsverslag, de rapportagesystemen, de onafhankelijkheid van de accountant en de financieel administratieve organisatie van het concern. Een vertegenwoordiging van de raad van commissarissen woont jaarlijks een vergadering van de gemeenschappelijke ondernemingsraad bij.

Tijdens alle vergaderingen is in detail gesproken over de operationele en financiële gang van zaken in vergelijking met de begrotingen en overige doelstellingen van alle individuele bedrijven en van de divisies waartoe deze bedrijven behoren. Aan de orde zijn gekomen onder meer het strategisch beleid, risicomanagement, investerings- en acquisitiebeleid, ontwikkeling van de bedrijfsresultaten, kosten- en werkkapitaalbeheersing, interne beheers- en controlesysteem, ICT-beleid, naleving van wet- en regelgeving, sociale beleid, maatschappelijk verantwoord ondernemen waaronder duurzaamheid, de komende inwerkingtreding van de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), de organisatie en de ontwikkeling van personeel & organisatie en management.

Het jaar 2021 heeft voor VDL Groep tal van uitdagingen gekend. Afgezien van corona en het tekort aan grondstoffen en materialen, en daardoor moeilijke markt- en werkomstandigheden, is VDL Groep in 2021 geconfronteerd met de verregaande gevolgen van een cyberaanval. Voorts zijn intensieve onderhandelingen gevoerd in het kader van het vinden van een opvolger voor BMW als opdrachtgever voor VDL Nedcar. VDL Groep heeft in 2021, ondanks de hiervoor genoemde uitdagingen, een bevredigend resultaat weten te behalen. In het bestuursverslag wordt een nadere toelichting gegeven op de omzet- en resultaatontwikkelingen.

Wij spreken onze grote waardering uit naar de hoofddirectie, de ondernemingsraden en alle medewerkers voor het behaalde resultaat en voor de getoonde toewijding en inzet in 2021. 2022 zal wederom een uitdagend jaar worden voor VDL Groep als gevolg van corona, materiaaltekorten, de oorlog in Oekraïne, het werven van nieuwe opdrachtgevers voor VDL Nedcar en de almaar oplopende vacatures. Wij hebben alle vertrouwen in de directie van VDL Groep dat zij ook deze omstandigheden het hoofd weten te bieden.

Eindhoven, 6 juli 2022

De raad van commissarissen,

Louis Deterink (voorzitter)
Wim van der Leegte
Arie Kraaijeveld (tot 20 april 2022)
Lau Pas
Marjan van Loon (vanaf 1 februari 2022)

JAARREKENING 2021

GECONSOLIDEERDE BALANS

(x 1.000 euro)

Activa	31 december 2021	31 december 2020
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Goodwill	810	1.105
Software	18.130	10.485
	18.940	**11.590**
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	726.872	672.632
Machines en installaties	154.583	171.568
Andere vaste bedrijfsmiddelen	61.275	72.984
	942.730	**917.184**
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	17.826	17.527
Overige financiële vaste activa	1.672	2.387
	19.498	**19.914**
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	357.635	236.879
Onderhanden werk	516.066	443.235
Gereed product en handelsgoederen	84.339	99.358
	958.040	**779.472**
Onderhanden projecten	**12.842**	**17.998**
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	750.554	405.197
Belastingen	4.459	15.338
Overige vorderingen en overlopende activa	69.081	58.883
	824.094	**479.418**
Liquide middelen	**186.681**	**227.032**
	2.962.825	**2.452.608**

Passiva	31 december 2021	31 december 2020
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	1.725.041	1.490.466
Aandeel derden	3.720	2.837
	1.728.761	**1.493.303**
Voorzieningen		
Voor pensioenen	368	539
Voor latente belastingen	15.774	15.678
Voor garantieverplichtingen	54.117	55.832
Overige voorzieningen	79.198	66.095
	149.457	**138.144**
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	9.049	3.675
Negatieve goodwill	21.898	34.173
	30.947	**37.848**
Kortlopende schulden		
Participanten	59.000	52.054
Schulden aan leveranciers	507.862	391.490
Belastingen en premies sociale verzekeringen	96.556	137.397
Overige schulden en overlopende passiva	390.242	202.372
	1.053.660	**783.313**
	2.962.825	**2.452.608**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(x 1.000 euro)

	2021	2020
Gefactureerde omzet	**4.716.228**	**4.550.322**
Mutaties onderhanden projecten	-5.156	33.565
Netto omzet	**4.711.072**	**4.583.887**
Mutaties onderhanden werk	72.831	103.101
Eigen bedrijfswerk	3.929	2.852
Overige bedrijfsopbrengsten	141.523	126.281
Som van de bedrijfsopbrengsten	**4.929.355**	**4.816.121**
Kosten van grond- en hulpstoffen	2.822.617	2.939.815
Kosten uitbesteed werk	481.458	451.293
Lonen en salarissen	981.620	976.381
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	101.485	107.879
Overige bedrijfskosten	242.186	205.638
Som van de bedrijfslasten	**4.629.366**	**4.681.006**
Bedrijfsresultaat	**299.989**	**135.115**
Financiële baten en lasten	-3.408	-3.539
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	3.686	1.193
Resultaat voor belastingen	**300.267**	**132.769**
Belastingen	-72.813	-36.005
Aandeel derden	-2.406	601
Resultaat na belastingen	**225.048**	**97.365**

SAMENGEVAT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x 1.000 euro)

	2021	2020
Kasstroom operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	299.990	135.115
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	101.485	107.879
Mutatie voorzieningen	11.109	22.973
Vrijval negatieve goodwill	-3.148	-2.962
Negatieve goodwill ter dekking van uitgaven	-9.128	-3.630
Waardevermindering financiële vaste activa	-19	0
Veranderingen in werkkapitaal	-268.533	137.475
Betaalde interest	-3.197	-3.524
Ontvangen dividenden	4.741	3.096
Betaalde winstbelastingen	-53.262	-47.482
Kasstroom operationele activiteiten	**80.038**	**348.940**
Kasstroom investeringsactiviteiten		
Verwerving groepsmaatschappijen	0	-30.507
(Des)investeringen (im)materiele vaste activa	-130.973	-120.965
(Des)investeringen financiële vaste activa	-1.019	-8.881
Kasstroom investeringsactiviteiten	**-131.992**	**-160.353**
Kasstroom financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	0	0
Verstrekte langlopende schulden	5.375	1.250
Kasstroom financieringsactiviteiten	**5.375**	**1.250**
Netto kasstroom	**-46.579**	**189.837**
Koers- en omrekenverschillen	6.228	-4.288
Mutatie liquide middelen	**-40.351**	**185.549**

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van VDL Groep B.V. - feitelijk gevestigd Hoevenweg 1, te Eindhoven met KvK registratie 17017545 - en haar groepsmaatschappijen bestaan uit:

- Toeleveringsdivisie: metaalbewerking, mechatronische systemen en modulebouw, kunststofverwerking en oppervlaktebehandeling;
- Autodivisie: het produceren van personenauto's voor derden;
- Busdivisie: chassis & chassis modules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen;
- Eindproductendivisie: veersystemen voor de trailer- en truckindustrie, warmte-, koel- en luchttechnische installaties, productieautomatiseringssystemen, installaties voor de olie, gas en petrochemische industrie, systemen voor de agrarische sector, zonnebanken, dakkoffers, containerhandlingsystemen, afvalinzamelingsystemen, sigaren- en verpakkingsmachines, componenten voor bulkhandling en afzuiginstallaties en systemen voor explosie- en brandbeveiliging.

Verkoop vindt plaats zowel in het binnenland als in het buitenland, waarbij de landen van de Europese Unie de belangrijkste afzetmarkt vormen.

COVID-19

De VDL groep heeft in het boekjaar 2021 de gevolgen van het COVID-19 virus ondervonden. Door de diversificatie van de activiteiten binnen de groep geeft de impact op het niveau van de individuele groepsmaatschappijen een sterk wisselend beeld. Indien noodzakelijk zijn op individueel groepsmaatschappij niveau passende maatregelen genomen. Daarnaast is in 2021 gebruik gemaakt van stimulerende overheidsmaatregelen. Door de sterke financiële positie van VDL Groep heeft deze ontwikkeling geen materiële invloed op de financiële positie van de groep en bestaat er geen twijfel over de continuïteit. Indien de ontwikkelingen dit vereisen, zal de hoofddirectie aanvullende maatregelen treffen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van VDL Groep B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van VDL Groep B.V. - welke aan het hoofd staat van de VDL-groep - samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin VDL Groep B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.
De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Voor de in de consolidatie begrepen vennootschappen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen zoals opgenomen in de overige gegevens bij de jaarrekening.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van VDL Groep B.V. en de aandeelhouders van VDL Groep B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa (purchase price accounting). Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopend passiefpost opgenomen voor zover geen sprake is van een 'lucky buy'. Indien wel sprake is van een 'lucky buy' wordt de negatieve goodwill voor zover deze hoger is dan de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa ten gunste van het resultaat gebracht. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen respectievelijk dat de deelnemingen die niet meer voldoen aan de criteria van groepsmaatschappijen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen, met uitzondering van de aflossingsverplichtingen leningen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen vaste koersen die de per balansdatum geldende valutakoersen benaderen. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financierings-activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van VDL Groep B.V. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening. Omrekeningsverschillen bij intragroepsleningen op lange termijn die feitelijk een uitbreiding of inkrimping van de netto-investering van buitenlandse deelnemingen zijn, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

De activa en passiva, evenals de baten en lasten van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Goodwill en de aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van deze deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers op balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingsmodellen en waarderingstechnieken.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat

tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van de vraag of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

VDL Groep B.V. past hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test, periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

VDL Groep B.V. past kostprijshedge-accounting toe op valutatermijncontracten ter indekking van haar toekomstige transacties in vreemde valuta. Indien van toepassing, wordt het ineffectieve deel van de waardeverandering van de valutatermijncontracten verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur (5 – 10 jaar).

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en –terreinen worden gewaardeerd op historische kostprijs. Hierbij is gebruik gemaakt van de overgangsregeling zoals opgenomen in RJ 212.8 waardoor de actuele waarde per 1 januari 2016 als uitgangspunt is genomen voor de historische kostprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats, rekening houdend met de vermoedelijke gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen van de betreffende activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Bij de uit de overgangsregeling afkomstige herwaardering van gebouwen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 15%. Voor de herwaardering op terreinen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 0%. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen. Deze wordt opgebouwd gedurende de levensduur van het actief.

Uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven over de verwachte levensduur. Kosten voor regulier onderhoud en herstel worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De verwachte gebruiksduur per categorie is:

Bedrijfsgebouwen	:	33 jaar
Verbouwingen en voorzieningen	:	5 – 20 jaar
Machines en installaties	:	5 – 10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	:	5 – 7 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover VDL Groep B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs rekening houdend met een eventuele bijzondere waardevermindering zoals beschreven in de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen (bestaande uit de inkoopprijs vermeerderd met diverse opslagen) onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De voorraden onderhanden werk (inclusief halffabricaten) en gereed product worden gewaardeerd op vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Onder de kosten van vervaardiging vallen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten.
Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Onderhanden projecten

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde project-kosten, toegerekende winst, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het een creditstand vertoont worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De vorderingen, waaronder begrepen belastingen en overlopende activa, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Herwaarderingsreserve

De bestaande herwaarderingsreserve, onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen, is het gevolg van de herwaarderingen op bedrijfsgebouwen en –terreinen in de periode voor 1 januari 2016. Als gevolg van de overgangsregeling zoals bepaald in RJ 212.8 valt deze herwaarderingsreserve vrij bij realisatie, dat wil zeggen, door afschrijving of vervreemding in toekomstige perioden. De gerealiseerde herwaarderingen worden direct in het eigen vermogen verwerkt. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

VOORZIENINGEN

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balans-datum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplicht-ingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. In dat geval wordt de contante waarde van de verwachte uitgaven gehanteerd.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding in mindering gebracht op de voorzieningen.

Voorziening voor pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekerings-maatschappijen betaald door de Groep. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, vindt verwerking en waardering van verplichtingen die voortvloeien uit buitenlandse pensioenregelingen plaats overeenkomstig de waardering van de Nederlandse pensioenregelingen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, is een beste schatting gemaakt van de op balansdatum bestaande verplichting van de Groep. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingen heeft betrekking op toekomstige belastingverplichtingen, voortvloeiend uit de verschillen tussen de waardering volgens deze jaarrekening en de fiscale waardering van de betreffende posten. Latente belastingverplichtingen worden berekend naar de thans geldende tarieven van de winstbelasting en voor wat betreft de herwaardering van bedrijfsgebouwen tegen een tarief van 15% en van terreinen tegen 0%, zijnde de contante waarde van het thans geldende belastingtarief. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Garantievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de rechtspersoon een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Reorganisatievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. Een voorziening wordt gevormd indien per balansdatum een plan is geformaliseerd en hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan.

Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, wordt eveneens een voorziening in de balans opgenomen. De voorziening is grotendeels als kortlopend aan te merken.

Jubileavoorziening

De jubileavoorziening wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen, de blijfkans en middels een disconteringsvoet contant gemaakt.
De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op voorzieningen uit hoofde van terugkoop-garanties, ontmanteling en bijdrage ziektekosten gepensioneerden. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde van de geraamde verplichtingen. De voorzieningen zijn grotendeels als langlopend aan te merken.

OVERLOPENDE PASSIVA

Negatieve goodwill

De negatieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt als overlopend passief verantwoord. Voor zover negatieve goodwill samenhangt met toekomstig te maken kosten wordt de negatieve goodwill gerealiseerd in de periode waarin deze uitgaven zijn verantwoord. Voor zover negatieve goodwill samenhangt met een hogere waardering van niet-monetaire activa vindt realisatie plaats naarmate de activa door afschrijving of verkoop ten laste van het resultaat komen. Hierbij wordt de gewogen gemiddelde afschrijvingstermijn van de afschrijfbare activa gehanteerd.

OVERIGE PASSIVA

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijn de het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Netto-omzet

Netto-omzet (som van gefactureerde omzet en mutatie onderhanden projecten) omvat de opbrengsten uit levering van goederen en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de Groep.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten. Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de kostprijs van de omzet. De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen en diensten in het kader van de normale, niet incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelijke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden. De subsidie wordt onder de overige bedrijfsopbrengsten verantwoord in het boekjaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

PERSONEELSBELONINGEN

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

VDL Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

OVERIGE

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Onder de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn begrepen alle kosten ten aanzien van uitbesteed werk en alle andere externe kosten die ten behoeve van de netto-omzet en bedrijfsopbrengsten zijn gemaakt.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. De belasting van groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid worden bij de groepsmaatschappijen afzonderlijk berekend en via de rekening courant verrekend met het hoofd van de fiscale eenheid.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEHEERSING

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Marktrisico

VDL Groep B.V. is wereldwijd werkzaam, echter grotendeels zijn de posities en transacties in euro's waardoor de valutarisico's gering zijn. VDL Groep B.V. maakt incidenteel gebruik van valuta termijncontracten.

VDL Groep B.V. loopt geen noemenswaardige prijsrisico's. VDL Groep B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder vlottende activa en liquide middelen) en rentedragende kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt VDL Groep B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt VDL Groep B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

VDL Groep B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van VDL Groep B.V. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

VDL Groep B.V. heeft geen liquiditeitsrisico aangezien de onderneming over voldoende liquiditeiten beschikt.

CONTROLEVERKLARING

VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders, raad van commissarissen en de hoofddirectie van VDL Groep B.V.

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2021 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van VDL Groep B.V. te Eindhoven is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2021 van VDL Groep B.V.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2021 van VDL Groep B.V. op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2021;
2. de volgende overzichten over 2021:
   de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het samengevat geconsolideerd kasstroomoverzicht en
3. de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 BW 2. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van VDL Groep B.V. en onze controleverklaring daarbij.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2021 van VDL Groep B.V. in onze controleverklaring van 6 juli 2022. Die controleverklaring bevat ook een paragraaf ter benadrukking van de waardering van voorraden tegen lagere opbrengstwaarde.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting. De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Eindhoven, 6 juli 2022

Govers Accountants / Adviseurs
Rudi van den Heuvel RA

BEDRIJVEN VDL GROEP

BEHEERSMAATSCHAPPIJEN

VDL Groep B.V.

Hoofddirectie:

Willem van der Leegte (voorzitter)
Pieter van der Leegte
Jennifer van der Leegte
Jan Mooren
Paul van Vroonhoven
Guustaaf Savenije
Paul van Vuuren

Adjunct-directie:

Rémi Henkemans
Henri Koolen
Bas van der Leegte
Jos van Meijl
Edwin Willems
Marc van Doorn
Rolf-Jan Zweep
Geert Jakobs
John van Soerland

Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 00
info@vdlgroep.com
www.vdlgroep.com

VDL Nederland B.V.

Directeur: Paul van Vroonhoven
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 00
info@vdlgroep.com

Ondersteuning van alle bedrijven in de groep op het gebied van financiële zaken, ICT, P&O, sociale zaken, arbo & milieu, communicatie, inkoop, subsidies en juridische zaken.

VDL Holding Belgium N.V.

Directeur: Leen Van de Voorde
Antwerpsesteenweg 124
2630 Aartselaar, België
+32 (0)3 - 870 55 40
info@vdlholding.be

Ondersteuning van alle Belgische en Franse bedrijven in de groep op het gebied van administratie en personeelszaken.

VDL International B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij buitenlandse werkmaatschappijen.

VDL Nederland Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij Nederlandse werkmaatschappijen.

VDL Bus Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij busbedrijven.

VDL Vastgoed B.V.

Directeur: Pieter van der Leegte
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 00

Onroerendgoedmaatschappij voor VDL-bedrijfspanden.

VDL Participatie B.V.

Directeur: Bart Rooijmans
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 35

Participatiemaatschappij met minderheidsdeelnemingen.

VDL Car Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 35

Houdstermaatschappij autoassemblage.

TOELEVERINGEN

Metaalbewerking

1953
VD Leegte Metaal B.V.
Directeur: Toine van de Rijdt
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
+31 (0)497 - 33 11 00
info@vdleegtemetaal.nl
www.vdleegtemetaal.nl

Specialiteit: zwaar constructiewerk, complexe lassamenstellingen (uitgebreide lasrobotafdeling), engineering en turnkey projecten. Geautomatiseerde metaal-bewerkingen o.a. fiber-lasersnijden, gerobotiseerd zetten, ponsen en dieptrekken. We beschikken over een eigen gereedschapmakerij en een montageafdeling.

1978
VDL Gereedschapmakerij B.V.
Directeur: Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Nederland
+31 (0)497 - 38 10 62
info@vdlgereedschapmakerij.nl
www.vdlgereedschapmakerij.nl

Zowel complexe, hoogwaardige gereedschappen als eenvoudige gereedschappen. Complexe volg-snij-buig gereedschappen en matrijzen. 5-assig CNC-frezen, -zagen, -slijpen, -draaien, -draadvonken en -coboren. Bewerkingen worden CAD/CAM uitgevoerd.

1979
VDL TIM Hapert B.V.
Directeur: Piet Spooren
Energieweg 2
5527 AH Hapert, Nederland
+31 (0)497 - 38 38 05
info@vdl-tim.nl
www.vdltimhapert.nl

Gespecialiseerd in het mechanisch bewerken van giet- en smeedwerk en lassamenstellingen door middel van CNC-draaibanken en (gerobotiseerde) CNC-bewerkingsmachines. Assemblagewerkzaamheden.

1981
VDL VDS Technische Industrie B.V.
Directeur: Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Nederland
+31 (0)497 - 38 38 44
info@vdlvds.nl
www.vdlvds.nl

Zowel mechanisch als hydraulisch stampen, buigen en trekken tot max. 800 ton met geïntegreerde bewerkingen. Middelgrote en grote series van eenvoudige tot complexe metaaldelen met minimale toleranties. Materiaaldikte 0,10-10 mm. (Robot)-lassen, (CNC-) puntlassen, klinken, 3D-lasersnijden en -lassen, (geautomatiseerde) montage en (sub)assemblage.

1986
VDL Belgium N.V.
Directeur: Jos van Meijl
Industrielaan 15
Industriezone III - Erembodegem
9320 Aalst, België
+32 (0)53 - 83 70 90
info@vdlbelgium.com
www.vdlbelgium.com

Specialiteit: CNC-pijpenbuigen tot diameter 160 mm. Produceren van buis/koker gerelateerde (geïsoleerde) producten en samenstellingen. Gereedschapmakerij, ultrasone wasinstallatie, 3D-laser (5 assen) en 3D-buislaser. Metaalbewerkingen zoals knippen, stampen, zetten, (robot)lassen en puntlassen.

1989
VDL Technics B.V.
Directeur: Hans Sanders
Korenmolen 2
5281 PB Boxtel, Nederland
+31 (0)411 - 68 29 80
info@vdltechnics.nl
www.vdltechnics.nl

Lasersnijden, 4 en 6 KW Co2 lasers, 8 KW en 12 KW fiberlasers. Deze zijn gekoppeld aan een volautomatisch Stopa-magazijn. Volautomatische CNC buigcel, CNC-kanten, knippen en overige plaatbewerkingen. Specialist in plaat- en constructiewerk. Robotlassen met offline programmering. Stampwerk tot 200 ton d.m.v. hydraulische en volautomatische excenterpersen. Engineering, projectmanagement en montage.

1990
VDL HMI B.V.
Directeur: Hans van Raak
Kleibeemd 1
5705 DP Helmond, Nederland
+31 (0)492 - 54 08 00
info@vdlhmi.nl
www.vdlhmi.nl

Metaalbewerkingen zoals knippen, zagen, stampen, zetten, pijpenbuigen, zwenkbuigen, CNC-ponsen, CNC-plaatsnijden en 3D-buizenlasersnijden, (robot)lassen en solderen. Plaatwerk, constructiewerk en assemblagewerkzaamheden.

1991
VDL NSA Metaal B.V.
Directeur: Bart Spackler
De Run 4234
5503 LL Veldhoven, Nederland
+31 (0)40 - 254 45 65
info@vdlnsametaal.nl
www.vdlnsametaal.nl

Specialist op het gebied van plaatbewerking. CNC ponsen, lasersnijden, CNC kanten, zwenkbuigen, 3D-vormen, stampen & dieptrekken, gereedschapmakerij, puntlassen, klinken, laserlassen en assemblage van plaatwerkonderdelen.

1992
VDL MPC B.V.
Directeur: Thijs Garben
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Nederland
+31 (0)33 - 454 29 00
info@vdlmpc.com
www.vdlmpc.com

Productie, ketenmanagement, montage en prototyping van complexe plaatwerkonderdelen, mechanische precisie componenten en samenstellingen. Gespecialiseerd in het snel volume waardig maken van uw proto's op aspecten logistiek, kwaliteit en integrale kosten.

Alle gangbare plaatbewerkings- en verspanende technieken zoals laserpons snijden, precisie buigen, lassen, draaien, frezen, draadvonken en cleanroom assemblage onder één dak.

1993
VDL Staalservice B.V.
Directeur: Paul Malcontent
Celsiusstraat 13
6003 DG Weert, Nederland
+31 (0)495 - 54 08 38
info@vdlstaalservice.nl
www.vdlstaalservice.nl

Het vervaardigen van klantspecifieke lassamenstellingen uit hoge sterkte staal. Gesneden, gekante en mechanisch bewerkte producten, lassen (MIG/MAG/TIG). Montage.

1994
VDL Lasindustrie B.V.
Directeur: Ted Havermans
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 33 00
info@vdllasindustrie.nl
www.vdllasindustrie.nl

Van engineering en prototype tot productie van zowel kleine als grote series. Gespecialiseerd in plaat- en constructiewerk. Knippen, zagen, CNC-lasersnijden, CNC-zetten, boren, tappen en frezen. Tevens alle laswerkzaamheden zoals robotlassen, lassen (MIG/MAG/TIG), puntlassen en stiftlassen.

1995
VDL RPI Metaal B.V.
Directeur: Hans de Bresser
Nijverheidsweg 40
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Nederland
+31 (0)78 - 683 18 00
info@vdlrpimetaal.nl
www.vdlrpimetaal.nl

Plaatbewerking: vanaf 0,5 mm in staal, rvs en aluminium met als specialisatie lessenaars en framebouw van complexe samenstellingen. Alle lasbewerkingen inclusief robotlassen, stiftlassen en puntlassen. Spaanloze plaatbewerking: ponsen, lasersnijden, kanten en knippen. Verspaning: draaien, frezen en boren. Montage en (mechanische) assemblage.

1997
VDL Rotech S.R.L.
Directeur: Dragan Jankovic
Zona industriala NV str. 1 nr. 5
310419 Arad, Roemenië
+40 (0)257 - 25 66 43
mail@vdlrotech.ro
www.vdlrotech.ro

Metaalbewerking, gespecialiseerd in CNC-werk als frezen en draaien. Productie van las- en assemblagewerk (PE&I). Dunplaatwerk zoals knippen, stampen en puntlassen. Deze competenties gecombineerd leidt tot turnkey projecten.

1998
VDL Systems B.V.
Directeur: Willem Maathuis
Erfstraat 3
5405 BE Uden, Nederland
+31 (0)413 - 25 05 05
info@vdlsystems.nl
www.vdlsystems.nl

Ontwikkeling, productie en installatie van machines en interne transportsystemen voor OEM'ers van food processing equipment. Gespecialiseerd in het bewerken van rvs en aluminium.

1998
VDL Postma B.V.
Directeur: Johan Zwarts
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Nederland
+31 (0)513 - 62 25 36
info@vdlpostma.nl
www.vdlpostma.nl

Plaatbewerking: lasersnijden, CNC-ponsnibbelen, knippen, kanten. Buisbewerking: CNC-buigen, walsen, (robot)lassen, verspanen en 3D-buislaser. Poedercoating inclusief chemische voorbehandeling door middel van gescheiden dompel-badenreeks voor staal en aluminium.

2005
VDL Konings B.V.
Directeur: Jeroen Boekema
Bosstraat 93
6071 XT Swalmen, Nederland
+31 (0)475 - 50 01 00
info@vdlkonings.com
www.vdlkonings.com

Ontwerp, engineering, prototyping, productie, assemblage en installatie van klantspecifieke mechanisaties, machines en installaties voor o.a. de film-, folie-, foam- en papierindustrie. Ontwikkeling, productie en supply chain management van modules en systemen voor OEM's in onder andere de medische, defensie en semicon sector. Gecertificeerd lassen en grootformaat mechanische bewerkingen zoals draaien, frezen, kotteren en boren.

2006
VDL Services B.V.
Directeur: Rob Diepstraten
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
+31 (0)497 - 38 01 00
info@vdlservices.nl
www.vdlservices.nl

Reparatie, onderhoud en installatie van diverse (VDL-)producten met behulp van een 24/7 service organisatie met een netwerk van monteurs door heel Nederland. Tevens projectbegeleiding en realisatie wereldwijd.

2017
VDL Castings Heerlen B.V.
Directeur: Ruud Pisters
De Koumen 2
6433 KD Hoensbroek, Nederland
+31 (0)45 - 528 35 00
info@vdlcastingsheerlen.nl
www.vdlcastings.nl

IJzergieterij die gespecialiseerd is in de productie van complexe gietstukken voor onder andere vrachtwagens, grondverzet- en wegenbouwmachines.

2017
VDL Mast Solutions B.V.
Directeur: Eric Janssen
Gasstraat Oost 7
5349 AH Oss, Nederland
+31 (0)412 - 67 47 47
info@vdlmastsolutions.nl
www.vdlmastsolutions.nl

Ontwerpt, produceert en plaatst kwalitatief hoogwaardige masten, zoals verlichtingsmasten, afspanmasten voor bovenleidingen, zendmasten, cameramasten en reclamemasten. Van ontwerp, productie, DCC- en HMR-coating tot en met het transport, plaatsing en inspectie van masten.

2018
VDL Industries Gainesville LCC
Directeur: Rick van Haren
5459 Aloha Way
Flowery Branch, GA 30542
Georgia, Verenigde Staten
+470 778 51 89
info@vdlindustriesga.com
www.vdlindustriesga.com

Specialist in plaatbewerking, robotlassen, MIG en TIG lassen, CNC-draaien, 5-assig frezen en assemblage van systemen voor de Amerikaanse markt.

Oppervlaktebehandeling

1983
VDL Laktechniek B.V.
Directeur: Ad Pasmans
Meerenakkerweg 20
5652 AV Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 250 19 00
info@vdllaktechniek.nl
www.vdllaktechniek.nl

Staalstralen, zinkfosfateren, kataforeselakken, poedercoaten, natlakken van metallische delen, natlakken van kunststof delen, montage en warehousing. Volledig automatische kataforese- en poedercoatlakstraat inclusief voorbehandeling zinkfosfateren.

Kunststofverwerking

1989
VDL Kunststoffen B.V.
Directeur: Ger Stappers
Magnesiumstraat 55
6031 RV Nederweert, Nederland
+31 (0)495 - 65 36 53
info@vdlkunststoffen.com
www.vdlkunststoffen.com

Hoogwaardige technische kunststof spuitgietcomponenten, 2K-spuitgiettechniek, insert en outsert moulding. Engineering, productontwikkeling en projectmatige ondersteuning van klanten in ontwikkelingstrajecten. Assemblage en finishing van componenten en eindproducten. Eigen gereedschapmakerij.

1993
VDL Parree B.V.
Directeur: Pieter Melisse
Spoorstraat 8
5975 RK Sevenum, Nederland
+31 (0)77 - 467 70 88
info@vdlparree.nl
www.vdlparree.com

Specialist op het gebied van hoogwaardige technische kunststof spuitgietonderdelen, samenstellingen en metaal- en kunststofcombinaties. 2K-technieken, gasinjectie, in mould labeling, insert en outsert moulding, prägen en MuCell. Co-designfunctie, productinnovaties, product-optimalisatie en engineering. Gespecialiseerd in automotive. Eigen gereedschapmakerij en assemblageafdeling.

2005
VDL Wientjes Roden B.V.
Directeur: Wouter Arents
Ceintuurbaan Noord 130
9301 NZ Roden, Nederland
+31 (0)50 - 502 48 11
info@vdlwientjesroden.nl
www.vdlwientjesroden.nl

Ontwikkeling, engineering, projectmanagement en productie van hoogwaardige kunststofproducten. Voor onder andere de medische apparatenbouw, machinebouw
en transportmiddelen. Diverse bewerkingstechnieken zoals thermovormen, vacuümvormen, CNC-bewerkingen, laseren, lassen, lijmen (glashelder) en assemblage.

2005
VDL Wientjes Emmen B.V.
Directeur: Hans Meuleman
Phileas Foggstraat 30
7825 AK Emmen, Nederland
+31 (0)591 - 66 96 66
info@vdlwientjesemmen.nl
www.vdlwientjesemmen.nl

Ontwikkeling, engineering en productie van hoogwaardige kunststof producten. Productietechnieken: spuitgieten van (vezelversterkte) thermoplasten, gasinjectie, 2-komponenten en in-mould labeling. Warmpersen van thermoharders (polyester) en assemblage. Producent van sheet moulding compound (smc), een met glasvezel versterkt kunststof halffabricaat. Assemblage van kunststoffen samenstellingen.

2011
VDL Fibertech Industries B.V.
Directeur: Michiel Wassink
Diamantweg 54
5527 LC Hapert, Nederland
+31 (0)497 – 33 84 00
info@vdlfibertechindustries.com
www.vdlfibertechindustries.com

Ontwikkeling en productie van carbon en glasvezel composiet en hardfoam polyurethaan. Actief in healthtech, defensie, semiconductor, performance bicycles, mobility. Productietechnieken (VA-) Resin Transfer Moulding (RTM, tot 3x5 meter), hot pressing (tot 0,6x1,2 meter) en RIM (tot 0,5x1 meter), inclusief moderne meetkamer. Seriegroottes vanaf 100 st/jr.

2022
VDL GL Plastics B.V.
Directeur: Bert van der Velden
Science Park Eindhoven 5711
5692 EP Son, The Netherlands
+31 (0)40 – 264 26 00
info@gl-plastics.nl
www.gl-plastics.nl

Specialist op het gebied van hoogwaardige technische kunststof spuitgietonderdelen en geautomatiseerde metaal- en kunststofcombinaties. Reel-to-reel moulding, insert-en outsert moulding, 2K-technieken, in mould labeling. Product-en proces optimalisatie, Engineering, Industrial Automation en eigen gereedschapmakerij. Gespecialiseerd in automotive, medical en HVAC industrie. IATF 16949 en ISO 14001 gecertificeerd.

Mechatronische systemen en modulebouw

1991
VDL Apparatenbouw B.V.
Directeur: Mark Verdonschot
Sigarenmaker 8
5521 DJ Eersel, Nederland
+31 (0)497 - 51 51 50
info@vdlapparatenbouw.com
www.vdlapparatenbouw.com

Systeemleverancier op het gebied van (complexe) medische, optische en mechatronische modules en apparaten voor OEM- en de consumentenmarkt. Verzorgt naast ontwikkeling, productie, testen en service ook complete logistiek en projectmanagement.
Ontwerpt en produceert filter- en tankinstallaties voor de agrarische en chemische industrie.

1998
VDL Smart Spaces B.V.
Directeur: Ietze van der Meer
Wetterwille 12
8447 GC Heerenveen, Nederland
+31 (0)513 - 61 85 00
info@vdlsmartspaces.nl
www.vdlsmartspaces.nl

Produceren van bouwmodules voor zowel grondgebonden woningen als appartementen.

2004
VDL Industrial Modules B.V.
Directeur: Peter van der Horst
Brandevoortse Dreef 4
5707 DG Helmond, Nederland
+31 (0)492 - 50 58 00
info@vdlindustrialmodules.nl
www.vdlindustrialmodules.nl

Contractontwikkelaar en producent van machine- en apparatenbouw voor OEM's. Eigen engineering afdeling, prototyping, precisieplaatwerk, verspaning, (cleanroom) assemblage en testen van hoogwaardige modules en systemen. Sterke focus op flexibiliteit, efficiënte supply chain en ware housing. Markten zijn o.a. semiconductor, medisch, verpakking en energie.

2006
VDL Enabling Technologies Group B.V.
Directeur: Geert Jakobs
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 263 86 66
info@vdletg.com
www.vdletg.com

VDL Enabling Technologies Group richt zich op systeemintegratie en logistiek / supply chain management van mechatronische (sub)systemen voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. De supervisie over de VDL ETG-vestigingen in Eindhoven, Almelo, Zwitserland, Singapore, Suzhou (China) en USA vindt plaats vanuit Eindhoven. Naast de fabrieken is er een ontwikkelorganisatie met de hoofdvestiging in Eindhoven en nevenvestigingen bij de fabrieken of in de directe omgeving van klanten.

2006
VDL ETG Eindhoven B.V.
Directeur: Wil-Jan Schutte
Achtseweg Noord 5
5651 GG Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 263 88 88
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2006
VDL ETG Projects B.V.
Directeur: Harrie Schonewille
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 33 77
infoprojects@vdletg.com
www.vdletgprojects.com

Turnkey machinefabrikant die ondersteunt vanaf ontwikkeling tot en met wereldwijde installatie en service van mechatronische systemen, apparaten of complexe machines. Dit zowel voor prototypes, one-offs, roll-outs of kleine aantallen. Met de handelsnaam VDL CropTeq Robotics tevens actief in de glastuinbouw met robotisering.

2006
VDL ETG Precision B.V.
Directeur: Jadranko Dovic
Hurksestraat 13
5652 AH Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 263 82 18
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Productie en montage van fijnmechanische, ultraprecisie onderdelen, prototypes en modules voor onder andere de semiconductorindustrie, analytische industrie, lucht- en ruimtevaart en wetenschap.

2006
VDL ETG Almelo B.V.
Directeur: Sander Verschoor
Bornsestraat 345
7601 PB Almelo, Nederland
+31 (0)546 - 54 00 00
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2006
VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.
Directeur: Dennis van Opzeeland
288 Su Hong Xi Road
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu P.R.C. 215021, China
+86 512 - 85 18 89 98
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2006

VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.

Directeur: Chiam Sing Chung
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapore 629148, Singapore
+65 650 803 20
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2013

VDL ETG Technology & Development B.V.

Directeur: Hans Evers
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 263 86 66
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Ontwikkelorganisatie die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen van hightech mechatronische (sub)systemen en het verder optimaliseren van de productieprocessen binnen VDL ETG zodat de klant een optimale oplossing krijgt aangeboden.

2015

VDL GL Precision B.V.

Directeur: Herman Rusch
Hurksestraat 23
5652 AH Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 20 55
info@vdlglprecision.nl
www.vdlglprecision.nl

Produceert zeer nauwkeurige fijnmechanische componenten en modules voor de semiconductor-industrie, optische industrie, apparatenbouw en de lucht- en ruimtevaartindustrie. Het bedrijf heeft hiervoor alle bewerkingstechnieken in eigen huis, zoals verspanende bewerkingen, micro-laser bewerkingen en cleanroomactiviteiten.

2015

VDL ETG Switzerland AG

Directeur: John Piggen
Hauptstrasse 1a
9477 Trübbach, Zwitserland
+41 (0)81 784 64 00
info.switzerland@vdletg.com
www.vdletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische compleet geteste (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot productie van hoogwaardige onderdelen, reiniging en kwalificatie, montage en (module) testen.

2018

VDL ETG USA LLC

Directeur: Geert Jakobs
1880 Milmont Drive
Milpitas, CA 95035, Verenigde Staten
+1 510 996 46 60
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Biedt lokale ondersteuning op het gebied van verkoop en technische kennis aan klanten van diverse VDL ETG-vestigingen wereldwijd.

2018

VDL ETG Technology & Development Hengelo B.V.

Directeur: Hans Evers
Industrieplein 1
7553 LL Hengelo, Nederland
+31 (0)40 - 263 86 66
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Ontwikkelorganisatie die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen van hightech mechatronische (sub)systemen en het verder optimaliseren van de productieprocessen binnen VDL ETG zodat de klant een optimale oplossing krijgt aangeboden.

2020

VDL TBP Electronics B.V.

Directeur: Joost van Haperen
Vlakbodem 10
3247 CP Dirksland, Nederland
+31 (0)187 - 60 27 44
info@vdltbpelectronics.com
www.vdltbpelectronics.com

Dit Electronics Manufacturing Services (EMS) bedrijf biedt diensten aan op het gebied van de assemblage van printed circuit board assemblies (pcba's). Het heeft expertise in betrokkenheid in het vroegste ontwerpstadium (early supplier involvement). Ook beschikt het bedrijf over een fast proto plant en is specialist in supply chain management, smart industry, test engineering en box building voor opdrachtgevers in uiteenlopende sectoren: semicon & analytics, visie, defensie & ruimtevaart, wetenschap & gezondheid, energie & industrie.

AUTOASSEMBLAGE

2012

VDL Nedcar B.V.

Directeur: John van Soerland
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
+31 (0)46 - 489 44 44
info@vdlnedcar.nl
www.vdlnedcar.nl

Onafhankelijke contract producent van voertuigen met als hoofdactiviteit de serieproductie van personenauto's. Daarnaast ook productie van persdelen voor diverse klanten. VDL Nedcar is de enige grote autofabriek van Nederland met een productiecapaciteit van ruim 200.000 auto's per jaar, op basis van tweeploegendiensten.

BUSSEN

Productie

1998
VDL Bus Venlo B.V.
Directeur: Robbert Smolders
Huiskensstraat 49
5916 PN Venlo, Nederland
+31 (0)77 - 320 00 80
info@vdlbusvenlo.nl
www.vdlbuscoach.com

Productie van mini- & midibussen voor tour- en openbaar vervoer, politievoertuigen, taxibussen, luchthavenvervoer en speciaal vervoer (o.a. gehandicapten en VIP) in alle mogelijke uitvoeringen.

1998
VDL Bus Roeselare N.V.
Directeur: Peter Wouters
Schoolstraat 50
8800 Roeselare, België
+32 (0)51 - 23 26 11
info@vdlbusroeselare.be
www.vdlbuscoach.com

Ontwikkeling en productie van bussen voor openbaar vervoer met zowel hybride als elektrische aandrijvingen en uitvoering van speciale projecten.

2003
VDL Bus Valkenswaard B.V.
Directeur: Alain Doucet
De Vest 9
5555 XL Valkenswaard, Nederland
+31 (0)40 - 208 46 11
info@vdlbusvalkenswaard.nl
www.vdlbuscoach.com

Ontwikkeling en assemblage van luxe touringcars, VIP-bussen en uitvoering van speciale projecten.

Verkoopvestigingen

2003
VDL Bus & Coach France sarl
Directeur: Julien Bahri
45 rue Maryse Bastié
59810 Lesquin, France
+33 (0)1 - 343 88 940
info@vdlbuscoach.fr
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Frankrijk.

2003
VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico
Directeur: Massimiliano Costantini
Piazza dei Beccadori, 12
41057 Spilamberto (MO), Italië
+39 059 - 78 29 31
info@vdlbuscoach.it
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Italië.

2003
VDL Bus & Coach Belgium N.V.
Directeur: Filip Malefason
Vloedstraat 4
8800 Roeselare, België
+32 (0)51 - 23 26 06
info@vdlbuscoach.be
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in België en Luxemburg.

2003
VDL Bus & Coach Polska Sp. z o.o.
Directeur: Bolesław Piekorz
Straszków 121
62-604 Kościelec, Polen
+48 63 - 261 60 91
info@vdlbuscoach.pl
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Polen.

2003
VDL Bus & Coach Deutschland GmbH
Directeur: Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West
33142 Büren, Duitsland
+49 (0)2951 - 60 80
info@vdlbuscoach.de
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Duitsland en Oostenrijk.

2007
VDL Bus & Coach B.V.
Directeur: Paul van Vuuren
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Nederland
+31 (0)40 - 208 44 00
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com

VDL Bus & Coach biedt een uitgebreid productprogramma: chassis & chassismodules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen. Het productgamma bestaat daarnaast uit diverse e-mobility oplossingen voor openbaar vervoer. VDL Bus & Coach heeft een uitgebreid, internationaal netwerk van vestigingen, agenten en importeurs voor ondersteuning op het gebied van sales & after sales.

2007

VDL Bus & Coach Nederland B.V.

Directeur: Ard Romers
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
+31 (0)40 - 208 44 90
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com

Verkoop en after sales van alle VDL Bus & Coach producten in Nederland.

2010

VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd

Directeur: Branislav Radovanović
Gandijeva 99d
11070 Belgrado, Servië
+381 (0)11 2166 525
info@vdlbuscoach.rs
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Servië.

2012

VDL Bus & Coach Danmark A/S

Directeur: Anita Palm Laursen
Naverland 21
2600 Glostrup, Denemarken
+45 70 23 83 23
info@vdlbuscoach.dk
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Denemarken.

2017

VDL Bus & Coach España S.L.

Directeur: Hector Rodriguez
Carretera Nacional II, Dir. Madrid
Vía de Servicio KM 33,600
28805 Alcalá de Henares
Madrid, Spanje
+34 910 07 59 37
info@vdlbuscoach.es
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Spanje.

2018

VDL Bus & Coach Sweden AB

Directeur: Fredrik Dahlborg
Okvistavägen 18
186 21 Vallentuna, Zweden
+46 (0)8 40 80 77 50
info@vdlbuscoach.se
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Zweden.

2018

VDL Bus & Coach Norway AS

Directeur: Frank Reichel
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Noorwegen
+47 41 77 96 00
info@vdlbuscoach.no
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Noorwegen.

2018

VDL Bus & Coach Finland Oy

Directeur: Peter Sandin
Koivukummuntie 9
FI-01510 Vantaa, Finland
+35 82 07 34 45 55
info@vdlbuscoach.fi
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Finland.

2021

VDL Bus & Coach UK

Directeur: Darren Dowsett
7 Barkston Road
Carlton Industrial Estate
S71 3HU
+44 333 700 8999
info@vdlbuscoach.co.uk
www.vdlbuscoach.com

Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Engeland en Wales.

Gebruikte bussen

2003

VDL Bus Center GmbH

Directeur: Ferdinand Brouwers
Oberer Westring 2
Industriegebiet West
33142 Büren, Duitsland
+49 (0)2951 - 98 920
info@vdlbuscenter.de
www.vdlbuscenter.com

In- en verkoop van gebruikte bussen van alle merken en typen.

Parts & services

2006
VDL Parts B.V.
Directeur: Peter Schellens
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
+31 (0)40 - 208 41 00
info@vdlparts.nl
www.vdlparts.com

Verantwoordelijk voor alle after sales activiteiten voor de VDL Bus & Coach productrange en de distributie van zowel originele VDL-onderdelen alsook universele delen voor de bus & coach markt.

2012
VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN B.V.
Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
+31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com

Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen en overige vervoersmiddelen met vestigingen in Leiden, Krimpen aan den IJssel, Leeuwarden en Sneek.

2014
VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.
Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
+31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com

Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen en overige vervoersmiddelen met vestigingen in Den Bosch en Tilburg.

E-mobility

2015
VDL Enabling Transport Solutions B.V.
Directeur: Chiel ter Laak
De Vest 11
5555 XL Valkenswaard, Nederland
+31 (0)40 - 208 44 88
info@vdlets.nl
www.vdlets.nl

Richt zich op het onderzoeken, ontwikkelen en testen van nieuwe mogelijkheden voor met name transport en energie gerelateerde activiteiten van de VDL-bedrijven. Het doel is om milieuvriendelijke, innovatieve hard- en software oplossingen te ontwikkelen onder andere op het gebied van elektrisch vervoer (e-mobility), batterijtechnologie, laadinfra, energieopslag, energiemanagement, automatisch geleide voertuigen (AGV's), geleidings- en navigatie-technologie en het gebruik en de opwekking van waterstof.

EINDPRODUCTEN

Agrarische systemen

1989
VDL Agrotech B.V.
Directeur: Brian van Hooff
Adjunct-directeur: Kevin Michellys
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 55 00
info@vdlagrotech.nl
www.vdlagrotech.com

Levert wereldwijd complete oplossingen voor de moderne, professionele pluimvee- en varkenshouderij. Van gedetailleerde engineering tot volledige montage van turnkey-projecten en droogtechniek voor mest en industriële toepassingen.

2020
VDL Jansen B.V.
Directeur: Brian van Hooff
Harselaarseweg 32
3771 MB Barneveld, Nederland
+31 (0)342 - 427 000
info@vdljansen.com
www.vdljansen.com

Internationaal toonaangevend bedrijf gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van hoogwaardige en innovatieve huisvestingssystemen voor de pluimveesector.

Productieautomatiserings-systemen

1995
VDL Steelweld B.V.
Directeur: Peter de Vos
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Nederland
+31 (0)76 - 579 27 00
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

1995
VDL Steelweld UK
Directeur: Darren Dowsett / Peter de Vos
Unit 8a-8b Tournament Court
Edgehill Drive, Tournament Fields
Warwick, CV34 6LG
Groot-Brittannië
+44 (0)1926 - 62 47 10
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

1997
VDL Steelweld GmbH
Directeur: Peter de Vos
Max-Planck-Straße 38
50858 Keulen, Duitsland
+49 (0)2234 - 988 23 110
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de product-ontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2014
VDL Steelweld AB
Directeur: Peter de Vos
Flygfältsgatan 16A
423 37 Torslanda, Göteborg, Zweden
+46 (0)733 90 90 83
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2015

VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.

Directeur: Peter de Vos
288, Su Hong Xi Road, Suzhou
Industrial Park, Jiangsu
215021 SIP, China
+86 (0)512 8817 4337
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Steelweld California LLC

Directeur: David Goralczyk
1880 Milmont Drive
Milpitas CA 95035, Verenigde Staten
+1 510 996 46 60
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Steelweld USA LLC

Directeur: David Goralczyk
1500 East Highwood Boulevard
Pontiac, 48340, Michigan,
Verenigde Staten
+1 248 781 81 40
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de product-ontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Steelweld South Carolina LLC

Directeur: David Goralczyk
105 Corporate Drive Suite B
Spartanburg, SC 29303,
Verenigde Staten
+1 864 308 78 06
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindings-technieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de product-ontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Pinnacle Engineering India Pvt Ltd.

Directeur: Darren Dowsett
Plot no-302 Sector 7 Road,
MIDC Sector 2 Industrial Area,
MIDC Bhosari, Pimpri Chinchwad,
Pune 411026, India
+91 20 6741 4040
info@vdlpinnacle.com
www.vdlpinnacle.com

Deze joint venture van VDL Groep en Pinnacle Industries richt zich op engineeringsprojecten voor productieautomatisering en productontwikkeling voor de automotive industrie.

Zonnebanken en dakkoffers

1996

VDL Hapro B.V.

Directeur: Dick van de Linde
Fleerbosseweg 33
4421 RR Kapelle, Nederland
+31 (0)113 - 36 23 62
info@vdlhapro.com
www.vdlhapro.com

Ontwikkeling, productie, assemblage en verkoop van zonnebanken, huidverbeteringsapparatuur, autodakkoffers, dak-/fietsendragers alsmede bijbehorende accessoires en waterzuiveringssystemen voor zwembaden en vijvers.

Warmtewisselaars

1998
VDL Klima B.V.
Directeur: Wim Jenniskens
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 298 18 18
info@vdlklima.com
www.vdlklima.com

Ontwikkeling en productie van warmtewisselaars (o.a. lucht/lucht en lucht/water koelers, boxcoolers en buizenwarmtewisselaars) en ventilatiesystemen voor diverse applicaties, zoals (elektrische) voortstuwingsystemen, energiegeneratoren en transformatoren.

1998
VDL Klima Belgium N.V.
Directeur: Wim Jenniskens
Industriestraat 13
3930 Hamont-Achel, België
+32 (0)11 - 80 47 00
belgium@vdlklima.com
www.vdlklima.com

Productiebedrijf van de producten van VDL Klima.

1998
VDL Klima France sarl
Directeur: Stéphane Lelou
Le Wedge 101, rue Louis Constant
59650 Villeneuve d'Ascq, Frankrijk
+33 (0)320 - 65 91 65
info@vdlklimafrance.com
www.vdlklimafrance.com

Ontwikkeling en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties voor de elektromechanische industrie en voor algemene industriële processen.

2000
VDL KTI N.V.
Directeur: Dorus van Leeuwen
Nijverheidsstraat 10, Industrial Area II
2400 Mol, België
+32 (0)14 - 34 62 62
info@vdlkti.be
www.vdlkti.be

Ontwerp en productie van procesapparatuur voor de olie-, gas- en petrochemische industrie alsmede hernieuwbare energie. Productie van speciale metaalconstructies, het machinaal bewerken van halffabricaten en het produceren van hoogspanningsmasten.

2003
VDL Delmas GmbH
Directeur: Jörg Nelius
Kienhorststraße 59
13403 Berlijn, Duitsland
+49 (0)30 - 438 09 20
info@vdldelmas.de
www.vdldelmas.de

Ontwikkeling, productie en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties en gerelateerde aggregaten voor industriële toepassingen.

2008
VDL Network Supplies B.V.
Directeur: Henri Koolen
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
+31 (0)497 - 33 11 00
info@vdlnetworksupplies.nl
www.vdlnetworksupplies.nl

Gespecialiseerd in productie van halffabricaten, eindproducten en aanverwante diensten voor aanleg, ombouw en uitbreiding van grootschalige en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecom-, energie- en spoornetwerken.

2019
VDL Netzwerk Projekt Service GmbH
Directeur: Jorg Vermaas
Saalhofferstr. 17
47495 Rheinberg, Germany
+49 2844 9037380
info@nps.gmbh
www.nps.gmbh

Project- en ingenieursbureau gespecialiseerd in nieuwe mastbouw, mastaanpassing, tunnelvoorziening en digitale radio, infrastructuur en antennebouw. Speciale bouw- en planningsdiensten voor het opzetten, ombouwen en uitbreiden van grote en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecommunicatienetwerken, energie- en laadinfra.

Speciale voertuigen

1993
VDL Special Vehicles B.V.
Directeur: Frans van Dommelen
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 250 05 00
info@vdlspecialvehicles.com
www.vdlspecialvehicles.com

Ontwerp, ontwikkeling, implementatie en fabricage van emissievrije oplossingen voor het middel en zware voertuigsegment: chassis en drijflijnen voor zware voertuigen, fabricage van complete voertuigen onder licentie en defensievoertuigen.

1999
VDL Container Systems B.V.
Directeur: Mark Francot
Industrieweg 21
5527 AJ Hapert, Nederland
+31 (0)497 - 38 70 50
sales@vdlcontainersyst.nl
www.vdlcontainersystemen.com

Ontwikkeling, productie, verkoop, reparatie en opbouw van hydraulische containerhandlingsystemen (haakarm-, portaalarm-, kabel- en ketting-installaties), containeraanhangers en containers. Ontwikkeling, productie, verkoop en reparatie van spreaders voor de handling van 20-45 voets ISO-containers. Toeleverancier van zware lasconstructies.

2001
VDL Containersysteme GmbH
Directeur: Mark Francot
Oberer Westring 2
33142 Büren, Duitsland
+31 (0)497 - 38 70 50
sales@vdlcontainersyst.nl
www.vdlcontainersystemen.com

Verkoop en after sales van containerhandling-systemen in Duitsland.

2014
VDL Translift B.V.
Directeur: Mathijs van der Mast
Staalwijk 7
8251 JP Dronten, Nederland
+31 (0)321 - 38 67 00
info@vdltranslift.nl
www.vdltranslift.nl

Ontwikkeling, productie, assemblage, verkoop en service van afvalinzamelingsystemen. Het bedrijf heeft een eigen lijn van innovatieve zijladersystemen voor het optimaliseren van de inzameling van bovengrondse en ondergrondse afvalcontainers.

Veersystemen

2001
VDL Weweler B.V.
Directeur: Dick Aalderink
Ecofactorij 10
7325 WC Apeldoorn, Nederland
+31 (0)55 - 538 51 00
info@vdlweweler.nl
www.vdlweweler.nl

Ontwikkeling, productie en verkoop van luchtveer- en asliftsystemen voor producenten van assen, trailers, trucks en bussen.

2001
VDL Weweler Parts B.V.
Directeur: Danny Orgers
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
+31 (0)499 - 32 00 00
info@vdlwewelerparts.nl
www.vdlwewelerparts.nl

Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen vanuit verschillende verkoopvestigingen in Nederland.

2001
VDL Weweler-Colaert N.V.
Directeur: Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, België
+32 (0)57 - 34 62 05
info@weweler.eu
www.weweler.eu

Ontwikkeling, productie en verkoop van blad- en paraboolveren voor de automotive industrie. Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen.

2001
Truck & Trailer Industry AS
Directeur: Øyvind Stenersen
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Norway
+47 (0)23 - 03 96 00
post@tti.no
www.tti.no

Verkoop vanuit acht filialen in Noorwegen van VDL Weweler veersystemen en reserveonderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen.

2018
VDL Weweler Taishan Co., Ltd.
Directeur: Dick Aalderink
No. 1 Chenyixi Road North
Shuibu town, Taishan City
529262 Guangdong, China
+86 13822301747
taishan@vdlweweler.nl
www.vdlweweler.com

Verkoop VDL Weweler veersystemen en onderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen in China.

2018
VDL Parts Sweden AB
Directeur: Øyvind Stenersen
Industrivuagen 39C
433 61, Sävedalen, Zweden
+46 (0)31 22 81 01
info@vdlpartssweden.se
www.vdlpartssweden.se

In- en verkoop van onderdelen voor bussen, vrachtwagens en trailers in Zweden.

Verpakkingsmachines

2003
VDL Packaging B.V.
Directeur: Danny Heuvelmans
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 282 50 00
sales@vdlpackaging.com
www.vdlpackaging.com

Ontwikkeling, productie en verkoop van machines en service voor de verpakkingsindustrie. Verticale verpakkingsmachines voor onder andere de levensmiddelen-, dierenvoeding- en wasmiddelenbranche.

2003
VDL USA, Inc.
Directeur: Bart van Lieshout
8111 Virginia Pine Ct.
Richmond VA 23237,
Verenigde Staten
+1 804 - 275 80 67
info@vdlusa.com
www.vdlusa.com

Verkoop en service van producten van VDL Packaging en assemblage, opslag en logistiek voor diverse VDL-bedrijven in Noord-Amerika.

Systemen voor de industriële sector

2007
VDL Industrial Products B.V.
Directeur: Carlos Ooijen
Hoevenweg 3
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 55 80
info@vdlindustrialproducts.com
www.vdlindustrialproducts.com

Verkoop en service van componenten voor afzuiginstallaties en stortgoedbehandeling zoals modulaire buissystemen, roterende sluizen, ventilatoren en triltransporteurs. Beveiliging van processen, objecten en terreinen tegen brand, stofexplosie en indringing zoals suppressie-, watermist- en camerasystemen. Nevelsystemen voor klimaat, desinfectie en stofbestrijding.

Maritieme systemen

2017
VDL AEC Maritime B.V.
Directeur: Rob de Vries
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 851 90 15
info@vdlaecmaritime.com
www.vdlaecmaritime.com

Ontwikkelt en verkoopt filtersystemen voor schepen. Specialist in luchtreiniging. Deze zogeheten scrubbers filteren onder meer zwaveldeeltjes uit de uitlaatgassen van scheepsmotoren.

Energiesystemen

2016
V-Storage B.V.
Directeur: Rob van Gennip
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 00
info@v-storage.com

Deze joint venture van VDL Groep en Scholt Energy Control richt zich op innovaties op het gebied van duurzame energie opslag.

2018
VDL Energy Systems B.V.
Directeur: Ivo Wessels
Darwin 10
7609 RL Almelo, Nederland
+31 (0)74 - 240 2000
info@vdlenergysystems.com
www.vdlenergysystems.com

Ontwikkeling, productie en verkoop van 'zero-emissie' energiesystemen. Levering van systemen, oplossingen en diensten gericht op de opwekking, de omzetting, het transport en het gebruik van energie. Productie van compressor- en gasturbinepackages en componenten voor de olie- en gasindustrie.

Medische beschermingsmiddelen

2020
Dutch PPE Solutions
Directeur: Mark Bakermans
Hoevenweg 1
5652 AW, Eindhoven, Nederland
+31 (0)40 - 292 50 00
info@dutchppesolutions.com
www.dutchppesolutions.com

Deze joint venture van VDL Groep en Koninklijke DSM produceert medische gezichtmaskers, type FFP2, in Helmond en meltblown polypropyleen in Geleen.

COLOFON

Productie: VDL Groep, afdeling Communicatie
Vormgeving: Ontwerp van de Buren
Fotografie: Bram Saeys, Rob Nijhuis, Arjo van de Graaff, Marc Wittkampf, Hannibal Advertising
Drukwerk: Gielen druk print media