



# RAPPORT ANNUEL

2023



**VDL Groep B.V.**

Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven  
Les Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 292 50 00  
✉ info@vdlgroep.com  
🌐 vdlgroep.com

**STRENGTH THROUGH COOPERATION**

# SOMMAIRE

<b>Chiffres clés</b>	<b>3</b>
<b>Profil de VDL Groep</b>	<b>4</b>
Faits & chiffres	6
Notre entreprise	7
Wim van der Leegte	12
<b>Rapport du conseil d'administration</b>	<b>8</b>
Bilan annuel 2023	16
Les cinq mondes de VDL Groep	21
<i>Hightech</i>	24
<i>Mobility</i>	26
<i>Energy</i>	36
<i>Infratech</i>	40
<i>Foodtech</i>	42
Nouveaux venus dans la famille VDL	47
Investissements	50
Numérisation	52
Durabilité	56
Nos employés	61
Responsabilité sociale des entreprises	67
Risques d'entreprise	75
Stratégie	78
Gestion et surveillance	79
Perspectives	80
<b>Message du Conseil de surveillance</b>	<b>82</b>
<b>États financiers 2023</b>	<b>85</b>
Bilan consolidé	86
Compte de résultat consolidé	88
Résumé du flux de trésorerie consolidé	89
<b>Principes comptables observés pour la constatation du résultat</b>	<b>90</b>
<b>Rapport d'audit</b>	<b>103</b>
<b>Entreprises VDL Groep</b>	<b>105</b>
<b>Interviews</b>	
Jan Dekkers	48
Claudia Bulsing	54
Ahmed Junior Dosso	72

# CHIFFRES CLÉS

(x 1 000 €)	2023	2022	2021	2020	2019
Chiffre d'affaires	6 353 549	5 751 762	4 954 984	4 686 299	5 779 885
Chiffre d'affaires net	6 044 676	5 477 203	4 708 569	4 583 887	5 610 386
Résultat d'exploitation	125 682	403 212	299 990	135 115	205 319
Bénéfice avant impôt	109 595	395 295	300 268	132 769	203 105
Bénéfice avant impôt / chiffre d'affaires	1,7 %	6,9 %	6,1 %	2,8 %	3,5 %
Bénéfice net	82 205	297 804	225 048	97 365	156 162
Bénéfice net / chiffre d'affaires	1,3 %	5,2 %	4,5 %	2,1 %	2,7 %
Dépréciation/amortissement sur immobilisations (in)corporelles	172 702	101 270	101 485	107 879	110 092
Flux de trésorerie	254 907	399 074	326 533	205 244	266 254
(Dés)investissements des immobilisations (in)corporelles	235 477	232 236	130 973	122 529	127 884
Fonds propres	1 968 184	1 950 367	1 725 041	1 490 466	1 452 319
Total des capitaux	3 612 877	3 352 480	3 008 812	2 452 608	2 329 998
Fonds propres / total des capitaux	54,5 %	58,2 %	57,3 %	60,8 %	62,3 %
Bénéfice net / fonds propres	4,2 %	15,3 %	13,0 %	6,5 %	10,8 %
Collaborateurs/trices au 31 décembre	15 317	16 585	15 645	15 464	15 734



## NOTRE HISTOIRE

# PROFIL DE VDL GROEP

Chez VDL Groep, nous pensons que la force pour atteindre de véritables succès réside dans la fierté des collègues qui développent et fabriquent les produits. Notre curiosité est à l'origine de la motivation et de l'inspiration qui nous poussent toujours à obtenir les meilleurs résultats. Nous veillons à stimuler constamment l'imagination afin d'améliorer le bien-être et la prospérité de tous à l'aide de l'innovation dans les techniques de pointe. Avec une passion pour l'excellence, pour aujourd'hui comme pour les générations futures.

VDL Groep développe et fabrique une grande diversité de produits industriels, s'étendant des composants aux produits finis les plus perfectionnés. Nos activités peuvent être résumées par les « cinq mondes de VDL » : Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech. Le dénominateur commun de ces cinq « mondes » réside dans les propres caractéristiques et défis de chacun : une combinaison unique de pensée et d'action qui fait toute la distinction.

Entreprise familiale fondée en 1953, nous avons toujours privilégié l'entrepreneuriat, l'orientation vers les résultats et la coopération. Nos collaborateurs représentent l'atout majeur de notre organisation, qui nous permet de faire la différence. Une coopération étroite et l'union du savoir-faire et de l'innovation permettent de nous inspirer pour apporter des changements positifs. Nous sommes conscients que les décisions prises aujourd'hui ont un impact sur le monde de demain. C'est ainsi que nous faisons jour après jour et avec nos collaborateurs et partenaires la différence pour le monde de demain.

VDL Groep représente 15 000 collaborateurs actifs dans 19 pays. Le groupe comprend plus de 100 filiales, chacune ayant sa propre spécialité, qui collaborent entre elles de façon intensive. En 2023, VDL Groep a réalisé un chiffre d'affaires combiné de 6,354 milliards d'euros. La coopération fait notre force.

## FAITS & CHIFFRES



**100+**

La société VDL Groep est composée de plus de 100 entreprises



**6,4 milliards**

Chiffre d'affaires combiné €



**6,0 milliards**

Chiffre d'affaires consolidé €  
(chiffres d'affaires combiné - livraisons internes)



**82 millions**

Bénéfice net €

L'entreprise familiale  
VDL Groep a été fondée en 1953

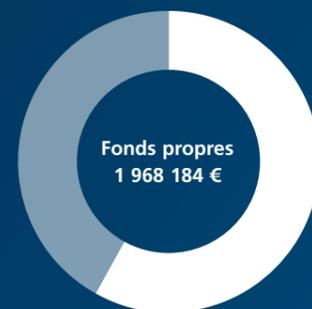


VDL Groep figure dans le top 5 des entreprises néerlandaises les plus réputées

Source : RepTrak

**15 317**

Employés dans 19 pays différents avec 100 nationalités



Fonds propres  
1 968 184 €

**54,5 %**

de la totalité des fonds



71 % des produits fabriqués par VDL sont exportés dans 114 pays du monde entier.

## NOTRE ENTREPRISE



VDL Groep		
VDL Nederland		VDL Holding Belgium
VD Leegte Metaal	VDL ETG Singapore	VDL Parts
VDL AEC Maritime	VDL ETG Suzhou	VDL Parts Sweden
VDL Agrotech	VDL ETG Switzerland	VDL Pinnacle Engineering India (50 %)
VDL Assembly	VDL ETG T&D	VDL Postma
VDL Belgium	VDL ETG USA	VDL RENA Electronica
VDL Bus & Coach	VDL Fibertech Industries	VDL Rotech
VDL Bus & Coach Belgium	VDL Gereedschapmakerij	VDL RPI Metaal
VDL Bus & Coach Danmark	VDL GL Plastics	VDL Services
VDL Bus & Coach Deutschland	VDL GL Precision	VDL Smart Spaces
VDL Bus & Coach España	VDL Hapro	VDL Special Vehicles
VDL Bus & Coach Finland	VDL HMI	VDL Staalservice
VDL Bus & Coach France	VDL Hydrogen Systems	VDL Steelweld
VDL Bus & Coach Italia	VDL Industrial Modules	VDL Steelweld California
VDL Bus & Coach Nederland	VDL Industrial Products	VDL Steelweld Deutschland
VDL Bus & Coach Norway	VDL Industries Gainesville	VDL Steelweld South Carolina
VDL Bus & Coach Polska	VDL Jansen (75 %)	VDL Steelweld Suzhou
VDL Bus & Coach Serbia	VDL Klima	VDL Steelweld Sweden
VDL Bus & Coach Service Brabant	VDL Klima Belgium	VDL Steelweld UK
VDL Bus & Coach Sweden	VDL Klima France	VDL Steelweld USA
VDL Bus & Coach UK	VDL Konings	VDL Systems
VDL Bus Center Duitsland	VDL KTI	VDL TBP Electronics
VDL Bus Roeselare	VDL Kunststoffen	VDL Technics
VDL Bus Valkenswaard	VDL Laktechniek	VDL TIM Hapert
VDL Bus Venlo	VDL Lasindustrie	VDL Translift
VDL Castings Heerlen	VDL Mast Solutions	VDL Truck & Trailer Industry
VDL Container Systems	VDL Mast Solutions France	VDL USA
VDL Containersysteme	VDL Mobility Innovation Centre	V-Storage (50 %)
VDL Delmas	VDL MPC	VDL VDS Technische Industrie
VDL Enabling Transport Solutions	VDL Nedcar	VDL Weweler
VDL Energy Systems	VDL Netzwerk Projekt Service	VDL Weweler Parts
VDL Enabling Technologies Group	VDL Network Supplies	VDL Weweler-Colaert
VDL ETG Almelo	VDL NSA Metaal	VDL Weweler Taishan
VDL ETG Eindhoven	VDL Olocco (65 %)	VDL Wientjes Emmen
VDL ETG Precision	VDL Packaging	VDL Wientjes Roden
VDL ETG Projects	VDL Parree	



## RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023 : L'ANNÉE DES EXTRÊMES

L'année 2023 a été une année d'extrêmes pour VDL Groep, avec des hauts et des bas. Les aspects plus négatifs comprennent le décès de Wim van der Leegte en novembre, la réduction du personnel chez VDL Nedcar et les contrariétés opérationnelles de la division Bus. Les aspects positifs ont été un chiffre d'affaires record pour l'année du 70<sup>e</sup> anniversaire de notre entreprise familiale, ainsi que par l'ambitieux programme d'investissement qui a permis d'accompagner des clients dans nos marchés de croissance.

Le chiffre d'affaires combiné a atteint en 2023 6,354 milliards d'euros, soit une augmentation de 10 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de 2022 (5,752 milliards d'euros) et un chiffre conforme aux perspectives comme l'année dernière. En raison de frais non récurrents en 2023, le résultat net est passé de 298 millions d'euros à 82 millions d'euros en 2023. Le résultat normalisé, hors bénéfices et frais non récurrents, a baissé de 29 millions d'euros pour atteindre 147 millions d'euros. Ce chiffre est inférieur à ce que nous pensions initialement. Le carnet de commandes reste à un niveau élevé et fluctue en dessous de 2 milliards d'euros. L'effectif du personnel a baissé de plus de mille personnes pour s'établir fin 2023 à 15 317 employés. En novembre, nous avons dit au revoir à 1 500 employés de VDL Nedcar.

L'année 2023 a été exceptionnelle, et nous avons donc enregistré un chiffre d'affaires record. La situation dans nos entreprises VDL Nedcar et VDL Bus & Coach pèse cependant lourdement sur notre résultat, en raison des frais liés au plan social de VDL Nedcar et en raison des problématiques auxquelles le secteur des bus et des cars doit faire face. Nous mettons tout en œuvre pour maintenir les investissements, y compris dans d'autres activités demandées par nos clients.

La croissance organique du chiffre d'affaires de 2023 confirme que nos investissements substantiels et de longue date dans l'innovation sont extrêmement efficaces. Nous sommes bien positionnés sur nos cinq marchés de croissance, Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech, pour continuer à offrir une valeur ajoutée à nos clients.

Le programme d'investissement total de VDL Groep en 2023 est estimé à 229 millions d'euros en immobilisations corporelles et à 181 millions d'euros supplémentaires en recherche et développement. Notre taux de solvabilité, le rapport entre fonds propres et fonds d'emprunt, était fin 2023 de 55 %. Le flux de trésorerie de 2023, sur la base du résultat net plus amortissements et dépréciations, se monte à 255 millions d'euros. En outre, un nouvel accord de financement a été conclu avec un consortium de banques pour une période plus longue, jusqu'en 2023.

Nous sommes prudents en matière d'acquisitions et nous nous concentrons sur l'organisation de la croissance organique. Nous restons toujours attentifs aux opportunités qui renforcent notre position. Cela a conduit à deux acquisitions en 2023, portant le nombre d'entreprises opérationnelles de VDL Groep à 106 entreprises.

Au printemps, un accord a été conclu pour l'acquisition d'Altran Automotive. Les plus de 90 employés continueront à travailler sur l'Automotive Campus à Helmond. Les activités ont été fusionnées avec VDL Enabling Transport Solutions (VDL ETS). L'acquisition élargit encore nos capacités d'ingénierie, ce qui nous permet d'apporter une contribution importante à notre vaste stratégie de mobilité, qui comprend les sous-domaines de la conception, de l'électrification, de la connectivité, de la conduite autonome et des services.

Avec la deuxième acquisition en 2023, celle de RENA Electronica, nous continuons à travailler au renforcement de notre position dans l'électronique haut de gamme ainsi qu'à notre ambition d'être un partenaire industriel intégré (one-stop-shop) pour nos clients. Avec plus de 50 employés qualifiés et les machines de haute qualité de RENA Electronica, nous augmentons notre capacité de production, ce qui nous permet de répondre encore mieux à la demande croissante et élargie de nos clients.

En 2015, un holding affilié à la famille Van der Leege a pris une participation de 50 % dans De Meeuw. D'ici 2023, les 50 % restants ont également été acquis par cette identité non affiliée à VDL Groep. Nous étudions actuellement le moment opportun pour transférer complètement De Meeuw à VDL Groep. Jusqu'à ce que cela soit fait, les résultats d'exploitation de VDL De Meeuw ne seront pas inclus dans les résultats de VDL Groep.

L'année 2023 a été une année d'extrêmes pour VDL Groep. Une succession de hauts et de bas. Des ventes record d'une part, des coûts accessoires et des vents contraires opérationnels d'autre part. La réduction du nombre de collègues chez VDL Nedcar est une pilule amère. La perte soudaine de Wim van der Leege pèse lourdement sur nous tous. Néanmoins, nous sommes reconnaissants pour les nombreux témoignages de sympathie qui nous sont parvenus. Wim nous manque tous les jours. Par-dessus tout, nous sommes reconnaissants pour tous les beaux moments que nous avons vécus ensemble. Wim continuera à nous inspirer.





« Rendre les choses difficiles est assez simple, faire en sorte que les choses restent simples est assez difficile. »

**WIM VAN DER LEEGTE**

1947 - 2023

## EN MÉMOIRE **WIM VAN DER LEEGTE**

Pour beaucoup, le temps s'est arrêté un instant le dimanche 19 novembre 2023 lorsque Wim van der Leegte est décédé subitement. Un message qui a beaucoup touché de nombreuses personnes attachées à VDL Groep.

Wim est un exemple pour beaucoup. Ce qu'il a signifié pour VDL Groep et les communautés auxquelles appartiennent les sociétés opérationnelles de VDL est unique. La formule VDL, qui consiste à combiner un savoir-faire de qualité avec l'automatisation et la robotisation, a permis de créer de nombreux emplois. Elle permet également de continuer à produire en Europe occidentale à des prix compétitifs à l'échelle mondiale. Wim a été un ardent défenseur du maintien et du renforcement de l'industrie manufacturière de haute qualité en Europe occidentale, et il a insisté sur l'importance de conditions de concurrence équitables à l'échelle mondiale. En attirant l'attention pendant des décennies sur ce sujet, ses idées sont devenues monnaie courante.

Nous nous souviendrons de Wim comme d'un homme sociable et chaleureux, à l'aise parmi les siens. Il était un père pour ses enfants et une figure paternelle pour beaucoup. Sincèrement engagé, il savait de quoi il parlait, encourageait l'esprit d'entreprise et écoutait tout le monde. Il savait simplifier les questions complexes comme nul autre. Peu enclin à élaborer des plans détaillés, il voulait que tout tienne sur quelques feuilles A4. Chaque jour, il s'occupait de son entreprise. Il suivait les chiffres d'affaires, de même que les résultats, la vision et, surtout, le nombre d'employés. Ces listes servent de base à une action rapide lorsque l'actualité l'exige.

### Distinctions

Les mérites de Wim pour l'industrie manufacturière haut de gamme ne sont pas passés inaperçus. Il a reçu plusieurs prix. En 2014, il a été nommé « Commandeur de l'Ordre d'Orange-Nassau ». En outre, Wim a été nommé citoyen d'honneur de la province du Brabant et a reçu la médaille d'honneur provinciale de la province du Limbourg.

### Carrière

À 19 ans, Wim, étudiant en génie mécanique à l'HTS, a rejoint l'entreprise de son père, à l'époque « Metaal- en Constructiewerkplaats P. van der Leegte NV », en tant que stagiaire. Son père avait fondé l'entreprise en 1953. En raison de l'état de santé de son père, Wim en a pris la direction trois mois plus tard. L'obtention de son diplôme a ensuite été mise en veilleuse, mais des décennies plus tard, le 6 décembre 2004, Wim a finalement obtenu son diplôme à la Fontys Hogescholen d'Eindhoven sur le thème de la flexibilité du travail.

### Structure de concertation ouverte

Au fil des ans, sous la direction de Wim, VDL Groep s'est considérablement développé. Plusieurs développements ont précédé cette évolution. Par exemple, Wim estimait qu'il était important que tout le monde sache comment les choses se passaient dans l'entreprise. C'est pourquoi il a introduit en 1977 ce qu'il appelait une structure de concertation ouverte. Chaque semaine, le bilan, le compte de résultats, le taux horaire et le calcul a priori et a posteriori des commandes étaient discutés.

Parce qu'il a discuté avec son personnel de ce qui allait et de ce qui n'allait pas, la force de la coopération a permis d'obtenir de meilleurs résultats. Après tout, l'engagement augmente la motivation. Lorsque l'entreprise a commencé à bien fonctionner, Wim s'est mis à la recherche d'un nouveau défi. Il l'a trouvé en reprenant des entreprises peu performantes, en les rendant à nouveau rentables et en les faisant croître solidement. La première acquisition a eu lieu en 1979. De nombreuses autres acquisitions suivront.

#### Principales acquisitions

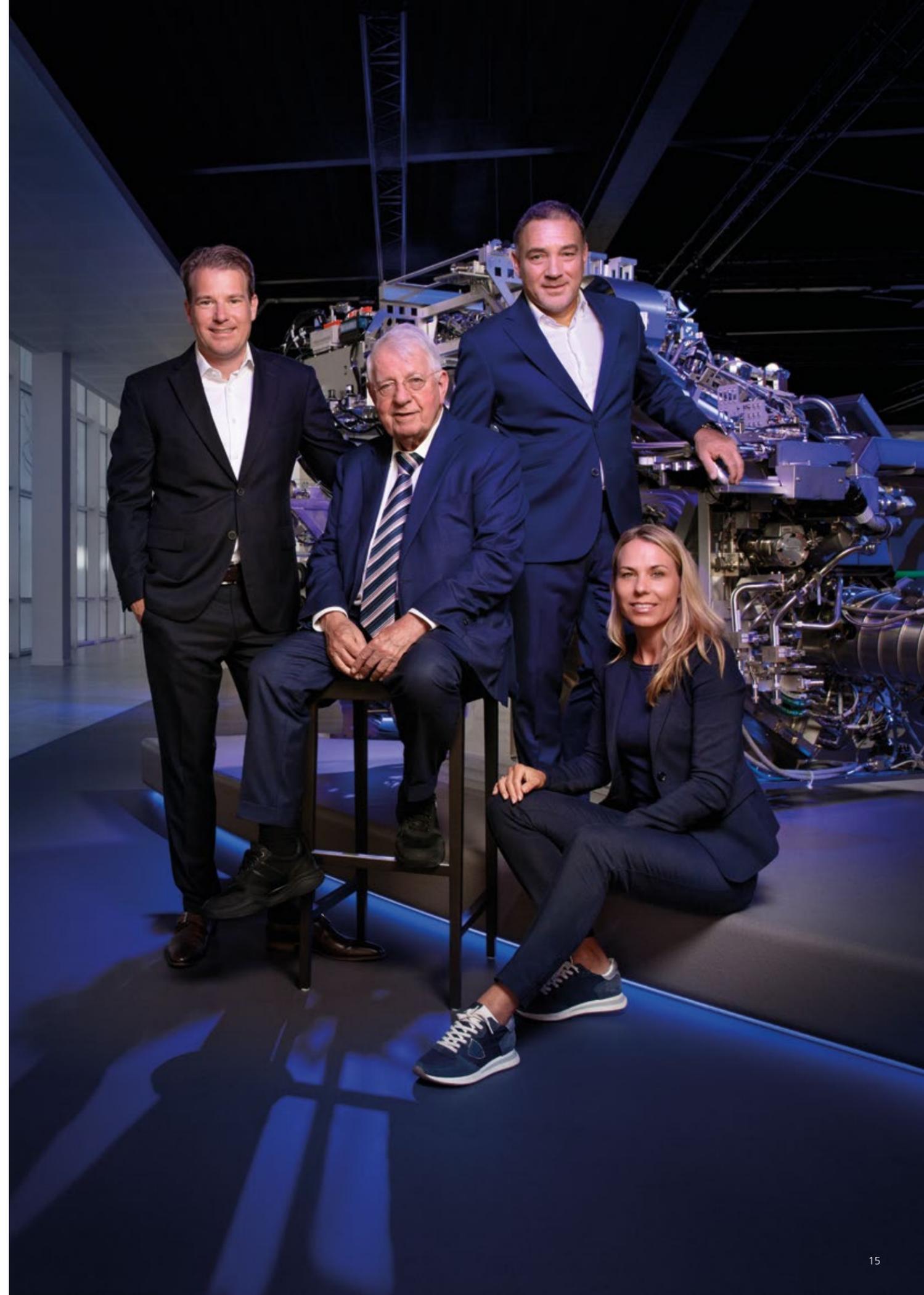
Grâce à des acquisitions, VDL Groep a connu une croissance régulière. C'est ainsi que VDL a fait son entrée dans le monde des autobus en 1993 et, depuis lors, des progrès considérables ont été réalisés dans le domaine de la mobilité. Cette acquisition a été suivie en 2006 par celle de Philips Machinefabrieken, l'entreprise dans laquelle Piet van der Leegte, le père de Wim, a travaillé avant de se mettre à son compte en 1953. Cette acquisition a permis à VDL d'accéder aux nanotechnologies et de devenir un important fournisseur de produits de haute technologie. Avec l'acquisition de NedCar en 2012, VDL est devenu le seul grand constructeur automobile indépendant aux Pays-Bas. Cerise sur le gâteau : VDL Groep a remporté le prestigieux prix Koning Willem I dans la catégorie « Grande entreprise » en 2012. En raison de la stratégie visant à maintenir l'industrie manufacturière de haute qualité aux Pays-Bas et à renforcer l'emploi. Ce sujet tenait à cœur à Wim.

#### Suivi

Ce dont Wim était incroyablement fier, c'est que ses enfants aient suivi ses traces en continuant à faire vivre VDL Groep. Pieter, Jennifer et Willem ont occupé différents postes avant de rejoindre l'équipe de direction. Le 1<sup>er</sup> novembre 2016, Wim a célébré officiellement ses 50 ans de service en cédant sa place de président à Willem, qui avait déjà rejoint le conseil d'administration de VDL Groep avec Pieter et Jennifer. Naturellement, Wim est resté impliqué au-delà de 2016. En tant que membre du conseil de surveillance, mais surtout en tant que père, il s'est tenu au courant de tous les développements.

#### Reconnaissance

Nous tenons à remercier Wim pour tout ce qu'il a fait et laissé à VDL Groep. Son ADN est toujours présent dans notre merveilleuse entreprise familiale. Nous sommes reconnaissants pour tout ce que Wim a signifié, enseigné et donné. Son humanité et son esprit d'entreprise sont une source d'inspiration durable.

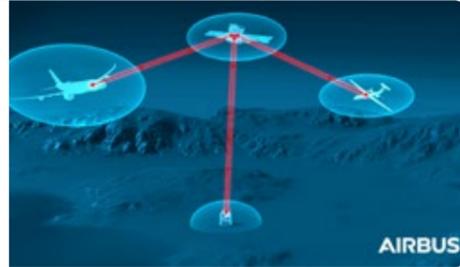


# BILAN ANNUEL 2023

JANVIER

## Union des forces de VDL Groep et Airbus en matière de terminaux de communication laser

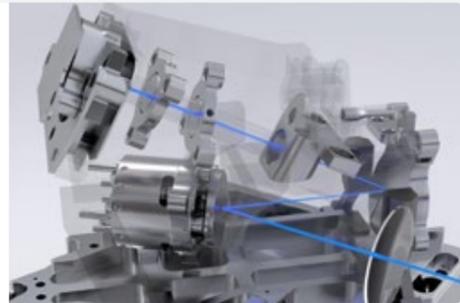
Les deux parties coopéreront dans le domaine des terminaux de communication laser pour avions, appelés UltraAir.



MARS

## FSO Instruments : joint venture de Demcon et VDL Groep pour la communication laser par satellite

Début 2024, TNO a obtenu son premier succès en transférant des données d'un satellite vers la Terre à l'aide du terminal laser CubeCAT développé par FSO Instruments.



## Remise à neuf de batteries à grande échelle achevée avec succès

VDL Bus & Coach a réalisé le premier projet européen de remise à neuf de batteries à grande échelle. L'année dernière, 43 autobus de la société de transport public Hermes ont été équipés de batteries entièrement nouvelles et beaucoup plus grandes.



## VDL Nedcar remporte la 23<sup>e</sup> édition du Tournoi de football en salle Wim van der Leegte

Pas moins de 36 équipes se sont disputé le trophée tant convoité lors de cette édition. Après un match nul 2-2 contre VDL Parts, VDL Nedcar a remporté la victoire après une séance de penalty passionnante.



MAI

## VDL Groep acquiert Altran Automotive pour étendre ses capacités d'ingénierie

Les 90 employés d'Altran continueront à travailler à Helmond. L'entreprise a été fusionnée avec VDL Enabling Transport Solutions.



JUIN

## VDL Enabling Transport Solutions remporte la 38<sup>e</sup> édition du tournoi de football sur gazon Piet van der Leegte

Visionnez la vidéo



## J.D. Power Awards pour VDL Nedcar

La MINI Countryman a été jugée la meilleure pour l'aspect « appeal », la MINI Cooper a été jugée la meilleure pour les aspects « initial quality » et « appeal », et la MINI Cooper a été jugée la meilleure pour l'aspect « appeal ». VDL Nedcar a remporté le prix de la meilleure usine automobile d'Europe et d'Afrique.



## Première promotion réussie de la VDL Triple T Academy

Découvrez une compilation du programme de talents pour les apprentis techniques (BBL).

Visionnez la vidéo



# BILAN ANNUEL 2023

AOÛT

## VDL Groep et Schaeffler travaillent ensemble sur des navettes autopilotées

Les deux entreprises familiales souhaitent accélérer le développement de navettes électriques à conduite autonome afin qu'elles puissent être produites à l'échelle commerciale.



## VDL Special Vehicles construit des camions à hydrogène avec Toyota

En collaboration avec Toyota Motor Europe (TME), VDL travaille sur cinq camions DAF convertis à la technologie de l'hydrogène de Toyota. Le premier camion de démonstration a été livré en septembre 2023.



## Henri Koolen accède à la direction centrale de VDL Groep

Henri travaille pour VDL Groep depuis 1999. En 2007, il est devenu membre de l'équipe de direction adjointe.



## VDL assemblera des modules de batterie pour BMW Group à Born

La première commande du VDL Mobility Innovation Centre est l'assemblage de modules de batteries pour le partenaire BMW Group.



## Jan Dekkers remporte le prix Noordhof

Cette année, pas moins de quatre employés de VDL ont été nominés pour le prix Noordhof, qui récompense les meilleurs professionnels de Brainport. Jan Dekkers, employé par VDL Gereedschapmakerij, a gagné dans la catégorie Métal. [Lisez l'interview en page 48.](#)



SEPTEMBRE

OCTOBRE

NOVEMBRE

## Inauguration de « l'usine du futur » de VD Leegte Metaal à Hapert

Les données, la numérisation et l'automatisation sont au cœur de la nouvelle usine. L'usine est également à la pointe du développement durable.



## Décès de Wim van der Leegte

Le 19 novembre 2023, Wim van der Leegte est décédé à l'âge de 76 ans. Wim a eu une grande importance pour beaucoup. Il nous manquera en tant que figure de proue de VDL Groep.



## De nombreux employés se rendront à nouveau à Winter Efteling cette année.

Pendant les deux jours de VDL Winter Efteling, de nombreux employés de VDL se rendront à Kaatsheuvel pour une journée magique avec leurs collègues, leurs familles, leurs partenaires et leurs amis.



## Succès du premier tournoi de padel de VDL

Pas moins de 220 employés de VDL participeront à des compétitions ou assisteront à un cours sur l'un des cinq sites.

[Visionnez la vidéo](#)



DÉCEMBRE

## VDL Groep renforce sa position dans l'électronique avec une reprise de RENA Electronica

RENA est active dans le développement et la production de produits électroniques pour les produits LED, entre autres. L'entreprise travaillera en étroite collaboration avec VDL TBP Electronics.





## DIVERSITÉ DES ACTIVITÉS LES CINQ MONDES DE VDL GROEP

VDL Groep se concentre sur le développement et la production de haute technologie dans divers domaines industriels. Des composants de haute qualité aux machines ou produits finis de pointe. VDL est toujours synonyme de savoir-faire de haute qualité combiné à l'automatisation. Nous utilisons les dernières technologies et les parcs de machines les plus modernes. Nous effectuons le développement et la production sous un même toit. Le grand avantage de ce système est que nous pouvons toujours proposer une solution à nos clients et partenaires. Des solutions où le savoir et le savoir-faire se rejoignent ; la combinaison unique de la pensée et de l'action. Comme nous sommes impliqués tôt dans le processus, nous pouvons de ce fait utiliser notre expertise dans le domaine de la faisabilité, de l'extrapolation, de la durabilisation et de la réduction des coûts.

### Chiffre d'affaires

En 2023, le chiffre d'affaires combiné de VDL Groep a atteint 6,354 milliards d'euros, une augmentation de 10 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de 2022 (5,752 milliards d'euros). Les livraisons des entreprises VDL ont augmenté par rapport à 2022, passant de 275 millions d'euros en 2022 à 308 millions d'euros en 2023. Le chiffre d'affaires consolidé a atteint 6,045 milliards d'euros. Cela représente également une hausse de 10 % par rapport à l'année précédente (5,477 milliards d'euros en 2022).

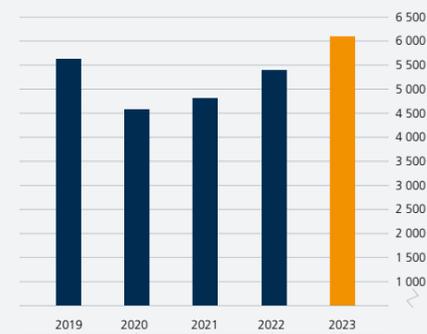
Le ratio des livraisons nationales et étrangères est resté le même qu'en 2022. 71 % des ventes ont été réalisées en dehors des Pays-Bas (4,269 milliards d'euros) et 29 % des ventes réalisées (1,776 milliard d'euros) l'ont été dans notre pays d'origine, les Pays-Bas.

Nous avons livré nos produits et nos services en 2023 à 114 pays. Sur les divers continents, la répartition du chiffre d'affaires est la suivante : Europe 5 359 millions d'euros (44 pays), Asie 479 millions d'euros (29 pays), Amérique 167 millions d'euros (18 pays), Afrique 28 millions d'euros (21 pays) et Océanie 12 millions d'euros (2 pays). L'Allemagne reste notre plus grand marché avec 2,73 millions d'euros de ventes, suivie des Pays-Bas, de Singapour, de la Belgique et des États-Unis. Ce top 5 est le même que celui de l'année précédente.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<i>millions d'euros</i>	<i>millions d'euros</i>
Chiffre d'affaires combiné	6 354	5 752
Livraisons mutuelles	-309	-275
Chiffre d'affaires consolidé	6 045	5 477

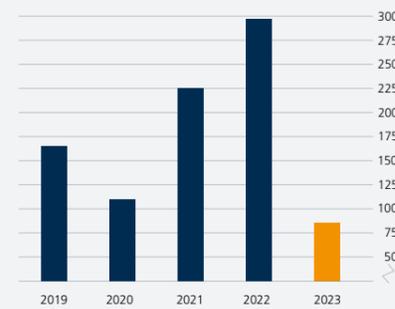
## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)



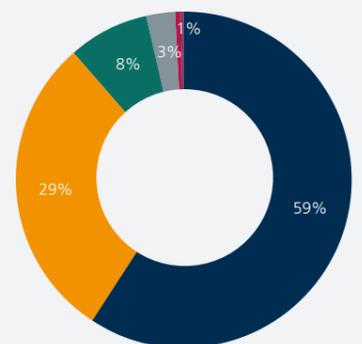
## RÉSULTAT NET

(en millions d'euros)



## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)



### PAR CONTINENT

Europe autres	3 583
Pays-Bas	1 776
Asie	479
Amérique	167
Afrique	28
Océanie	12

**Total 6 045**

### LES 5 PRINCIPAUX PAYS

1 Allemagne	2 873
2 Pays-Bas	1 776
3 Singapour	225
4 Belgique	154
5 USA	144

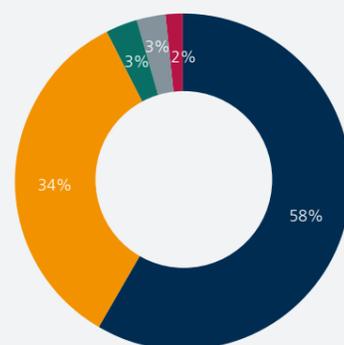
## CHIFFRE D'AFFAIRES COMBINÉ

(en millions d'euros)

### PAR MONDE

Mobility	3 714
Hightech	2 180
Foodtech	194
Infratech	164
Energy	102

**Total 6 354**



## Activités dans 5 mondes

VDL Groep est présent dans pratiquement toutes les marques et tous les secteurs. Nos activités peuvent être résumées par les cinq mondes de VDL, nos marchés de croissance : Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech. Chacun de ces « mondes » a ses propres caractéristiques et ses propres défis, VDL jouant un rôle unique lorsqu'il s'agit de développer et de fabriquer des produits, machines, pièces ou services et systèmes intégrés. Un rôle parfois visible, parfois caché. Avec toujours une contribution réelle dans le marché concerné.

Lorsque le chiffre d'affaires combiné est ventilé par monde, nous constatons que nos activités dans les mondes Hightech et Mobility ont contribué le plus au total. Ces mondes affichent également une nette

croissance par rapport à 2022. Le chiffre d'affaires de Mobility s'est monté en 2023 à 3,714 milliards d'euros (une augmentation de 10 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de 2022). Le chiffre d'affaires de Hightech a progressé de 15 %, passant de 1,895 milliard d'euros en 2022 à 2,180 milliards d'euros en 2023. Le chiffre d'affaires de Foodtech a également augmenté de 14 %, passant de 170 millions d'euros en 2022 à 194 millions d'euros en 2023. Dans les mondes Infratech et Energy, le chiffre d'affaires a baissé. Infratech a terminé l'année 2023 à 164 millions d'euros, soit une baisse de 8 %. Le chiffre d'affaires du monde Energy a baissé de 128 millions d'euros en 2022 à 102 millions d'euros en 2023. Un accord a été conclu début 2023 pour l'acquisition d'Altran Automotive, qui se compose d'Altran Engineering et d'Altran Netherlands.



## INNOVATION

VDL Groep a dépensé 181 millions d'euros en recherche et développement (R&D) en 2023.

VDL Groep compte ainsi parmi les entreprises familiales les plus novatrices des Pays-Bas. La politique de VDL Groep est axée sur l'amélioration et le renouvellement continus des processus (de production). Nous nous focalisons chaque jour sur la poursuite de toutes dernières possibilités techniques afin de renforcer notre position sur le marché mondial. VDL Groep se concentre sur des valeurs novatrices élevées : la spécialisation dans des disciplines qu'un autre maîtrise moins ou pas du tout. Nous sommes convaincus qu'il faudra continuer de beaucoup investir dans l'innovation si l'industrie manufacturière de haut niveau de l'Europe occidentale souhaite rester compétitive à l'échelon mondial. La technologie nous aide à améliorer la société. Avec son très ambitieux agenda en matière d'innovation, VDL espère apporter une contribution significative à une société durable.



« Avec une technologie de haute qualité, nous proposons une valeur ajoutée, à la limite du réalisable. »

## À PROPOS DU MONDE HIGHTECH

Les entreprises haute technologie de VDL développent et produisent les appareils et modules les plus complexes du monde, souvent en propre régie. C'est ainsi que nous aidons à rendre le monde plus précis et plus rapide. Avec une précision jusqu'au nanomètre. Nous sommes fournisseur d'appareils de haute technologie pour les secteurs des semi-conducteurs, de l'analytique et de la santé. Nos ingénieurs ont fait en sorte que nous soyons passés d'une entreprise de fabrication à une entreprise de développement et de fabrication. Nous sommes ainsi devenus une entreprise indispensable dans la filière, qui veille à une pollinisation croisée entre la pensée et l'action, tant chez des clients qu'en interne. Grâce à ces développements et à ces collaborations, nous construisons chaque jour un monde plus sain et plus intelligent.

## HIGHTECH

Le chiffre d'affaires du monde Hightech a augmenté à 2,180 millions d'euros en 2023 contre 1,895 millions d'euros en 2022, soit une augmentation de 15 %. Malgré la croissance, nous avons constaté un ralentissement de la croissance des carnets de commandes au cours du second semestre 2023. Nous considérons qu'il s'agit d'une pause temporaire dans la croissance. Notre industrie de fabrication de haute qualité dans notre berceau, la région Brainport d'Eindhoven, va certainement connaître une forte poussée de croissance. La pause temporaire de la croissance nous donne l'occasion d'investir encore davantage dans notre organisation, tant en termes de leadership et de constitution d'équipes, de structures organisationnelles, de sécurité informatique, de chaînes d'approvisionnement et de structures de coûts que d'expansion de la base de clientèle.

Dans l'ensemble, VDL ETG a connu sa troisième année consécutive de forte croissance en 2023, alimentée par l'augmentation continue des équipements semi-conducteurs en général. Aujourd'hui, ce marché reste le plus important pour VDL ETG. Au cours de l'année, VDL ETG a continué à investir dans l'infrastructure nécessaire sur tous ses sites. En effet, la valeur ajoutée de VDL ETG consiste à favoriser la croissance de nos partenaires et de nos clients, en Belgique et à l'étranger.

Elle réussit également à attirer des entreprises en dehors de l'industrie des semi-conducteurs. Une étape cruciale pour réduire quelque peu la dépendance. Ces entreprises sont actives dans les domaines de l'aérospatiale, de la métrologie et de l'analyse. Il s'agit de segments différents avec la même base technologique. La stratégie de croissance de VDL ETG repose sur la création et l'exploitation de notre base technologique afin de devenir le partenaire de choix (codéveloppement) de nos clients. Si nous n'augmentons pas notre rentabilité, nous perdrons la capacité d'investir dans la croissance future. Pour permettre les investissements nécessaires à la croissance et aux nouvelles capacités, VDL ETG

s'assure une marge bénéficiaire suffisante tout en restant compétitive.

Compte tenu des tendances macroéconomiques et des politiques locales de nos clients mondiaux, le positionnement géographique et la diversification deviennent de plus en plus importants. Notre stratégie de croissance est globale, c'est-à-dire sur les trois continents : Europe, Amérique et Asie. Nos clients internationaux exigent une couverture encore meilleure dans le monde entier. Nous investissons sur les trois continents, principalement en Europe et en Asie. Notre nouvelle succursale au Vietnam est la prochaine étape de notre stratégie de croissance en Asie du Sud-Est. La construction de cette usine a commencé. Il est prévu que les premiers modules quitteront la nouvelle usine au début du deuxième trimestre de 2025 pour approvisionner les clients internationaux. Dans un premier temps, nous commencerons au Vietnam avec une soixantaine de collègues. Ces mesures sont essentielles pour nos clients et nous permettent de renforcer notre position sur nos marchés nationaux. L'expansion internationale est également nécessaire pour préserver les emplois aux Pays-Bas.

À Almelo, VDL ETG opère désormais sur cinq sites différents pour faire face à la croissance. À Eindhoven, il est prévu de reconstruire l'usine VDL Special Vehicles, à côté du siège de VDL Groep, afin de faciliter la croissance de VDL ETG. Nous discutons des plans de construction. Dans le même temps, nous sommes confrontés à des pénuries, que ce soit en matière de talents, d'espace, de logement ou d'énergie. Ces questions doivent être résolues collectivement par des efforts conjoints. Sur une note positive, le cabinet sortant, sous la bannière du « Projet Beethoven », a joint le geste à la parole en communiquant récemment un engagement financier de 2,51 milliards d'euros en faveur du climat économique dans le secteur des microprocesseurs, garantissant ainsi que les Pays-Bas restent un lieu d'affaires attrayant. Un secteur important pour la capacité de gain et l'emploi des Pays-Bas de demain.

« Contribuer à un monde plus propre et plus durable grâce à des solutions de mobilité intelligentes. »

## À PROPOS DU MONDE MOBILITY

La mobilité est d'une importance vitale pour le monde d'aujourd'hui et le fonctionnement de la société. La demande croissante de mobilité entraîne des défis en termes d'accessibilité, de santé et de qualité de la nature et de l'environnement. Pour contribuer à un monde plus propre et plus durable, VDL est pleinement engagée dans des solutions de mobilité innovantes, l'électrification des véhicules et la réduction des émissions.

VDL ETG Projects a démarré plusieurs projets en 2023, comme la construction d'une grande chambre à vide pour un constructeur de machines dans l'industrie solaire. En outre, plus de 900 cadres ont été construits pour le plus grand télescope du monde, qui est en cours de construction au Chili à 3 000 mètres d'altitude. Dans le domaine médical, VDL ETG Projects a lancé trois nouveaux projets visant à optimiser les soins aux patients dans les hôpitaux. VDL Konings, VDL Wientjes Roden et VDL Assembly ont également développé et fabriqué de nouveaux produits médicaux en collaboration avec les clients.

Pour répondre à la demande des clients de l'industrie des semi-conducteurs, VDL Klima a investi massivement en 2023 pour permettre une production encore plus efficace, avec des vitesses plus élevées, une meilleure précision et un agrandissement de la salle blanche. VDL TBP Electronics a également investi dans son parc de machines. Avec l'acquisition de RENA Electronics en décembre 2023, la position dans l'électronique haut de gamme a encore été renforcée et VDL prévoit une augmentation significative de la capacité de production.

VDL Apparatenbouw a continué sous le nom de VDL Assembly à partir du 1<sup>er</sup> avril 2024. Avec l'expansion et la demande de la chaîne d'approvisionnement des systèmes mécatroniques, le nom néerlandais n'était plus approprié. En outre, l'entreprise a déménagé dans des locaux plus vastes à Hapert afin d'être plus efficace dans ce domaine.

VDL continue d'investir dans les relations avec les universités néerlandaises. Par exemple, un accord de coopération a été signé avec l'université de Maastricht. En outre, VDL ETG a rejoint en 2023 le cluster d'innovation de l'Institut Paul Scherer en Suisse, appelé Park Innovaare. Ce faisant, nous obtenons les connaissances et la technologie nécessaires pour accélérer et poursuivre le développement des dispositifs à semi-conducteurs. Des collaborations intensives avec des instituts de recherche et de connaissances tels que ceux-ci nous

permettent de maintenir et d'étendre notre position de fournisseur privilégié de nos clients.

Les perspectives pour 2024 pour Hightech sont positives, malgré la stabilisation temporaire des commandes. Grâce à notre répartition géographique, l'élargissement de la base de clientèle et la poursuite des investissements dans l'organisation, nous sommes prêts à faire face à la forte poussée de croissance attendue à partir de 2025.

## MOBILITY

VDL Groep est un acteur de premier plan dans le paysage changeant de la mobilité durable. À l'origine, il s'agissait d'un fournisseur de pièces en métal et en plastique pour l'industrie automobile. Entre-temps, nos activités se sont étendues au développement et à la production d'autobus et d'autocars électriques, à l'électrification de véhicules plus lourds et à l'assemblage de véhicules. Dans ce domaine, nous jouons un rôle de premier plan en Europe. En même temps, nous nous concentrons sur les questions de mobilité « intelligente », comme la conception, l'électrification, la connectivité, la gestion de l'énergie, la conduite autonome, *la mobilité en tant que service et la batterie en tant que service*. Nous concevons des systèmes de mobilité en propre régie, ce qui nous permet de les appliquer également à d'autres formes de transport. Nous nous concentrons sur les plateformes de produits suivantes : autocars, transports publics, camionnettes, camions et véhicules autoguidés (VAG). Nous développons en outre des véhicules en tant que « collecteurs de données », qui non seulement communiquent leurs propres performances, mais aussi des données sur l'habitat. Dans le monde de Mobility, notre objectif est de contribuer à répondre aux besoins croissants en matière de mobilité, dans l'optique d'un monde meilleur et plus propre pour les générations futures, en développant et en fabriquant des solutions de mobilité intelligentes.

Le chiffre d'affaires du monde de Mobility est passé de 3,381 milliards d'euros en 2022 à 3,714 milliards d'euros en 2023, soit une augmentation de 10 %.

Les conditions du marché dans l'industrie des voitures particulières et des autobus continuent d'être turbulentes. En raison des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement, des pénuries de matériaux et de composants, des clients qui reportent leurs investissements à cause de la phase de transition des moteurs à carburant vers la conduite électrique ou des start-ups de nouveaux concepts de transport qui ne parviennent pas à obtenir un financement, les entreprises de VDL actives dans le domaine de la mobilité ont dû faire face à des circonstances difficiles au cours de l'année écoulée. Les points faibles de 2023 ont été la réduction du nombre d'employés chez VDL Nedcar, notre usine d'assemblage de voitures à Born, et les problèmes dans la chaîne d'approvisionnement combinés à des coûts de développement élevés chez VDL Bus & Coach. En revanche, le chiffre d'affaires a augmenté dans nos activités de sous-traitance, en particulier pour les pièces destinées à l'industrie des camions et des remorques, ainsi que dans l'assemblage et la transformation de véhicules spéciaux.

## Véhicules

### Autos

Avec la fin de la production pour BMW Group en vue et - malgré des efforts intensifs autour de l'acquisition - l'absence de nouveaux projets concrets de véhicules, VDL Nedcar est passé à un

fonctionnement en une seule équipe le 1<sup>er</sup> novembre 2023 à la suite de réductions de travail dues à la baisse du volume. Le nombre total d'employés est donc passé d'environ 4 000 (début 2023) à environ 2 500 (fin 2023), puis à 450 employés (début 2024). Ces dernières années, de nombreux employés ont été formés (et beaucoup ont obtenu un diplôme chez VDL Nedcar), une grande majorité des employés dont nous nous étions malheureusement séparés ont déjà trouvé un nouvel emploi. La pénurie de main-d'œuvre et la demande en personnel techniquement qualifié ont également contribué à ce phénomène. Les anciens employés qui n'ont pas encore trouvé de nouvel emploi peuvent s'adresser au centre de travail

et, conformément au plan social, bénéficier d'un programme individuel d'outplacement.

En 2023, VDL Nedcar aura produit un total de 120 235 véhicules pour BMW Group (2022 : 99126). Il s'agit notamment de la MINI Cabrio, de la MINI Countryman et de la MINI Countryman-PHEV. La production de ces modèles doit contractuellement se terminer en novembre 2023 et février 2024.

Tous les objectifs convenus avec BMW Group en termes de qualité, de fiabilité des livraisons et de flexibilité ont à nouveau été largement atteints. En 2023, le célèbre institut de recherche J.D. Powers a attribué quatre nouveaux prix à VDL Nedcar : la MINI Cooper produite par VDL Nedcar a été jugée la meilleure sur les aspects *initial quality* et *appeal*. La MINI Countryman a été la mieux notée sur l'aspect *appeal* et l'usine de VDL Nedcar a terminé première dans le classement des usines automobiles d'Europe et d'Afrique. BMW a exprimé à plusieurs reprises son appréciation des excellentes performances de VDL Nedcar.

En l'absence de projets de nouveaux véhicules, du moins pour l'instant, et après la production de près de 1,2 million de voitures à Born depuis 2014, la construction automobile indépendante chez VDL Nedcar touche à sa fin. La production de pièces de presse a été arrêtée depuis. Des discussions sont en cours avec les 450 collaborateurs restants de VDL Nedcar pour déterminer dans quelle mesure ils s'intègrent dans l'expansion de nos activités à Born. La plupart de ces employés ont décidé de bénéficier du plan social. Cela signifie qu'à partir du premier trimestre 2024, nous continuerons avec environ 50 collègues chez VDL Nedcar. Le début des activités de VDL Special Vehicles et du VDL Mobility Innovation Centre (MIC) à Born, à savoir la construction et la transformation de véhicules spéciaux et l'assemblage de batteries, constitue les premiers contours d'un objectif double : une plus grande indépendante par rapport aux évolutions du marché et aux développements géopolitiques d'une part, et un modèle de revenus plus robuste d'autre part.

Le MIC propose des solutions de mobilité nouvelles et durables et se veut un partenaire flexible et expert en matière d'innovation et d'industrialisation. Dans un premier temps, le MIC se concentrera sur l'industrialisation et l'assemblage de systèmes de batteries et d'énergie pour des applications mobiles et des initiatives dans de nouveaux concepts de transport, tels que les véhicules autonomes et les modules de piles à combustible. MIC assemblera des systèmes de batteries en série pour BMW Group. Au moins jusqu'en 2035, nous assemblerons des modules de batterie pour le réseau après-vente de la marque automobile allemande, les premiers modules de batterie étant livrés en 2024. Deux lignes de batteries sont mises en service dans un nouveau hall de production à Born.

Dans le domaine de la conduite autonome, Schaeffler et VDL Groep ont présenté un prototype du People Mover au salon international IAA Mobility à Munich en septembre 2023. Le People Mover est une nouvelle génération de navettes électriques à conduite autonome pour les transports publics. Schaeffler et VDL Groep combinent leur expertise en matière d'ingénierie des systèmes, de développement, de production et de transport public. En concluant une coalition avec Schaeffler et d'autres acteurs dans le domaine de la conduite autonome, nous accélérons le développement de véhicules-navettes qui peuvent être produits à l'échelle commerciale. Nous menons aussi des pourparlers avec des équipementiers réputés pour la production et l'assemblage de composants clés.

Le MIC s'aligne sur la vaste stratégie de mobilité de VDL Groep : conception, électrification, connectivité, conduite autonome et systèmes. Les opportunités relatives à la planification et aux autorisations du site de Born offrent une flexibilité spatiale permettant d'accueillir de nouveaux projets. Dans le cadre de l'expansion du site de l'usine, VDL Nedcar a mis en œuvre de nombreuses mesures de compensation. Avec l'élargissement des activités, des travaux sont en cours pour rétablir la croissance de l'emploi à Born

dans les prochaines années. En 2023, VDL Nedcar a créé la Fondation Groenfonds Omgeving VDL Nedcar. La fondation contribuera à l'amélioration de la qualité de vie dans les zones résidentielles situées dans les environs immédiats.

### Bus & Cars

L'année 2023 s'est avérée être une nouvelle année de défis pour VDL Bus & Coach. Le chiffre d'affaires a baissé principalement en raison de retards dans la chaîne d'approvisionnement qui ont empêché la livraison (à temps) des autobus. Cela a affecté le début de la production en série de VDL Citea, la nouvelle génération d'autobus urbains électriques. L'abandon progressif de l'ancien site et le passage au nouveau site de production de Roeselare (en Belgique) ont également causé quelques perturbations. Compte tenu du carnet de commandes, une augmentation du chiffre d'affaires est attendue pour le secteur des transports publics en 2024.

VDL Bus & Coach a confirmé sa réputation de partenaire pionnier en matière de transition vers des transports publics à zéro émission. En 2023, des VDL Citeas ont été livrés en Allemagne, en Italie, au Luxembourg, en Finlande et sur les marchés nationaux des Pays-Bas et de la Belgique.

Lors du salon international Busworld 2023 à Bruxelles, VDL Bus & Coach a présenté la nouvelle génération de VDL Citea et en avant-première notre nouvel autocar Futura. Les entreprises de transport public, les autorités contractantes, les journalistes et de nombreuses autres parties prenantes ont réagi positivement.

Ce sentiment a été confirmé par l'obtention du prix du design à Busworld. La nouvelle génération de VDL Citea est un *game changer* pour les autobus de transport public. Son originalité en termes d'autonomie, de nombre de passagers, de consommation d'énergie et de cabine de conduite innovante sont des caractéristiques appréciées par les clients.

En 2023, la première nouvelle génération de Citeas

a été livrée à Hermes, à Eindhoven, dans le cadre d'une commande complète de 32 bus électriques. Par la suite, plusieurs véhicules ont été livrés à d'autres clients, ce qui constitue un premier pas vers l'augmentation des volumes et de la production dans les années à venir. Le VDL Citea deviendra de plus en plus visible dans le paysage urbain européen. L'orientation stratégique choisie de miser sur des bus de transport publics uniquement électriques qui répond à la demande croissante constante de transports publics urbains zéro émission, ce qui est nécessaire pour se conformer aux règlements européens proposés. VDL Bus & Coach prépare également l'avenir en restant activement impliqué dans les innovations, telles que les fonctions autonomes et l'hydrogène comme carburant. En 2023, le carnet de commandes de la nouvelle génération de VDL Citea s'est totalement rempli pour 2024. Il en va de même pour la production de la gamme complète d'autocars. Lors du salon Busworld 2023, les premiers concepts de l'autocar de nouvelle génération (FHD3) ont été présentés et accueillis positivement. Afin de garantir la durabilité et la continuité à long terme, des investissements considérables seront réalisés dans la recherche et le développement, notamment pour la création de cette nouvelle plateforme pour cars. L'ambition est d'organiser le lancement du produit d'ici à la fin de 2024, la nouvelle génération d'autocars étant entièrement présentée d'ici à la mi-2025.

Avec une équipe d'ingénieurs en logiciel, de développeurs et de testeurs, VDL Bus & Coach se concentre sur les questions de mobilité « intelligente ». L'un de ces fers de lance est la *gestion du cycle de vie des batteries*. Ici, le système de batterie des véhicules existants et nouveaux sera utilisé de manière optimale. En outre, la durée de vie de la batterie est prolongée par l'utilisation d'applications dites *second life*. Plusieurs projets de systèmes de batteries ont été achevés en 2023. Le remplacement des batteries a permis de tripler la capacité des véhicules. En 2024, le plus grand projet de remise à neuf de batteries à ce jour démarrera autour de 100 véhicules. Nous étudions également la possibilité d'élargir le

portefeuille de produits, les possibilités de recyclage et les solutions de « seconde vie » des batteries. La coopération avec les parties chargées de la mise en œuvre se poursuivra au cours de l'année à venir. L'objectif est de développer une méthode de recyclage des batteries qui maximise la circularité des matériaux utilisés.

Afin de garantir des opérations responsables tout au long du cycle de vie du produit, VDL Bus & Coach s'efforce d'identifier, d'évaluer, d'atténuer et de contrôler les risques. En mettant l'accent sur la durabilité et l'éthique, un projet avec l'UNICEF a été achevé en 2023. Plusieurs chaînes d'approvisionnement ont été cartographiées. La transparence de ces processus en amont permet de surveiller et de contrôler les normes éthiques des entreprises.

En vue de réduire davantage notre empreinte carbone, la nouvelle installation de production pour la nouvelle génération de VDL Citea a été mise en service en 2023. L'usine de Roulers, en Belgique, est l'usine d'autobus la plus moderne d'Europe et l'exemple même de la durabilité et de l'innovation : un site de production de plus de 20 000 mètres carrés neutre en énergie. VDL Bus & Coach est donc un précurseur en matière d'efficacité énergétique dans le secteur de la mobilité (l'e-mobilité). VDL Bus & Coach est et reste fièrement un acteur clé de l'industrie manufacturière européenne de haute performance, une marque haut de gamme qui crée aujourd'hui les solutions de mobilité durable de demain grâce à notre force de collaboration.

#### Specials

VDL Special Vehicles est spécialisée dans l'électrification des véhicules moyens et lourds et dans la construction de camions à hydrogène. À partir du 1<sup>er</sup> juillet 2023, une division de VDL Special Vehicles d'Eindhoven a fusionné avec VDL Bus Venlo, se concentrant sur les activités suivantes : véhicules d'urgence, fabrication en sous-traitance et véhicules à zéro émission. Grâce à leurs innovations, VDL Special Vehicles et VDL Bus Venlo

proposent des solutions de mobilité plus intelligentes pour les véhicules routiers et non routiers.

Un des points forts de VDL Special Vehicles en 2023 est sa collaboration avec Toyota : le développement de camions à hydrogène. En outre, le dernier DAF CF Electric VDL E-power est commercialisé. Avec DAF Trucks, nous avons travaillé au cours des cinq dernières années pour développer et améliorer en permanence ce camion électrique. En outre, les véhicules unités mobiles (ME) ont été mis aux normes actuelles et la livraison du Toyota Land Cruiser pour la police a commencé. Dans les régions de sécurité, les véhicules de pompiers ont été adaptés aux besoins des clients. Une collaboration a également été établie avec un partenaire pour assurer le soutien technique des véhicules ME.

L'année 2024 sera l'année de l'intégration de deux processus commerciaux différents sur le nouveau site de l'entreprise à Born. La fusion et la relocalisation permettront à VDL Special Vehicles de poursuivre son développement sur le site de Born pour devenir un spécialiste de la carrosserie et de la transformation de véhicules, de l'électrification de véhicules plus lourds, de la conduite autonome et de la fabrication en sous-traitance. Avec des commandes telles que la conversion et la modification de la BMW

X1 pour la police, la fabrication en sous-traitance de transporteurs d'avions compacts et électriques et l'intention de travailler avec Rheinmetall pour assembler le Caracal pour les forces armées allemandes et néerlandaises, les perspectives pour 2024 sont bonnes.

En raison de difficultés d'approvisionnement en châssis, VDL Translift, spécialiste du développement et de la production de systèmes de collecte des déchets, n'a pas été en mesure de livrer certaines de ses commandes. Pour absorber les stagnations de la production, d'autres travaux ont été attirés, tels que l'assemblage de chariots élévateurs à crochet pour VDL Container Systems. Les résultats de production ont été très bons en 2023 : une réduction significative du nombre d'heures a été obtenue grâce à l'introduction de la construction modulaire. Le résultat après-vente affiche également une croissance annuelle. Nous avons récemment commencé à développer une nouvelle gamme de produits pour le marché des déchets commerciaux. VDL Translift prévoit de poursuivre sa croissance avec cette gamme de produits élargie, au-delà du marché habituel des déchets ménagers. Des négociations contractuelles sont en cours avec certains acteurs majeurs du marché. VDL Translift est un précurseur en matière de collecte de déchets sans



émissions. Avec les nouvelles variantes de châssis attendues, ce système pourrait également être étendu à l'échelle internationale. Cela s'est concrétisé par un contrat portant sur la fourniture d'un parc de véhicules de collecte électrique à grande échelle en Suisse.

VDL Container Systems se concentre sur les systèmes de manutention hydraulique des conteneurs. Malgré la volatilité et les incertitudes du marché mondial, le chiffre d'affaires a augmenté par rapport à l'année dernière grâce à l'accent stratégique mis sur la diversification et les solutions axées sur le client. En 2023, l'accent a été mis sur les développements à zéro émission et sur des solutions plus efficaces axées sur le client. Celles-ci ont permis de développer de nouveaux produits, d'améliorer les processus opérationnels et d'ouvrir de nouvelles perspectives commerciales. En 2023, de nouvelles mesures ont été prises pour réduire l'empreinte CO<sub>2</sub> et adopter de nouvelles mesures d'économie d'énergie. En outre, nous obtenons de bons résultats dans le cadre de la norme ISO14001. La durabilité et la responsabilité sociale des entreprises sont également au premier plan en 2024. VDL Container Systems reste engagé dans la croissance, l'innovation et la satisfaction du client. Nous continuons à investir dans nos employés, nos technologies et nos processus afin de renforcer notre position sur le marché.

### Vente de pièces détachées

#### Bus & Cars

L'année 2023 s'est avérée être une bonne année à tous égards. Les nombreux défis à relever sur le front macroéconomique, en particulier les problèmes liés aux chaînes d'approvisionnement, ont entraîné de nombreuses et fortes augmentations des prix des composants. Ils ont fait preuve d'inventivité. Tous les pays disposant d'une succursale VDL Bus & Coach ont connu une stabilisation du chiffre d'affaires des pièces détachées pour autocars.

Le chiffre d'affaires provenant de commandes relatives à des pièces commence également à

représenter une contribution significative au chiffre d'affaires réalisé chez VDL Parts. VDL Parts a commencé à donner suite à l'accord conclu en 2021 avec une organisation paneuropéenne du secteur des transports publics, ce qui devrait entraîner une nouvelle croissance du chiffre d'affaires des pièces détachées.

L'acquisition de nouveaux clients et à l'expansion des clients existants a permis de faire en sorte que les activités de pièces détachées apportent une contribution positive au résultat de VDL Bus & Coach. Le marché des bus reste très mouvementé dans le domaine des pièces détachées et des services. En tant qu'organisation de services après-vente de VDL Bus & Coach, VDL Parts anticipe sur ces changements. Les gros investissements dans la numérisation et l'optimisation de l'organisation requis à cet effet se poursuivront également sans relâche en 2024. L'une des réalisations prévues pour 2024 est le déploiement de la plateforme de commerce électronique dans plusieurs pays de VDL Bus & Coach, ce qui permettra aux clients de faire des affaires avec VDL Parts encore plus facilement.

La tendance à la reprise du marché s'observe également dans le domaine des services ; il y a eu une augmentation du travail en 2023 et une croissance des revenus qui en découle. Les activités de service qui appartenaient à VDL Parts en 2023 seront sous la responsabilité de l'organisation de vente VDL Bus & Coach à partir de 2024.

VDL Bus & Coach entend ainsi continuer à décharger ses clients et à réagir encore plus rapidement aux problèmes rencontrés sur le terrain.

#### Truck & Trailer

2023 a été une bonne année pour la société norvégienne VDL Truck & Trailer Industry AS. Les huit succursales vendent des pièces détachées VDL pour les camions, les remorques et les autobus. La couronne norvégienne a été faible tout au long de l'année, ce qui a entraîné des prix élevés à l'importation et des difficultés à ajuster rapidement les prix des produits. Néanmoins, la disponibilité

des pièces et des matériaux s'est stabilisée, ce qui a permis une croissance soutenue. Au cours de l'année à venir, d'autres investissements seront réalisés pour centraliser l'entrepôt principal, automatiser les processus logistiques et renforcer les collaborations avec d'autres entreprises de VDL.

### Production de pièces

#### Systèmes de suspension

En ce qui concerne les ventes de systèmes de suspension pneumatique pour les remorques, les camions et les autobus, l'Allemagne est de loin le marché le plus important. Une part importante du transport routier est utilisée par l'industrie automobile. Ce même secteur est en récession en raison des changements liés à l'électrification, à la concurrence de la Chine et à l'inflation. Cette évolution s'applique à tous les fournisseurs européens de systèmes de suspension et il existe donc des conditions de concurrence comparables, mais pour les exportations en dehors du continent, elle est très préjudiciable à la position concurrentielle de VDL Weweler.

Par contre, le chiffre d'affaires en Australie et en Afrique du Sud n'a jamais été aussi bon. Sur ces marchés, l'augmentation de la demande de minerais est un facteur déterminant pour le transport routier. En Chine, le marché des systèmes de suspension s'est développé en raison de l'obligation légale d'équiper tous les véhicules transportant des substances dangereuses de suspensions pneumatiques. L'ensemble du marché des semi-remorques en Chine a en revanche reculé pour la quatrième année consécutive. Le marché n'est pas encore mûr et donc instable. En raison de cette contraction qui dure depuis des années, il y a une surproduction et donc une énorme pression sur les prix sur le marché local. La chute des prix et la surcapacité nous ont amenés à décider d'abandonner notre propre production locale.

Les nouvelles générations de systèmes de suspension MBS Omega ont reçu un accueil positif sur le

marché. Le système est le plus léger de sa catégorie et les bras de ressort peuvent être produits sans gaz à partir d'acier recyclé. Pour rendre le site de production d'Apeldoorn encore plus efficace sur le plan énergétique, l'usine est connectée à un réseau intelligent qui régule la consommation d'énergie et peut stocker temporairement de l'énergie dans son propre processus de traitement thermique.

En ce qui concerne la production et la distribution de systèmes de suspension paraboliques et de composants de haute qualité destinés aux châssis de camions, de remorques et d'autobus, la crise actuelle en Ukraine a un impact significatif sur les ventes en Europe de l'Est. En revanche, sur le marché OEM (Original Equipment Market) des petits et moyens fabricants de véhicules spéciaux, notre filiale belge, VDL Weweler Colaert, a réussi à attirer un certain nombre de nouveaux projets intéressants. En raison des tensions géopolitiques et du ralentissement de la croissance économique mondiale, les ventes devraient stagner d'ici 2024.

#### Plastiques

VDL Parree, l'entreprise de moulage par injection de matières plastiques pour les composants automobiles, entre autres, a constaté une baisse de la demande des clients au cours des deux derniers trimestres, malgré la croissance. Des efforts fructueux ont été déployés pour élargir la base de clientèle, assurant une bonne répartition des ventes entre les différents clients. La stabilité s'en trouve renforcée. En outre, des préparatifs ont été effectués en vue de la prochaine étape de l'automatisation des processus logistiques.

Au deuxième trimestre 2024, l'entrepôt externe déménagera sur l'ancien site de VDL Bus Venlo. L'accent est mis pour l'avenir sur le lancement de la nouvelle construction qui sera réalisée sur le terrain industriel Greenport à Venlo. Dans la nouvelle usine, VDL Parree disposera d'une superficie de production d'environ 24 000 mètres carrés, contre les plus de 16 000 mètres carrés dont elle dispose actuellement.

VDL Fibertech Industries, spécialisée dans la fabrication de pièces en matériaux composites, a doublé son chiffre d'affaires, le nombre de ses collaborateurs et sa surface de production en 2023. Cette croissance est due à l'augmentation de la production de parois latérales en composite pour les véhicules de nouvelle génération de VDL Citea. D'importants investissements ont été réalisés pour agrandir les halls de production, mettre en place une nouvelle ligne de production pour ces parois latérales et construire sa propre source d'énergie (par nécessité) avec des turbines à gaz produisant de l'électricité. Cela permet de répondre à la pénurie d'électricité. La nouvelle ligne de production a été créée en collaboration avec VDL Konings. VDL Fibertech Industries joue désormais dans la 'Champions League' en ce qui concerne la production semi-automatique de grands panneaux sandwich avec RTM (Resin Transfer Molding). Cette technique peut également être appliquée à d'autres marchés de la mobilité, tels que les camions. Dans le domaine de la durabilité, VDL Fibertech Industries continue à montrer la voie. En 2023, en collaboration avec le partenariat européen MC4, une technologie de production a été mise au point pour recycler les parois latérales des autobus en plaques de cloison, par exemple. Un avantage supplémentaire est qu'elles sont plus légères que les plaques actuelles. Bien que des mesures aient également été prises en vue d'une production durable de pièces de vélo en Europe d'ici 2023 (reshoring), elles se sont avérées irréalisables sans les mesures de protection de l'UE, telles que les droits d'importation sur les produits provenant de l'extérieur de l'Europe. À l'horizon 2024, VDL Fibertech Industries améliorera les produits médicaux et de mobilité existants. On s'attend à une croissance des produits de haute performance et des clients de l'industrie des semi-conducteurs.

En 2023, le secteur du traitement de surface a connu une année stable, avec un chiffre d'affaires et des bénéfices quasiment identiques à ceux de

2022. VDL Laktchniek est principalement active dans la production de revêtements pour les industries automobile, pétrochimique et agricole. Une étape importante a été franchie avec l'obtention de la certification par Scania, qui a fait de nous un fournisseur privilégié.

Dans le domaine de l'automobile, le revêtement et le ponçage automatique de pièces présentant des exigences élevées en matière de corrosion et d'aspect visuel ont débuté cette année. Un ponçage manuel partiel était initialement nécessaire, mais un cobot a été développé en collaboration avec des entreprises externes pour automatiser entièrement le processus. Depuis le troisième trimestre 2023, l'application de sablage est opérationnelle et fournit une qualité élevée constante.

Une autre nouveauté est le revêtement par poudre pour l'e-mobility. Ce revêtement applique une couche d'isolation électrique prescrite sur des zones déterminées. En collaboration avec les équipementiers et les fournisseurs de batteries, différents systèmes et revêtements ont été étudiés, y compris le délaquage par nettoyage au laser. Les résultats sont attendus pour la mi-2024.

Malgré le ralentissement du secteur automobile, en particulier fin 2023, et les retards dans les nouveaux projets, nous envisageons 2024 avec confiance. Nous poursuivons nos développements dans le domaine de l'automobile et des systèmes de revêtement et de montage des murs pour les bureaux. Nous prévoyons de concrétiser le nouveau bâtiment de VDL Laktechniek à un endroit qui reste à déterminer, afin d'assurer la croissance de cette entreprise.

L'achèvement des nouveaux locaux à Diamantweg à Hapert a été l'un des points forts de 2023 pour VDL TIM Hapert afin de répondre à la demande d'opérations d'usinage. Avec 12 500 m<sup>2</sup> de surface de production supplémentaire, un espace a été créé pour la ligne de production du Wheelhub, un composant d'essieu de camion, et pour la logistique connexe. De nouvelles machines-outils ont été

installées et des investissements ont été réalisés dans le domaine de la durabilité, comme des voitures électriques et hybrides et une pompe à chaleur pour assurer une température constante dans les locaux. Une toute nouvelle chaîne de montage sera réalisée en 2024. En outre, la section machine existante de la nouvelle ligne sera modifiée pour produire également des moyeux de roue légers. Un *Flexible Manufacturing System* (FMS), nouvelle ligne d'usinage, est également en cours de construction cette année. Grâce à un entrepôt automatisé, différents produits peuvent être proposés à plusieurs machines, ce qui permet même de traiter de petites séries sans personnel.

D'un point de vue logistique, VDL VDS Technische Industrie a un avantage sur les clients qui utilisent des camions, car nous sommes proches des grandes usines et des lignes d'approvisionnement mondiales. Nous réfléchissons activement au développement durable avec nos clients, à la fois dans notre propre usine et dans le développement des pièces que nous produisons. Le choix des matériaux (acier à haute résistance, matériaux légers et aluminium), la production automatisée et la minimisation des déchets contribuent à réduire l'empreinte écologique. Pour les années à venir, nous nous attendons à ce que ces tendances se poursuivent. Cependant, la demande de camions (et de remorques) a diminué fin 2023 et nous prévoyons moins de ventes sur ce marché pour 2024. Chez VDL VDS Technische Industrie et VDL Gereedschapmakerij, nous mettons donc davantage l'accent sur le secteur non automobile. Nous y recherchons de nouveaux clients (en particulier des entreprises de grande taille) qui cherchent d'autres moyens de produire de plus grandes quantités à partir d'une pièce de tôle conçue de manière traditionnelle, en s'adaptant à nos capacités. La durabilité joue également un rôle à cet égard. Nous constatons que de nombreux producteurs d'Europe occidentale cherchent à déplacer leur *chaîne d'approvisionnement* de l'Asie vers le local. Cela est principalement dû à la longueur des lignes d'approvisionnement et aux problèmes de

transport depuis l'Asie, mais aussi à la durabilité de sa propre production.

#### Automatisation de la production

L'influence des constructeurs automobiles chinois s'accroît. Les concurrents du fabricant de lignes de production VDL Steelweld sont rachetés par des fabricants chinois. Le nombre insuffisant de projets entraîne une pression sur les prix et les délais de paiement. Par conséquent, beaucoup de liquidités sont nécessaires. L'évolution est positive dans le domaine des véhicules autoguidés (VAG) pour les ports, avec deux grands projets à ECT (Rotterdam) et DongWon (Corée du Sud).

Pour 2024, nous prévoyons également une année difficile, toujours en raison de la situation erratique du marché. Grâce à l'expertise dont nous disposons en matière de lignes de production automatiques, nous envisageons d'autres marchés. Et assister les sociétés sœurs de VDL dans le domaine de l'automatisation des processus de production.

#### Innovation

L'ambition d'être pionnier dans les développements sur le thème le plus important de la construction automobile (heavy duty et Non-Road Mobile Machinery) reste un moteur important de l'innovation. VDL Enabling Transport Solutions (ETS) est le centre de connaissances et de développement de VDL Groep. Des solutions innovantes pour la mobilité moderne, telles que l'électrification, la connectivité, la conduite autonome et la mobilité partagée y sont élaborées. Le design joue ici un rôle important. Des projets sont en cours pour différentes entreprises de bus et d'autres entreprises de VDL.

VDL ETS se concentre sur les plateformes de produits (telles que les autocars, les transports publics, les camions, les VGA et le stockage d'énergie stationnaire) avec une approche axée sur les blocs de construction. Ces blocs de construction constituent la base d'une stratégie de développement modulaire. Une équipe d'architectes et de développeurs de logiciels se concentre sur les questions de mobilité



« Transmettre un monde meilleur et plus propre à la génération suivante. »

## À PROPOS DU MONDE ENERGY

Pour communiquer à la prochaine génération un monde plus propre et meilleur, nous travaillons à la transition énergétique et continuons à chercher de nouvelles opportunités. Dans le domaine du climat, VDL souhaite faire la différence en utilisant sa force d'innovation et ses connaissances des applications techniques, tant dans le développement que dans la production. Outre sur le transport électrique, nous nous concentrons également sur le stockage et le transport d'énergie. L'hydrogène joue ici un rôle majeur. L'amélioration de la réutilisation et du recyclage des batteries électriques, les systèmes de mobilité entièrement électriques (véhicules et chargeurs) comme notre technologie VDL-E-Power, la pose et la transformation de systèmes d'énergie hybrides, les panneaux solaires, les échangeurs de chaleur, les appareils pour éoliennes, et la récupération de la chaleur industrielle sont également des exemples de systèmes VDL qui contribuent à une énergie propre et durable.

« intelligente » sur la base des données de test. La réutilisation de ces blocs de construction et de ces données permet de prendre en charge d'autres plateformes de produits. Cela favorise l'efficacité et la facilité d'utilisation. Nous constatons une prise de conscience croissante de la puissance de la construction sur les plateformes de produits. La situation sur le marché du travail reste difficile. En ajoutant les connaissances et l'expertise issues de l'acquisition d'Altran Automotive et en transférant du personnel d'ingénierie, l'équipe a été renforcée tant en termes d'activités, de capacité et de compétences en 2023.

Les perspectives pour 2024 sont bonnes. Nous continuons de nous concentrer sur l'ingénierie et le prototypage, ainsi que le test des composants et des sous-systèmes, tels que les batteries de traction pour les véhicules. Beaucoup des thèmes susmentionnés se retrouvent dans la nouvelle génération de bus VDL Citea. Le portefeuille présente une bonne combinaison de projets axés sur les produits dans les secteurs des camions, des machines agricoles, des équipements mobiles et des autobus, entre autres. L'innovation et le développement dans le domaine de l'hydrogène et des carburants de substitution constituent un domaine d'intérêt particulier.

Pour 2024, en raison de la réduction progressive des activités de VDL Nedcar, on s'attend à une baisse significative du chiffre d'affaires dans le monde de Mobility.

### ENERGY

Les sociétés VDL actives sur notre marché de croissance Energy ont atteint conjointement un chiffre d'affaires de 102 millions d'euros en 2023, contre 128 millions d'euros en 2022. Cela s'explique par le retard des investissements sur le marché du pétrole et du gaz, en raison de la situation mondiale incertaine causée par la guerre en Ukraine. La transition du marché de l'énergie des systèmes

conventionnels vers de nouvelles méthodes de production d'énergie est encore en phase de développement et conduit à des investissements limités. En outre, la perte de ventes d'épurateurs dans l'industrie maritime a affecté les ventes dans le monde Energy.

Le système énergétique actuel sera au cours de la prochaine décennie transformé en un système durable. Cette transition énergétique nous rend moins dépendants des énergies fossiles mais demande en même temps beaucoup d'autres sources de matériaux, parfois rares. VDL recherche activement des solutions et innovations utilisant le moins possible ces matériaux rares. Nous nous concentrons sur le développement et la production de systèmes énergétiques mobiles et stationnaires pour le stockage, la transmission et la conversion de l'énergie. Les opportunités d'innovation dans la transition énergétique sont nombreuses, mais le marché ne se développe pas encore aussi vite qu'espéré. En raison des incertitudes qui pèsent sur l'ensemble de la chaîne, les projets sont retardés ou reportés.

Les pouvoirs publics pourraient jouer un rôle à cet égard en supprimant certains risques pour le client final afin de permettre la mise en place de la production d'hydrogène dans la chaîne, par exemple.

### Systèmes de batteries

Notre filiale VDL Energy Systems à Almelo, après un contrat de quatre ans avec Siemens pour la fourniture de systèmes de compression de gaz et de turbines à gaz, s'est entièrement tournée vers des activités et des produits qui nous aident à rendre les besoins en énergie plus durables.

Les batteries que nous avons développées et produites en 2022 - basées sur le lithium-ion - sont maintenant sur le marché. En outre, nous en sommes à la phase de test de notre produit de stockage sur batterie de troisième génération. Nous présentons ici un système entièrement refroidi à l'eau (batteries et onduleur), utilisant une pompe de chauffage et de

refroidissement. L'avantage de ce système est sa construction compacte, qui nous permet d'intégrer une grande capacité de batterie dans un volume de construction limité et de rendre le produit résistant à la poussière et à l'eau. Hormis les nouveaux développements, la réutilisation et le recyclage jouent un rôle important.

Par exemple, lorsque les batteries de nos bus électriques de transport public doivent être remplacées, nous leur donnons une seconde vie en les utilisant pour d'autres applications. VDL Groep participe également au projet Green Transport Delta, dans le cadre duquel, avec divers partenaires, nous visons à développer un écosystème de batteries solide aux Pays-Bas, qui soit un leader dans la chaîne européenne des batteries. Prenons l'exemple de la production de modules et d'ensembles de batteries pour les autobus, les camions, les véhicules industriels, les avions et les navires.

### Hydrogène

L'hydrogène va jouer un rôle important dans un monde durable. Non seulement en tant que vecteur d'énergie mais aussi en tant que bloc de construction pour des matériaux durables. Dans le transport plus lourd, par exemple le transport maritime, l'hydrogène s'imposera également de plus en plus. Pour nos systèmes de transport électriques, l'hydrogène peut également être un complément bienvenu pour les plus longues distances ou pour les véhicules lourds.

En 2022, VDL Hydrogen Systems a été créée pour développer diverses applications de l'hydrogène. Dans ce marché en croissance, il y a un besoin d'évolutivité et d'abordabilité des applications. VDL s'y engage pleinement avec la recherche et le développement d'électrolyseurs alcalins et de piles à combustible à oxyde solide. En collaboration avec plusieurs entreprises de VDL, notre premier électrolyseur basé sur la technologie alcaline a été construit l'année dernière. Ce premier système est un prototype avec lequel nous effectuerons des tests de vérification de la conception sur une petite puissance (50 kW). En parallèle, nous concevons un système plus puissant de 15 mégawatts. Pour convertir

l'hydrogène en électricité renouvelable, le développement d'un système de générateur à pile à combustible à oxyde solide est en cours et se trouve dans la phase d'essai du prototype. En 2024, nous piloterons un nouveau concept en coopération avec un partenaire stratégique.

Avec nos applications, nous visons à réduire le coût de production de l'hydrogène et donc à rendre économiquement réalisables les applications de déploiement de l'hydrogène pour diverses applications.

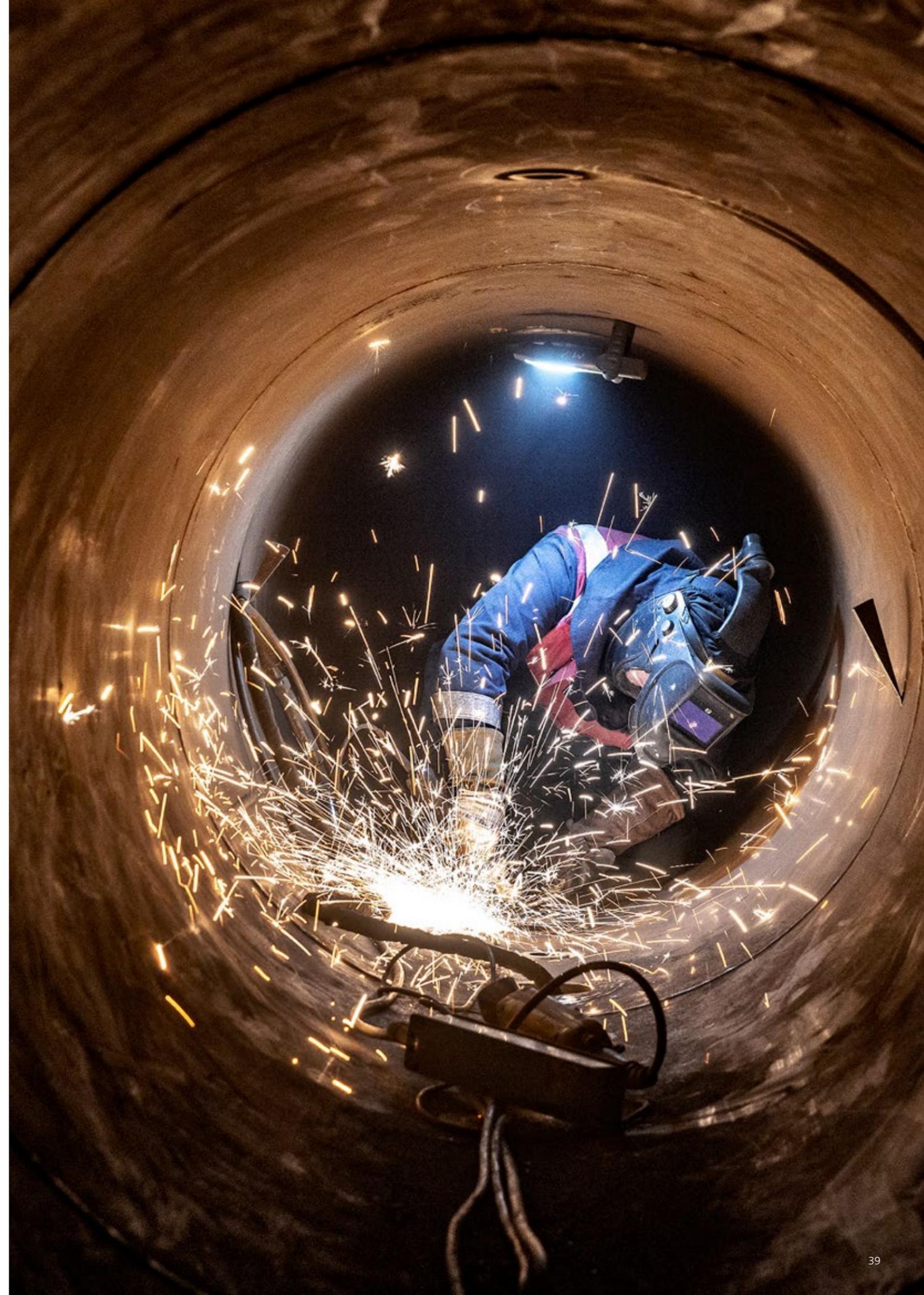
### Dioxyde de carbone

VDL AEC Maritime a enregistré une baisse significative de son chiffre d'affaires en 2023 par rapport à 2022. L'absence de nouvelles commandes de systèmes d'épuration (« filtres à suie » pour les navires) peut s'expliquer par le faible prix du pétrole et l'incertitude des armateurs concernant les réglementations internationales et le système d'échange de quotas d'émission (ETS), dans le cadre duquel une taxe sur le CO<sub>2</sub> entre en vigueur.

Un système de « capture du carbone » a été mis au point pour les navires de haute mer, dans lequel le CO<sub>2</sub> est capturé et stocké à bord d'un navire. Ces systèmes suscitent un grand intérêt au niveau national et international et les attentes concernant ces nouvelles installations sont positives. Une coopération est également intensivement recherchée pour des projets sur le stockage du CO<sub>2</sub>, les produits issus du CO<sub>2</sub> et les processus de production de biogaz à partir de flux de déchets.

### Recherche

Pour rendre notre monde plus durable et plus vert, nous devons investir dans la recherche et le développement. VDL collabore avec différentes parties pour optimiser la production de systèmes de batteries et d'hydrogène. VDL est impliquée notamment dans le programme énergétique NXTGEN à propos de l'électrolyse. Nous collaborons également avec les universités de Twente et de Dresde sur la recherche alcaline et avec la TU/e sur la modulation de l'oxyde solide.





« L'accent est particulièrement mis sur la société vivable d'aujourd'hui et de demain : durable et connectée. »

## À PROPOS DU MONDE INFRATECH

Notre objectif est d'apporter une contribution substantielle à un environnement (urbain) viable dans ce « monde de VDL ». VDL met fortement l'accent sur la société viable d'aujourd'hui et de demain, qui est durable et connectée à l'Internet. Une société où les transports sans émissions et la réduction des nuisances sonores sont des biens communs. Le succès du développement et de la transformation des villes en environnements vivables et connectés (smart cities) dépend fortement de l'infrastructure. L'accès aux données et à l'énergie est essentiel à cet égard. Les entreprises VDL dans ce monde sont actives au niveau international lorsqu'il s'agit de smartcity, construction routière et hydraulique, ponts, écluses, tunnels, réseaux de communication, réseaux et plateformes énergétiques, réseaux ferroviaires, construction résidentielle, infrastructure de recharge, mâts de communication et d'éclairage « intelligents ».

Bien que le marché soit encore quelque peu prudent, nous prévoyons une forte augmentation de la demande de systèmes énergétiques à l'avenir. Grâce à ses connaissances, à son expertise et à sa capacité de production, VDL a tout ce qu'il faut pour aider ses clients à trouver de nouvelles solutions énergétiques. Toutefois, comme de nombreux projets sont encore en phase de développement et ne déboucheront pas sur une production en volume dans un avenir proche, les perspectives pour le monde « Energy » en 2024 sont modérément positives.

### INFRATECH

Nous sommes spécialisés dans la conception, la production et la livraison de pièces, produits finis et services apparentés requis pour la pose, la transformation et l'extension de petits et grands projets d'infrastructure. Nous concevons et fabriquons également des boîtes aux lettres du futur, des bornes de recharge, des abribus, du mobilier urbain, des supports à vélos et des pièces pour le secteur ferroviaire. L'infrastructure et la mobilité sont étroitement liées. Pensez par exemple aux véhicules électriques automatiquement dirigés, qui roulent sans émissions et communiquent des données sur l'environnement. Ou à des panneaux de signalisation intelligents qui font plus qu'indiquer seulement les distances. Tout cela peut être combiné dans des « centres intelligents » (smart hubs) dans des zones ou quartiers à la périphérie des villes, où les véhicules électriques peuvent être rechargés mais aussi restituer de l'énergie afin qu'un réseau soit constitué livrant exactement l'énergie là et quand elle est nécessaire. Des endroits où l'on peut faire ses courses et retirer ses colis postaux en toute sécurité et de manière centralisée. De là, nos bus électriques partent pour le centre-ville et donnent aux passagers les informations requises. En unissant nos forces, nous rendons possible un plus grand nombre d'applications. En 2023, le chiffre d'affaires de notre marché de croissance Infratech s'élevait à 164 millions d'euros contre 178 millions un an plus tôt, soit une

diminution de 8 %. Cela s'explique par des retards dans la construction et l'espace public. En raison de la problématique de l'azote, aucun permis n'est accordé pour démarrer des projets. En outre, il y a des problèmes pour se connecter au réseau électrique. En raison du mauvais temps, de nombreux projets de construction ont également été suspendus pendant une longue période.

En raison du besoin croissant de mobilité (électrique), de sécurité et de durabilité, les pylônes deviennent dans la rue des vecteurs toujours plus importants des réseaux de communication. En collaboration avec des partenaires, VDL a développé un « poteau intelligent », appelé Next Pole, qui constitue la base d'un écosystème ouvert dans lequel diverses fonctions peuvent être intégrées. Il peut s'agir d'un éclairage LED, d'options de recharge des véhicules, de communication (WiFi et collecte de données), de capteurs mesurant, par exemple, la qualité de l'air, le bruit et/ou les mouvements de la circulation, et de la signalisation. Grâce à cette solution, nous veillons à ce que le paysage urbain ne soit pas perturbé par une prolifération de points d'installation. Elle constitue également la base d'une bonne infrastructure au profit des villes intelligentes. En tant que premier fabricant de pylônes au Benelux, VDL est très bien positionnée sur ce marché. En plus des marchés existants aux Pays-Bas, en Allemagne, en Autriche, au Royaume-Uni et en France, la zone de marché a été élargie à l'Espagne et à Israël en 2023.

Sur le marché des télécommunications, le déploiement des réseaux 5G et 6G est toujours en cours. Avec une série spéciale de mâts pour les télécommunications, VDL intervient sur le marché international et offre, outre la livraison, la gestion de projets requise pour la construction de nos mâts et d'autres projets infra. L'Allemagne doit relever un défi de taille pour continuer à développer son infrastructure mobile. Les premiers mâts intelligents ont été installés. Cependant, la procédure d'obtention des



« La technologie est la clé du renouvellement et de la durabilité de notre chaîne alimentaire. »

## À PROPOS DU MONDE **FOODTECH**

Les entreprises VDL actives dans le secteur Foodtech ont pour objectif de renouveler et rendre plus durable la chaîne alimentaire. Nous y parvenons notamment en développant et en fabriquant des machines inventives pour l'industrie alimentaire mondiale et des systèmes pour la production alimentaire elle-même. Partout où il y a des produits alimentaires, il y a souvent gaspillage. Pour limiter autant que possible ce gaspillage, nous proposons des solutions efficaces en matière de refroidissement, de séchage, de stockage et d'emballage de denrées alimentaires. Pour une production alimentaire rentable et durable, nous avons de plus en plus recours aux technologies de précision et à la robotisation.

permis est complexe et prend du temps.

VDL a donc développé une fondation temporaire pour le mât modulaire, afin que nos clients aient la possibilité d'obtenir de nouveaux emplacements de mâts opérationnels plus rapidement. En outre, des solutions plus durables pour l'alimentation des sites de mâts sont à l'étude. L'ambition est de continuer à se développer en tant qu'acteur clé de la construction d'infrastructures durables en Europe dans les années à venir.

Nous mettons également à profit nos connaissances et notre expérience en matière d'automatisation et de robotisation pour une industrialisation poussée des modules de construction.

Notre objectif est de l'utiliser pour apporter une contribution substantielle à une question sociale majeure : la réalisation d'un logement abordable et durable pour tous. Pensez aux modules démontables pour les salles de bains complètes, les toilettes et les locaux techniques pour les maisons de plain-pied et les appartements, entre autres. En 2023, la ligne de production a été mise en place et a commencé à augmenter la production de modules pour l'entreprise de construction Van Wijnen.

Les prévisions pour Infratech pour 2024 sont positives. Avec l'expansion des réseaux de télécommunications et d'énergie et les investissements dans l'infrastructure de recharge, nous prévoyons une croissance des revenus dans ce monde. Pour ce faire, VDL se concentre sur les piliers suivants : l'infrastructure de recharge, le trafic de données et l'électrification. Par ailleurs, nous avons déjà lancé plusieurs initiatives dans le domaine de l'hydrogène, qui se traduiront à l'avenir par une croissance accrue dans le monde d'Infratech.

## **FOODTECH**

Le chiffre d'affaires du monde Foodtech a progressé de 14 %, passant de 170 millions d'euros en 2022 à 194 millions d'euros en 2023. L'augmentation de la population mondiale oblige l'industrie alimentaire à produire davantage et plus efficacement.

Les innovations en matière de transformation et de production alimentaire sont essentielles pour répondre à cette demande croissante. L'hygiène, les temps d'arrêt minimaux, l'automatisation, la technologie de la vision et les données jouent un rôle important à cet égard. Pensez aux lignes de traitement automatisées, aux systèmes d'emballage intelligents et aux méthodes de production économes en énergie. Avec nos systèmes, nous nous engageons pleinement dans cette voie.

Outre le développement et la fabrication de systèmes de réfrigération et de congélation, VDL Systems a visé à mettre au point diverses technologies de séchage tant pour les légumes, les pommes de terre que le fumier, en 2023. L'énergie joue un rôle important à cet égard. Le développement accorde une grande attention aux économies d'énergie. Cela inclut l'utilisation des échangeurs de chaleur de VDL Klima.

Dans le secteur agricole, nous développons et produisons des solutions complètes pour l'élevage professionnel moderne de volailles, de porcs et d'insectes. Des systèmes d'hébergement et d'alimentation de haute qualité aux techniques de séchage pour le fumier et les applications industrielles. Avec le déploiement de ces systèmes, nos clients sont complètement déchargés : de l'ingénierie détaillée à l'assemblage complet de projets clés en main. Nous constatons une évolution positive du marché dans le secteur agricole. De plus en plus de pays souhaitent être autosuffisants et moins dépendants des importations de denrées alimentaires, des produits de première nécessité. Cela accroît également la volonté d'investir dans des systèmes destinés à l'industrie agricole. Cependant, principalement en Europe et en Afrique, nous

constatons qu'en raison de l'augmentation des taux d'intérêt, les investissements réels sont quelque peu à la traîne.

La demande de systèmes plus durables commence également à augmenter en dehors de l'Europe. Aux États-Unis et dans certains pays asiatiques, la demande d'œufs produits dans des systèmes d'hébergement alternatifs durables est en hausse. Tant VDL Agrotech que VDL Jansen adaptent en permanence leur gamme de produits aux besoins du marché. Les activités en Amérique du Sud et du Nord ont connu une croissance solide. Un nouveau système de volières a été mis au point pour le marché américain, qui répond mieux aux besoins des producteurs d'œufs américains. Le manque de personnel dans le secteur de l'élevage entraîne la nécessité d'automatiser les processus commerciaux. Grâce à notre technologie, nous sommes en mesure d'offrir aux clients une solution adaptée. Cette tendance ne cesse de croître. Cela signifie des perspectives positives pour les années à venir. Pour l'élevage d'insectes, un beau projet a été livré en 2023. L'élevage d'insectes pour la production de protéines est très intéressant et constitue une alternative aux protéines animales, mais le développement du marché est à la traîne en raison du prix élevé des protéines d'insectes. À court terme, nous ne voyons pas d'amélioration rapide, mais à plus long terme, cela reste une option intéressante pour remplacer d'autres sources de protéines.

Les ventes de machines d'emballage ont également augmenté. Au cours du second semestre 2023, nous avons constaté une certaine baisse du carnet de commandes dans l'industrie alimentaire. Ce chiffre a été compensé par des pièces de rechange, des services et des suppléments, pour lesquels nos clients ont investi dans leurs machines. L'industrie du tabac affiche une croissance relativement faible en raison de la surcapacité de ce marché. C'est pourquoi nous nous concentrons sur les mises à niveau, les révisions et les pièces détachées des machines à

cigares existantes dans les locaux de nos clients. Nos solutions pour l'industrie du café continuent d'évoluer positivement, et nous développons avec nos clients des solutions plus respectueuses de l'environnement, sans compromettre la qualité et l'aspect exclusif de l'emballage.

Une tendance majeure consiste à rendre les emballages de plus en plus respectueux de l'environnement et durables. VDL Packaging y parvient notamment en utilisant des films recyclables et de plus en plus fins et en réduisant la consommation de matériaux. En outre, l'accent est mis sur la fabrication d'un sac parfaitement étanche, permettant d'emporter des liquides aussi bien que des solides. Nos technologies de scellage innovantes conviennent aux emballages en papier et en plastique.

Grâce à notre portefeuille de produits, nous améliorons sans cesse notre position sur le marché des machines d'emballage en raison de la conception hygiénique et de l'exécution du lavage de nos machines pour l'ensemble de l'industrie alimentaire. Pour poursuivre la croissance, une nouvelle machine d'emballage a été mise au point en 2023. Sur la base de cette plat-forme - où nous combinons un faible encombrement et une grande capacité - nous pouvons apporter une plus grande valeur ajoutée à nos clients.

En tant que spécialiste de la manutention en vrac, des systèmes de protection contre les explosions et les incendies, nous avons encore renforcé notre position dans les secteurs de l'alimentation humaine et animale et du recyclage d'ici à 2023. Des efforts ont été déployés pour développer davantage l'emballage dans les sas rotatifs, en particulier dans le segment haut de gamme du secteur alimentaire. La coopération entre VDL Industrial Products et VDL Olocco s'est encore intensifiée en 2023. Cette démarche a porté ses premiers fruits en matière d'efficacité, de partage des connaissances et de

présentation conjointe de nouveaux produits lors de salons. En raison de la demande croissante de sas VDL de haute qualité dans les industries alimentaire, fourragère et chimique, une nouvelle gamme SMD a été développée en 2023. Lors du développement de ces sas alvéolaires à gravité entièrement en acier inoxydable, des questions telles que la conception hygiénique et le nettoyage rapide des produits ont été au centre des préoccupations. Nous avons ainsi montré au marché que nous sommes un acteur de plus en plus important dans le monde des sas rotatives et des vannes de dérivation, le potentiel de croissance le plus important se situant dans le domaine de l'alimentation.

Dans les serres de tomates, le système de brumisation UMID pour l'humidification et le refroidissement des cultures a été utilisé avec succès, ce qui a permis d'augmenter les rendements de croissance. En outre, des systèmes de protection contre l'incendie ont été installés dans les lignes de cuisson automatisées des usines de biscuits et de pizzas. Dans le domaine de l'extraction et de la ventilation, nos solutions innovantes sont appliquées dans les usines VDL, entre autres, pour assurer un climat de travail optimal à nos employés. En 2024, les processus seront davantage numérisés et une boutique en ligne sera également lancée pour servir les clients encore plus rapidement et plus efficacement, 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7. En outre, VDL Industrial Products déménagera à Eersel durant la seconde moitié de 2024, où la croissance de l'entreprise pourra se poursuivre.

Notre filiale italienne VDL Olocco a mis en œuvre un certain nombre d'améliorations technologiques pour la finition des vannes et des sas en 2023. Plusieurs nouveaux traitements de surface pour les vannes ont été testés, les hydrocarbures de tungstène avec stabilisation en autoclave présentant une nette amélioration par rapport aux revêtements traditionnels ou à d'autres traitements anti-abrasifs. Elle est utilisée pour les vannes et les sas dans les secteurs où l'on traite le ciment, le béton et la pierre dolomitique. Pour le secteur alimentaire, un nouveau

traitement antiadhésif à base de nanotechnologie a été introduit, réduisant le frottement et l'adhérence sur les vannes et les sas, ce qui favorise l'hygiène. Pour l'industrie des serres, VDL a développé et produit un robot pour couper les feuilles des plants de concombres et de tomates, le VDL CropTeq. Il s'agit ici d'une combinaison de la technologie de vision, de la robotique, de l'intelligence artificielle et des connaissances issues de l'agriculture et de l'horticulture. La plateforme VDL CropTeq est actuellement testée de manière approfondie et optimisée. Un autre projet est le déploiement d'un véhicule autonome équipé d'une lumière UVC, une lumière d'une certaine fréquence qui tue efficacement les bactéries, les virus et les champignons. VDL teste ce véhicule pour prévenir le mildiou dans les plants de concombre. En appliquant de nouvelles techniques, il est également possible d'adapter l'irrigation à la santé des plantes. Les capteurs, la technologie de vision et l'intelligence artificielle (IA) sont utilisés pour calculer l'arrosage optimal de la plante, afin qu'elle soit la plus performante possible et qu'il n'y ait pas de gaspillage d'eau.

VDL participe au projet high-tech NXTGEN « After Harvest Robotics », un projet révolutionnaire dans le domaine de l'horticulture en serre. Cette initiative comprend non seulement le déploiement de robots, mais aussi une révision de l'infrastructure, des pratiques et des méthodes de culture afin de les adapter aux nouvelles technologies. L'ambition est de transformer les processus traditionnels, principalement manuels et axés sur les lots, en un système entièrement automatisé, l'objectif ultime étant de parvenir à un processus « one-piece-flow ».

Pour 2024, nous prévoyons une nouvelle croissance dans Foodtech. La population mondiale continue de croître, ce qui, à long terme, augmentera encore le marché de l'ingénierie mécanique innovante pour la production et la transformation des denrées alimentaires.



## REPRISES

# NOUVEAUX VENUS DANS LA FAMILLE VDL

VDL Groep est toujours vigilant à l'égard d'activités nouvelles ou complémentaires susceptibles de renforcer notre portefeuille. Deux acquisitions ont été réalisées en 2023.

Les plus de 90 employés continueront à travailler sur l'Automotive Campus à Helmond. Les activités ont été intégrées dans VDL Enabling Transport Solutions (VDL ETS), la société d'exploitation de VDL Groep qui se concentre sur la recherche, le développement, la construction de prototypes et l'expérimentation de nouvelles possibilités et de nouveaux concepts dans le monde de la mobilité pour les partenaires et les entreprises de VDL. Avec la reprise d'Altran Automotive, le prédécesseur légal du département de développement de NedCar, aujourd'hui VDL Nedcar à Born, nous continuons à développer nos capacités d'ingénierie, qui apporteront une contribution importante à notre vaste stratégie de mobilité, qui comprend les sous-domaines de la conception, de l'électrification, de la connectivité, de l'autonomie et des services.

Avec l'acquisition de RENA Electronica de Zundert à partir du 1<sup>er</sup> décembre 2023, VDL Groep a encore renforcé sa position dans le domaine de l'électronique de haute qualité. RENA Electronica est active dans le développement et la production d'électronique pour, entre autres, les produits LED sur différents marchés. L'entreprise compte 50 employés. Il existe des synergies avec VDL TBP Electronics, basée à Dirksland et Eindhoven, qui est spécialisée dans l'assemblage de produits électroniques de haute qualité, ce que l'on appelle des printed circuit board assemblies (pcba), c'est-à-dire des cartes de circuits imprimés avec des composants électroniques. Avec l'apport du savoir-faire et des machines de haute qualité de RENA, VDL prévoit une augmentation significative de sa capacité de production dans le domaine de l'électronique de haute qualité, ce qui nous permettra de mieux répondre à la demande croissante et élargie de nos clients.

## INTERVIEW

## « NOUS FAISONS TOUT CELA ENSEMBLE »

Jan Dekkers travaille depuis 1990 chez VDL Gereedschappmakerij à Hapert. Bien qu'il travaille pour VDL depuis plus de 30 ans, il est loin d'avoir terminé sa carrière. « Chez VDL Gereedschappmakerij, nous avons tout sous un même toit : nous concevons, nous fabriquons et nous entretenons donc des outils. Cette vue d'ensemble présente beaucoup de défis et de satisfactions. »

**Que faites-vous exactement en tant que gestionnaire des opérations techniques ?**

« En tant que gestionnaire des opérations techniques, mes responsabilités comprennent la gestion de l'atelier, la livraison en temps voulu des outils de production et le rôle de point de contact pour toutes les questions techniques. Je pense que c'est une fonction très intéressante. »

**Qu'est-ce qui vous plaît autant ?**

« Je puise de l'énergie dans la fabrication et l'amélioration d'outils, dans le fait de voir enfin un outil qui fonctionne bien et qui a été conçu et fabriqué avec des collègues. Tous les outils sont uniques et fabriqués une seule fois. Avec l'un de ces outils, vous pouvez créer jusqu'à des millions de produits. Aujourd'hui, de nombreuses voitures et camions roulent avec des bras d'essuie-glace, des pièces de sièges de voiture et d'autres produits fabriqués avec nos outils. Quand on y pense, on se rend compte de l'importance de notre profession. »

**En outre, vous êtes aussi un formateur pratique ?**

« C'est vrai. Il s'agit de former des apprentis BBL et des personnes qui reprennent des études. J'aime faire cela aussi. Bien sûr, je veux faire de mon mieux pour enthousiasmer tout le monde au sujet du savoir-faire technique. Il serait extrêmement dommage que les

connaissances de notre industrie se perdent. J'aime donc enseigner aux gens les ficelles du métier et leur montrer à quel point l'industrie de l'ingénierie est amusante et stimulante. »

**En 2023, vous avez remporté le prix Noordhof dans la catégorie métal. Qu'est-ce que cela vous a fait ?**

« C'était fantastique, vraiment la cerise sur le gâteau. Je suis bien sûr également reconnaissant envers mes collègues, car en fin de compte, nous faisons tout cela ensemble. »

*- Rapport du jury du prix Noordhof : « Jan est un artisan dans l'âme. Toujours à la recherche de solutions créatives aux problèmes. Il est une encyclopédie vivante pour ses collègues et un tuteur passionné pour les jeunes, mais certainement aussi pour les futurs collègues. Même les instituts de formation font régulièrement appel à son expertise pour la conception et la mise en œuvre de cours spécialisés. Il travaille dans ce secteur depuis des années et reste très enthousiaste. » -*



Visionnez la vidéo

Jan a été interviewé par Björn van der Doelen pour « Het geheim van de vakman: metaal ».



# INVESTISSEMENTS DES LOCAUX ET DES MACHINES À LA POINTE DE LA TECHNOLOGIE

La croissance organique du chiffre d'affaires de 2023 confirme que nos investissements substantiels et nos années d'investissement dans l'innovation sont clairement efficaces. En 2023, VDL Groep a investi 229 millions d'euros dans les bâtiments et autres moyens d'exploitation. Par ailleurs, VDL a investi 181 millions d'euros dans la recherche et le développement (R&D). Ces investissements ont été directement comptabilisés en coûts. Selon les attentes, ces investissements se monteront à environ 400 millions d'euros en 2024.

Des investissements ont notamment été réalisés dans des machines de découpe laser, des machines de tournage et de fraisage, des machines de moulage par injection, une imprimante 3D métallique, des systèmes d'entrepôt automatisés et des équipements de mesure. Nous avons également investi dans les logiciels pour numériser les processus d'exploitation et de production.

Fin 2023, VDL Groep disposait d'une surface d'exploitation totale d'environ 1 677 000 m<sup>2</sup>.

Nous assurons en interne la construction de nos bâtiments. Dans tous les projets de construction neuve et de rénovation, nous nous focalisons sur l'utilisation durable des matériaux, la réduction de la consommation énergétique et la diminution de l'impact environnemental. Nous nous concentrons en permanence sur la mise en œuvre de plans d'économie d'énergie et de prévention des déchets, ainsi que sur le recyclage des matières premières. Nous avons travaillé en 2023 sur différents projets de réduction de la consommation d'énergie. Nous le faisons par exemple à l'aide de concepts intelligents faisant entrer beaucoup de lumière du jour dans les usines, d'éclairages LED à faible consommation d'électricité, de l'application du tout électrique avec les pompes à chaleur air/eau et de l'utilisation de la chaleur résiduelle du processus de production pour chauffer les bâtiments professionnels. Dans le cadre de notre stratégie de durabilité, des panneaux solaires

ont été ou sont en cours d'installation dans différentes entreprises de VDL. L'isolation des bâtiments a par ailleurs été améliorée.

Les activités de construction dans les établissements VDL ETG à Eindhoven et Almelo sont toujours en cours. Chez VDL ETG Eindhoven, les bâtiments existants seront rénovés, après plusieurs projets de construction. D'ici 2023, les halls de tournage et de fraisage existants et les bureaux associés auront été rénovés et l'extension de 1 850 m<sup>2</sup> des salles blanches aura été achevée. Chez VDL ETG Almelo, la cantine a été agrandie. Parmi les nouvelles salles blanches, la première de 2 000 m<sup>2</sup> - sur un total de 6 500 m<sup>2</sup> - a été mise en service. Les travaux de construction d'un nouveau hall de production pour quatre grandes fraiseuses ont débuté en 2023 et se poursuivront jusqu'à l'été 2025. Chez VDL ETG Precision à Eindhoven, une zone de production a été transformée en une salle blanche de haute qualité de 500 m<sup>2</sup> et la nouvelle salle de mesure, plus grande, a été achevée. L'espace de production de VDL GL Precision à Eindhoven a été agrandi de 5 500 m<sup>2</sup> supplémentaires à l'arrière du bâtiment pour un département de tournage et une salle blanche. Les travaux d'extension de VDL ETG Singapore battent leur plein. Il s'agit d'un nouvel entrepôt de 13 500 m<sup>2</sup> et d'un nouveau bureau. L'achèvement est prévu pour la fin de l'année 2024.



La nouvelle usine de VD Leegte Metaal, située dans le Kempisch Bedrijvenpark à Hapert, a été ouverte en novembre 2023. Le bâtiment durable et moderne comprend 2 000 m<sup>2</sup> de bureaux et 28 000 m<sup>2</sup> d'espace de production, avec entre autres un entrepôt automatisé. Les anciens locaux de VD Leegte Metaal ont été entièrement rénovés l'année dernière et sont utilisés par VDL Assembly. VDL Industrial Products, établi à Eindhoven, a déménagé dans le bâtiment de VDL Assembly à Eersel. Le bâtiment de VDL Industrial Products à Eindhoven est ajouté à VDL Agrotech située à proximité. La construction d'un hall supplémentaire de 12 500 m<sup>2</sup> pour VDL TIM Hapert, également au Kempisch Bedrijvenpark, a été achevée. À côté de ce hall, un autre hall de production de 12 500 m<sup>2</sup> a été construit pour VDL Fibertech Industries en 2023.

Une partie de l'usine de VDL Nedcar à Born a été occupée par VDL Special Vehicles et le Mobility Innovation Centre en 2023. Dans ce hall, des batteries sont assemblées pour BMW et des véhicules spéciaux sont transformés en véhicules électriques, comme des véhicules de police, des camions et des véhicules de défense.

Durant le deuxième trimestre de 2024, l'ouverture officielle de l'usine d'autobus ultramoderne et neutre en CO<sub>2</sub> pour VDL Bus Roeselare (Belgique) sera organisée. Cette nouvelle installation située dans le parc d'activités Krommebeek à Roulers est entière-

ment équipée pour construire des autobus à propulsion électrique de la manière la plus efficace possible, en utilisant une technologie « verte ». Le terrain est de 8 hectares, dont environ 35 000 m<sup>2</sup> accueillent un hall de production et d'assemblage de 20 000 m<sup>2</sup>.

Plusieurs projets de construction et de rénovation sont prévus pour 2024. Nous constatons ici que la rareté de l'énergie est de plus en plus un problème pour l'expansion de nos activités. VDL Parree à Sevenum occupera les anciens locaux de VDL Bus Venlo. Un terrain a également été acheté pour la construction d'une nouvelle usine pour VDL Parree à Venlo. La nouvelle construction de VDL Konings à Swalmen commencera en 2024. Un nouveau hall de production de 15 000 m<sup>2</sup> est en cours de construction sur le site actuel avec de nouveaux bureaux de 1 500 m<sup>2</sup>. Le hall actuel où se déroulent les activités pour l'industrie médicale sera également rénové. La nouvelle construction devrait être terminée mi-2025.

Chez VDL KTI à Mol (Belgique), la démolition et la reconstruction d'un entrepôt de 2 000 m<sup>2</sup> commencera en 2024. Une nouvelle salle blanche sera construite chez VDL ETG Switzerland en 2024. Des projets sont en cours à Eindhoven pour reconstruire le bâtiment VDL Special Vehicles, situé à côté du siège de VDL Groep, afin de faciliter la croissance de VDL ETG.

# NUMÉRISATION

La numérisation reste une priorité dans le programme d'innovation de VDL Groep. Nous mettons l'accent sur le développement d'une infrastructure informatique performante, combinée à une numérisation poussée des processus de production et d'entreprise et à une (cyber)sécurité adéquate. C'est essentiel pour travailler de manière sûre et efficace dans des chaînes commerciales de plus en plus intégrées avec les clients et les fournisseurs.

Nous avons aménagé et configuré au cours de l'année 2023 des blocs de construction numériques à utiliser par nos entreprises VDL. Ces blocs de construction numériques font partie d'un paysage informatique numérique pour l'ensemble de VDL Groep. Sur la base de cette architecture, les initiatives suivantes ont été développées en 2023.

## Numérisation des processus commerciaux et de production

De nouvelles opérations (gravure et découpe laser de tubes) ont été ajoutées à la plateforme en ligne OrderOn.com. La plateforme a été développée et intégrée aux processus des clients afin de permettre à davantage d'entreprises de VDL de se connecter. Plusieurs processus dans les usines VDL HMI et VDL Industrial Modules ont été numérisés pour permettre la connexion à la plateforme de découpe laser de tubes et d'usinage de l'acier inoxydable.

Chez VD Leegte Metaal, nous avons veillé à ce que le système de contrôle transmette numériquement les ordres aux machines et aux robots mobiles dans l'atelier. À cette fin, plusieurs intégrations ont été réalisées et le système de contrôle a été étendu pour permettre aux robots mobiles automatiques (AMR) de naviguer dans l'usine.

Pour VDL TIM Hapert, les processus d'une commande spécifique ont été numérisés au point de pouvoir être contrôlés et planifiés automatiquement. Un système d'exécution de la fabrication (Manufacturing Execution System ou MES) a été mis en place à cette

fin, qui peut désormais être utilisé par d'autres entreprises de VDL.

Plusieurs portails clients de VDL Bus & Coach pour la connectivité, les pièces de rechange et le service ont été développés, donnant aux clients un meilleur aperçu de leur flotte et facilitant la gestion de leur propre administration.

Le VDL Independent Parts Cluster concerne la vente en ligne de pièces détachées automobiles par l'intermédiaire de boutiques en ligne dotées d'une fonctionnalité de recherche avancée.

En 2023, - en plus de VDL Parts et VDL Weweler Parts - VDL Parts UK seront connectées et la plateforme de commerce électronique sera encore développée pour rendre encore plus rapide et plus facile la recherche et la commande des bonnes pièces. Avec une bonne base de fonctionnalités, la plateforme sera ensuite déployée dans les autres entreprises du secteur des pièces détachées.

VDL Agrotech a pris des mesures importantes pour mettre en place une plateforme entièrement numérique. À terme, cette base pourra également être utilisée par d'autres entreprises de la société VDL. La plateforme numérique se compose d'un module de configuration, d'un système de gestion de la relation client et d'un système de commerce électronique. L'étape suivante est la mise en place d'un système ERP standard suivant la méthodologie VDL.

Pour VDL ETG, de nouvelles intégrations ont été réalisées pour la migration de BaaN vers InforLN et le

système CRM a été mis en œuvre. Une plateforme a été lancée, qui utilise les données des machines pour optimiser davantage l'usine. Une plateforme IoT a également été mise en service pour VDL Cropteq afin de contrôler les robots qui coupent les feuilles de concombre dans les serres horticoles.

## Infrastructure informatique

En 2023, des progrès importants ont été réalisés dans la mise en œuvre d'Office 365 et la préparation d'un lieu de travail qui peut être mis en œuvre et géré selon les nouvelles normes et méthodologies de Microsoft. En outre, l'élimination progressive des anciens centres de données, serveurs et ordinateurs est devenue un processus continu. En plus d'une quantité décroissante de serveurs « sur site », notre environnement se compose désormais d'une composante « cloud » de plus en plus importante. Cet environnement hybride héberge la plupart de nos entreprises VDL et offre des produits et services informatiques sécurisés. En 2023, nous avons commencé à préparer l'organisation informatique à la certification ISO9001, prélude à une normalisation plus poussée des services et des produits informatiques.

## Sécurité informatique

L'architecture de sécurité de VDL est devenue plus efficace en 2023 grâce à l'harmonisation et à la migration vers une plateforme unique, et donc aussi plus efficace grâce à une meilleure intégration des différentes mesures de sécurité, qui s'enrichissent mutuellement (en termes de données) et se renforcent mutuellement en termes d'efficacité de l'analyse (automatisée). Outre l'architecture de sécurité, la gestion des identités et des accès a été ajoutée au portefeuille de produits et de services, ce qui a permis d'améliorer la qualité de la structure et de l'exhaustivité des identités et des droits d'accès de base à l'infrastructure informatique de VDL. Aucun incident significatif de (cyber)sécurité n'est survenu en 2023. Cela est dû en partie à la sensibilisation à la sécurité des employés qui signalent activement les situations suspectes. Tous les employés sont formés et testés dans le cadre du programme de sensibilisation au comportement approprié pour prévenir et reconnaître les incidents de (cyber) sécurité. Dans la région de Brainport, VDL participe activement à divers groupes de travail sur la sécurité, tels que le Cyber Resilience Centre Brainport, le Eindhoven Cyber Security Group et diverses initiatives de « circle of trust », dans le cadre desquelles les entreprises collaborent au sein de petits comités dans le domaine de la (cyber)sécurité.





## INTERVIEW

## « PLUS J'APPRENAIS, PLUS J'ÉTAIS ENTHOUSIASTE. »

Il y a quelques années, Claudia Bulsing est passée du poste de réceptionniste à celui de soudeuse. « Je trouvais cela tout à fait passionnant, mais j'ai finalement choisi de me consacrer entièrement à la soudure. Je ne l'ai jamais regretté ! »

Claudia parle avec beaucoup de fierté de VDL NSA Metaal, où elle travaille depuis plus de six mois.

« Nous travaillons ici avec les machines et les systèmes les plus récents et nous estimons qu'il est important de rester à la pointe du progrès.

Par exemple, nous disposons ici d'une machine

à souder au laser, ce qui est assez particulier car peu d'entreprises en possèdent. Je n'ai pas encore assez d'expérience pour travailler avec, car je n'ai commencé à souder qu'en 2019. Ma préférence va maintenant au soudage TIG, que j'aime le plus. »

### Vous n'êtes donc pas employée depuis très longtemps en tant que soudeuse ?

« C'est vrai. Auparavant, j'ai travaillé comme réceptionniste chez VDL Lasindustrie. J'ai commencé en 2019 et c'est là que j'ai découvert le métier de soudeur. Même si j'aimais beaucoup le travail de bureau, j'ai commencé à m'intéresser à la soudure. Un collègue m'a alors dit : « Essaie ! ». Au début, cela m'a semblé vraiment effrayant, mais à la fin, j'ai trouvé cela tellement cool que j'ai voulu réessayer. À cette époque, un cours de soudage commençait également et j'ai demandé si je pouvais y participer. Et j'y ai été acceptée ! Pour cela, je suis très reconnaissante envers VDL Lasindustrie.

Avec enthousiasme, j'ai passé le diplôme de soudeur MIG/MAG 1. Comme le soudage est une question de pratique, j'ai travaillé moi-même le soir chez VDL Lasindustrie. Pour moi, il s'agissait surtout d'un « hobby ». Mon premier projet dans le cadre de ce hobby a été un rack de squat pour chez moi. Un collègue m'a aidé et m'a beaucoup appris. Après tout, je n'avais jamais tenu une perceuse auparavant, ni entendu parler d'une bande abrasive. Je n'avais donc pas de formation technique. Plus j'apprenais, plus j'étais enthousiaste. Ce qui est fou, c'est qu'à ce moment-là, je n'avais toujours pas l'intention de travailler comme soudeuse. »

### Comment avez-vous fini par devenir soudeuse chez VDL NSA Metaal ?

« Après avoir suivi les deux premiers cours de soudage (j'avais également suivi le cours TIG 1), j'ai remarqué que je voulais vraiment continuer à souder. De préférence à temps partiel en tant que réceptionniste et à temps partiel en tant que soudeuse.

Lorsqu'il s'est avéré que je ne pouvais pas travailler à temps partiel comme soudeuse chez VDL Lasindustrie, j'ai cherché autre part. J'ai vu un poste vacant chez VDL NSA Metaal. Bien que n'ayant pas encore beaucoup d'expérience, je les ai quand même contactés. Là, j'ai été autorisée à passer un entretien et j'ai dû faire un essai de soudure. Malheureusement, ce n'était pas suffisant à l'époque, ils ont dit qu'ils aimeraient me revoir lorsque j'obtiendrais mon diplôme TIG 2 acier inoxydable.

Je me suis accrochée à cela. J'ai commencé à pratiquer encore plus et j'ai obtenu mon diplôme TIG 2. Enfin, après plusieurs mois, j'ai été autorisée à faire un autre essai de soudure. Et il s'est bien passé ! En termes de planning, c'était malheureusement incompatible avec mon travail de réceptionniste chez VDL Lasindustrie, et j'ai donc dû faire un choix. Je trouvais cela tout à fait passionnant, mais j'ai finalement choisi de me consacrer entièrement à la soudure. Je ne l'ai jamais regretté ! »

### Qu'aimez-vous dans le soudage ?

« Nous travaillons ici pour différents clients et fabriquons de nombreux produits différents. Le travail est donc varié. J'aime particulièrement le travail avec les feuilles minces. Surtout s'il est très sophistiqué et précis. J'aime aussi pouvoir me déconnecter de tout et de tous et me concentrer entièrement sur mon travail. En tant que soudeur, vous devez pouvoir et vouloir travailler de manière autonome. Je remarque également que je m'améliore de plus en plus et j'en retire une grande satisfaction. »

### Comment vous sentez-vous chez VDL NSA Metaal ?

« Tout d'abord, l'accueil chez VDL NSA Metaal a été incroyable. On m'a donné tout l'espace et la liberté nécessaires pour progresser dès le début. J'ai des collègues sympathiques et sociables et, surtout, j'ai un lieu de travail très agréable. En outre, chez VDL NSA Metaal, la qualité est très importante. Les soudures soignées et les outils de travail de haute qualité en témoignent.

Mon supérieur hiérarchique dit que 'sans outils de qualité, on ne peut pas non plus fournir de la qualité'. Je pense aussi que c'est important. Nous disposons également de robots de soudage et utilisons le soudage manuel au laser. »

### Avez-vous des conseils à donner aux personnes qui envisagent de changer de carrière ?

« Faites-le, tentez le coup. Vous saurez assez rapidement si c'est pour vous. Venez me voir si vous voulez essayer la soudure ! »

# DURABILITÉ

## TRANSMISSION DE NOTRE ENTREPRISE FAMILIALE À LA GÉNÉRATION SUIVANTE

En tant qu'entreprise familiale, VDL Groep souhaite transmettre à la génération suivante une entreprise meilleure, plus forte, plus saine et plus durable. Pour garantir la continuité, la circularité et la durabilité ont été intégrées dans notre gestion d'entreprise.

Nous avons commencé à nous préparer à l'introduction de la *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD), l'exigence européenne en matière de rapports sur le développement durable, en 2023.

Ce règlement oblige les entreprises à rendre compte de l'impact environnemental et social de leurs activités. Il vise à améliorer la qualité de l'information et la transparence sur les impacts environnementaux et sociaux des entreprises, en soutenant la transition vers une économie durable, conformément à l'accord de Paris sur le climat.

En tant que grande entreprise européenne non cotée en bourse, VDL Groep est tenue de rendre compte de ses activités conformément aux lignes directrices de la CSRD à partir de 2025. Depuis plusieurs années, nous dialoguons pleinement avec nos clients au sujet du développement durable, de la manière dont nous pouvons réaliser ensemble nos ambitions en la matière et de la manière dont nous pouvons les aider à rédiger leurs rapports sur le développement durable. Nous sommes convaincus que la transparence résultant de ces rapports et ainsi la

durabilité des activités contribueront à améliorer le positionnement de l'Europe, des Pays-Bas et de notre entreprise.

### Analyse de double matérialité

Dans le cadre de la mise en œuvre du CSRD, nous avons évalué l'impact de nos activités sur les personnes et la société, ainsi que la manière dont les développements externes sur ces sujets ESG influencent notre stratégie à long terme. Cette analyse de double matérialité en est à ses dernières étapes.

ESG signifie *Environnemental* (environnement), *Social* (société) et *Gouvernance* (gouvernance). L'ESG fournit aux entreprises un cadre pour évaluer et améliorer leurs efforts en matière de développement durable, tandis que le CSRD fixe des exigences spécifiques sur la manière dont ces efforts doivent être rapportés.

Notre analyse interne a permis d'identifier les thèmes suivants pour le rapport :

Environnement	Social	Gouvernance
Changement climatique	Santé et sécurité	Éthique des affaires
Énergie	Être un bon employeur	Engagement social
Circularité	Droits de l'homme dans la chaîne	
	Formation et éducation	
	Égalité de rémunération et de traitement	

Au cours de la période à venir, nous discuterons de cette analyse, de ses résultats et de ses priorités avec les différentes parties prenantes. Il peut s'agir de nos clients, de nos employés, de nos fournisseurs, des autorités locales et des organisations de la société civile. Parallèlement à ces discussions, nous préparons notre organisation et nos systèmes aux exigences de déclaration en 2025. Dans ce présent rapport annuel, nous suivrons déjà la structure de la répartition des thèmes telle qu'elle ressort de l'analyse de double matérialité.

### Objectifs de développement durable et CSRD

En 2015, 193 pays ont souscrit aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies. Conformément à l'objectif qui sous-tend l'introduction du CSRD, les ODD nous obligent à viser une planète et une société équilibrées. Il y a donc un

chevauchement naturel entre les ODD et les objectifs sur lesquels nous ferons rapport dans le cadre du CSRD. VDL Groep a précédemment décidé d'axer sa politique de développement durable sur - dans un premier temps - quatre ODD : l'ODD 8 Travail décent et croissance économique, l'ODD 9 Industrie, innovation et infrastructure, l'ODD 12 Consommation et production responsables et l'ODD 13 Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques. Cette sélection est basée sur notre analyse des domaines dans lesquels nous pouvons avoir le plus d'impact.

Pour faciliter la lecture et la compréhension de nos parties prenantes externes, nous avons indiqué dans le tableau ci-dessous la corrélation entre les résultats de l'analyse de matérialité et les quatre ODD que nous avons choisis.



	8. Travail décent et croissance économique	9. Industrie, innovation et infrastructures	12. Consommation et production responsables	13. Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques
Changement climatique		✓	✓	✓
Énergie		✓	✓	✓
Circularité		✓	✓	
Santé et sécurité	✓			
Être un bon employeur	✓			
Égalité de traitement & appartenance	✓			
Formation et éducation	✓			
Droits de l'homme dans la chaîne	✓		✓	
Éthique des affaires	✓		✓	
Engagement social	✓	✓		

Analyse de matérialité

### Changement climatique et énergie

Pour avoir un impact sur notre environnement, il est bien sûr important que nos processus soient conçus de manière durable. Ce faisant, nous essayons de minimiser notre impact sur l'environnement. Notre score dans le rapport CDP (*Carbon Disclosure Project*) s'est amélioré par rapport aux années précédentes. En 2022, nous avons commencé à construire le nouveau site de VDL Bus Roeselare. Cette usine d'autobus à énergie neutre sera officiellement inaugurée au deuxième trimestre 2024. VD Leegte Metaal, notre berceau, a déménagé dans de nouveaux locaux à Hapert, la durabilité étant un paramètre clé tant dans la conception du bâtiment que dans l'aménagement de l'usine. Nous avons encore augmenté le nombre de « toitures vertes » avec l'installation de panneaux solaires, nous encourageons les voitures de société et les véhicules de l'entreprise à rouler de plus en plus à l'électricité, et chaque investissement sera testé à partir de 2023 en fonction de la consommation d'énergie et de l'adéquation de la consommation avec l'esprit du temps. Nous avons signé une lettre d'intention avec ASML pour une réduction de 45 % des émissions de CO<sub>2</sub> d'ici à 2030.

Dans ce contexte, la conception d'un centre énergétique local au Kempisch Bedrijven Park (KBP) à Hapert constitue un projet innovant et accrocheur. La raison en est le manque de capacité de transmission sur le réseau électrique. Nous voulons résoudre ce problème de transport en produisant plus d'énergie renouvelable localement et en l'utilisant directement sur place, réduisant ainsi la quantité d'énergie prélevée sur le réseau. En 2023, l'essentiel du travail a porté sur la conception. La réalisation commencera en 2024. Ce pôle énergétique local est en cours de développement avec plusieurs parties et les entreprises du KBP. Avec l'entreprise partenaire VGI, nous participons au groupe de base qui comprend également la commune de Bladel, Enexis, la province du Brabant-Septentrional et Firan (consultant externe). Un contrat de groupe avec Enexis a été signé en 2023 et d'ici l'été 2024, les premières entreprises devraient commencer à participer au pôle énergétique local (y compris VDL Fibertech Industries). Pour permettre l'installation de VDL Laktechnik au KBP, il faut que

le plus grand nombre possible d'entreprises situées au KBP y participent (19 entreprises avec raccordement à grande consommation). Il faut également investir dans un plus grand nombre de panneaux solaires photovoltaïques, couplés à une éolienne locale (toujours en attente d'un permis), à une grande batterie et à un générateur d'électricité de secours. Tout cela devra être mis en place progressivement au cours des prochaines années.

Outre l'impact positif de la conception durable des processus, nous pouvons également avoir un impact positif en développant des produits qui réduisent les émissions. Il s'agit notamment du développement et de la production du camion à hydrogène pour Toyota, du développement d'un électrolyseur pour la production d'hydrogène sur le sol néerlandais, de l'ingénierie mécanique pour la culture d'insectes destinés à remplacer les protéines, du développement et de la production de la première décapotable entièrement électrique au monde, des systèmes de stockage d'énergie mobiles et de l'assemblage de batteries pour les véhicules.

### Circularité

Dans une économie circulaire, les flux de déchets se raccordent en une sorte de cycle fermé, comme c'est le cas dans la nature. Un système circulaire a pour objectif de réutiliser un maximum de produits et matériaux et de réduire autant que possible la destruction de valeurs. Une économie circulaire offre des opportunités : la poursuite de la coopération de la chaîne, l'intégration de la chaîne et la responsabilité de la chaîne assurent un développement différent. Par exemple, une méthode de développement sans gaspillage dans les processus de production. Nous ne pouvons mettre à profit les opportunités offertes par la circularité que si nous aspirons tous ensemble à une économie circulaire : entreprises, pouvoirs publics et consommateurs. Une coopération étroite entre ces parties est une condition importante de la réussite de l'économie circulaire. Cela s'inscrit parfaitement dans les gènes de VDL Groep. Ce n'est pas par hasard que notre devise est « Strength through cooperation ». En ce qui concerne l'économie circulaire, nous avons chez VDL défini divers domaines partiels. Ces domaines concernent surtout la réduction des déchets et le

choix des matériaux pour favoriser la réutilisation et pour prolonger la durée de vie des matériaux et des produits. Brève explication de ces domaines partiels :

- **Matériaux/produits** : l'utilisation de matériaux recyclables, la prolongation de la durée de vie des matériaux, la réduction des frais de réparation et de maintenance, les économies d'énergie et la réduction des nuisances lors de la restitution des matériaux à l'environnement. Par exemple nos produits confectionnés en plastique de qualité supérieure, comme les bouteilles durables pour l'eau potable que nous produisons pour notre client Dopper. Les matériaux utilisés sont recyclables à 100 % et exempts de substances toxiques ou nuisibles.
- **Technique & processus** : utilisation de technologies à faible consommation énergétique, réduction des déchets de matériaux issus du traitement et durée de vie prolongée. L'impression 3D en est un bel exemple. Les possibilités illimitées de cette technique débouchent sur de nouveaux éléments permettant de rendre les produits plus compacts par rapport aux produits conventionnels et instaurant plus de fluidité dans les canaux. Le fait de ne pas avoir à tenir compte, lors de la conception, des restrictions dans le processus de fabrication permet de faire un usage optimal des matériaux. L'avantage de la conception en 3D est que l'on utilise que les matériaux effectivement nécessaires (pratiquement aucun déchet), ce qui réduit la consommation en matériau et en énergie.
- **Non lié au produit** : tout ce qui ne se trouve pas directement dans un produit, matériau ou processus mais qui permet de réduire les flux de déchets et la consommation énergétique. Par exemple l'immobilier. Nous nous concentrons sur l'utilisation de matériaux durables ainsi que sur la réduction de la consommation énergétique et des nuisances environnementales. Nous le faisons entre autres par des concepts intelligents faisant entrer beaucoup de lumière du jour dans les usines, l'utilisation d'éclairages LED (plus longue durée de vie et donc moins de remplacements des lampes), la mise en place de panneaux solaires, le stockage de la chaleur et du froid dans le sol et l'utilisation de la chaleur résiduelle du processus de production pour chauffer les bâtiments professionnels. Nos bus électriques en sont un autre

exemple. L'approche étant souvent intégrée, VDL n'est pas seulement constructeur de bus mais aussi fournisseur de système. Celui qui est responsable de toute la chaîne (y compris de l'infrastructure de recharge et parfois aussi de la fourniture d'électricité) est en mesure d'éliminer toute « pollution » du processus. Si le constructeur du bus est également responsable de son entretien et qu'on le lui retourne disons au bout de 10 ans, le bus sera construit différemment durant la phase de production. C'est ainsi que les planchers et parois latérales de nos bus se composent par exemple de matériaux légers. La réduction de poids qui en résulte permet d'économiser de l'énergie et le bus peut ainsi faire un usage optimal de l'énergie disponible pour parcourir plus de kilomètres. Ces panneaux s'usent en outre moins vite, ce qui prolonge la durée de vie technique du véhicule.

Que les choses soient claires : la responsabilité sociale de l'entreprise et l'économie circulaire sont intégrées dans les processus d'exploitation de VDL Groep. Cela est également une nécessité absolue. Nous empruntons la planète aux générations futures et avons donc l'obligation d'en prendre soin. La découverte de demain a ainsi commencé hier. Cela s'inscrit dans notre philosophie en tant qu'entreprise familiale : la continuité est notre priorité absolue.

### Droits de l'homme dans la chaîne

VDL croit aux chaînes d'approvisionnement locales pour l'industrie néerlandaise et d'Europe occidentale. VDL applique également ce principe dans le choix de ses fournisseurs, ce qui permet d'avoir une meilleure vue d'ensemble des conditions de travail dans notre chaîne d'approvisionnement. En tant que clients, nous n'avons donc qu'une empreinte minimale dans les zones à haut risque. Néanmoins, VDL utilise également des produits semi-finis contenant des matières premières provenant de zones à risque. VDL a donc mené un projet test pour apprendre comment, en tant que petit acteur de cette chaîne, nous pouvons développer une meilleure image des risques présents et, avec des partenaires, vérifier si les droits de l'homme sont enfreints. Cette méthodologie continuera d'être utilisée pour la mise en œuvre du CSRD.



## À PROPOS DE LA FORCE DE VDL

Nous sommes persuadés que la force de réels succès réside dans la fierté de nos collaborateurs qui développent et fabriquent nos produits. C'est ainsi que nous faisons la différence ensemble. Cela se reflète dans tous les aspects de notre organisation, car nos employés sont notre plus grand atout. C'est pourquoi nous encourageons la croissance et le développement, et nous nous efforçons constamment de rester vigilants, de donner le meilleur de nous-mêmes et de nous surpasser. Mais aussi en se motivant, en s'inspirant et en se traitant mutuellement avec respect. Le résultat ? Une équipe d'employés qui, avec les partenaires et les clients, veulent toujours exceller dans la réflexion et l'action.

## LA FORCE DE VDL GROEP NOS EMPLOYÉS

En 2023, le nombre total de travailleurs de VDL Groep a diminué de 8 %, passant de 16 585 à la fin de 2022 à 15 317 collègues au 31 décembre 2023. Cette baisse est principalement due à la situation de VDL Nedcar. Avec la fin imminente de la production pour BMW Group, VDL Nedcar est passé à une seule équipe le 1<sup>er</sup> novembre 2023 en raison de la réduction du travail liée à la baisse de volume.

En tant qu'entreprise familiale, nous nous efforçons d'assurer la continuité et le maintien de l'emploi. Malheureusement, les turbulences de l'industrie automobile mondiale ont fait qu'il n'y a à ce jour aucune perspective de projets concrets pour de nouveaux véhicules et nous avons été contraints de nous séparer de la majorité des employés de VDL Nedcar en plusieurs étapes. Cela fait mal et ne correspond pas à notre ADN. Le point positif est que, ces dernières années, de nombreux employés ont été formés (et beaucoup ont obtenu un diplôme chez VDL Nedcar) et une grande majorité des employés dont nous nous sommes malheureusement séparés ces derniers mois ont déjà trouvé un nouvel emploi. La pénurie de main-d'œuvre et la demande en personnel techniquement qualifié a également contribué à ce phénomène. Les anciens employés qui n'ont pas encore trouvé de nouvel emploi peuvent s'adresser au centre de travail et, conformément au plan social, bénéficier d'un programme individuel d'outplacement. Des discussions sont en cours avec les collaborateurs restants de VDL Nedcar pour déterminer dans quelle mesure ils s'intègrent dans l'expansion de nos activités à Born, de l'assemblage de voitures individuelles à un vaste partenariat dans le domaine de la mobilité durable.

Le marché du travail reste tendu. Dans le secteur technique en particulier, le recrutement et la fidélisation des bons employés est et reste un défi. La demande d'ingénieurs, de spécialistes de l'informatique et des données, et de travailleurs qualifiés tels que les soudeurs, les machinistes, les opérateurs et les mécaniciens reste inchangée. Il s'agit à la fois de personnel expérimenté et de

jeunes professionnels enthousiastes. Pour 2024, nous prévoyons une légère baisse du nombre d'offres d'emploi au premier semestre, mais l'industrie manufacturière de haute technologie, en particulier dans notre région d'origine Brainport d'Eindhoven, est à la veille d'une forte poussée de croissance, de sorte que le nombre d'offres d'emploi devrait augmenter au second semestre.

Heureusement, nous savons que nous sommes un employeur attrayant, en tant qu'entreprise familiale, avec des lignes de communication courtes et une culture ouverte et informelle. Dans le classement de réputation de la société The RepTrak, nous sommes classés à la cinquième place. Ce classement présente les 30 premières entreprises ayant la meilleure réputation aux Pays-Bas. Nous avons ainsi progressé d'une place par rapport à la sixième place occupée l'année précédente. Fin 2023, nous avons mené une enquête sur l'expérience professionnelle auprès de nos collègues néerlandais et belges. L'enquête montre que les employés sont généralement satisfaits de VDL en tant qu'employeur. Les employés apprécient particulièrement VDL pour la bonne ambiance de travail entre collègues, le défi et la variété du travail, et sont fiers des produits que nous fabriquons. Les résultats de l'enquête seront utilisés pour améliorer le parcours des employés afin de les fidéliser et de recruter de nouveaux collègues. Pour trouver les bons employés, nous jouons aux échecs sur plusieurs échiquiers à la fois. Nous déployons tous les efforts possibles pour pourvoir tous les postes vacants et conserver nos collaborateurs actuels.

Nous le faisons entre autres via notre propre site d'offre d'emplois [werkenbijvdl.nl](http://werkenbijvdl.nl) et [werkenbijvdl.be](http://werkenbijvdl.be), des campagnes ciblées de recrutement en ligne, une présence sur les salons d'information (en ligne), des journées portes ouvertes, des meet & greets, des activités dans le domaine de la promotion des technologies et une coopération avec les écoles. Nous formons également nos employés nous-mêmes, privilégions les flux internes, recrutons des candidats latéraux et coopérons avec des ateliers protégés.

### Formations et développement personnel

Recruter, former et fidéliser du personnel bien éduqué et motivé reste pour nous important. C'est pourquoi nous proposons, entre autres, des stages et des formations pour les étudiants pratiques et théoriques. Durant l'année d'apprentissage 2022/2023, nous avons employé environ 280 stagiaires et 307 élèves de MBO BBL qui ont suivi une formation dans l'une de nos 58 entreprises de formation accréditées. Nous proposons des programmes d'apprentissage en mécanique, soudage, usinage, assemblage et logistique dans différentes entreprises de la VDL. Nous entretenons ensuite des contacts étroits avec l'enseignement en donnant des conférences dans les écoles, des stages pour les enseignants et les doyens, des déjeuners-conférences et des journées portes ouvertes, des marchés de l'entreprise et des visites guidées. Nous avons beaucoup fait appel à notre programme « VDL on Tour », où les élèves et étudiants sont embarqués dans un bus VDL pour une visite guidée de notre centre d'expérience « de wereld van VDL » (le monde de VDL), suivie par une visite de l'entreprise. Nous montrons ainsi aux jeunes ce qu'est le travail d'ingénieur et comment il peut les aider à apporter une contribution importante aux défis de la société. En 2023, un programme pour les étudiants de l'enseignement secondaire professionnel préparatoire (VMBO) a été élaboré en collaboration avec le Summa College, combinant le VDL on Tour avec une activité pratique au Summa College à Eindhoven. Pour montrer à quel point nous sommes fiers de nos diplômés et réduire le fossé entre l'enseignement et l'entreprise, nous sommes devenus ambassadeurs de la Fondation Guruz. Grâce à des

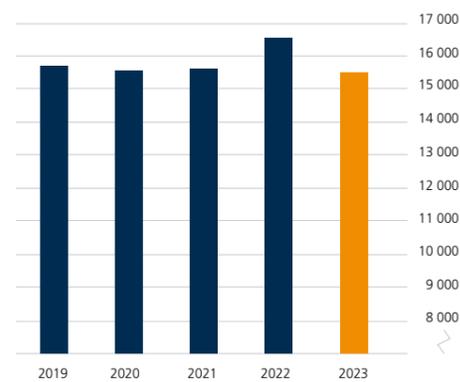
conférences en ligne, nous répondons à des questions techniques pratiques. L'objectif est de partager les connaissances, de donner la parole aux fiers diplômés de l'enseignement secondaire professionnel (MBO) et de susciter l'enthousiasme de tous pour un emploi dans l'ingénierie.

Bien entendu, en collaboration avec des partenaires et des établissements d'enseignement, nous accordons également beaucoup d'attention à la formation de nos employés. Les collègues sont encouragés à façonner leur propre développement professionnel et personnel. En apprenant les uns des autres et en recherchant la coopération, nous obtenons ensemble les meilleurs résultats. Par exemple, en collaborant avec des partenaires et des établissements d'enseignement. La VDL Purchasing Academy, destinée aux acheteurs de VDL Groep, en est un excellent exemple. Le programme a été élaboré en collaboration avec NEVI, institut de formation dans le domaine des marchés publics. Ou encore la VDL Triple T Academy, un programme de formation MBO stimulant développé en collaboration avec le FC Eindhoven et le Mikrocentrum, où, en plus de leur formation professionnelle dans l'une des entreprises de VDL, les étudiants MBO travaillent sur leur développement personnel (powerskills) et sont mis au défi sur le plan sportif. Un programme de formation interne a également été lancé pour les planificateurs de travail en 2023. En outre, l'offre de formation a été élargie. Quelques exemples des formations qui sont suivies : divers cours de langues, formations de soudeurs, de conducteurs de chariots élévateurs à fourches et nacelles élévatrices, de vendeurs, de cadres et de formateurs en entreprise. Grâce à la plateforme d'apprentissage oZone, les collègues ont la possibilité de suivre diverses formations en ligne. Pour les jeunes collaborateurs de VDL, nous proposons YVE : Young VDL Employee. Avec plusieurs réunions par an, ils se rencontrent dans une atmosphère amicale, informative et informelle pour apprendre à se connaître et à apprendre les uns des autres. Fin 2023, par exemple, un entretien avec Willem van der Leege s'est déroulé dans un cadre similaire au College Tour.



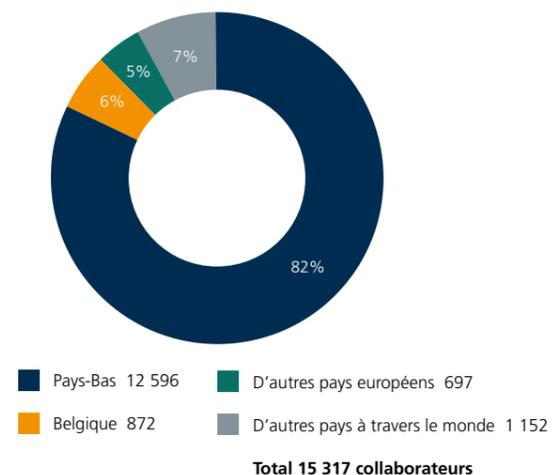
## NOMBRE TOTAL DE COLLABORATEURS

(Au 31 décembre 2023, y compris les travailleurs temporaires)



## NOMBRE DE SALARIÉS PAR RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

(Au 31 décembre 2023, y compris les travailleurs temporaires)



### Sécurité et santé au travail

La santé et la sécurité de nos employés sont l'une de nos plus grandes priorités. Avec notre programme Samen Sterk, nous nous efforçons d'être plus qu'un bon employeur. Il est important pour nous que les employés se sentent bien dans leur peau, qu'ils soient (financièrement) en forme et en bonne santé. Ainsi, les collaborateurs ont plus de plaisir à se rendre au travail, sont plus productifs et évitent l'absentéisme. L'objectif de notre programme Samen Sterk est d'avoir et de conserver des collaborateurs VDL dynamiques.

Pour stimuler un style de vie sain, nous proposons à nos employés de participer à un parcours vitalité. Nous aidons également les employés à rester en bonne santé financière ou à le devenir. Nos responsables ont suivi une formation leur permettant de reconnaître les signes indiquant des préoccupations ou des problèmes financiers, d'engager au mieux la conversation et de proposer une aide ciblée. Par exemple, les employés peuvent effectuer un test financier anonyme sur geldfit.nl. Pour les employés en phase terminale d'une maladie,

nous proposons Laatste Wens Pensioen, une conversation sur la situation financière après la mort. Cela permet de lever de nombreuses inquiétudes du membre du personnel concerné et de la famille. En 2023, nous avons commencé à travailler avec De Nieuwe Gerechtsdeurwaarder, qui offre une assistance aux employés qui font l'objet d'une saisie-arrêt de salaire en prenant en charge la communication avec les créanciers. Il s'agit notamment d'aider les employés à devenir et à rester en bonne santé financière. En outre, des initiatives sont constamment organisées pour optimiser les conditions de travail, par exemple en achetant des outils pour éviter autant que possible les contraintes physiques au travail. Bien entendu, il est rappelé aux employés comment travailler en toute sécurité avec des machines et des substances dangereuses. Ils sont également encouragés à s'interpeler sur les risques éventuels, et à les signaler, afin de prévenir les accidents. Afin de prévenir les maladies et l'absentéisme, les employés bénéficient d'un examen médical préventif.

### Participation

Une bonne participation des travailleurs est un élément indispensable pour être un bon employeur. Au niveau du groupe, une structure participative existe chez VDL, animée par le CE commun. 32 entreprises néerlandaises de VDL siègent au sein de cette structure. Plusieurs autres entreprises VDL ont leur propre comité d'entreprise. Le CEM s'est réuni dix fois en 2023, dont cinq fois avec un membre de la direction générale, y compris une réunion annuelle avec les représentants du conseil de surveillance. En dehors des réunions programmées, il y a des contacts réguliers avec la direction générale et le conseil d'administration. En outre, le CEC participe régulièrement aux concertations de la plateforme, dans lesquelles les comités d'entreprise non affiliés au CEC sont également représentés. L'objectif de la plateforme est d'unir les différents organismes et d'améliorer la fourniture d'informations aux membres de la plateforme, de coordonner les demandes de consentement et de conseil, de partager les connaissances et les réponses communes à la direction (supérieure) et la possibilité de mettre en place des comités de traitement communs. Différents thèmes ont été abordés en 2023, tels que les finances et l'évolution du marché, les élections au comité d'entreprise et l'attraction de nouveaux membres, les modifications du système d'évaluation des emplois, les rachats d'entreprises et les ajustements des règlements d'entreprise.

En Belgique, chaque entreprise VDL a son propre comité d'entreprise, son Comité Prévention et Protection au Travail et/ou une délégation syndicale. Par exemple, les travaux du comité d'entreprise ont porté sur la mise à jour du règlement du travail, l'introduction du plan de rémunération flexible, la mise en œuvre des accords sectoriels et le lancement de la procédure pour les élections sociales de 2024. La collaboration a été constructive : la consultation et les réalisations concrètes ont été essentielles.

### Code de Conduite

Notre Code de conduite décrit les valeurs et normes auxquelles nous attachons de l'importance. Des directives y sont reprises sur les façons dont nos employés doivent se comporter de façon éthique et appropriée à l'égard des clients, collègues, fournisseurs, concurrents et situations particulières. Ce code fait également référence à notre politique de dénonciation des abus. Notre ambiance de travail est informelle et incite à résoudre en interne les (soupçons de) comportements indésirables par le maintien d'une concertation entre employés. Si, pour quelque raison que ce soit, cela n'est pas possible, il est possible de recourir à cette politique de dénonciation ainsi qu'à la politique relative à la charge de travail psychosociale (Psychosociale Arbeidsbelasting, PSA), dans le cadre de laquelle trois conseillers confidentiels centraux ont été nommés.





## RESPONSABILITÉ SOCIALE DES ENTREPRISES

# NOTRE RÔLE DANS LA SOCIÉTÉ

VDL Groep considère que la responsabilité sociale de l'entreprise fait partie intégrante de la politique générale de l'entreprise. En tant qu'entreprise familiale, nous sommes traditionnellement très impliqués dans le cadre de vie et de travail. Pour nous, il est donc évident de contribuer au développement durable de notre société.

### Parrainage

Nous prouvons notre engagement social dans les régions où nous opérons de diverses façons, notamment par une coopération étroite avec des centres de connaissances, des autorités publiques et par le parrainage de divers événements et associations sportifs, culturels et sociaux. C'est ainsi que nous parrainons par exemple PSV, le FC Eindhoven, Heracles Almelo, le Marathon Eindhoven, l'Indoor Brabant, le Jumping Indoor Maastricht, le Noordbrabants Museum et le Frits Philips Muziekgebouw ainsi que, pour promouvoir le sport pour tous, diverses associations locales.

Enthousiasmer les jeunes pour la technique afin qu'ils optent plus tard pour un métier dans le secteur technique est chez nous une préoccupation permanente. C'est pourquoi VDL sponsorise diverses organisations dédiées à la promotion de la technologie, telles que De Ontdekkfabriek à Eindhoven, le Dutch Technology Festival et l'événement Night of the Nerds de l'année dernière, qui s'est déroulé à Eindhoven et à Helmond, entre autres. En collaboration avec notre partenaire PSV, nous avons organisé notre propre événement « Werk aan je techniek », au cours duquel les jeunes ont fait l'expérience de la combinaison de la technique et du sport. Nous soutenons également des équipes d'étudiants dont les projets ont un rapport avec les activités de VDL Groep. Outre nos engagements de longue durée, des accords de coopération ont également été passés dans le domaine de la

promotion de la technique avec entre autres Ontdek Hightech Twente, Maker Fair, Tech Playground, et TU/Ecomotive. Nous invitons également les jeunes, sous le nom VDL on Tour, à visiter le « monde de VDL », notre centre d'expérience où ils reçoivent une introduction audiovisuelle à nos vastes activités dans les domaines Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech. Souvent, la visite est combinée à une visite d'entreprise dans une société de VDL, de sorte que les jeunes sont immergés dans le monde de l'ingénierie et voient les possibilités offertes par VDL.

Pour promouvoir le savoir-faire, nous participons chaque année au Noordhofprijs, qui récompense le meilleur professionnel, homme ou femme, de la région Brabant du Sud-Est.

Lors de la 34<sup>e</sup> édition, quatre collègues de VDL ont été nominés : Aurelio Gunneweg de VDL ETG Eindhoven, Jan Dekkers de VDL Gereedschapmakerij, Jorgos Passalis de VDL NSA Metaal et Marcel Meeuwis de VDL ETG Eindhoven. Jan Dekkers était l'un des lauréats. Il a remporté le premier prix dans la catégorie Métal.

### Sponsor principal PSV

Dans le cadre de la collaboration Brainport Partnership, nous travaillons avec nos partenaires ASML, CSU Cleaning Services, Jumbo, Philips, Swinkels Family Brewers, Brainport Development et PSV, en tant que sponsor principal du PSV, afin d'accroître et de renforcer la notoriété et la réputation de la marque dans la région de Brainport.

À cette fin, nous nous engageons sur des sujets sociaux. Plusieurs activités ont été entreprises en 2023. La campagne la plus importante a porté sur la question de l'endettement dans la région. Soixante % des Néerlandais ont des soucis d'argent. Grâce à ces campagnes conjointes, nous avons réussi à toucher 400 000 habitants de la région de Brainport. En outre, - en coopération avec des organisations de la société civile -, une aide directe a été apportée aux personnes gravement endettées ainsi qu'à celles qui s'inquiètent pour leurs finances. La campagne « Denk niet in euro's, maar in UURO's » s'adressait spécifiquement aux jeunes et mettait l'accent sur les problèmes d'endettement liés à l'utilisation des applications de post-paiement auprès des jeunes et de leurs parents. Elle a été organisée en collaboration avec les écoles secondaires. Sur le plan du contenu, certains employés de VDL ont visité une école pour enseigner directement aux jeunes comment gérer intelligemment leur argent, dans le cadre du « geldbazen tour ». Le thème de la dette a également été intégré lors de la journée des supporters du PSV, où de jeunes enfants ont décoré de manière ludique des tirelire.

En collaboration avec les partenaires, nous avons organisé un défi scolaire pour les enfants des groupes 6, 7 et 8, les mettant au défi de réfléchir à des solutions technologiques. Pas moins de 1 800 enfants ont assisté à la grande finale au Philips Stadion. Enfin, les collaborateurs des partenaires participants ont également la possibilité de suivre un programme vitalité pour découvrir un mode de vie sain. Depuis le lancement de ce programme, appelé PSV Vitality, en 2020, plus de 300 employés de VDL en ont bénéficié. PSV Vitality est un programme de 12 semaines sur le style de vie qui combine théorie et pratique. Dans et autour du Philips Stadion, divers thèmes liés à la vitalité sont abordés, notamment l'alimentation, l'exercice, le repos (nocturne), la relaxation et la gestion du temps.

#### Fonds partenaire Brainport Eindhoven

À l'initiative de VDL en 2020 et dans le cadre de notre implication sociale, avec nos partenaires du

Brainport « de la première heure » et PSV, le Partnerfonds Brainport Eindhoven a été fondé : un fonds qui œuvre à des solutions pour les problèmes sociaux urgents des habitants de la région qui ont des difficultés. Le fonds repose sur trois piliers : soucis financiers, vitalité et talent. Le Partnerfonds est plus qu'un énième fonds caritatif. Les programmes sont imaginés en toute indépendance et les entreprises et instituts de connaissances sont impliqués dans la solution tenant compte des liens régionaux. Donc un fonds par et pour la région.

#### Soucis d'argent

Les soucis d'argent ont en général un impact important sur la vie de tous les jours, tant à la maison qu'au travail.

VDL Groep souhaite, en tant qu'employeur, s'impliquer auprès de ses employés et trouve qu'il est important que chacun vive en bonne santé (financière) et se sente bien dans sa peau. VDL a donc participé à l'étude de marché Financieel Fit auprès de ses employés. Les résultats de l'étude seront pris en compte dans l'optimisation du programme chez VDL et dans la poursuite du développement du programme Financieel Fit à Brainport. Le principal objectif est ici d'envoyer un signal précoce afin d'éviter le pire, de rendre possible une discussion au travail sur les soucis d'argent et les problèmes financiers. Des cadres accompagnateurs ont été formés dans ce but. Le signalement et l'exercice de techniques d'entretien permettent de discuter plus facilement de ces sujets à l'occasion d'entretiens entre les employés et leurs supérieurs ou des collègues des ressources humaines. La formation permet de mieux conseiller et orienter ces collaborateurs vers l'assistance adéquate. Quelques résultats obtenus en 2023 de manière non exhaustive : sensibilisation de 50 000 employés dans la région, un apprentissage en ligne a été développé pour compléter la formation afin que la sensibilisation des cadres à tous les niveaux soit considérablement accrue, l'outil de conseil en ligne de la Nationale Schulproute est également disponible en anglais, et une journée de déclaration d'impôt sur le revenu a été organisée en coopération avec le

bureau des impôts où les résidents ont reçu de l'aide pour remplir leur déclaration d'impôt. Comme les soucis d'argent nécessitent une approche nationale et structurelle, la Nationale Coalitie Financiële Gezondheid (NCFG) a été créée.

Le Partnerfonds est étroitement impliqué et représenté dans les groupes de travail et le conseil d'administration. Jennifer van der Leegte est membre du comité directeur du NCFG. L'objectif du NCFG est de permettre aux organisations publiques et privées de travailler ensemble pour construire des Pays-Bas financièrement sains. La conviction est qu'une société financièrement saine contribue au bien-être des individus, des organisations, de l'économie et donc de la société dans son ensemble. Avoir un impact en améliorant la santé financière aujourd'hui et en construisant la sécurité financière de demain. L'objectif ambitieux est de réduire de moitié le nombre de ménages financièrement inadéquats ou en mauvaise santé financière d'ici à 2030.

#### Talent

Le programme Talent est un autre programme du Partnerfonds. Une approche préventive axée sur la famille, ciblant les enfants de 0 à 6 ans et leurs parents, vise à prévenir les désavantages linguistiques et à accroître ainsi l'égalité des chances. Environ 140 familles ont participé au projet pilote, développé à Deurne, Asten et Someren, en coopération avec la bibliothèque Helmond De Peel, LEVgroep, ONIS Welzijn, des écoles et des établissements préscolaires.

#### Brainport voor Elkaar

Le modèle de coopération Brainport a beaucoup apporté à la région. La région de Brainport s'impose comme la première région technologique des Pays-Bas et le « hotspot » économique de l'Europe. Cependant, tous les habitants ne se sentent pas partie prenante de la réussite. C'est pourquoi, en 2023, un travail considérable a été réalisé - en plus d'un programme économique - pour élaborer un programme social pour la région de Brainport, en collaboration avec diverses organisations sociales, entreprises, gouvernements et établissements d'enseignement, sous le nom de Brainport voor

Elkaar. Les initiatives de coopération participantes sont Partnerfonds Brainport Eindhoven, Impact040, Samen voor Eindhoven, la municipalité d'Eindhoven, la municipalité de Helmond et la société de développement régional Brainport Development.

Brainport voor Elkaar est une organisation de travail au sein de laquelle les parties collaborent à la réalisation d'initiatives, de programmes et de projets sociaux de grande valeur pour la région. L'agenda social élaboré conjointement se concentre sur les piliers de l'innovation sociale, de la sécurité des moyens de subsistance, des compétences de base et de la vie en commun. L'objectif est que tout le monde profite du succès de la région de Brainport. À partir de 2024, Partnerfonds Brainport Eindhoven fusionnera avec Brainport voor Elkaar.

#### VDL Foundation

Outre nos activités régionales de RSE, VDL Groep dispose de sa propre fondation caritative. VDL Foundation se focalise sur des projets sociaux dans le domaine des soins et du bien-être. En 2023, VDL Foundation a fait un don de 30 000 euros à la Villa Pardoës. Chaque année, la Villa Pardoës offre à quelque 600 familles néerlandaises ayant un enfant âgé de 4 à 12 ans gravement malade, voire en danger de mort, une expérience de vacances unique et inoubliable. Pour les frères, les sœurs, les parents, les grands-parents qui rêvent d'une semaine d'insouciance ensemble. La Villa Pardoës, c'est le plaisir d'être en compagnie les uns des autres. Tout oublier pendant un moment et créer des souvenirs ensemble.

VDL Foundation a par ailleurs en 2023 soutenu diverses autres organisations. Quelques exemples : Stichting Leergeld Eindhoven pour proposer des cours de natation et des bicyclettes pour les enfants vivant dans la pauvreté, leur donnant une chance de participer à des activités socialement et socialement nécessaires qui sont souhaitables pour eux. Stichting (Z)onder Dak, qui s'occupe des sans-abri et des personnes en difficulté à Eindhoven. Ils veillent notamment à ce qu'ils passent bien l'hiver en leur

apportant une aide sous la forme de kits de survie et d'un soutien moral. En outre, ils offrent à nos concitoyens d'Eindhoven qui sont un peu moins bien lotis un dîner de Noël festif, raffiné et chaleureux. Stichting Kinderen van de Voedselbank pour la réalisation de 100 colis de vêtements pour les enfants vivant sous le seuil de pauvreté. Cette fois, c'est pour les enfants du Limbourg dont les parents sont obligés de faire appel à la banque alimentaire. Stichting Hapert Actief pour réaliser un vélo double pour les personnes vivant à Hapert qui sont handicapées et ne peuvent donc plus rouler de manière autonome, que ce soit en raison de leur âge ou d'un handicap physique ou mental.

#### Dons des employés de VDL

Les employés de VDL Groep montrent aussi leur implication en faisant don de la valeur de leur paquet-cadeau de Noël à une action caritative. En 2023, 8 064 euros ont ainsi été versés à Stichting Jarige Job, Het Vergeten Kind a reçu un don de 1 666 euros de la part de nos employés et Spieren voor Spieren a reçu un don de 3 459 euros. En 2023 également, les employés de VDL Groep ont été invités, avec leur partenaire, à une visite du Winter Efteling. Tant l'employé que son partenaire ont reçu une carte cadeau de VDL mentionnant un montant à dépenser dans le parc d'attractions. Les montants qui sont restés sur ces cartes se sont montés au total à plus de 15 868 euros. La moitié de ce montant a été reversée à Villa Pardoes et VDL Foundation versera l'autre moitié à des initiatives dans le domaine des soins et du bien-être. Enfin, les employés travaillant dans la région d'Eindhoven ont fait don de manteaux d'hiver pour les personnes de la région qui ont désespérément besoin d'un manteau mais n'ont pas les moyens de se l'offrir. Ces manteaux ont été distribués à des institutions locales telles que Kledingbank Eindhoven, Huiskamer voor Vluchteling et Kledingzolder.

## BRAINPORTREGIO EINDHOVEN

Le siège de VDL Groep est établi dans la région du Brainport Eindhoven. Cette région technologique est une excellente base pour notre entreprise et constitue le terreau d'une force d'innovation considérable. Le Brainportregio Eindhoven n'est pas sans raison une des régions les plus intelligentes du monde. La coopération avec les clients, centres de connaissances, pouvoirs publics, entreprises collègues et autres partenaires nous permet de réaliser des processus et produits à valeur ajoutée d'une grande valeur technique. En 2016, la région Brainport Eindhoven a été désignée par les autorités comme troisième port principal du pays. Au total, les pouvoirs publics et les entreprises de la région Brainport Eindhoven ont investi ensemble 370 millions d'euros pour renforcer la puissance économique et attirer des entreprises. En 2018, le gouvernement néerlandais a apporté une première contribution financière de 130 millions d'euros.

Le Programme national d'action a été présenté en juillet 2018. VDL y apporte également son concours. Ce « Nationale Actie Agenda » vise des opportunités concrètes et les goulets d'étranglement tels que le déficit de talents, le retard dans le climat d'investissement, les connaissances, l'innovation et l'entreprise, la numérisation et les innovations sociales. VDL est également impliquée dans un certain nombre de projets issus de ce programme d'action. Notamment Battery Competence Cluster, Green Transport Delta, Brainport Foundation, Brainport Partnership, Cyber Security. Pour que les Pays-Bas restent un lieu d'implantation attractif, le cabinet ministériel néerlandais sortant (sous la bannière du « Projet Beethoven ») a récemment pris un engagement financier supplémentaire de 2,51 milliards d'euros dans l'environnement commercial du secteur des microprocesseurs.

## INTERVIEW

# « ON VOUS DONNE L'ESPACE POUR VOUS DÉVELOPPER »

Ahmed Junior Dosso, magasinier en logistique, combine son travail avec la formation en apprentissage (BBL). Il participe également à la VDL Triple T Academy : « Les formations m'ont appris à voir les choses différemment ».

Comment êtes-vous arrivé chez VDL Klima à Eindhoven et quelles sont vos tâches ?

« Un bon ami, et maintenant collègue, a parlé avec enthousiasme de son travail chez VDL Klima. À l'époque, je travaillais déjà chez VDL Lasindustrie, mais son enthousiasme m'a convaincu de poser ma candidature. Le directeur m'a rapidement invité à un entretien et j'ai pu commencer à travailler. Je travaille à présent en tant qu'assistant d'entrepôt chez VDL Klima. Dans le cadre de ce poste, je suis responsable de diverses tâches, telles que le chargement, le déchargement, le contrôle des marchandises, la gestion des stocks et la préparation des commandes pour l'expédition. »

Qu'est-ce qui fait la spécificité du travail chez VDL Klima ?

« Ce que j'aime vraiment dans mon travail, c'est que je ne m'ennuie jamais. Il y a toujours quelque chose à faire et j'ai de nombreuses tâches différentes. J'ai également des collègues très sympathiques et expérimentés à qui je peux toujours poser des questions ou demander de l'aide. Ce qui est également important pour moi, c'est d'avoir l'espace nécessaire pour me développer. Lorsque j'ai commencé à travailler pour VDL Klima, j'ai suivi une formation BBL de niveau 2, ce qui signifie que je travaillais quatre jours par semaine et que j'allais à l'école un jour par semaine. J'ai maintenant terminé ce cours, mais l'année prochaine, je commencerai le cours BBL de chef d'équipe logistique (niveau 3) parce que j'aimerais continuer à apprendre. C'est bien d'avoir de l'espace pour cela. »

En tant qu'apprenti BBL, vous participerez également à la VDL Triple T Academy.

Pourquoi avez-vous choisi de participer ?

« Lorsque j'ai commencé ma formation BBL, j'ai entendu parler de la VDL Triple T Academy. L'accent mis sur le développement personnel, la communication, la connaissance de soi et le sport m'a beaucoup plu. Pendant ce temps, à la VDL Triple T Academy, je travaille sur mon développement personnel tous les vendredis matin. Pendant les séances, l'accent est mis sur le développement mental une semaine et sur le développement physique la semaine suivante, mais il arrive souvent que les deux se rejoignent. Lors de notre dernière séance, par exemple, nous avons fait du rugby. À première vue, il s'agit d'un entraînement physique, mais au fur et à mesure que l'on avance, on découvre que la capacité à communiquer et à travailler ensemble est très importante dans un sport d'équipe comme le rugby. Tout comme sur le lieu de travail d'ailleurs. La VDL Triple T Academy m'a appris à voir les choses différemment, j'ai appris à mieux me connaître et je suis devenu plus fort physiquement et mentalement. Je n'ai pas regretté une seconde ma candidature et je la recommande donc à tout le monde. »



Visionnez la vidéo

Vous êtes également curieux de savoir ce qu'est la VDL Triple T Academy ?





## RISQUES ET INCERTITUDES

# RISQUES D'ENTREPRISE

En tant qu'entreprise familiale, le profil de risque de VDL Groep est faible. L'entreprise est largement financée par des fonds propres et sa propension à prendre des risques peut être qualifiée de normale.

L'esprit d'entreprise est l'une des caractéristiques de la culture VDL. Il encourage à saisir les opportunités qui se présentent et à agir en conséquence. Les décisions sont prises délibérément, en veillant toujours à assurer la continuité à long terme de l'entreprise. Grâce à la diversification des activités, des marchés et des régions, les risques commerciaux sont répartis autant que possible entre les différentes entités appartenant à VDL Groep.

En tant qu'entreprise innovante de développement et de fabrication, nous sommes conscients que nos produits sont utilisés comme pièces ou produits complets pour diverses applications (industrielles)

dans la vie de tous les jours. C'est pourquoi nous recherchons la plus haute qualité dans nos processus et nos produits. Non seulement selon les lois et règlements, mais aussi selon les spécifications de nos clients.

La qualité élevée et constante de nos produits est essentielle pour nous différencier des autres entreprises de l'industrie manufacturière de haute technologie. Le souci de la qualité est donc primordial. À partir de l'évaluation des risques, le tableau ci-dessous identifie les principaux risques et incertitudes liés à l'activité.

Catégorie de risques	Risque	Mesures de prévention des risques	Influence	Probabilité
Stratégie	La position concurrentielle s'est dégradée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investir en temps utile dans la robotisation et l'automatisation</li> <li>Investir en temps utile dans les nouvelles technologies et les innovations</li> <li>Adapter les produits et les processus si nécessaire</li> <li>Proposer des prix basés sur le marché</li> <li>Fournir des produits de qualité constante</li> <li>Chaîne d'approvisionnement fiable</li> </ul>	Élevée	Faible
	Pas ou presque pas de nouvelles innovations	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investir dans l'innovation et son développement</li> <li>Rechercher une collaboration avec les institutions de recherche et d'éducation</li> </ul>	Moyenne	Faible
	Dépendance à l'égard d'un seul client	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversification et élargissement des activités</li> <li>Poursuivre activement l'acquisition de nouveaux clients</li> </ul>	Élevée	Moyenne
	Stagnation de la demande du marché	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversification et élargissement des activités</li> <li>Déstockage en temps utile</li> </ul>	Moyenne	Faible

Catégorie de risques	Risque	Mesures de prévention des risques	Influence	Probabilité
Opérationnel	Les matières premières et les équipements sont insuffisants ou indisponibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi des performances des principaux fournisseurs</li> <li>• Répercuter les hausses de prix sur les clients</li> <li>• Constitution de stock adéquat</li> </ul>	Moyenne	Moyenne
	Perturbations dans la chaîne d'approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitution de stock adéquat</li> <li>• Suivi des performances des principaux fournisseurs</li> <li>• Les procédures font partie du système de qualité</li> </ul>	Moyenne	Moyenne
	Disponibilité des employés (rétention et recrutement)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bonne image de l'employeur</li> <li>• Conditions d'emploi compétitives</li> <li>• Possibilités de développement et d'avancement</li> <li>• Investir dans la formation</li> <li>• Développement de l'équipe et activités sociales</li> <li>• Recrutement actif par l'intermédiaire de recruteurs internes</li> <li>• Emprunt et prêt mutuels de salariés entre sociétés VDL</li> <li>• Coopération avec les agences pour l'emploi et le détachement</li> </ul>	Moyenne	Moyenne
	Disponibilité de l'énergie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lobbying auprès des gouvernements</li> <li>• Collaborer avec des sociétés d'énergie et des entreprises en vue de l'approvisionnement conjoint en énergie verte d'un parc d'activités économiques</li> <li>• Lancer des initiatives en matière d'énergie propre</li> <li>• Investir dans le remplacement du réseau énergétique obsolète</li> </ul>	Moyenne	Moyenne
	Cyberattaques	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation de sensibilisation à la cybersécurité pour les employés</li> <li>• Surveillance continue de nos systèmes informatiques pour détecter les attaques</li> <li>• Stratégie de sauvegarde adéquate des systèmes informatiques dans le cadre du passage à un environnement informatique hybride vers le « cloud »</li> <li>• Optimisation profonde du niveau de sécurité des systèmes informatiques et du paysage applicatif</li> </ul>	Élevée	Moyenne
Bâtiments	Inoccupation de biens VDL Nedcar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recherche de nouveaux utilisateurs</li> <li>• Démarrage de nouvelles opérations</li> </ul>	Faible	Faible

Catégorie de risques	Risque	Mesures de prévention des risques	Influence	Probabilité
Lois et règlements	Non-respect des directives/législations nouvelles, modifiées et/ou existantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégration des nouvelles lignes directrices dans nos systèmes de contrôle de la qualité</li> <li>• Audits périodiques des gouvernements et/ou des clients</li> </ul>	Élevée	Faible
	Stock obsolète dû à la modification de la législation environnementale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prendre des mesures opportunes pour réduire les stocks</li> <li>• Modifier en temps utile un produit non conforme à la législation environnementale</li> </ul>	Élevée	Faible
	Responsabilité du fait des produits / rappel de produits	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respecter les exigences et les contrôles de qualité</li> <li>• Les produits sont testés de manière approfondie avant d'être livrés</li> </ul>	Élevée	Faible
	Mesures protectionnistes prises par certains gouvernements (par exemple, loi sur la réduction de l'inflation / droits d'importation)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaidoyer auprès des autorités</li> </ul>	Moyenne	Moyenne
	Augmentations salariales dues aux négociations de CCT	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adhérer à des associations d'employeurs pour être représenté lors des négociations collectives</li> </ul>	Moyenne	Moyenne
	Risque de corruption et de sanction	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ne pas faire d'affaires avec des pays à haut risque</li> <li>• Analyse des risques pour les pays soumis à des sanctions commerciales</li> </ul>	Faible	Faible
Financiers	Risque de taux devises étrangères	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas d'instrument financier bancaire</li> <li>• Excédent par rapport aux USD vendus par rapport au compte en EUR</li> </ul>	Faible	Faible
	Risque de liquidité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coopération avec les banques Triple A</li> <li>• Garantir des capitaux propres suffisants et des facilités de financement à long terme</li> <li>• Assurance des créances et politique active de contrôle interne du crédit</li> <li>• Suivi actif des flux de trésorerie</li> </ul>	Faible	Faible

Les risques ci-dessus représentent les principaux risques de VDL Groep. En ce qui concerne les risques de fraude potentiels, l'évaluation des risques a permis de déterminer qu'il n'y a pas de risques de fraude nécessitant une attention particulière dans le rapport de gestion.

## MISSION ET VISION

# STRATÉGIE

VDL Groep aspire à une croissance contrôlée de l'organisation et au maintien d'une position financière solide. La politique de VDL vise à améliorer en permanence la position concurrentielle.

VDL se concentre sur l'amélioration continue du niveau de qualité dans toutes ses sociétés d'exploitation. Les investissements sont donc axés sur le renouvellement, l'amélioration et l'expansion des produits et des processus de production. Par ailleurs, nous investissons dans nos collaborateurs et accordons la priorité à la carrière interne des employés.

Nous attachons une grande importance au maintien d'une production compétitive en Europe occidentale. Grâce à nos investissements, aussi bien dans le savoir-faire solide que dans l'automatisation, nous souhaitons améliorer en permanence notre position concurrentielle sur le marché international.

Nos activités mondiales ont pour but de renforcer notre position, et l'emploi, en Europe occidentale. Nos établissements de vente dans différents pays et notre vaste réseau d'importateurs et d'agents nous permettent de commercialiser nos produits dans

le monde entier. L'intégrité dans la conduite des affaires est essentielle. Malgré l'ampleur de VDL et le caractère de plus en plus international, VDL est et reste une entreprise familiale à cent pour cent. Cela offre de nombreux avantages, tels que la prise de décisions rapide et la focalisation sur le long terme.

En collaboration avec nos clients, nous élargissons notre gamme de produits ; nous nous insérons ainsi dans la chaîne d'approvisionnement. Souvent, les clients demandent plus que la simple livraison d'un produit ou d'une technologie. Nous constatons un besoin croissant de livraisons intégrées, combinant les logiciels, l'électronique et la mécanique. Nous pouvons répondre à ces besoins, en coopération ou non avec des partenaires fiables. Nous participons de plus en plus souvent au développement des produits, processus et techniques de nos clients et faisons des pas importants vers l'intégration en tant que partenaire industriel.

### Mission

Grâce à notre force de coopération, nous développons et fabriquons des produits industriels innovants dans lesquels nous recherchons la croissance, le développement et la continuité.

### Vision

Apporter une valeur ajoutée à notre société en réunissant des personnes et des organisations afin de développer et de produire conjointement des solutions.

### Valeurs clés

- Entrepreneuriat
- Orientation du résultat
- Travailler ensemble

## GOUVERNANCE

# GESTION ET SURVEILLANCE

VDL Groep est soumis à la Loi néerlandaise sur la gestion et la surveillance. Cette loi régit l'organisation de la gestion et de la surveillance dans les sociétés anonymes et à responsabilité limitée.

Pour que notre culture reste forte, nous visons l'élaboration de relations durables avec nos collaborateurs. VDL Groep examine la capacité de la personne, recherche le bon employé au bon endroit, indépendamment du sexe, de l'âge, de la nationalité et/ou de l'origine.

Nous souhaitons offrir à nos collaborateurs des opportunités de carrière et maintenir notre culture d'entreprise ; c'est pourquoi nous préférons sélectionner dans nos propres rangs pour les postes de direction. Il va de soi que nous tenons compte d'une répartition inclusive et équilibrée de nos collaborateurs. Nous partageons la pensée selon laquelle la diversité au sens le plus large du terme profite à l'organisation. En 2023, près de 15 % de nos 15 317 employés étaient des femmes. Nous remarquons que 30 % des femmes sont au sein de la direction, souhaité par la politique nationale, représente un défi majeur dans le secteur technique. La représentation des femmes au sein des conseils d'administration et de surveillance de VDL Groep est au moins égale à celle du reste de l'entreprise. Bien entendu, nous continuons à étudier les possibilités d'augmenter le nombre de postes à pourvoir par des femmes et d'intéresser plus de femmes à un emploi dans la technologie.

La diversité aidera les organisations à être au centre du monde. Outre la diversité de genre, par exemple, il existe également une diversité de couleur, d'origine, de connaissances et de points de vue, ainsi que des différences de culture, de handicaps, de talents et de milieu socio-économique. Il se peut que cet éventail complet d'inclusion ne soit pas suffisamment pris en compte dans les discussions (politiques) sur la

diversité dans les organisations. La présence d'une personne d'apparence différente ou de sexe opposé, mais dont les perspectives et la vision du monde sont similaires à celles du reste du conseil, ne changera pas grand-chose. Il est plus important de disposer d'une « masse critique » ayant des connaissances et un intérêt diversifiés pour les questions sociales et environnementales et les transitions sociétales. Nous devons déployer des efforts constants dans tous les domaines afin d'intégrer davantage de points de vue dans les organisations, y compris au sein du conseil d'administration, et éviter de limiter la discussion sur l'inclusion au seul critère du sexe.

Le conseil d'administration de VDL Groep est composé de 86 % d'hommes et de 14 % de femmes. En 2023, une modification a eu lieu dans l'équipe de direction de VDL Groep. Henri Koolen a rejoint le conseil d'administration de VDL Groep le 1<sup>er</sup> septembre. Auparavant, il a été membre de l'équipe de direction adjointe de VDL Groep depuis 2007. La direction générale de VDL Groep se compose actuellement de sept personnes, et la direction adjointe de huit personnes.

Le conseil de surveillance se compose pour le moment de trois personnes. Le décès soudain de Wim van der Leegte en novembre 2023 nous a tous profondément affectés. Wim était membre du conseil de surveillance de VDL Groep depuis fin 2016. Bien qu'il nous manque, nous sommes incroyablement reconnaissants pour tous les beaux moments que nous avons vécus ensemble. Wim reste une source d'inspiration pour nous tous. Le conseil de surveillance est désormais composé d'une femme et de deux hommes.

## PERSPECTIVES

# METTRE L'ACCENT SUR LA CONTINUITÉ

En 2023, VDL Groep a connu des hauts et des bas. Par exemple, des ventes record combinées à un résultat qui subit la pression de vents contraires accessoires et opérationnels. Si nous excluons les incidents, nous constatons que les ventes ont connu une croissance organique en 2023, ce qui confirme que notre investissement substantiel et de longue date dans l'innovation est extrêmement efficace. Nous sommes bien positionnés sur nos cinq marchés de croissance, Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech, pour continuer à offrir une valeur ajoutée à nos clients.



En 2024, le chiffre d'affaires de VDL Groep baissera par rapport au chiffre d'affaires de 2023, principalement en raison de la chute du chiffre d'affaires de VDL Nedcar. Sans tenir compte de la division Assemblage automobile, nous prévoyons une croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre 5 et 10 %. Le résultat devrait se redresser légèrement.

Les investissements prévus, pour environ un milliard d'euros en trois ans, sont considérables, mais nécessaires pour continuer de répondre aux besoins de nos clients dans nos marchés de croissance. Des décisions essentielles devront être prises afin de garantir les liquidités. Même s'il est en léger recul en raison de la baisse de la demande sur le marché, le carnet de commandes de VDL Groep reste à un niveau élevé. L'industrie de fabrication de haute qualité de la région Brainport d'Eindhoven, berceau de VDL Groep, va certainement connaître une forte poussée de croissance. Dans le même temps, nous sommes confrontés à des pénuries, que ce soit en matière de talents, d'espace, de logement ou d'énergie. Ces questions doivent être résolues collectivement par des efforts conjoints. Il est à noter que le cabinet sortant a joint le geste à la parole en annonçant récemment un engagement financier. Quant à la façon dont la région Brainport devrait gérer les développements entourant ce changement d'échelle, tous les partenaires de la région doivent poursuivre les discussions et prendre leurs responsabilités. Grâce à notre force par la coopération, nous sommes convaincus que nous trouverons ensemble des solutions efficaces.

Pour y parvenir, nous avons besoin de larges coalitions qui s'attaquent à des politiques qui sont dans l'intérêt de tous, un plaidoyer positif net. Une « coalition of the willing », pour ainsi dire, dans laquelle on s'efforce notamment de poursuivre un intérêt commun. Les entreprises et les gouvernements ont besoin les uns des autres. Un gouvernement peut, par exemple, signer un

accord sur le climat, mais si les entreprises ne mettent pas en œuvre ces accords, les objectifs ne seront jamais atteints. Et les entreprises qui ont des projets ambitieux de réduction des émissions de CO<sub>2</sub>, par exemple, n'y parviendront pas à leur tour si les politiques gouvernementales n'incitent pas, par exemple, les compagnies d'électricité à rechercher des sources d'énergie alternatives et vertes. Les entreprises et les gouvernements devraient se considérer mutuellement comme des partenaires égaux dans une relation durable, œuvrant pour un avenir meilleur, plus sûr et plus durable grâce à la force de la coopération et de la confiance mutuelle.

En tant qu'entreprise familiale, VDL Groep continue d'envisager le long terme en gardant à l'esprit les idéaux de VDL : intégrité, respect, responsabilité, esprit de pionnier, mentalité orientée vers la croissance et accent sur la continuité. En ce qui concerne ce dernier point, la continuité est notre principal objectif, tout comme le fait d'offrir à nos précieux employés un lieu de travail agréable, sûr et sain. Cela a aussi exigé à nouveau l'année dernière beaucoup de flexibilité de la part de notre personnel et de nos partenaires. Nous tenons à tous les remercier chaleureusement pour leur coopération, leur flexibilité, leur engagement et leur savoir-faire. Nous en sommes particulièrement fiers.

Strength through cooperation!

Eindhoven, le 6 mai 2024

La direction générale,

Willem van der Leegte (président)  
Pieter van der Leegte  
Jennifer van der Leegte  
Paul van Vroonhoven  
Guustaaf Savenije  
Paul van Vuuren  
Henri Koolen

# MESSAGE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

C'est avec plaisir que nous soumettons à l'approbation des actionnaires le rapport annuel 2023, établi sous la responsabilité de la direction générale.

Les états financiers qu'il contient ont été audités par Govers Accountants à Eindhoven et assortis d'une opinion sans réserve. Nous avons ensuite approuvé les états financiers. Nous proposons aux actionnaires associés d'approuver les états financiers et de donner décharge à la direction générale pour la politique conduite et au conseil de surveillance pour sa supervision durant l'exercice 2023.

Le conseil de surveillance de VDL Groep se compose actuellement pour le moment de trois personnes. Le choc et le chagrin ont été grands lorsque Wim van der Leegte est décédé subitement le 19 novembre 2023 à l'âge de 76 ans. Wim a joué un rôle déterminant dans le développement de VDL Groep en un groupe comptant plus de 15 000 employés, plus de

100 sociétés d'exploitation dans 19 pays et un chiffre d'affaires de plus de 6 milliards d'euros. Son esprit d'entreprise dans le domaine de la catégorie extérieure, son engagement sans faille et sa passion pour VDL Groep continueront de nous inspirer.

Nous continuerons à nous souvenir de lui avec beaucoup de respect et de reconnaissance.

Aucune commission n'a été instaurée au sein du conseil de surveillance. En 2023, le conseil de surveillance s'est réuni six fois en présence de la direction générale. Des entretiens périodiques individuels ont ensuite eu lieu avec des membres de la direction générale. Une réunion sans la direction générale a également eu lieu pour discuter

entre autres du fonctionnement du conseil de surveillance, de ses membres individuels et de la direction générale. La concertation annuelle habituelle a eu lieu avec l'auditeur externe. Une représentation du conseil de surveillance assiste chaque année à une réunion du CE commun. Durant toutes les réunions, il a été discuté en détails de la situation opérationnelle et financière au regard des budgets et autres objectifs de toutes les entreprises. Étaient entre autres inscrits à l'ordre du jour la politique stratégique, la gestion des risques, la politique d'investissement et d'acquisition, l'évolution du résultat d'exploitation, la maîtrise des coûts et des fonds de roulement, le système de maîtrise et de contrôle interne, la politique en matière de TIC, le respect de la législation et de la réglementation, la politique sociale, l'organisation et l'évolution du personnel et de l'organisation et la gestion. Une attention particulière a été accordée à la division déficitaire des bus. Cette division reste un sujet de préoccupation.

L'année 2023 a été riche en défis pour VDL Groep. Chez VDL Nedcar, nous avons finalement dû nous séparer de la plupart de nos employés lorsque,

notamment en raison de l'évolution des conditions du marché, il s'est avéré impossible de trouver un nouveau client. La division des bus reste déficitaire même en 2023. Cette situation a été compensée par des ventes record de 6,354 milliards d'euros en 2023. En raison notamment de charges exceptionnelles, le bénéfice net est tombé à 82 millions d'euros. Le rapport du conseil fournit une explication plus détaillée de l'évolution du chiffre d'affaires et des résultats.

Nous exprimons notre profonde gratitude à la direction, aux comités d'entreprise et à tous les collaborateurs pour le résultat obtenu, et pour le dévouement et l'engagement dont ils ont fait preuve en 2023.

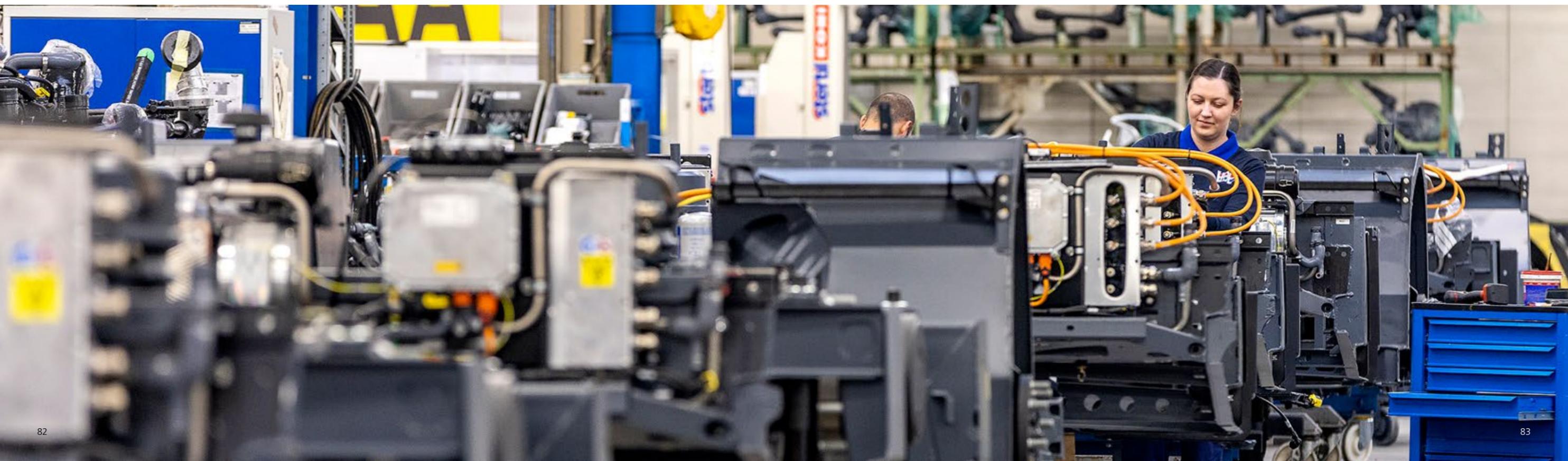
Eindhoven, le 6 mai 2024

Le conseil de surveillance,

Louis Deterink (président)

Lau Pas

Marjan van Loon



# ÉTATS FINANCIERS 2023



## BILAN CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

<b>Actif</b>	<b>31 décembre 2023</b>	<b>31 décembre 2022</b>
<b>Immobilisations</b>		
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Goodwill	3 689	2 097
Logiciels	21 961	22 013
	<b>25 650</b>	<b>24 110</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Terrains et bâtiments d'exploitation	867 714	832 123
Machines et installations	192 593	172 843
Autres équipements	85 600	79 255
	<b>1 145 907</b>	<b>1 084 221</b>
<b>Immobilisations financières</b>		
Participations	41 602	20 807
Autres immobilisations financières	2 099	2 320
	<b>43 701</b>	<b>23 127</b>
<b>Actif circulant</b>		
<b>Stocks</b>		
Matières premières et fournitures	472 241	418 703
Travaux en cours	777 948	657 842
Produits finis et marchandises	100 365	110 849
	<b>1 350 554</b>	<b>1 187 394</b>
<b>Projets en cours</b>	<b>93 967</b>	<b>76 526</b>
<b>Créances</b>		
Clients	735 356	655 411
Impôts	27 458	6 349
Autres créances et comptes de régularisation	115 840	117 065
	<b>878 654</b>	<b>778 825</b>
<b>Liquidités</b>	<b>74 444</b>	<b>178 277</b>
	<b>3 612 877</b>	<b>3 352 480</b>

<b>Passif</b>	<b>31 décembre 2023</b>	<b>31 décembre 2022</b>
<b>Capital du groupe</b>		
Fonds propres	1 968 184	1 950 367
Part des tiers	4 316	5 573
	<b>1 972 500</b>	<b>1 955 940</b>
<b>Provisions</b>		
Pour retraites	430	247
Pour impôt différé	13 452	15 704
Pour obligations de garantie	47 167	49 431
Avant coûts de réorganisation	134 292	29
Autres provisions	196 610	152 107
	<b>391 951</b>	<b>217 518</b>
<b>Dettes à long terme</b>		
Dettes envers les établissements de crédit	9 542	320
Goodwill négatif	5 414	7 471
	<b>14 956</b>	<b>7 791</b>
<b>Dettes à court terme</b>		
Participants	44 932	58 000
Dettes envers les établissements de crédit	171 261	33 527
Projets en cours	36 368	53 079
Fournisseurs	540 220	531 108
Impôts et cotisations sociales	95 233	157 928
Autres dettes et comptes de régularisation	345 456	337 589
	<b>1 233 470</b>	<b>1 171 231</b>
	<b>3 612 877</b>	<b>3 352 480</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

	2023	2022
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>6 044 676</b>	<b>5 477 203</b>
Variations travaux en cours	120 107	141 776
Propres travaux	6 877	8 192
Autres revenus d'exploitation	127 206	176 202
<b>Total des revenus d'exploitation</b>	<b>6 298 866</b>	<b>5 803 373</b>
Coût des matières premières et fournitures	3 602 490	3 185 619
Coût de la sous-traitance	687 313	689 525
Salaires et traitements	1 377 160	1 120 077
Amortissement des immobilisations (in)corporelles	104 832	101 270
Autres corrections de valeur des immobilisations (in)corporelles	67 871	-
Autres coûts d'exploitation	333 518	303 670
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>6 173 184</b>	<b>5 400 161</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>125 682</b>	<b>403 212</b>
Produits et charges financiers	-14 449	-7 980
Résultat des participations non consolidées	-1 638	63
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>109 595</b>	<b>395 295</b>
Impôts	-26 225	-97 001
Part des tiers	-1 165	-490
<b>Résultat après impôt</b>	<b>82 205</b>	<b>297 804</b>

## RÉSUMÉ DU FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

	2023	2022
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		
Résultat d'exploitation	125 682	403 212
Amortissement des immobilisations (in)corporelles	104 832	101 270
Variations des provisions	176 569	67 898
Annulation du goodwill négatif	-4 614	-11 586
Goodwill négatif pour couvrir les dépenses	-351	-2 842
Variations de valeur des immobilisations financières	262	0
Dépréciation des immobilisations (in)corporelles	67 871	0
Variations des fonds de roulement	-291 087	-197 200
Intérêts payés	-12 879	-7 404
Dividendes perçus	0	1 232
Impôt sur les bénéfices payé	-94 018	-61 850
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>72 267</b>	<b>292 730</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		
Acquisition des entreprises du groupe	-2 300	-10 648
Remboursements compte de capital VOF	4 100	-
(Dés)investissement dans les immobilisations (in)corporelles	-232 927	-230 640
(Dés)investissement dans les immobilisations financières	-25 895	-4 798
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-257 022</b>	<b>-246 086</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		
Dividende payé	-62 296	-80 000
Variation prêts à long terme	21 122	-5 100
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>-41 174</b>	<b>-85 100</b>
<b>Flux de trésorerie net</b>	<b>-225 929</b>	<b>-38 456</b>
Écarts de conversion	-3 737	5 574
<b>Variation liquidités</b>	<b>-229 666</b>	<b>-32 882</b>

# PRINCIPES COMPTABLES OBSERVÉS POUR LA CONSTATATION DU RÉSULTAT

## NOTE EXPLICATIVE GÉNÉRALE

### Activités

Activités de VDL Groep B.V. - dont le siège opérationnel est établi à l'adresse Hoevenweg 1 à Eindhoven, inscrite au registre du commerce sous le numéro 17017545 - et de ses filiales :

- Division Sous-traitance : travail des métaux, systèmes mécatroniques et constructions modulaires, traitement des matières plastiques et traitement de surfaces ;
- Division automobile : production de voitures particulières pour des tiers ;
- Division Bus & Cars : châssis & modules de châssis, cars de tourisme, bus de transports publics, minibus & midibus, véhicules spéciaux et véhicules d'occasion ;
- Division Produits finis : systèmes de suspension pour le secteur des camions et remorques, installations de réfrigération et de systèmes pneumatiques, systèmes d'automatisation de la production, installations pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique, systèmes pour le secteur agricole, bancs solaires, coffres de toit, systèmes de manutention de conteneurs, systèmes de collecte des déchets, machines de production pour l'industrie du cigare et machines d'emballage, composants pour la manutention du vrac et les installations d'aspiration et systèmes pour la protection contre les explosions et les incendies.

La vente a lieu tant aux Pays-Bas qu'à l'étranger, les pays de l'Union européenne constituant le principal marché.

### Continuité

Le conseil d'administration de VDL Groep B.V. a effectué une analyse de continuité et n'a pas identifié d'événements ou de circonstances susceptibles de jeter un doute raisonnable sur la capacité de l'entité

à poursuivre son activité. En conséquence, les méthodes comptables utilisées dans ces états financiers reposent sur l'hypothèse de la continuité de l'entreprise.

### Estimations

Pour pouvoir appliquer les principes comptables et les règles d'établissement des états financiers, il est nécessaire que la direction de VDL Groep B.V. se forme une opinion sur divers sujets et formule des estimations pouvant être essentielles pour les montants repris dans les états financiers. Si cela est nécessaire pour la formulation de l'opinion exigée à l'article 2:362 paragraphe 1 du Code civil néerlandais (BW), la nature de cette opinion et de ces estimations ainsi que des hypothèses correspondantes est reprise dans les notes afférentes aux postes correspondants des états financiers.

### Consolidation

La consolidation reprend les informations financières de VDL Groep B.V. - qui est à la tête de VDL Groep - avec celles de ses filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central. Les filiales sont des personnes morales sur lesquelles VDL Groep B.V. peut exercer un contrôle majoritaire direct ou indirect du fait qu'elle dispose de la majorité de leurs droits de vote ou peut contrôler d'une autre façon leurs activités financières et opérationnelles. Il est ici également tenu compte des droits de vote potentiels pouvant être directement exercés à la date de clôture du bilan.

Les filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central sont intégrées à 100 % dans le périmètre de consolidation. La part des tiers dans le capital du groupe et dans son résultat est mentionnée séparément.

Les transactions internes, les bénéfices internes et les créances et dettes internes entre les sociétés du groupe et les autres entités juridiques incluses dans la consolidation sont éliminés, dans la mesure où les résultats n'ont pas été réalisés par des transactions avec des tiers en dehors du groupe. Les moins-values latentes sur les opérations intragroupe sont également éliminées, sauf s'il est question d'une dépréciation particulière. Les principes d'évaluation des filiales et autres personnes morales faisant partie du périmètre de consolidation sont au besoin modifiés pour s'aligner sur les principes d'évaluation appliqués au Groupe.

Pour les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, voir la liste des participations reprise dans les autres informations.

### Parties liées

Est qualifiée de partie liée toute personne morale sur laquelle peut être exercé un contrôle majoritaire, un contrôle conjoint ou une influence significative. Les personnes morales pouvant exercer un contrôle majoritaire sont également qualifiées de parties liées. D'autres responsables clés dans le management de VDL Groep B.V. et les associés de VDL Groep B.V. ainsi que leurs proches parents sont également des parties liées.

Les opérations substantielles avec des parties liées font l'objet de notes explicatives pour autant qu'elles n'aient pas été réalisées aux conditions normales du marché.

La nature et l'ampleur de l'opération sont expliquées et d'autres informations requises pour la compréhension de l'opération sont fournies.

### Acquisitions et désinvestissements des filiales

À compter de la date d'acquisition, les résultats et les actifs et passifs identifiables de la société acquise sont repris dans les états financiers consolidés.

La date d'acquisition est la date à laquelle le contrôle majoritaire peut être exercé sur la société concernée.

Le prix d'acquisition se compose du montant ou de son équivalent convenu pour l'obtention de l'entreprise acquise, augmenté des éventuels frais directement imputables. Si le prix d'acquisition est supérieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'excédent est comptabilisé en goodwill sous les immobilisations incorporelles (purchase price accounting). Si le prix d'acquisition est inférieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'écart (goodwill négatif) est repris en compte de régularisation passif, pour autant qu'il ne s'agisse pas d'une dite « lucky buy » (acquisition chanceuse). S'il s'agit d'une « lucky buy », le goodwill négatif, pour autant qu'il soit supérieur à la juste valeur des actifs non monétaires identifiés, est comptabilisé en profit dans le compte de résultat. Les sociétés s'inscrivant dans le périmètre de consolidation y restent jusqu'au moment de leur cession ; la consolidation prend fin au moment où la décision majoritaire est transférée ou lorsque les participations ne satisfont plus aux critères de définition des sociétés du groupe ou filiales.

Au cours de l'exercice, VDL Groep a procédé à deux acquisitions. Fin mars, une partie des activités d'Altran Engineering B.V. et d'Altran Netherlands B.V. a été acquise et, fin novembre, une participation de 100 % dans RENA Electronica B.V. a été acquise. VDL Groep a également augmenté sa participation dans VDL AEC Maritime de 40 % à 100 %. Un prix d'achat initial de 2 millions d'euros a été payé pour l'ensemble de ces transactions.

### Note afférente au tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie a été établi selon la méthode indirecte. Les ressources financières figurant dans le tableau des flux de trésorerie se composent des liquidités et des dettes à court terme, à l'exception des obligations de remboursement des prêts. Les flux de trésorerie en devises étrangères sont convertis à un taux de change fixe approchant le cours du change en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change sur les ressources monétaires sont montrés séparément dans le tableau des flux de trésorerie. Les recettes et les dépenses au titre d'intérêt, de dividendes perçus et d'impôt sur le bénéfice sont reprises dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles. Les dividendes payés sont repris dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités de financement. Le prix d'acquisition des filiales achetées est repris dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités d'investissement, pour autant que le paiement ait eu lieu en espèces. Les ressources monétaires présentes dans les filiales acquises sont déduites du prix d'acquisition. Les opérations n'impliquant aucune entrée ni sortie de liquidités, dont le leasing financier, ne sont pas reprises dans le tableau des flux de trésorerie.

## PRINCIPES GÉNÉRAUX

### Généralités

Les états financiers consolidés sont établis conformément aux dispositions légales du Titre 9 Livre 2 du Code civil néerlandais et des dispositions des Directives en matière d'information financière.

Les actifs et passifs sont de façon générale comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou de fabrication. Si aucun principe d'évaluation n'est mentionné, la comptabilisation a lieu au prix d'acquisition.

### Comparaison avec l'exercice antérieur

Les principes observés pour l'évaluation et la constatation du résultat sont restés inchangés par rapport à l'an dernier. Les chiffres comparatifs ont été ajustés là où cela était nécessaire à des fins de comparaison.

### Devises étrangères

Les postes dans les états financiers des filiales sont évalués tenant compte de la devise de l'environnement économique dans lequel la filiale déploie l'essentiel de ses activités (la devise fonctionnelle). Les états financiers consolidés sont établis en euros ; l'euro est tant la devise fonctionnelle que la devise de présentation de VDL Groep B.V. Les opérations en devises étrangères réalisées durant la période sous revue sont comptabilisées dans les états financiers au cours en vigueur à la date de l'opération.

Les actifs et passifs monétaires et non monétaires en devises étrangères sont convertis dans la devise fonctionnelle au cours en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change issus de la liquidation et de la conversion sont comptabilisés en profit ou en charge dans le compte de résultat.

Les écarts de conversion des prêts intragroupe à long terme représentant de fait une augmentation ou une réduction de l'investissement net d'entreprises étrangères, sont directement portés au profit où à la charge des fonds propres.

Les actifs et passifs ainsi que les profits et les charges des participations faisant partie du périmètre de consolidation avec une devise fonctionnelle autre que la devise de présentation sont convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Le goodwill et les ajustements à la juste valeur des actifs et passifs identifiables sont considérés comme éléments de ces participations et sont également convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les écarts de conversion en résultant sont directement portés au profit ou à la charge des fonds propres.

### Leasing opérationnel

La société peut passer des contrats de leasing par lesquels une grande partie des avantages et des inconvénients liés à la propriété ne reposent pas auprès de la société. Ces contrats de leasing sont comptabilisés en tant que leasing opérationnel. Les obligations découlant du leasing opérationnel sont, tenant compte de la rémunération perçue par le bailleur, comptabilisées sur base linéaire dans le compte de résultat sur la durée du contrat.

### Instruments financiers

Les participations reprises dans les immobilisations financières, pour autant qu'elles concernent le portefeuille de négociation ou des instruments de fonds propres hors du portefeuille de négociation, ainsi que les produits dérivés et les titres boursiers sous-jacents, sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres instruments financiers portés au bilan sont évalués au prix de revient (amorti).

La juste valeur est le montant contre lequel un actif peut être négocié ou un passif liquidé entre parties bien informées en la matière, disposées à réaliser une opération et indépendantes les unes des autres. Si une juste valeur ne peut pas directement être indiquée de façon fiable, la juste valeur est approchée par déduction de la juste valeur des éléments ou d'un instrument financier similaire ou encore à l'aide de modèles et de techniques d'évaluation.

Les produits dérivés sont lors de la comptabilisation initiale repris au bilan à leur juste valeur, la comptabilisation des instruments financiers dérivés (« produits dérivés ») dépend de la cotation en bourse ou non de l'actif sous-jacent du produit dérivé. Si l'actif sous-jacent est coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé à sa juste valeur. Si l'actif sous-jacent n'est pas coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé au prix de revient ou à la valeur marchande la plus faible. Le mode de traitement la variation de valeur de l'instrument financier dérivé dépend de l'utilisation ou non de cet instrument à des fins de comptabilité de couverture.

VDL Groep B.V. pratique la comptabilité de couverture. Au moment de l'engagement dans une relation de couverture, cela est documenté par la société. La société établit au moyen d'un test périodique l'efficacité de la relation de couverture. Cela peut avoir lieu par comparaison entre les caractéristiques critiques de l'instrument de couverture et celles de la position couverte ou par comparaison entre le changement de la juste valeur de l'instrument de couverture et celui de la position couverte.

VDL Groep B.V. pratique la comptabilité de couverture basée sur le prix de revient aux contrats de change à terme pour couvrir ses futures opérations en devises étrangères. Le cas échéant, la partie inefficace de la variation de valeur du contrat de change à terme est constatée en profits et charges dans le compte de résultat.

## PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS AU BILAN

### Immobilisations

#### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition après déduction des amortissements.

Il est tenu compte des dépréciations : tel est le cas si la valeur comptable de l'actif (ou de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie) est supérieure à sa valeur recouvrable. Pour établir si une immobilisation incorporelle est sujette à une dépréciation, voir le paragraphe dépréciation des immobilisations.

Le goodwill résultant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et désinvestissements de filiales est activé et amorti de façon linéaire pendant la durée d'utilisation future estimée (5 à 10 ans).

#### Immobilisations corporelles

Les terrains et bâtiments d'exploitation sont comptabilisés à leur coût historique. Il est ici fait

usage du règlement de transition repris dans RJ 212.8, par lequel la valeur actuelle au premier janvier 2016 sert de point de départ pour le coût historique. Les amortissements sont linéaires, tenant compte de la durée d'utilisation probable et des dépréciations de l'actif concerné. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. La réévaluation des bâtiments découlant du règlement de transition tient compte d'une latence fiscale de 15 %.

Pour la réévaluation des terrains, il a été tenu compte d'une latence fiscale de 0 %.

Il est tenu compte des dépréciations attendues à la date de clôture du bilan. Pour établir si une immobilisation corporelle est sujette à une dépréciation voir le paragraphe dépréciation des immobilisations.

Si les principales composantes d'une immobilisation corporelle sont distinctes et diffèrent par leur durée de vie ou leur mode d'utilisation prévu, elles sont amorties séparément.

Les autres immobilisations sont comptabilisées à leur prix d'acquisition ou de revient, y compris les coûts directement imputables, après déduction des amortissements linéaires pendant la durée d'utilisation future estimée et des dépréciations.

Le prix de revient se compose des coûts d'acquisition des matières premières et fournitures et des coûts directement imputables à la fabrication, y compris les coûts d'installation.

Une provision est constituée pour les obligations de remise en état de l'actif après son utilisation (coûts de démantèlement). Elle se construit sur la durée de vie de l'actif.

Les dépenses de maintenance majeure sont capitalisées et amorties sur leur durée de vie prévue. Les coûts de maintenance régulière et de réparation sont directement imputés au résultat. Les subventions sur investissements sont déduites du prix d'acquisition ou de revient de l'actif concerné par la subvention.

Durée d'utilisation estimée par catégorie :

Bâtiments d'exploitation :	7 - 33 ans
Transformations et approvisionnements :	5 - 20 ans
Machines et installations :	5 - 10 ans
Autres équipements :	5 - 7 ans

#### Immobilisations financières

Les participations sur lesquelles peut être exercée une influence significative sont évaluées selon la méthode de mise en équivalence (valeur nette des actifs).

Si 20 % ou plus des droits de vote peuvent être exercés, il est question d'une influence significative.

La valeur nette des actifs est calculée selon les principes applicables aux présents états financiers ; pour les participations dont les données disponibles sont insuffisantes pour l'application de ces principes, les principes comptables de la participation concernée sont appliqués.

Si l'évaluation d'une participation selon la valeur nette des actifs est négative, la participation est évaluée à néant. Si et pour autant que VDL Groep B.V., dans un tel cas, est entièrement ou partiellement garant des dettes de la participation ou a la ferme intention de faire en sorte que la participation soit en mesure de payer ses dettes, une provision est constituée à cet effet.

La première évaluation des participations acquises est basée sur la juste valeur des actifs et passifs identifiables au moment de l'acquisition. Pour la comptabilisation, les principes comptables applicables aux présents états financiers sont observés, partant de la valeur notée dans la comptabilité initiale.

Les participations sur lesquelles aucune influence significative ne peut être exercée, sont évaluées à leur prix d'acquisition. En cas de dépréciation, la comptabilisation a lieu à la valeur recouvrable, la dépréciation étant constatée en charge dans le compte de résultat.

Les créances reprises sous les immobilisations financières sont évaluées initialement à leur juste valeur. Ces créances sont ensuite comptabilisées à leur prix de revient amorti, tenant compte d'une éventuelle dépréciation comme mentionné au paragraphe dépréciations des immobilisations.

Les créances fiscales latentes sont comptabilisées en pertes fiscales compensables et en écarts temporaires compensables entre la valeur de l'actif et du passif selon les prescriptions fiscales d'une part et les principes comptables observés pour les présents états financiers d'autre part, étant entendu que les créances fiscales latentes ne sont comptabilisées que s'il est probable qu'un bénéfice fiscal futur soit réalisé permettant de liquider les écarts temporaires et de compenser les pertes.

Le calcul des créances fiscales latentes a lieu selon les barèmes fiscaux en vigueur en fin d'exercice ou les barèmes applicables les années suivantes si la loi les a déjà établis. Les créances fiscales latentes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

#### Dépréciation des immobilisations

La société évalue à chaque clôture de bilan s'il existe des indications selon lesquelles une immobilisation pourrait être sujette à dépréciation. S'il y a de telles indications, la valeur recouvrable de l'actif est établie. S'il n'est pas possible de déterminer la valeur recouvrable de l'actif concerné, cette valeur recouvrable est déterminée de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie. Il est question d'une dépréciation si la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable ; la valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur nette de réalisation et la valeur commerciale. S'il est établi qu'une dépréciation comptabilisée dans le passé n'existe plus ou a diminué, la valeur comptable augmentée des actifs concernés n'est pas supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune dépréciation n'avait été comptabilisée pour l'actif.

Pour les instruments financiers également, la société examine à chaque clôture de bilan s'il existe des indications de dépréciation d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers. En cas de signe objectif de dépréciation, la société établit l'ampleur de la perte au titre de la dépréciation et la comptabilise directement en résultat.

Pour les actifs financiers évalués à leur prix de revient amorti, l'ampleur de la dépréciation est établie en tant que différence entre la valeur comptable de l'actif et la meilleure évaluation possible des futurs flux de trésorerie, réalisés au comptant au taux d'intérêt effectif de l'actif financier tel que fixé lors de la comptabilisation initiale de l'instrument.

La perte pour dépréciation qui avait alors été constatée doit être reprise si la réduction de la dépréciation est liée à un événement objectif survenu après la comptabilisation.

La reprise est plafonnée au montant nécessaire pour évaluer l'actif à son prix de revient amorti au moment du retrait, comme s'il n'y avait pas eu de dépréciation. La reprise de la perte est comptabilisée en résultat.

Pour un investissement dans des instruments de fonds propre évalués à leur prix de revient, l'ampleur de la dépréciation est établie en tant que différence entre la valeur comptable de l'actif financier et la meilleure évaluation possible des futurs flux de trésorerie, réalisés au comptant au taux actuel de coût du capital pour un actif financier similaire. La perte pour dépréciation n'est reprise que s'il existe des indications selon lesquelles une perte comptabilisée dans les états financiers au cours d'années antérieures pour cause de dépréciation n'existe plus ou a changé.

## Actif circulant

### Stocks

Les stocks de matières premières et fournitures sont comptabilisés à leur prix d'acquisition (composé du prix d'achat augmenté de diverses majorations) sous l'application de la méthode PEPS ou à leur valeur nette de réalisation si elle est plus faible.

Les stocks de travaux en cours (y compris les produits semi-finis) et de produits finis sont comptabilisés à leur prix de revient ou leur valeur nette de réalisation si elle est plus faible. Le prix de revient comprend tous les coûts liés à l'achat ou à la fabrication ainsi que les frais engagés pour placer les stocks sur leur lieu de stockage actuel et dans leur état actuel. Les coûts de fabrication comprennent tous les coûts salariaux directs et les majorations pour les frais fixes et variables indirects liés à la production.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé après déduction des frais de vente directement imputables. Lors de la détermination de la valeur nette de réalisation, il est tenu compte du caractère obsolète des stocks.

### Projets en cours

Les projets en cours sont évalués aux coûts réalisés du projet, augmentés des bénéfices alloués et diminués des pertes reconnues et des versements déclarés. Les contrats en cours dont le solde est débiteur sont présentés séparément au bilan dans les actifs circulants. En cas de solde créditeur, ils sont présentés sous les dettes à court terme.

### Créances

Les créances, dont les impôts et comptes de régularisation actifs, sont reprises lors de la comptabilisation initiale à leur juste valeur et comptabilisées ensuite à leur prix de revient amorti. La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale. Les provisions estimées nécessaires pour la couverture des risques de recouvrement sont déduites. Ces provisions sont déterminées sur la base d'une évaluation individuelle des créances.

### Liquidités

Les liquidités se composent de l'encaisse, des soldes bancaires et des dépôts dont l'échéance est inférieure à 12 mois. Les découverts sur compte courant auprès des banques sont comptabilisés parmi les dettes aux établissements de crédits sous le poste dettes à court terme. Les liquidités sont comptabilisées à leur valeur nominale.

### Fonds propres

#### Réserve de réévaluation

La réserve de réévaluation existante, après déduction de dettes fiscales (latentes) concernées, est la conséquence de la réévaluation des terrains et bâtiments d'exploitation au cours de la période précédant le premier janvier 2016.

À la suite du règlement de transition tel que défini dans RJ 212.8, cette réserve de réévaluation est libérée au moment de la réalisation, c'est-à-dire par amortissement ou aliénation au cours des périodes futures. Les réévaluations réalisées sont directement comptabilisées en fonds propres.

La libération correspondante de la dette fiscale (latente) est portée au crédit du résultat sous le poste impôts en résultat des activités ordinaires.

#### Part des tiers

La part des tiers en tant qu'élément du capital du groupe est évaluée au montant de l'intérêt net dans l'actif net des filiales concernées. Pour autant que la filiale concernée ait une valeur comptable nette négative, la valeur négative et les éventuelles autres pertes ne sont pas attribuées à la part des tiers, sauf si les associés tiers ont une obligation implicite et sont en mesure d'assumer les pertes. Dès que la valeur comptable nette de la filiale est de nouveau positive, les résultats sont attribués à la part des tiers.

### Provisions

#### Généralités

Les provisions sont constituées pour couvrir les obligations implicites juridiquement exécutoires existant à la date de clôture du bilan, où il est

probable qu'une sortie de fonds soit nécessaire et dont l'ampleur peut être estimée de façon fiable. Les provisions sont comptabilisées à la meilleure estimation des montants nécessaires pour liquider les obligations à la date de clôture du bilan. Les provisions sont comptabilisées à la valeur nominale des dépenses qui seront selon les estimations nécessaires pour régler les obligations, sauf si l'effet de la valeur temps de l'argent est substantiel. Dans ce cas, la valeur au comptant des dépenses attendues sera prise en compte.

S'il est attendu qu'un tiers rembourse les obligations et s'il est probable que ce remboursement soit perçu au moment du règlement de l'obligation, ce remboursement est alors comptabilisé comme un actif au bilan.

#### Provision pour retraites

Les régimes de retraite néerlandais sont soumis aux dispositions de la loi néerlandaise sur les retraites et sont payés par le Groupe aux fonds de pension et compagnies d'assurances sur une base obligatoire, contractuelle ou volontaire. La rémunération ouvrant droit à pension des salariés est calculée sur la base du salaire annuel brut, en tenant compte de la franchise et du salaire maximum ouvrant droit à pension. Les principaux fonds de pension sont PME et PMT. Le ratio de financement de PME à la fin de l'année 2023 est de 109,4% (fin de l'année 2022 : 110,4 %). Le ratio de financement de PMT à la fin de l'année 2023 est de 105,8 % (fin de l'année 2022 : 106,8 %). Les cotisations sont comptabilisées en tant que frais de personnel dès qu'elles sont redevables. Les cotisations payées d'avance sont reprises dans les comptes de régularisation actifs si cela conduit à une restitution ou à une réduction des paiements futurs. Les cotisations encore impayées sont comptabilisées en passif au bilan.

Pour les régimes de retraite étrangers comparables au régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, le traitement et l'évaluation des obligations découlant des régimes de pension étrangers ont lieu conformément à l'évaluation des régimes de retraite néerlandais.

Pour les régimes de retraite étrangers qui ne sont pas comparables au régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, une meilleure estimation est faite des obligations existantes du Groupe à la date de clôture du bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

#### Dettes fiscales latentes

La provision pour dette fiscale latente concerne les dettes fiscales futures découlant des écarts entre l'évaluation selon les présents états financiers et l'évaluation fiscale des postes concernés. Les dettes fiscales latentes sont calculées selon les barèmes actuellement en vigueur de l'impôt sur les bénéfices et, en ce qui concerne la réévaluation des bâtiments d'exploitation, au taux de 15 % et de 0 % pour les terrains, qui sont la valeur au comptant des barèmes fiscaux actuellement en vigueur. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

#### Provision pour garantie

Cette provision concerne les frais à rembourser pour les produits vendus ou services fournis en cas de non-respect de la qualité convenue, générant une obligation pour la personne morale. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

#### Provision pour restructuration

Cette provision de restructuration concerne les frais liés à la restructuration des activités et est constituée en cas d'obligation factuelle ou juridique imposée au Groupe. Une provision est constituée si un plan a été formalisé à la date de clôture du bilan et si soit une attente justifiée est suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration soit la mise en œuvre du plan de restructuration a commencé.

Pour les restructurations pour lesquelles un plan a été élaboré à la date de clôture du bilan mais pour lesquelles ce n'est qu'après la date de clôture que soit une attente justifiée a été suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration, soit la mise en œuvre du plan de

restructuration a commencé, une provision est également reprise dans le bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à court terme.

#### **Provision pour avantages sociaux différés**

La provision pour avantages sociaux différés concerne les provisions pour obligations liées aux anniversaires d'ancienneté, les primes au personnel liées à la qualité, au volume et au délai de livraison convenus, la provision pour le maintien du paiement du salaire en cas de maladie et la contribution aux frais médicaux des retraités. Les provisions sont incluses à la valeur nominale des engagements estimés, à l'exception de la provision pour l'anniversaire d'ancienneté et de la provision pour frais médicaux des pensionnés. Les provisions sont en grande partie considérées comme à long terme, à l'exception des primes de personnel différées liées à la qualité et des salaires pour maladie.

Les provisions pour anniversaires d'ancienneté sont comptabilisées à la valeur actualisée des allocations durant la période du contrat de travail. Lors du calcul de la provision, il est entre autres tenu compte des augmentations de salaire attendues et des chances de rester et la provision est actualisée au moyen d'un taux d'actualisation.

La provision pour le maintien du paiement des salaires en cas de maladie est constituée pour les obligations existant à la date du bilan de continuer à payer les salaires aux membres du personnel qui, à la date du bilan, sont censés être dans l'incapacité permanente ou totale d'effectuer leur travail en raison d'une maladie ou d'un handicap. Cette disposition inclut également les indemnités de licenciement (statutaires) à verser à ces membres du personnel.

#### **Autres provisions**

Les autres provisions concernent notamment des provisions au titre de rachats de garantie, de démantèlement, de coûts de recyclage et de contrats

déficitaires. Les provisions sont reprises à la valeur nominale des obligations estimées. Les provisions sont en grande partie, à l'exception des contrats déficitaires, classées comme étant à long terme.

Une provision pour contrats déficitaires est comptabilisée au bilan lorsque les avantages que le Groupe s'attend à tirer d'un contrat sont inférieurs aux coûts inévitables qu'il devra supporter pour s'acquitter de ses obligations au titre du contrat. La provision est évaluée à la valeur la plus faible entre la valeur actualisée du coût net attendu de la poursuite du contrat et la valeur actualisée du coût attendu de la résiliation du contrat, y compris toute compensation ou pénalité résultant du non-respect du contrat. Avant la constitution d'une provision, une perte de valeur est comptabilisée sur les actifs liés au contrat. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à court terme.

#### **Compte de régularisation du passif**

##### **Goodwill négatif**

Le goodwill négatif provenant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et désinvestissements de filiales est comptabilisé en compte de régularisation du passif.

Pour autant que le goodwill négatif soit lié à des dépenses à engager à l'avenir, il est réalisé dans la période durant laquelle ces dépenses ont été comptabilisées. Pour autant que le goodwill négatif soit lié à une évaluation supérieure d'actifs non monétaires, sa réalisation a lieu au fur et à mesure de la comptabilisation de l'actif à la charge du résultat par amortissement ou cession. La moyenne pondérée de la durée d'amortissement de l'actif sujet à l'amortissement est ici observée.

##### **Autres passifs**

Les dettes sont lors de la comptabilisation initiale évaluées à leur juste valeur. Les frais de transaction directement imputables à l'acquisition des dettes sont inclus dans l'évaluation lors de la comptabilisation initiale. Les dettes sont après la comptabilisation

initiale évaluées à leur prix de revient amorti, soit le montant perçu tenant compte des plus-values et moins-values et après déduction des frais de transaction.

La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale.

#### **Principes comptables observés pour la constatation du résultat**

##### **Généralités**

Le résultat est déterminé sur la base de l'écart entre la valeur nette de réalisation des prestations fournies et les coûts et autres charges sur l'exercice. Les revenus issus des opérations sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

#### **Comptabilisation du chiffre d'affaires**

##### **Chiffre d'affaires net**

Le chiffre d'affaires net comprend les revenus issus des livraisons de marchandises et de services et les revenus réalisés des projets au titre des projets en cours après déduction des remises et autres et des impôts prélevés sur le chiffre d'affaires et après élimination des opérations entre sociétés du Groupe.

##### **Vente de marchandises**

Les revenus de la vente de marchandises sont comptabilisés dès que tous les droits et risques importants liés à la propriété des marchandises sont transférés à l'acheteur. La vente de biens ne comporte généralement qu'une seule obligation de résultat, à savoir la livraison effective.

##### **Prestation de services**

La comptabilisation des recettes provenant de la prestation de services se fait au prorata des services fournis jusqu'à la date du bilan, en proportion du total des services à fournir. La prestation de services contient une obligation de performance.

##### **Revenus provenant de contrats**

Les revenus des contrats avec les clients sont comptabilisés lorsque le risque lié aux biens ou aux services est transféré aux clients pour un montant qui

reflète la contrepartie à laquelle VDL Groep s'attend à avoir droit en échange de ces biens ou services. VDL Groep évalue s'il existe des dispositions dans le contrat qui contiennent une obligation de livraison distincte et à laquelle une partie du prix de la transaction doit être attribuée (par exemple, des garanties). Lors de la détermination du prix de transaction pour la vente, VDL Groep tient compte des effets de la rémunération variable, de l'existence d'une composante financière importante, de la rémunération non monétaire et de tout droit supplémentaire de l'acheteur.

##### **Revenus issus des projets et coûts des projets**

Pour les projets en cours dont le résultat peut être déterminé de façon fiable, les revenus issus du projet et les coûts du projet sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de résultat au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan (la méthode du pourcentage des travaux réalisés ou PoC - Percentage of Completion).

Les progrès dans les prestations fournies sont déterminés sur la base des coûts du projet engagés jusqu'à la date de clôture du bilan par rapport au total des coûts estimés du projet. Si le résultat ne peut pas (encore) être estimé de façon fiable, les revenus sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de résultat jusqu'à concurrence du montant des coûts du projet engagés qui pourront probablement être déclarés ; les coûts du projet sont alors comptabilisés dans le compte de résultat au cours de la période dans laquelle ils ont été engagés. Dès que le résultat peut être déterminé de façon fiable, la comptabilisation des revenus a lieu selon la méthode PoC au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan.

Le résultat est déterminé comme étant l'écart entre les revenus et les coûts du projet. Les revenus du projet sont les revenus convenus par contrat au titre des travaux supplémentaires et en moins, des réclamations et indemnités si et dans la mesure où leur réalisation est probable et où elles peuvent être déterminées de façon fiable. Les coûts du projet

sont les coûts directement liés au projet, généralement imputés aux activités du projet et pouvant être attribués au projet ainsi que les autres coûts pouvant être attribués contractuellement au donneur d'ordre.

S'il est probable que le total des coûts du projet excède le total des revenus du projet, la perte escomptée est immédiatement comptabilisée dans le compte de résultat. Cette perte est intégrée dans le poste correspondant des charges d'exploitation. La provision pour la perte fait partie du poste des projets en cours.

#### **Autres revenus d'exploitation**

Sous le poste autres revenus d'exploitation sont comptabilisés les résultats qui ne sont pas directement liés à la livraison de marchandises et de services dans le cadre des activités normales, non occasionnelles de l'entreprise. Ces revenus sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

#### **Aides publiques**

Les aides publiques, qualifiées d'aides à l'exploitation, sont justifiées au moment où il est raisonnablement certain que l'aide sera obtenue et que les conditions liées à l'obtention de cette aide sont remplies. L'aide est comptabilisée sous la rubrique autres revenus d'exploitation durant l'exercice où les coûts subventionnés sont engagés ou les revenus sont perdus ou lorsqu'un déficit d'exploitation est constaté.

Les aides relatives aux investissements en immobilisations corporelles sont déduites des actifs concernés et comptabilisées en amortissement dans le compte de résultat.

#### **Rémunération du personnel**

##### **Rémunération périodique**

Les salaires, traitements et cotisations sociales sont comptabilisés sur la base des conditions de travail dans le compte de résultat pour autant qu'ils soient dus aux employés.

#### **Retraites**

VDL Groep B.V. a intégré tous les régimes de retraite selon l'approche des obligations. Les primes dues sur l'exercice sous revue sont comptabilisées en charge.

#### **Autres**

##### **Coûts de la sous-traitance et autres coûts externes**

Les coûts de la sous-traitance et autres coûts externes comprennent tous les coûts liés à la sous-traitance et autres coûts externes engagés au profit du chiffre d'affaires net et des revenus d'exploitation.

##### **Autres coûts d'exploitation**

Les coûts sont déterminés sur une base historique et affectés à l'année de déclaration à laquelle ils se rapportent.

##### **Amortissement des immobilisations incorporelles et corporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties à partir du moment de la mise en service et sur la durée d'utilisation future escomptée de l'actif. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. Si une modification survient dans l'estimation de la durée d'utilisation future, les amortissements futurs sont ajustés.

Les profits et pertes issus des ventes occasionnelles d'immobilisations corporelles sont compris dans les autres revenus d'exploitation.

##### **Produits et charges d'intérêt**

Les produits et charges d'intérêt sont comptabilisés selon la méthode linéaire, tenant compte du taux d'intérêt effectif des actifs et passifs concernés. Lors de la comptabilisation des charges d'intérêt, il est tenu compte des frais de transaction sur les emprunts contractés.

##### **Impôt sur le revenu des activités ordinaires**

L'impôt sur le résultat est calculé sur le résultat avant impôt constaté dans le compte de résultat,

tenant compte des pertes fiscalement compensables des exercices antérieurs (pour autant que n'étant pas reprises dans les créances fiscales latentes) et des éléments exonérés du bénéfice et après ajout des frais non déductibles. Il est également tenu compte des modifications qui surviennent dans les créances fiscales latentes et les dettes fiscales latentes au titre des modifications survenues dans le barème fiscal à appliquer. L'impôt des filiales au sein de l'unité fiscale est calculé séparément pour chaque filiale et liquidé via le compte courant avec le chef de file de l'unité fiscale.

#### **Instruments financiers et maîtrise des risques**

##### **Généralités**

L'entreprise fait dans le cadre de ses activités ordinaires usage de divers instruments financiers qui l'exposent à des risques de marché, de change, d'intérêt, de flux de trésorerie, de crédit et de liquidité. Pour maîtriser ces risques, l'entreprise a élaboré une politique comprenant un système de limites et de procédures en vue de limiter les risques de développements négatifs imprévisibles sur les marchés financiers et de ce fait sur les performances financières de l'entreprise.

##### **Risques de marché**

VDL Groep B.V. opère à l'échelon mondial mais les positions et opérations sont essentiellement libellées en euros, ce qui réduit les risques de change. VDL Groep B.V. fait occasionnellement usage de contrats de change à terme. VDL Groep B.V. ne court aucun risque de prix significatif. VDL Groep B.V. court un risque de taux d'intérêt sur les créances productives d'intérêts (principalement dans les actifs courants et les actifs liquides) et les passifs courants productifs d'intérêts.

Pour les créances et dettes ayant fait l'objet d'un accord d'intérêt variable, VDL Groep B.V. encourt un risque à l'égard des futurs flux de trésorerie ; en ce qui concerne les créances et dettes à taux d'intérêt fixe, VDL Groep B.V. encourt des risques sur la juste valeur à la suite de modifications dans les taux d'intérêt du marché.

En ce qui concerne les créances, aucun produit dérivé lié au risque d'intérêt n'est contracté.

##### **Risque de crédit**

VDL Groep B.V. ne concentre pas les risques de crédit de façon significative. Les ventes ont lieu auprès de clients satisfaisant au test de solvabilité de VDL Groep B.V. Les liquidités sont placées auprès d'établissements bancaires ayant au moins une notation A.

##### **Risque de liquidité**

VDL Groep B.V. n'a pas de risque de liquidités car l'entreprise dispose d'une capacité de financement suffisante grâce à une facilité de crédit avec un consortium de banques dont la durée restante est supérieure à deux ans.



# RAPPORT D'AUDIT

## Rapport de l'auditeur indépendant

Destinataire : les associés, le conseil de surveillance et la direction générale de VDL Groep B.V.

### Notre opinion

Les comptes annuels résumés 2023 (ci-après « les comptes annuels résumés ») de VDL Groep B.V., Eindhoven, sont dérivés des comptes annuels audités 2023 de VDL Groep B.V.

À notre avis, les états financiers abrégés ci-joints sont, sous tous les aspects revêtant une importance significative, conformes aux états financiers audités 2023 de VDL Groep B.V. sur la base des principes comptables décrits dans la note explicative.

Les états financiers abrégés se composent des éléments suivants :

1. le bilan consolidé au 31 décembre 2023 ;
2. les tableaux suivants sur l'exercice 2023 :  
le compte de résultat consolidé et le tableau abrégé consolidé des flux de trésorerie et
3. les notes explicatives correspondantes.

### États financiers abrégés

Les états financiers abrégés ne comprennent pas toutes les notes explicatives exigées au Titre 9 Livre Ie du Code civil néerlandais. Prendre connaissance des états financiers abrégés et de notre attestation ne peut en conséquence pas se substituer à la prise de connaissance des états financiers audités de VDL Groep B.V. et de notre rapport d'audit correspondant.

### Les états financiers vérifiés et notre avis d'audit

Nous avons formulé une opinion sans réserve sur les états financiers audités 2023 de VDL Groep B.V. dans notre rapport d'audit du 6 mai 2024.

### Responsabilités de la direction et du conseil de surveillance concernant les états financiers abrégés

La direction est responsable de la préparation des états financiers abrégés dans le respect des principes comptables énoncés dans la note explicative.

Le conseil de surveillance est responsable de la surveillance du processus de préparation de l'information financière de la société.

### Nos responsabilités

Notre responsabilité consiste à formuler une opinion sur la conformité de tous les aspects des états financiers abrégés revêtant une importance significative avec les états financiers audités sur la base de nos activités, exécutées conformément aux dispositions du droit néerlandais, dont la norme néerlandaise 810 « Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten » (missions de rédaction de rapport sur les informations financières abrégées).

Eindhoven, le 6 mai 2024  
Govers Accountants/Adviseurs

Rudi van den Heuvel RA



## SOCIÉTÉS DE GESTION

### VDL Groep B.V.

#### Direction générale :

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren

Henri Koolen

#### Direction adjointe :

Marc van Doorn

Rémi Henkemans

Bas van der Leegte

Jos van Meijl

Geert Jakobs

John van Soerland

Edwin Willems

Rolf-Jan Zweep

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 vdlgroep.com

### VDL Nederland B.V.

Directeur : Paul van Vroonhoven

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

Soutien à toutes les entreprises du groupe dans les domaines financier, informatique, P&O, affaires sociales, conditions de travail et environnement, communication, achat, subventions et affaires juridiques.

### VDL Holding Belgium N.V.

Directeur : Leen Van de Voorde

Antwerpsesteenweg 124

2630 Aartselaar, Belgique

☎ +32 (0)3 - 870 55 40

✉ info@vdlholding.be

Soutien à toutes les entreprises belges et françaises du groupe dans le domaine de l'administration et des ressources humaines.

### VDL International B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des filiales étrangères.

### VDL Nederland Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des filiales néerlandaises.

### VDL Bus Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des entreprises de bus.

### VDL Vastgoed B.V.

Directeur : Pieter van der Leegte

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

Société immobilière pour les bâtiments d'exploitation de VDL.

### VDL Participatie B.V.

Directeur : Bart Rooijmans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société de participation avec les participations minoritaires.

### VDL Car Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding assemblage automobile.

## SOCIÉTÉS D'EXPLOITATION



• • • • •

### VD Leegte Metaal B.V.

Directeur : Toine van de Rijdt

Diamantweg 30

5527 LC Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl

🌐 vdleegtemetaal.nl

Spécialité : travaux de construction industrielle, soudages complexes (département élargi de robots de soudage), ingénierie et projets clés en main. Traitement automatisé des métaux, entre autres découpe de fibre au laser, montage, ponçage et emboutissage robotisés. Propre fabrication d'outils et département de montage.

•

### VDL AEC Maritime B.V.

Directeur : Dorus van Leeuwen

Meerenakkerweg 30

5652 AV Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 851 90 15

✉ info@vdlaecmaritime.com

🌐 vdlaecmaritime.com

Développe, vend et entretient des systèmes de nettoyage filtre/eau pour éliminer les particules de soufre, entre autres, des gaz d'échappement des moteurs des grands navires de mer.

•

### VDL Agrotech B.V.

Directeur : Kevin Michellys

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 55 00

✉ info@vdlagrotech.nl

🌐 vdlagrotech.com

Livre dans le monde entier des systèmes d'alimentation pour les élevages modernes et professionnels de volaille, de porcs et d'insectes. Le département d'ingénierie est également en mesure de fournir des solutions complètes clés en main, en réalisant des projets stables du dessin à la livraison.

• • •

### VDL Assembly B.V.

Directeur : Roel Verschuren

Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Pays-Bas

☎ 0497 - 51 51 50

✉ info@vdlassembly.com

🌐 vdlassembly.com

Fournisseur de systèmes dans le domaine des modules et appareils médicaux, optiques et mécatroniques (complexes) pour les fabricants de pièces d'origine et le marché grand public. Assure, outre le développement, la production, les tests et les services, la logistique et une gestion complète des projets. Conception et production d'installations de filtres et de réservoirs pour l'agriculture et l'industrie chimique.

• • •

### VDL Belgium N.V.

Directeur : Jos van Meijl

Industrielaan 15

9320 Aalst, Belgique

☎ +32 (0)53 - 83 70 90

✉ info@vdlbelgium.com

🌐 vdlbelgium.com

Spécialité : cintrage CNC de tubes jusqu'à un diamètre de 160 mm. Production de produits (isolés) liés aux tubes/manchons et compositions. Fabrication d'outils, installations ultrasons, laser 3D (5 axes) et laser sur tube 3D avec entrepôt automatisé. Traitement des métaux tels que découpe au laser CNC, estampillage, délignage CNC, soudage (robotisé) et soudage par points.

•  
**VDL Bus & Coach B.V.**

Directeur : Rolf-Jan Zweep  
De Vest 7  
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 208 44 00  
✉ info@vdlbuscoach.com  
🌐 vdlbuscoach.com

Développement et production de châssis et de modules de châssis, d'autocars, d'autobus de transport public, d'autobus mini et midi, de véhicules spéciaux et d'autobus d'occasion. L'assortiment de produits se compose également de diverses solutions e-mobility pour les transports publics. Vaste réseau international d'établissements, agents et importateurs pour soutenir les activités de vente et de service après-vente.

•  
**VDL Bus & Coach Belgium N.V.**

Directeur : Filip Malefason  
Krommebeekpark 2  
8800 Roeselare, Belgique  
☎ +32 (0)51 - 23 26 06  
✉ info@vdlbuscoach.be  
🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Belgique et au Luxembourg.

•  
**VDL Bus & Coach Danmark A/S**

Directeur : Anita Palm Laursen  
Naverland 21  
2600 Glostrup, Danemark  
☎ +45 70 23 83 23  
✉ info@vdlbuscoach.dk  
🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach au Danemark.

•  
**VDL Bus & Coach Deutschland GmbH**

Directeur : Boris Höltermann  
Oberer Westring 1  
Industriegebiet West. 33142 Büren, Allemagne

☎ +49 (0)2951 - 60 80  
✉ info@vdlbuscoach.de  
🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Allemagne et en Autriche.

•  
**VDL Bus & Coach España S.L.**

Directeur : Hector Rodriguez  
Carretera Nacional II, Dir. Madrid  
Vía de Servicio KM 33,600  
28805 Alcalá de Henares  
Madrid, Espagne  
☎ +34 910 07 59 37  
✉ info@vdlbuscoach.es  
🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Espagne.

•  
**VDL Bus & Coach Finland Oy**

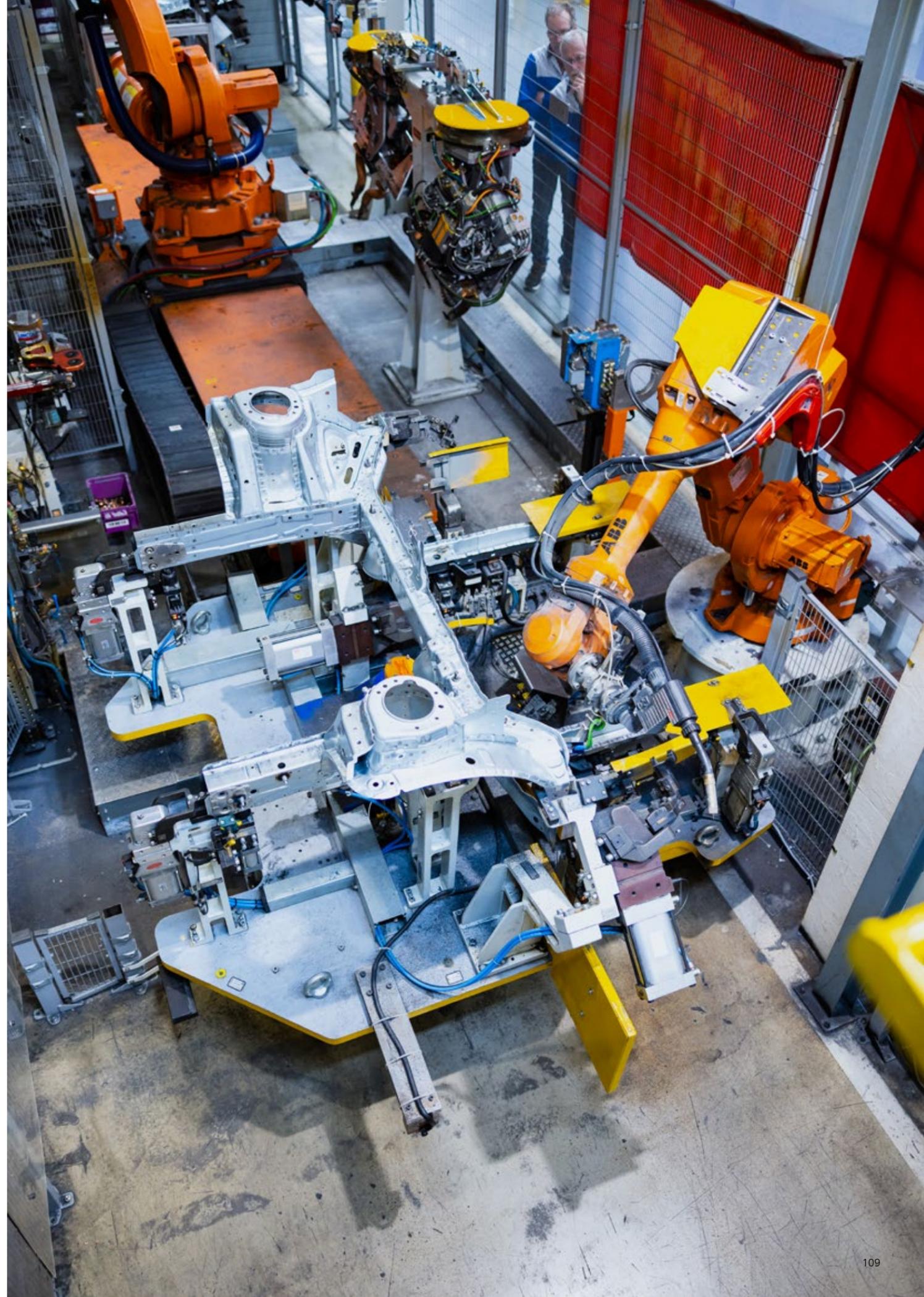
Directeur : Peter Sandin  
Koivukummuntie 9  
FI-01510 Vantaa, Finlande  
☎ +35 82 07 34 45 55  
✉ info@vdlbuscoach.fi  
🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Finlande.

•  
**VDL Bus & Coach France SARL**

Directeur : Richard van den Dungen  
45, rue Maryse Bastié  
59810 Lesquin, France  
☎ +33(0) 3 622 64 910  
✉ info@vdlbuscoach.fr  
🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en France.



- **VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico**

Directeur : Massimiliano Costantini

Piazza dei Beccadori, 12

41057 Spilamberto (MO), Italie

☎ +39 059 - 78 29 31

✉ info@vdlbuscoach.it

🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Italie.

- **VDL Bus & Coach Nederland B.V.**

Directeur : Rob Mol

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 90

✉ info@vdlbuscoach.com

🌐 vdlbuscoach.com

Vente et service après-vente de tous les produits de VDL Bus & Coach aux Pays-Bas. Atelier spécialisé dans l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme et de bus/cars.

- **VDL Bus & Coach Norway AS**

Directeur : Frank Reichel

Håndverksveien 12

1405 Langhus, Norvège

☎ +47 41 77 96 00

✉ info@vdlbuscoach.no

🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Norvège.

- **VDL Bus & Coach Polska Sp. z.o.o.**

Directeur : Ferdinand Brouwers

ul. Katowicka 121/123

95-030 Rzgów k. Łodzi, Pologne

☎ +48 63 - 261 60 91

✉ info@vdlbuscoach.pl

🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Pologne.

- **VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd**

Directeur : Branislav Radovanović

Gandijeva 99d

11070 Belgrade, Serbie

☎ +381 (0)11 2166 525

✉ info@vdlbuscoach.rs

🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Serbie.

- **VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.**

Directeur : Rob Mol

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 60

✉ info@vdlbusland.nl

vdlbuscoach.com

Ateliers pour l'entretien et la réparation de cars de tourisme, bus et autres moyens de transport avec des établissements à Bois-le-Duc et Tilburg.

- **VDL Bus & Coach Sweden AB**

Directeur : Frank Reichel a.i.

Okvistavägen 18

186 21 Vallentuna, Suède

☎ +46 (0)8 40 80 77 50

✉ info@vdlbuscoach.se

🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Suède.

- **VDL Bus & Coach UK**

Directeur : Darren Dowsett

7 Barkston Road

Carlton Industrial Estate

Barnsley

S71 3HU, Angleterre

☎ +44 333 700 8999

✉ info@vdlbuscoach.co.uk

🌐 vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Angleterre, en Écosse et au pays de Galles.

- **VDL Bus Center GmbH**

Directeur : Ferdinand Brouwers

Oberer Westring 2

33142 Büren, Allemagne

☎ +49 (0)2951 - 98 920

✉ info@vdlbuscenter.de

🌐 vdlbuscenter.com

Achat et vente de bus d'occasion de toutes les marques et de tous les types.

- **VDL Bus Roeselare N.V.**

Directeur : Alain Doucet

Schoolstraat 50

8800 Roeselare, Belgique

☎ +32 (0)51 - 23 26 11

✉ info@vdlbusroeselare.be

🌐 vdlbuscoach.com

Développement et production de bus pour les transports publics avec entraînement tant hybride qu'électrique.

- **VDL Bus Valkenswaard B.V.**

Directeur : Marc van Doorn

De Vest 9

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 46 11

✉ info@vdlbusvalkenswaard.nl

🌐 vdlbuscoach.com

Développement et assemblage de cars de tourisme de luxe, bus VIP et bus électriques pour les transports publics.

- **VDL Bus Venlo B.V.**

Directeur : Robbert Smolders

Op de baan 8

6121 SG Born, Pays-Bas

☎ +31 (0)77 - 320 00 80

✉ info@vdlbusvenlo.nl

🌐 vdlbuscoach.com

Production de minibus & midibus pour le tourisme et les transports publics, de véhicules de police, de taxibus, les transports dans les aéroports et les transports spéciaux (entre autres de personnes handicapées et de VIP) dans toutes les exécutions possibles.

- **VDL Castings Heerlen B.V.**

Directeur : Ruud Pisters

De Koumen 2

6433 KD Hoensbroek, Pays-Bas

☎ +31 (0)45 - 528 35 00

✉ info@vdlcastingsheerlen.nl

🌐 vdlcastings.nl

Fonderie spécialisée dans la production de coulées complexes pour entre autres les camions et machines de terrassement et de construction routière, hydraulique, compresseurs, constructeurs de trains et de machines.

- **VDL Container Systems B.V.**

Directeur : Mark Francot

Industrieweg 21

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 38 70 50

✉ info@vdlcontainersystems.com

🌐 vdlcontainersystems.com

Développe, fabrique et commercialise une large gamme de systèmes hydrauliques de manutention de conteneurs. Spécialisé dans les systèmes de chariots élévateurs à crochet, de chargeurs à benne, de câbles et de chaînes pour les camions, les remorques et les véhicules agricoles. Production de spreaders pour le transbordement de conteneurs ISO. Un réseau mondial de partenaires locaux assure le service et l'après-vente.

- **VDL Containersysteme GmbH**

Directeur : Mark Francot  
Oberer Westring 2  
33142 Büren, Allemagne

☎ +31 (0)497 - 38 70 50  
✉ info@vdlcontainersystems.com  
🌐 vdlcontainersystems.com

Vente et services après-vente de systèmes de manutention de conteneurs en Allemagne.

- **VDL De Meeuw B.V.**

*(ne fait pas encore partie de VDL Groep)*

Directeurs : Joziene van de Linde et Bram van Rijt  
Industrieweg 8  
5688 DP Oirschot, Pays-Bas  
☎ +31 (0)499 - 572024  
✉ info@demeeuw.com  
🌐 demeeuw.com

Entreprise de construction modulaire industrielle proposant des solutions de logement temporaire et permanent pour vivre, travailler, se soigner ou apprendre. Fourniture et location de solutions flexibles durables.

- **VDL De Meeuw N.V.**

*(ne fait pas encore partie de VDL Groep)*

Directeur : Hans Vonck  
Koning Leopoldlaan 8  
2830 Willebroek, Belgique  
☎ +32 (0)3 8607150  
✉ info@demeeuw.be  
🌐 demeeuw.be

Entreprise de construction modulaire industrielle proposant des solutions de logement temporaire et permanent pour vivre, travailler, se soigner ou apprendre. Fourniture et location de solutions flexibles durables.

- **VDL Delmas GmbH**

Directeur : Thomas Boltze  
Kienhorststraße 59  
13403 Berlin, Allemagne  
☎ +49 (0)30 - 438 09 20  
✉ info@vldelmas.de  
🌐 vldelmas.de

Développement, production et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement et agrégats y étant liés pour des applications industrielles.

- **VDL Enabling Transport Solutions B.V.**

Directeur : Glenn Haverkort  
De Vest 11  
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 208 48 88  
✉ info@vdlets.nl  
🌐 vdlets.nl

Recherche, développe et teste de nouvelles opportunités, en particulier pour les activités liées à la mobilité et à l'énergie. L'objectif est le développement de solutions novatrices en matière de logiciels et de matériel informatique, notamment dans le domaine du transport électrique (e-mobility), des batteries, des infrastructures de recharge, du stockage et de la gestion de l'énergie, des véhicules autoguidés (VAG), de la technologie de guidage et de navigation et de l'utilisation/génération d'hydrogène.

**Lieu Helmond**

Directeur : Glenn Haverkort  
Campus automobile 59  
5708 JZ Helmond, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 205 80 00  
✉ info@vdlets.nl  
🌐 vdlets.nl

Réalisation d'études de faisabilité et d'essais sur des questions liées au transport, entre autres. Ingénierie et développement de systèmes de transport et de solutions (logicielles). Développement, installation, gestion et conversion de véhicules pour le compte de tiers. Activité : 71202 - inspection et essais des machines, équipements et matériaux.

- **VDL Energy Systems B.V.**

Directeur : Ivo Wessels  
Darwin 10  
7609 RL Almelo, Pays-Bas  
☎ +31 (0)546 - 649 400  
✉ info@vdlenergysystems.com  
🌐 vdlenergysystems.com

Développement, production et vente de systèmes d'énergie à zéro émission. Livraison de systèmes, solutions et services dans le domaine de la génération, de la conversion, du transport et de l'utilisation d'énergie durable.

- **VDL Enabling Technologies Group B.V.**

Directeur : Geert Jakobs  
De Schakel 22  
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
✉ info@vdletg.com  
🌐 vdletg.com

Actif dans l'intégration de systèmes et la gestion de la logistique / chaîne d'approvisionnement de (sous-)systèmes mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de haute technologie. La supervision des établissements VDL ETG à Eindhoven, à Almelo, en Suisse, à Singapour, à Suzhou (Chine) et aux États-Unis d'Amérique a lieu depuis Eindhoven. Outre les usines, il existe également une organisation de développement dont le siège se trouve à Eindhoven et les succursales dans les usines ou les environs immédiats des clients.

- **VDL ETG Almelo B.V.**

Directeur : Sander Verschoor  
Bornsestraat 345  
7601 PB Almelo, Pays-Bas  
☎ +31 (0)546 - 54 00 00  
✉ info@vdletg.com  
🌐 vdletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, au montage et au contrôle de la qualité.

- **VDL ETG Eindhoven B.V.**

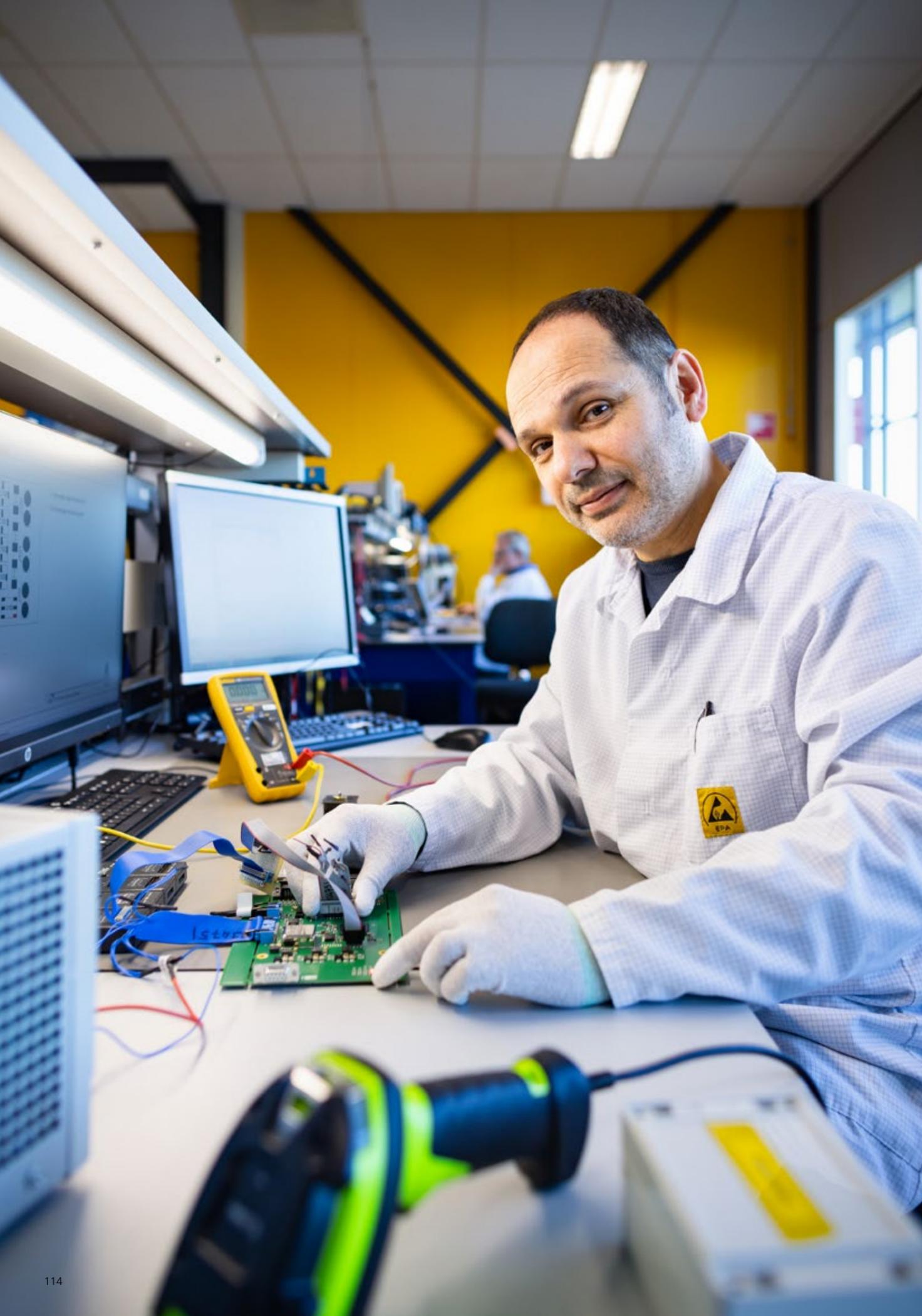
Directeur : Wil-Jan Schutte  
Achtseweg Noord 5  
5651 GG Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 88 88  
✉ info@vdletg.com  
🌐 vdletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, au montage et au contrôle de la qualité.

- **VDL ETG Precision B.V.**

Directeur : Jadranko Dovic  
Hurksestraat 13  
5652 AH Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 82 18  
✉ info@vdletg.com  
🌐 vdletg.com

Fabrication de pièces et d'assemblages de mécanique fine et de haute précision pour les équipementiers de biens d'équipement de haute technologie afin de leur permettre de relever les défis mondiaux. Ce résultat est obtenu grâce à un processus évolutif allant de la (co)conception et du prototypage à la fabrication de composants, à l'assemblage en salle blanche, aux essais et à la qualification - essentiels pour des secteurs tels que les semi-conducteurs, l'analyse, l'aérospatiale et les sciences.



#### **VDL ETG Projects B.V.**

Directeur : Harrie Schonewille  
 Wekkerstraat 1  
 5652 AN Eindhoven, Pays-Bas  
 ☎ +31 (0)40 - 292 33 77  
 ✉ infoprojects@vdlletg.com  
 🌐 vdlletgprojects.com

Fabricant de machines clé en main apportant un soutien du développement jusqu'à l'installation et le suivi dans le monde entier de systèmes mécatronique, appareils ou machines complexes. Tant pour les prototypes que pour les pièces uniques que pour les lancements ou les petites séries. Également actif sous le nom de VDL CropTeq Robotics dans l'horticulture sous serre robotisée.



#### **VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.**

Directeur : Chiam Sing Chung  
 259 Jalan Ahmad Ibrahim  
 Singapour 629148, Singapour  
 ☎ +65 650 803 20  
 ✉ info@vdlletg.com  
 🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, au montage et à la gestion du cycle de vie.



#### **VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.**

Directeur : Dennis van Opzeeland  
 288 Su Hong Xi Road, Suzhou  
 Industrial Park  
 Jiangsu P.R.C. 215021, Chine  
 ☎ +86 512 - 85 18 89 98  
 ✉ info@vdlletg.com  
 🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, au montage et au contrôle de la qualité.



#### **VDL ETG Switzerland AG**

Directeur : John Piggen  
 Hauptstrasse 1a  
 9477 Trübbach, Suisse  
 ☎ +41 (0)81 784 64 00  
 ✉ info.switzerland@vdlletg.com  
 🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes, de la (co)conception à la production, y compris le nettoyage et la qualification (RGA), l'assemblage en salle blanche et les essais de modules fonctionnels.



#### **VDL ETG Technology & Development B.V.**

Directeur : Markjan Vermeer  
 De Schakel 22  
 5651 GH Eindhoven, Pays-Bas  
 ☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
 ✉ info@vdlletg.com  
 🌐 vdlletg.com

Organisation de développement de (sous-)systèmes mécatroniques et optimisation des processus de production au sein de VDL ETG afin de pouvoir proposer au client une solution optimale.



#### **VDL ETG USA LLC**

Directeur : Geert Jakobs  
 1880 Milmont Drive  
 Milpitas, CA 95035, États-Unis  
 ☎ +1 510 996 46 60  
 ✉ info@vdlletg.com  
 🌐 vdlletg.com

Offre un soutien complet dans le domaine de la vente et des connaissances techniques aux clients de divers établissements VDL ETG dans le monde entier.

• •  
**VDL Fibertech Industries B.V.**

Directeur : Michiel Wassink  
Diamantweg 54  
5527 LC Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 – 33 84 00  
✉ info@vdlfibertechindustries.com  
🌐 vdlfibertechindustries.com

Développement et production de pièces en composite et de mousse rigide en polyuréthane. Actif notamment dans les techniques en matière de santé, défense, semi-conducteurs et mobilité. Dans une installation moderne de 22 000 m<sup>2</sup>, nous proposons les techniques de production suivantes : Moulage par transfert de résine (RTM, max. 3x5 m), pressage à chaud (max. 0,8x1,5 m) et RIM (max. 0,5x1 m). Séries à partir de 100 pcs/an. ISO 90001, 13485 et 14001.

•  
**VDL Gereedschapmakerij B.V.**

Directeur : Pieter Aarts  
Industrieweg 29  
5527 AJ Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 38 10 62  
✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl  
🌐 vdlgereedschapmakerij.nl

Production d'outils tant complexes, de qualité supérieure qu'ordinaires. Outillage et matrices complexes de suivi, découpe et cintrage. Fraisage, sciage, meulage, tournage, électro-érosion et co-forage CNC à 5 axes. Traitements CAD/CAM.

• •  
**VDL GL Plastics B.V.**

Directeur : Hans Melio  
Ekkersrijt 5711  
5692 EP Son, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 264 26 00  
✉ info@gl-plastics.nl  
🌐 vdlglplastics.nl

Spécialisé dans les éléments en matière plastique technique de qualité supérieure moulés par injection et les combinaisons automatisées métal-matière plastique. Moulage bobine à bobine, moulage d'insert et d'outsert, techniques 2K, étiquetage dans le moule. Optimisation des produits et des processus, ingénierie, automatisation industrielle et fabrication d'outils en interne. Spécialisé dans les secteurs de l'automobile, de la médecine et du chauffage, de la ventilation et de la climatisation. Certifié IATF 16949 et ISO 14001.

•  
**VDL GL Precision B.V.**

Directeur : Jadranko Dovic  
Hurksestraat 23  
5652 AH Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 20 55  
✉ info@vdlglprecision.nl  
🌐 vdlglprecision.nl

Production de pièces et d'assemblages de mécanique fine et de haute précision pour les équipementiers de biens d'équipement de haute technologie. Capable de relever des défis mondiaux. Ce résultat est obtenu grâce à un processus évolutif allant de la (co)conception et du prototypage à la fabrication de composants, à l'assemblage en salle blanche, aux essais et à la qualification - essentiels pour des secteurs tels que les semi-conducteurs, l'analyse, l'aérospatiale et les sciences.

• • •  
**VDL Hapro B.V.**

Directeur : Dick van de Linde  
Fleerbosseweg 33  
4421 RR Kapelle, Pays-Bas  
☎ +31 (0)113 - 36 23 62  
✉ info@vdlhapro.com  
🌐 vdlhapro.com

Développement, production et vente de bancs solaires, appareils d'amélioration de la peau, coffres de toit, tentes de toits de voitures, porte-vélos et galeries ainsi que des accessoires correspondants. Systèmes de traitement de l'eau pour piscines et étangs.



• • • •  
**VDL HMI B.V.**

Directeur : Jos van Meijl  
Kleibeemd 1  
5705 DP Helmond, Pays-Bas  
☎ +31 (0)492 - 54 08 00  
✉ info@vdlhmi.nl  
🌐 vdlhmi.nl

Traitement des métaux tels que découpe, sciage, estampage, ajustage, cintrage de tubes, cintrage par poussée, ponçage CNC, découpe de tôles CNC et découpe 3D de tubes au laser, soudage (robotisé) et brasage. Tôlerie, travaux de construction et activités d'assemblage.

•  
**VDL Hydrogen Systems B.V.**

Directeur : Gustaaf Savenije  
Meerenakkerweg 30  
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 – 851 90 15  
✉ info@vdlhydrogensystems.com  
🌐 vdlhydrogensystems.com

Recherche, développement, conception, fabrication, assemblage et vente d'électrolyseurs et de composants dans et autour des électrolyseurs pour la production d'hydrogène vert.

• • • •  
**VDL Industrial Modules B.V.**

Directeur : Peter van der Horst  
Brandevoortse Dreef 4  
5707 DG Helmond, Pays-Bas  
☎ +31 (0)492 - 50 58 00  
✉ info@vdlindustrialmodules.nl  
🌐 vdlindustrialmodules.nl

Conception sous contrat et production de machines et appareils pour les fabricants de pièces d'origine. Ingénierie, prototypage, tôlerie de précision, usinage et assemblage (en salle blanche). Test de modules et de systèmes à haute performance. Forte concentration sur la flexibilité, l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement et l'entreposage. Actif notamment sur les marchés des semi-conducteurs, le marché médical, l'emballage et l'énergie.

• • • • •  
**VDL Industrial Products B.V.**

Directeur : Carlos Ooijen  
Hoevenweg 3  
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 55 80  
✉ info@vdlindustrialproducts.com  
🌐 vdlindustrialproducts.com

Vente et service de composants pour les installations d'aspiration et le traitement des déversements tels que systèmes tubulaires modulaires, sas rotatifs, ventilateurs et convoyeurs vibrants. Protection de processus, objets et terrains contre les incendies, les explosions de poussière et la pénétration dans les systèmes de suppression, de brouillard d'eau et de caméra. Systèmes de brumisation pour la climatisation, la désinfection et la lutte contre la poussière.

- 

### VDL Industries Gainesville LLC

Directeur : Rick van Haren  
5459 Aloha Way  
Flowery Branch, GA 30542  
Georgia, États-Unis d'Amérique  
☎ +470 778 51 89  
✉ info@vdlindustriesga.com  
🌐 vdlindustriesga.com

Spécialisé dans la tôlerie, le soudage robotisé, le soudage MIG et TIG, le tournage et le fraisage CNC, le fraisage 5 axes. Développement, production et gestion de la chaîne d'approvisionnement de modules et systèmes pour les fabricants de pièces d'origine entre autres dans le secteur alimentaire, des emballages, automobile et des semi-conducteurs pour le marché américain.

- 

### VDL Jansen B.V.

Directeur : Brian van Hooff  
Harselaarseweg 32  
3771 MB Barneveld, Pays-Bas  
☎ +31 (0)342 - 427 000  
✉ info@vdljansen.com  
🌐 vdljansen.com

Entreprise internationale pionnière dans le développement et la production de systèmes de logement novateurs pour le secteur avicole, en mettant l'accent sur le logement en plein air et la collecte des œufs. Elle est également active dans la technologie de séchage pour le fumier et les applications industrielles.

- • • • •

### VDL Klima B.V.

Directeur : Wim Jenniskens  
Meerenakkerweg 30  
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 298 18 18  
✉ info@vdlklima.com  
🌐 vdlklima.com

Développement et production d'échangeurs thermiques (entre autres refroidisseurs air/air et air/eau, glacières et échangeurs thermiques tubulaires) et systèmes de ventilation pour diverses applications comme les systèmes de propulsion (électrique), les groupes électrogènes et les transformateurs.

- • • • •

### VDL Klima Belgium N.V.

Directeur : Wim Jenniskens  
Industriestraat 13  
3930 Hamont-Achel, Belgique  
☎ +32 (0)11 - 80 47 00  
✉ belgium@vdlklima.com  
🌐 vdlklima.com

Entreprise de fabrication des produits de VDL Klima.

- • • • •

### VDL Klima France SARL

Directeur : Stéphane Lelou  
Le Wedge, 101 Rue Louis Constant,  
59491 Villeneuve-d'Ascq, France  
☎ +33 (0)320 - 65 91 65  
✉ info@vdlklimafrance.com  
🌐 vdlklimafrance.com

Développement et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement pour l'industrie électromécanique et pour les processus industriels généraux.

- • •

### VDL Konings B.V.

Directeur : Jeroen Boekema  
Bosstraat 93  
6071 XT Swalmen, Pays-Bas  
☎ +31 (0)475 - 50 01 00  
✉ info@vdlkonings.com  
🌐 vdlkonings.com

Conception, ingénierie, prototypage, production, assemblage et installation de mécanisations personnalisées, machines et installations pour entre autres l'industrie des films, feuilles, mousse et papier. Développement, production et gestion de la chaîne d'approvisionnement de modules et systèmes pour les fabricants de pièces d'origine entre autres dans le secteur médical, la défense et les semi-conducteurs. Soudage certifié et traitement mécanique d'objets volumineux comme tournage, fraisage, alésage et forage.

- • • • •

### VDL KTI N.V.

Directeur : Dorus van Leeuwen  
Nijverheidsstraat 10  
Industrial Area II, 2400 Mol, Belgique  
☎ +32 (0)14 - 34 62 62  
✉ info@vdlkti.be  
🌐 vdlkti.be

Développement et production d'appareils de traitement pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique ainsi que pour les énergies renouvelables. Production de constructions métalliques spéciales, traitement mécanique de produits semi-finis et production de pylônes à haute tension.

- • • • •

### VDL Kunststoffen B.V.

Directeur : Ger Stappers  
Magnesiumstraat 55  
6031 RV Nederweert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)495 - 65 36 53  
✉ info@vdlkunststoffen.com  
🌐 vdlplastics.com

Composants techniques de moulage par injection en matière plastique de qualité supérieure, technique de moulage par injection 2K, injection de gaz, moulage d'inserts et de pièces extérieures. Ingénierie, fonction de co-design, développement de produit et accompagnement de projets de clients dans le trajet de développement. Assemblage et finition de composants et de produits finis. Propre fabrication d'outils.

- • • • •

### VDL Laktechniek B.V.

Directeur : Ad Pasmans  
Meerenakkerweg 20  
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 250 19 00  
✉ info@vdlaktechniek.nl  
🌐 vdlaktechniek.nl

Sablage d'acier, phosphatage de zinc, laquage par cataphorèse, poudrage, peinture liquide d'éléments en matière plastique, montage et entreposage. Ligne de laquage par cataphorèse et de poudrage entièrement automatisée, avec préparation au phosphatage de zinc.

- • • • •

### VDL Lasindustrie B.V.

Directeur : Mark Bakermans  
Wekkerstraat 1  
5652 AN Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 33 00  
✉ info@vdlasindustrie.nl  
🌐 vdlasindustrie.nl

De l'ingénierie et du prototypage à la production en petites et grandes séries. Spécialisé en travaux de tôlerie et de construction. Sciage, découpe au laser CNC, ajustage CNC, forage, taraudage et montage. Également toutes les opérations de soudage comme soudage robotisé (avec le soudage de l'aluminium comme spécialité), soudage (MIG/MAG/TIG), soudage par points et soudage de goujons.

- 

### VDL Mast Solutions B.V.

Directeur : Eric Janssen  
Gasstraat Oost 7  
5349 AH Oss, Pays-Bas  
☎ +31 (0)412 - 67 47 47  
✉ info@vdlmastsolutions.nl  
🌐 vdlmastsolutions.nl

Conception, production et mise en place de mâts de grande qualité comme mâts d'éclairage, mâts de tension pour conduites aériennes, mâts de transmission, mâts pour caméras de surveillance et mâts publicitaires. De la conception à la production, au laquage DCC et HMR, au transport, à la mise en place et à l'inspection des mâts.

- **VDL Mast Solutions France SARL**

Directeur : Eric Janssen  
45 Rue Maryse Bastié  
59810 Lesquin, France  
☎ +33 (0)3.62.26.49.22  
✉ info@vdlmastsolutions.fr  
🌐 vdlmastsolutions.fr

Vente de mâts et de produits liés aux mâts en France.

- **VDL Mobility Innovation Centre B.V.**

Directeur : Tys van Elk  
Dr. Hub van Doorneweg 1  
6121 RD Born, Pays-Bas  
☎ +31 (0)46 - 489 44 44  
✉ info@vdlmic.nl

Développe et renforce les activités de mobilité nouvelles et innovantes sur le site de Born. Il s'agit notamment de l'assemblage de batteries (batterie et énergie) et de la conduite électrique et autonome (véhicules alternatifs).

- • • • •  
**VDL MPC B.V.**

Directeur : Thijs Garben  
Terminalweg 40  
3821 AJ Amersfoort, Pays-Bas  
☎ +31 (0)33 - 454 29 00  
✉ info@vdlmpc.com  
🌐 vdlmpc.com

Production, gestion de la chaîne d'approvisionnement, montage et prototypage d'éléments complexes de tôlerie, de composants mécaniques de précision et de compositions. Spécialisé dans la valorisation rapide de grands volumes de vos prototypes dans le domaine de la logistique, de la qualité et du coût total. Toutes les techniques de tôlerie et d'usinage telles que le ponçage au laser, cintrage de précision, soudage, tournage, fraisage, électro-érosion et assemblage de salles blanches sous un même toit.

- **VDL Nedcar B.V.**

Directeur : John van Soerland  
Dr. Hub van Doorneweg 1  
6121 RD Born, Pays-Bas  
☎ +31 (0)46 - 489 44 44  
✉ info@vdlnedcar.nl  
🌐 vdlnedcar.nl

Producteur indépendant sous contrat de véhicules avec comme activité principale la production en série de voitures particulières. Produit également des pièces embouties.

- **VDL Netzwerk Projekt Service GmbH**

Directeur : Jorg Vermaas  
Saalhoferstr. 17  
47495 Rheinberg, Allemagne  
☎ +49 2844 9037380  
✉ info@vdlnps.de  
🌐 vdlnps.de

Bureau d'ingénierie et de projets spécialisé dans la construction de nouveaux mâts, l'adaptation de mâts, l'équipement de tunnels et la radio numérique, les infrastructures et la construction d'antennes. Services spéciaux de construction et de planification pour l'élaboration, la transformation et l'extension de grands réseaux nationaux de téléphonie mobile et de réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et d'infrastructures de recharge.

- **VDL Network Supplies B.V.**

Directeur : Henri Koolen  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 33 11 00  
✉ info@vdlnetworksupplies.nl  
🌐 vdlnetworksupplies.nl

Entreprise spécialisée dans la fabrication de produits semi-finis, de produits finis et de services apparentés pour la pose, la transformation et l'extension de réseaux nationaux de grande envergure comme la téléphonie mobile et les réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et de voies ferrées.

- • • • •  
**VDL NSA Metaal B.V.**

Directeur : Bart Spackler  
De Run 4234  
5503 LL Veldhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 254 45 65  
✉ info@vdlnsametaal.nl  
🌐 vdlnsametaal.nl

Spécialisé dans le travail de la tôle. Ponçage CNC, découpe au laser, délignage CNC, cintrage par poussée, formage 3D, estampage & emboutissage, fabrication d'outils, soudage par points, rivetage, soudage au laser et assemblage d'éléments de tôlerie.

- **VDL Olocco Srl**

Directeur : Umberto Olocco  
Strada del Santuario, 41  
12045 Fossano CN, Italie  
☎ +39 0172 692 579  
✉ info@vdlolocco.com  
🌐 olocco.eu

Fabrication, vente et assistance de composants pour le transport et le dosage de produits granuleux et pulvérulents, tels que des sas rotatifs, des vannes de dérivation, des vannes, des accessoires et des raccords pour les systèmes de tuyauterie industrielle. Systèmes de protection passive résistants aux explosions et aux flammes pour les poudres potentiellement dangereuses.

- **VDL Packaging B.V.**

Directeur : Danny Heuvelmans  
Langendijk 10  
5652 AX Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 282 50 00  
✉ sales@vdlpackaging.com  
🌐 vdlpackaging.com

Développement, production et vente de machines et services pour l'industrie de l'emballage. Machines d'emballage verticales pour entre autres l'industrie des produits alimentaires, des aliments pour animaux et des produits de nettoyage.

- • • • •  
**VDL Parree B.V.**

Directeur : Pieter Melisse  
Sporstraat 8  
5975 RK Sevenum, Pays-Bas  
☎ +31 (0)77 - 467 70 88  
✉ info@vdlparree.nl  
🌐 vdlparree.com

Spécialisé dans le domaine des éléments en matière plastique technique de qualité supérieure moulés par injection, compositions et combinaisons métal-matière plastique. Techniques 2K, injection de gaz, étiquetage dans le moule, moulage d'inserts et de pièces extérieures, façonnage et procédé MuCell. Fonction de co-design, innovations, optimisation et ingénierie de produits. Spécialisé dans l'automobile. Propre fabrication d'outils et département d'assemblage.

- **VDL Parts B.V.**

Directeur : Peter Schellens  
De Run 5410  
5504 DE Veldhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 208 41 00  
✉ info@vdlparts.nl  
🌐 vdlparts.com

Responsable de toutes les activités de service après-vente pour la gamme de produits VDL Bus & Coach ainsi que de la distribution dans des pièces d'origine de VDL que des pièces génériques pour le marché des bus et cars.

- **VDL Parts Sweden AB**

Directeur : Øyvind Stenersen  
Vattenverksgatan 2  
41502 Göteborg, Suède  
☎ +46 (0)31 22 81 01  
✉ info@vdlpartssweden.se  
🌐 www.vdlpartsswede.n.se

Achat et vente de pièces détachées pour bus, camions et remorques en Suède.

- **VDL Pinnacle Engineering India Pvt Ltd.**

Directeur : Darren Dowsett / Sudhir Mehta  
Plot No. 302, Sector 7 Road, Sector 2  
Industrial Area, MIDC Bhosari, Pune,  
Maharashtra, Inde – 411026  
☎ +91 20 6741 4040  
✉ info@vdlpinnacle.com  
🌐 vdlpinnacle.com

Entreprise commune de VDL Groep et Pinnacle Industries.  
Elle se concentre sur les projets d'ingénierie pour  
l'automatisation de la production et le développement de  
produits pour l'industrie automobile.

- • • • •  
**VDL Postma B.V.**

Directeur : Johan Zwarts  
Leeuwarderstraatweg 121d  
8441 PK Heerenvveen, Pays-Bas  
  
☎ +31 (0)513 - 62 25 36  
✉ info@vdlpostma.nl  
🌐 vdlpostma.nl

Tôlerie : découpe au laser, poinçonnage CNC, découpe,  
délignage. Traitement de tubes : Cintrage CNC, laminage,  
soudage (robotisé), usinage et laser sur tube 3D. Poudrage,  
y compris préparation chimique au moyen de séries de bains  
d'immersion pour l'acier et l'aluminium.

- **VDL RENA Electronica B.V.**

Directeur : Joost van Haperen  
Industrieweg 13  
4881 EW Zundert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)76 - 599 5995  
✉ info@rena.nl  
🌐 rena-electronica.com

Entreprise de services de fabrication électronique (EMS).  
Solutions personnalisées pour l'électronique intelligente et  
l'éclairage LED. Concept One-stop-shop avec des ingénieurs  
spécialisés, un site de production et d'assemblage unique et  
une chaîne d'approvisionnement étendue.

- • • • •  
**VDL Rotech S.R.L.**

Directeur : Dragan Jankovic  
Zona Industriala NV str. 1 nr. 5  
310419 Arad, Roumanie  
☎ +40 (0)257 - 25 66 43  
✉ mail@vdlrotech.ro  
🌐 vdlrotech.ro

Fabrique des composants et des modules mécaniques de  
haute précision pour l'industrie des semi-conducteurs.  
Spécialisé dans les travaux CNC tels que le fraisage et le  
tournage et la production de soudures et d'assemblages  
(mécaniques, pneumatiques et électriques). D'autres options  
comprennent le travail sur des tôles fines, comme le  
découpage, l'emboutissage et le soudage par points.

- • • • •  
**VDL RPI Metaal B.V.**

Directeur : Harold Dammer  
Nijverheidsweg 40  
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Pays-Bas  
☎ +31 (0)78 - 683 18 00  
✉ info@vdlrpi metaal.nl  
🌐 vdlrpi metaal.nl

Tôlerie : acier, inox et aluminium avec comme spécialisation  
les cadres, les patins, la tuyauterie et les compositions  
complexes. Toutes les opérations de soudage mig/mag, tig,  
soudage au laser, soudage robotisé, soudage de goujons et  
soudage par points. Certification de soudage selon : EN  
1090-EX3, ISO 3834-2, ASME et re-marquage selon EN  
10204. Tôlerie sans tension : ponçage, découpe au laser,  
délignage, laminage et assemblage (mécanique). Usinage :  
tournage, fraisage, forage et taraudage.

- •  
**VDL Services B.V.**

Directeur : Rob Diepstraten  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 38 01 00  
✉ info@vdl services.nl  
🌐 vdl services.nl

Réparation, entretien et installation de divers produits (VDL)  
à l'aide d'une organisation de service 24/7 disposant d'un  
réseau de techniciens couvrant tout le territoire néerlandais.  
Également accompagnement et réalisation de projets dans le  
monde entier. Développement, production, installation et  
maintenance de réseaux de machines à colis. Développement  
et réalisation d'installations d'énergie renouvelable.

- **VDL Smart Spaces B.V.**

Directeur : letze van der Meer  
Wetterwille 12  
8447 GC Heerenvveen, Pays-Bas  
☎ +31 (0)513 - 61 85 00  
✉ info@vdl smart spaces.nl  
🌐 vdl smart spaces.nl

Production de modules de construction tant pour les  
maisons individuelles que pour les appartements.

- **VDL Special Vehicles B.V.**

Directeur : Robbert Smolders  
Op de baan 8  
6121 SG Born, Pays-Bas  
☎ +31 (0)46 - 489 41 00  
✉ info@vdl bus veno.nl  
🌐 vdl special vehicles.com

Assemblage de véhicules de prototypes et de préséries.  
Grâce à ses innovations, VDL Special Vehicles propose des  
solutions de mobilité plus intelligentes pour les véhicules  
routiers et non routiers. Principalement active sur trois  
marchés : les véhicules d'autorité (par exemple, les véhicules  
de police et de défense), la fabrication en sous-traitance (par  
exemple, la production de camping-cars et de bus midi) et  
les véhicules à zéro émission (par exemple, les bus  
électriques, les camions hybrides et les véhicules  
automatisés).

- • • • •  
**VDL Staalservice B.V.**

Directeur : Paul Malcontent  
Celsiusstraat 13  
6003 DG Weert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)495 – 65 37 00  
✉ info@vdl staal service.nl  
🌐 vdl staal service.nl

Fabrication et composition de soudage personnalisés en acier  
très résistant. Produits coupés et taillés, soudage (MIG/MAG/  
TIG) et assemblage.

- • •  
**VDL Steelweld B.V.**

Directeur : Peter de Vos  
Terheijdenseweg 169  
4825 BJ Breda, Pays-Bas  
☎ +31 (0)76 - 579 27 00  
✉ info@vdl steel weld.com  
🌐 www.vdl steel weld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes  
robotisés d'automatisation de la production avec un large  
éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de  
connexion pour les applications industrielles entre autres dans  
le secteur automobile. Également actif dans le  
développement de produits, la construction de prototypes, la  
production de machines spéciales et la production en série de  
modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les  
applications dans la technique des véhicules industriels  
comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- **VDL Steelweld California LLC**

Directeur : Peter de Vos  
1880 Milmont Drive  
Milpitas, CA 95035, États-Unis d'Amérique  
☎ +1 510 996 46 60  
✉ info@vdl steel weld.com  
🌐 vdl steel weld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes  
robotisés d'automatisation de la production avec un large  
éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de  
connexion pour les applications industrielles entre autres dans  
le secteur automobile. Également actif dans le développe-

ment de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- **VDL Steelweld GmbH**

Directeur : Peter de Vos  
Max-Planck-Straße 38  
50858 Keulen, Allemagne  
☎ +49 (0)2234 - 988 23 110  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- **VDL Steelweld South Carolina LLC**

Directeur : Peter de Vos  
105 Corporate Drive Suite B  
Spartanburg, SC 29303, États-Unis d'Amérique  
☎ +1 864 308 78 06  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- **VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.**

Directeur : Peter de Vos  
288, Su Hong Xi Road, Suzhou  
Industrial Park, Jiangsu  
215021 SIP

☎ +86 (0)512 8817 4337  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- **VDL Steelweld AB**

Directeur : Peter de Vos  
Flygfältsgatan 16A  
423 37 Torslanda, Göteborg, Suède  
☎ +46 (0)733 90 90 83  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- **VDL Steelweld UK**

Directeur : Darren Dowsett / Peter de Vos  
Unit 8a-8b Tournament Court  
Edgehill Drive, Tournament Fields  
Warwick, CV34 6LG  
Grande-Bretagne  
☎ +44 (0)1926 - 62 47 10  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- **VDL Steelweld USA LLC**

Directeur : Peter de Vos  
1500 East Highwood Boulevard  
Pontiac, 48340, Michigan,  
États-Unis d'Amérique  
☎ +1 248 781 81 40  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

- • •  
**VDL Systems B.V.**

Directeur : Willem Maathuis  
Erfstraat 3  
5405 BE Uden, Pays-Bas  
☎ +31 (0)413 - 25 05 05  
✉ info@vdlsystems.nl  
🌐 vdlsystems.nl

Développement, production et installation de machines et systèmes de transport interne pour les fabricants de pièces d'origine d'équipements pour la transformation alimentaire. Spécialisé dans le traitement de l'inox et de l'aluminium.

- **VDL TBP Electronics B.V.**

Directeur : Joost van Haperen  
Vlakhodem 10  
3247 CP Dirksland, Pays-Bas  
☎ +31 (0)187 - 60 27 44  
✉ info@vdltbpelectronics.com  
🌐 vdltbpelectronics.com

L'entreprise EMS (Electronics Manufacturing Services) propose des services dans le domaine de l'assemblage d'ensembles de circuits imprimés (pcba). Dispose de l'expertise dans l'implication à un stade précoce de la phase de conception (early supplier involvement). Dispose également d'une usine de prototypage rapide et se spécialise dans les services logistiques intégrés, la fabrication intelligente, l'ingénierie d'essai et l'assemblage pour des clients de divers secteurs : science et santé, énergie et industrie, semi-conducteurs et analyse, vision, sécurité et aérospatiale.

- • • •  
**VDL Technics B.V.**

Directeur : Hans Sanders  
Korenmolen 2  
5281 PB Boxtel, Pays-Bas  
☎ +31 (0)411 - 68 29 80  
✉ info@vdltechnics.nl  
🌐 vdltechnics.nl

Découpe au laser, laser à fibre 8 KW, 12 KW et 24 KW.  
Accouplés à un magasin Stopa entièrement automatique.  
Cellule de pliage CNC entièrement automatique, délignage  
CNC, découpe et autres travaux de tôlerie. Spécialisé en  
travaux de tôlerie et de construction. Soudage robotisé avec  
programmation hors ligne. Estampage jusqu'à 200 tonnes au  
moyen de presses excentriques entièrement automatiques.  
Ingénierie, gestion de projet et montage.



#### **VDL TIM Hapert B.V.**

Directeur : Mark Verdonshot  
Energieweg 2  
5527 AH Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 38 38 05  
✉ info@vdl-tim.nl  
🌐 vdltimhapert.nl

Spécialisé dans le traitement mécanique de compositions de  
moulage, fonte et soudage au moyen de tours CNC et de  
machines (robotisées) de traitement CNC. Activités  
d'assemblage.



#### **VDL Translift B.V.**

Directeur : Mathijs van der Mast  
Staalwijk 7  
8251 JP Dronten, Pays-Bas  
☎ +31 (0)321 - 38 67 00  
✉ info@vdltranslift.nl  
🌐 vdltranslift.nl

Développement, production, assemblage, vente et service  
après-vente de systèmes de collecte de déchets. L'entreprise  
dispose de sa propre ligne de systèmes novateurs de  
chargement latéral pour l'optimisation de la collecte de  
conteneurs à déchets de surface et souterrains.



#### **VDL Truck & Trailer Industry AS**

Directeur : Øyvind Stenersen  
Håndverksveien 12  
1405 Langhus, Norvège  
☎ +47 (0)48 - 09 33 23  
✉ post@tti.no  
🌐 tti.no

Vente depuis huit filiales norvégiennes de systèmes de  
suspension VDL Weweler et de pièces détachées pour  
camions, remorques et bus.



#### **VDL USA Inc.**

Directeur : Bart van Lieshout  
8111 Virginia Pine Ct.  
Richmond VA 23237,  
États-Unis d'Amérique  
☎ +1 804 - 275 80 67  
✉ info@vdlusa.com  
🌐 vdlusa.com

Vente de machines, de pièces et de services pour les produits  
VDL Packaging au Canada, en Amérique et au Mexique.



#### **V-Storage B.V.**

Directeur : Rob van Gennip  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 50 00  
✉ info@v-storage.com  
Entreprise commune de VDL Groep et Scholt Energy Control.  
Se concentre sur les innovations dans le domaine du  
stockage de l'énergie durable.



#### **VDL VDS Technische Industrie B.V.**

Directeur : Pieter Aarts  
Industrieweg 29  
5527 AJ Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 38 38 44  
✉ info@vdlvds.nl  
🌐 vdlvds.nl

Estampillage, cintrage et traction mécaniques et hydrauliques  
jusqu'à 800 tonnes avec traitements intégrés. Grandes et  
moyennes séries d'éléments métalliques simples ou  
complexes avec des tolérances minimales. Épaisseur minimale  
0,10 à 10 mm. Soudage (robotisé), soudage (CNC) par  
points, rivetage, découpe et soudage laser 3D, montage  
(automatisé) et (sous)assemblage.



#### **VDL Weweler B.V.**

Directeur : Dick Aalderink  
Ecofactorij 10  
7325 WC Aperdoorn, Pays-Bas  
☎ +31 (0)55 - 538 51 00  
✉ secretariaat@vdlweweler.nl  
🌐 vdlweweler.nl

Développement, production et vente de systèmes de  
suspension pneumatique et de vérin de levage pour les  
fabricants d'axes, de remorques, de tracteurs et de bus.



#### **VDL Weweler Parts B.V.**

Directeur : Danny Orgers  
De Run 5410  
5504 DE Veldhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)499 - 32 00 00  
✉ info@vdlwewelerparts.nl  
🌐 vdlwewelerparts.nl

Distribution de pièces de haute valeur technique pour les  
camions, remorques et bus depuis divers établissements aux  
Pays-Bas.



#### **VDL Weweler-Colaert N.V.**

Directeur : Jacques Colaert  
Beneluxlaan 1-3  
8970 Poperinge, Belgique  
☎ +32 (0)57 - 34 62 05  
✉ info@weweler.eu  
🌐 weweler.eu

Développement, production et vente de suspensions à lames  
et paraboliques pour l'industrie automobile. Distribution de  
pièces de haute valeur technique pour les camions,  
remorques et bus.



#### **VDL Weweler Taishan Co., Ltd.**

Directeur : Dick Aalderink  
No. 1 Chenyixi Road North  
Shuibu town, Taishan City  
529262 Guangdong, Chine  
☎ +86 13822301747  
✉ taishan@vdlweweler.nl  
🌐 vdlweweler.com

Vente de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces  
détachées pour camions, remorques et bus en Chine.



#### **VDL Wientjes Emmen B.V.**

Directeur : Hans Meuleman  
Phileas Foggstraat 30  
7825 AK Emmen, Pays-Bas  
☎ +31 (0)591 - 66 96 66  
✉ info@vdlwientjesemmen.nl  
🌐 vdlwientjesemmen.nl

Développement, ingénierie et production de produits en  
matière plastique de qualité supérieure. Techniques de  
production : moulage par injection de thermoplastiques  
(renforcés de fibres), injection de gaz, étiquetage 2  
composants et dans le moule. Pressage à chaud de  
thermodurcissables (polyester) et assemblage. Producteur de  
mélange à mouler en feuille (SMC), un produit semi-fini en  
matière plastique renforcé de fibres. Assemblage de  
compositions en matière plastique.



#### **VDL Wientjes Roden B.V.**

Directeur : Wouter Arents  
Ceintuurbaan Noord 130  
9301 NZ Roden, Pays-Bas  
☎ +31 (0)50 - 502 48 11  
✉ info@vdlwientjesroden.nl  
🌐 vdlwientjesroden.nl

Développement, ingénierie, gestion de projet et production  
de produits en matière plastique de qualité supérieure. Pour  
entre autres la construction d'appareils médicaux, la  
construction mécanique et les moyens de transport. Diverses  
techniques de traitement comme le thermoformage, le  
fromage sous vide, les traitements CNC et au laser, le  
soudage, le collage (transparent) et l'assemblage.

## COLOPHON

Production : VDL Groep, Département Communication

Design : Ontwerp van de Buren

Photographie : Maurits Giesen (page 15), Paul Jaspers, Maincourse, Bram Saeys et Bart van Vlijmen

Imprimé : Gielen druk print media



