



RAPPORT ANNUEL

2025



VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven
Les Pays-Bas
☎ +31 (0)40 292 50 00
✉ info@vdlgroep.com
🌐 vdlgroep.com

STRENGTH THROUGH COOPERATION

SOMMAIRE

Chiffres clés	3
Profil de VDL Groep	4
Faits & chiffres	6
Notre entreprise	7
Avant-propos	9
Bilan annuel	12
Les cinq mondes de VDL Groep	16
<i>Hightech</i>	20
<i>Mobility</i>	26
<i>Energy</i>	36
<i>Infratech</i>	40
<i>Foodtech</i>	44
Changements dans les activités commerciales	50
Investissements	52
Numérisation	54
Durabilité	56
<i>Notre impact sur le climat (Environnement)</i>	58
<i>Notre employés (Social)</i>	65
<i>Notre rôle dans la société (Gouvernance)</i>	75
Stratégie	82
Gestion et surveillance	88
Risques d'entreprise	93
Perspectives	98
Message du Conseil de surveillance	100
États financiers 2025	102
Bilan consolidé	104
Compte de résultat consolidé	106
Résumé du flux de trésorerie consolidé	107
Principes comptables observés et constatation du résultat	108
Rapport d'audit	121
Entreprises VDL Groep	122

CHIFFRES CLÉS

(x 1 000 €)	2025	2024	2023	2022	2021
Chiffre d'affaires	4 064 433	4 280 743	6 353 549	5 751 762	4 954 984
Chiffre d'affaires net	3 721 991	3 964 007	6 044 676	5 477 203	4 708 569
Résultat d'exploitation	161 863	102 091	125 682	403 212	299 990
Bénéfice avant impôt	151 957	84 670	109 595	395 295	300 268
Bénéfice avant impôt / chiffre d'affaires	3,7 %	2,0 %	1,7 %	6,9 %	6,1 %
Bénéfice net	120 712	66 497	82 205	297 804	225 048
Bénéfice net / chiffre d'affaires	3,0 %	1,6 %	1,3 %	5,2 %	4,5 %
Dépréciation/amortissement sur immobilisations (in)corporelles	104 302	100 350	172 702	101 270	101 485
Flux de trésorerie	225 014	166 847	254 907	399 074	326 533
(Dés)investissements des immobilisations (in)corporelles	125 261	181 443	235 477	232 236	130 973
Fonds propres	2 094 899	2 015 003	1 968 184	1 950 367	1 725 041
Total des capitaux	3 406 365	3 553 671	3 612 877	3 352 480	3 008 812
Fonds propres / total des capitaux	61,5 %	56,7 %	54,5 %	58,2 %	57,3 %
Bénéfice net / fonds propres	5,8 %	3,3 %	4,2 %	15,3 %	13,0 %
Collaborateurs au 31 décembre	13 351	14 241	15 317	16 585	15 645



PROFIL DE VDL GROEP

VDL Groep est convaincu que la clé du succès réside dans la fierté de ses collaborateurs, qui développent et fabriquent les produits. Notre curiosité est à l'origine de la motivation et de l'inspiration qui nous poussent toujours à obtenir les meilleurs résultats. Nous veillons à stimuler constamment l'imagination afin d'améliorer le bien-être et la prospérité de tous à l'aide de l'innovation dans les techniques de pointe. Avec une passion pour l'excellence, pour aujourd'hui comme pour les générations futures.

VDL Groep développe et fabrique une grande diversité de produits industriels, s'étendant des composants aux produits finis les plus perfectionnés. Nos activités peuvent être résumées par les « cinq mondes de VDL » : Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech. Le dénominateur commun de ces cinq « mondes » réside dans les propres caractéristiques et défis de chacun : une combinaison unique de pensée et d'action qui fait toute la distinction.

Entreprise familiale fondée en 1953, nous avons toujours privilégié l'entrepreneuriat, l'orientation vers les résultats et la coopération. Nos collaborateurs représentent l'atout majeur de notre organisation, qui nous permet de faire la différence. Une coopération étroite et l'union du savoir-faire et de l'innovation permettent de nous inspirer pour apporter des changements positifs. C'est ainsi que nous faisons jour après jour et avec nos collaborateurs et partenaires la différence pour le monde de demain.

VDL Groep regroupe plus de 13 500 employés actif dans 22 pays. Le groupe comprend plus de 100 filiales, chacune ayant sa propre spécialité, qui collaborent entre elles de façon intensive. En 2025, VDL Groep a réalisé un chiffre d'affaires combiné de 4,064 milliards d'euros. La coopération fait notre force.

FAITS & CHIFFRES



100+

La société VDL Groep est composée de plus de 100 entreprises



13 351

Collaborateurs, de 100 nationalités différentes



115

54 % des produits fabriqués par VDL sont exportés dans 115 pays du monde entier

L'entreprise familiale VDL Groep a été fondée en 1953



1953



4,1 milliards

Chiffre d'affaires combiné €



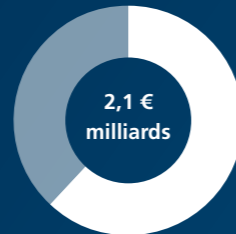
3,7 milliards

Chiffre d'affaires consolidé € (chiffres d'affaires combiné - livraisons internes)



121 millions

Bénéfice net €



62 %

Fonds propres de la totalité des fonds



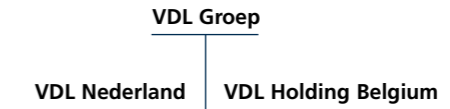
VDL Groep figure dans le top 5 des entreprises néerlandaises les plus réputées

Source : RepTrak



VDL est présent dans 22 pays à travers le monde, avec des sites de R&D, de production et de vente

NOTRE ENTREPRISE



- | | | |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| VD Leegte Metaal | VDL ETG Almelo | VDL Netwerk Projekt Service |
| VDL Agrobotics | VDL ETG Asia | VDL Network Supplies |
| VDL Agrotech | VDL ETG Eindhoven | VDL NSA Metaal |
| VDL Assembly | VDL ETG Precision | VDL Olocco (75 %) |
| VDL Automated Vehicles | VDL ETG Projects | VDL Packaging |
| VDL Belgium | VDL ETG Singapore | VDL Parree |
| VDL Bike Frame Technologies | VDL ETG Suzhou | VDL Parts |
| VDL Bus & Coach | VDL ETG Switzerland | VDL Parts Belgium |
| VDL Bus Belgium | VDL ETG Technology & Development | VDL Parts Norway |
| VDL Bus Center | VDL ETG USA | VDL Parts Sweden |
| VDL Bus Danmark | VDL ETG Vietnam | VDL Postma |
| VDL Bus Deutschland | VDL Fibertech Industries | VDL RENA Electronica |
| VDL Bus España | VDL Gereedschapmakerij | VDL Rotech |
| VDL Bus Finland | VDL GL Precision | VDL Services |
| VDL Bus France | VDL Hapro | VDL Sintecs |
| VDL Bus Italia | VDL HMI | VDL Sintecs Litouwen |
| VDL Bus Koningshooikt | VDL Industrial Modules | VDL Smart Spaces |
| VDL Bus Macedonia | VDL Industrial Process Development | VDL Special Vehicles |
| VDL Bus Nederland | VDL Industrial Products | VDL Staalservice |
| VDL Bus Norway | VDL Industries Gainesville | VDL Steelweld |
| VDL Bus Polska | VDL Jansen (75 %) | VDL Steelweld Deutschland |
| VDL Bus Serbia | VDL Jansen France | VDL Steelweld Suzhou |
| VDL Bus Sweden | VDL Jansen Polska | VDL Steelweld Sweden |
| VDL Bus Roeselare | VDL Jansen Turkey | VDL Steelweld UK |
| VDL Bus UK | VDL Klima | VDL Steelweld USA |
| VDL Bus Valkenswaard | VDL Klima Belgium | VDL Systems |
| VDL Container Systems | VDL Klima France | VDL TBP Electronics |
| VDL Containersysteme | VDL Konings | VDL Technics |
| VDL De Meeuw Belgium | VDL KTI | VDL TIM Hapert |
| VDL De Meeuw Oirschot | VDL KTI Process Engineering | VDL Translift |
| VDL Defentec | VDL Kunststoffen | VDL USA |
| VDL Defentec Aeronautical Systems | VDL Laktechniek | VDL VDS Technische Industrie |
| VDL Defentec Vehicles | VDL Limoco | VDL Weweler |
| VDL Delmas | VDL Mast Solutions | VDL Weweler Parts |
| VDL Enabling Transport Solutions | VDL Mobility Innovation Centre | VDL Weweler-Colaert |
| VDL Energy Systems | VDL MPC | VDL Weweler Taishan |
| VDL Enabling Technologies Group | VDL Nedcar | VDL Wientjes Emmen |
| | | VDL Wientjes Roden |



AVANT-PROPOS

2025 : ANNÉE DU REDRESSEMENT DU RÉSULTAT

Chez VDL Groep, nous pensons que notre force réside dans l'expertise de nos collaborateurs, notre diversité et la manière dont nous travaillons ensemble. Avec environ 13 500 collègues, nous sommes une entreprise familiale fermement ancrée dans la société. La diversité de nos activités nous rend résistants. En 2025 également, nous avons montré que l'innovation, l'esprit d'entreprise et l'engagement communautaire sont les fondements de la continuité et de la croissance durable dans un monde qui évolue plus vite que jamais.

Nos collègues sont le moteur de notre entreprise. Ils sont les inventeurs et les créateurs des produits et services que nous développons et fabriquons aujourd'hui pour rendre le monde de demain plus rapide, plus sain, plus intelligent, plus sûr et plus durable. À une époque où les développements technologiques et géopolitiques évoluent à la vitesse de l'éclair, c'est notre culture, entrepreneuriale, honnête, pratique, qui nous permet de rester flexibles et de continuer à trouver des solutions. La diversité de nos activités, de la mobilité à l'énergie, de la haute technologie à la foodtech et à l'infotech, ainsi que le secteur émergent de la défense, nous donne de la stabilité. Si un monde est en difficulté, d'autres mondes créent de l'espace pour continuer à investir dans notre personnel, l'innovation et la durabilité.

La nécessité de maintenir et de renforcer une industrie manufacturière européenne forte et de grande valeur est plus grande que jamais. VDL Groep veut jouer un rôle de pionnier dans ce domaine. Pour ce faire, nous investissons dans la technologie, dans l'éducation et dans la coopération avec des partenaires publics et privés. Dans nos régions, nous constatons chaque jour que la force de la coopération est mise en pratique, comme dans la région de Brainport, où des investissements privés conjoints sont réalisés dans des installations

publiques destinées à l'infrastructure, au développement de la connaissance et à la prospérité générale.

Nous soutenons les principes de la législation européenne en matière de développement durable. La transparence et les progrès sont nécessaires pour faire la différence. Nous devons veiller à ce que ces règles contribuent à la durabilité et à une compétitivité saine. Les entreprises sont de plus en plus accablées par des réglementations complexes et de plus en plus nombreuses, par l'augmentation des coûts de l'énergie et de la main-d'œuvre, tandis que la croissance de la productivité ne suit pas partout le même rythme. Nous sommes favorables à la transparence, mais nous prônons des « données qui comptent » : des informations qui mènent à l'action, et non une bureaucratie, des lois et des réglementations supplémentaires.

Dans le même temps, nous voyons des opportunités. L'Europe doit devenir autosuffisante et stratégiquement pertinente dans les technologies clés. À cette fin, nous voulons travailler avec le gouvernement et d'autres partenaires pour accélérer le développement de l'industrie de la défense néerlandaise. Ce faisant, nous contribuons simultanément à la sécurité, à la résilience, à l'emploi et à l'innovation. La diplomatie sans influence s'est malheureusement révélée inefficace.

En 2025, le chiffre d'affaires et les bénéfices ont évolué conformément à nos attentes. Le chiffre d'affaires a légèrement baissé, en raison du recul des activités de haute technologie (semi-conducteurs) et de la baisse du chiffre d'affaires de la construction automobile chez VDL Nedcar. L'année 2025 s'est surtout inscrite sous le signe du redressement des recettes. Puisque les coûts du plan social de VDL Nedcar et de l'insuffisance des livraisons d'autobus ont été pris en compte en 2024, les résultats se sont améliorés. Point positif : les mesures que nous prenons se traduisent par de meilleurs rendements.

Le chiffre d'affaires combiné atteint 4,064 milliards d'euros, soit une baisse de 5 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de l'année record 2024 (4,281 milliards d'euros). Le résultat net a augmenté de 83 pour cent, passant de 66 millions d'euros en 2024 à 121 millions d'euros en 2025. Le carnet de commandes a diminué de 6 % pour atteindre 1,855 milliard d'euros en 2025, mais il a atteint le niveau record de 2 milliards d'euros à la fin du premier trimestre 2026. En 2025, le nombre de collègues a augmenté de 6 pour cent. Depuis la fin de l'année 2025, le nombre d'employés est resté inchangé et s'élève à environ 13 500 employés VDL.

Nous avons acquis une entreprise en 2025. L'acquisition de Crux Agrobotics, rebaptisée VDL Agrobotics, renforce encore la position de VDL Groep dans le domaine de la technologie alimentaire, l'un de nos marchés de croissance. Grâce aux données et à l'intelligence artificielle, le « robot intelligent » de VDL Agrobotics catégorise, trie et emballe les fruits et légumes, contribuant ainsi à l'automatisation de l'horticulture mondiale. Grâce à la robotisation, les producteurs économisent sur les coûts de main-d'œuvre et les déchets alimentaires sont réduits. En outre, les données

générées sont analysées et utilisées pour optimiser le processus de culture. VDL Agrobotics est basée à Eindhoven et emploie environ 60 personnes.

Début 2026, nous avons encore renforcé notre position dans l'électronique haut de gamme avec l'acquisition de Sintecs à Hengelo et Vilnius (Lituanie). Les deux sites regroupent environ 75 collègues au total. VDL Sintecs conçoit et développe des produits électroniques numériques complexes pour des clients dans la high tech, l'automobile, le médical, l'énergie et la défense. Début 2026, nous avons également acquis la société flamande Limoco, spécialiste des systèmes pour la technologie de l'air industriel. Nous sommes ravis que VDL Agrobotics, VDL Sintecs et VDL Limoco fassent désormais partie de VDL Groep.

En 2025, nous avons pris de nouvelles mesures pour intégrer davantage l'ESG dans nos activités commerciales. Le développement durable n'est pas une question distincte pour VDL, mais une partie naturelle de notre vision de l'entreprise. Nous nous tournons vers l'avenir et investissons dans des solutions qui contribuent à une industrie manufacturière de haute qualité plus propre, plus efficace et à l'épreuve du temps. Nous nous efforçons de réduire notre impact sur l'environnement, de renforcer notre engagement en faveur de la circularité et de développer des produits et des processus qui réduisent la consommation d'énergie et de matériaux.

En 2025, notre programme d'investissement total a atteint 120 millions d'euros en immobilisations corporelles et 170 millions d'euros supplémentaires en recherche et développement. Notre taux de solvabilité, le rapport entre fonds propres et fonds d'emprunt, était fin 2025 de 61,5 pour cent. Le flux de trésorerie de 2025, sur la base du résultat net plus amortissements, se monte à 225 millions d'euros.

Dans le même temps, nous investissons dans notre personnel, dans la sécurité et la santé au travail, et dans des relations à long terme au sein de nos chaînes. Nous sommes convaincus qu'une industrie tournée vers l'avenir commence par la coopération : entre les collègues VDL, les clients, les fournisseurs, les autres partenaires de la chaîne, les gouvernements et les institutions de connaissance.

Nous continuons à nous tourner vers l'avenir. Avec de l'audace, de la confiance et la conscience qu'on ne peut pas avancer seul. Notre réussite s'explique en grande partie par notre croyance solide dans la force de la collaboration. Ainsi, en tant qu'entreprise industrielle familiale, nous construisons un avenir sur lequel les générations futures pourront s'appuyer.

Willem van der Leegte
PDG de VDL Groep

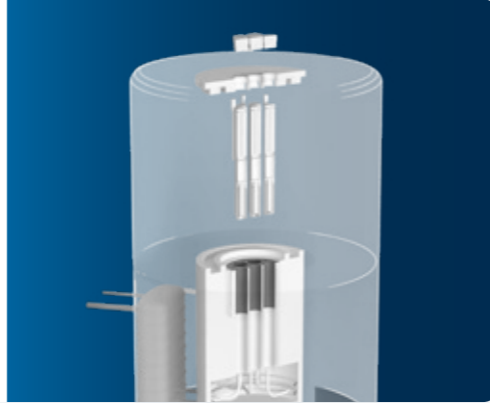


BILAN ANNUEL 2025

FÉVRIER

VDL lance un projet de réacteur à sels fondus avec Thorizon

VDL formule sa stratégie pour le secteur nucléaire, qui se développe à une vitesse fulgurante. Outre le projet PALLAS qui suit son cours, un deuxième projet a vu le jour avec le développeur de réacteurs Thorizon. L'objectif : développer un réacteur à sels fondus pour produire une énergie durable avec du thorium.



MARS

Coopération entre VDL et la Défense (néerlandaise) pour l'augmentation de la production de défense

Le ministre néerlandais de la Défense, Ruben Brekelmans, et Willem van der Leegte ont annoncé que VDL, en collaboration avec le ministère de la Défense, augmentait sa capacité de production, y compris à Born, afin de renforcer l'industrie néerlandaise de la défense et de réduire la dépendance aux pays étrangers.



La VDL Foundation fait don d'un vélo duo

La VDL Foundation fait don d'un vélo duo à la Stichting Vrienden van Kameraet à Bladel. Cette fondation néerlandaise offre un environnement sûr et inspirant aux personnes atteintes d'un handicap physique et/ou mental.



42 Citeas pour Transdev Nederland

VDL Bus Group reçoit une commande pour la fourniture et l'entretien de 42 autobus électriques pour la concession Hoeksche Waard/Goeree-Overflakkee exploitée par Transdev.



MAI

VDL GL Plastics fusionne avec VDL Kunststoffen

Pour unir leurs forces, VDL GL Plastics a fusionné avec VDL Kunststoffen à Nederweert. VDL dispose d'un réseau solide avec des entreprises de matières plastiques telles que VDL Kunststoffen, VDL Parree, VDL Wientjes Emmen, VDL Wientjes Roden et VDL Fibertech Industries.



JUIN

Ouverture de VDL ETG Vietnam et VDL ETG Singapore

VDL ETG renforce sa position mondiale dans l'industrie manufacturière de haute technologie avec l'ouverture de VDL ETG Vietnam et l'expansion de VDL ETG Singapore.



Don à Het Vergeten Kind

VDL Groep soutient la fondation Het Vergeten Kind avec un don total de 19 258 € de la VDL Foundation, en plus des cadeaux d'anniversaire offerts par les employés. Grâce à cette contribution, des enfants vulnérables peuvent passer des vacances sereines à l'hôtel Heppie.



Ouverture du bâtiment VDL Industrial Products

Le nouveau site de 12 000 m² à Eersel offre à VDL Industrial Products un espace de production et de développement supplémentaire pour étendre ses activités de vente et de service de composants pour les systèmes de maintenance en vrac et de sécurité des processus industriels.



BILAN ANNUEL 2025

JUILLET

VDL acquiert Crux Agrobotics

Crux Agrobotics, aujourd'hui rebaptisée VDL Agrobotics, développe des robots contrôlés par l'IA qui trient et emballent les fruits et légumes. Ainsi, nous réduisons les coûts de main-d'œuvre, les déchets alimentaires et accélérons l'automatisation dans l'horticulture.



VDL Hydrogen Systems et Battolyser Systems unissent leurs forces

Ensemble, nous travaillons sur un électrolyseur d'hydrogène flexible pour des applications industrielles à grande échelle, avec VDL comme partenaire de production. L'usine produit de l'hydrogène vert à partir d'énergies renouvelables, contribuant ainsi à accélérer la transition énergétique.



Prolongation des contrats de sponsoring PSV et FC Eindhoven

VDL est fier de prolonger les deux contrats de cinq ans. Cette prolongation souligne les relations étroites avec les deux clubs et le partenariat Brainport, qui vise à renforcer la région et à impliquer la communauté.



La province du Limbourg et VDL investissent ensemble dans le futur site VDL à Born

La province du Limbourg et VDL investissent conjointement 25 millions d'euros dans l'innovation, l'emploi et l'amélioration de la qualité de vie autour du site VDL à Born. VDL contribue à hauteur de 10 millions d'euros et la province à hauteur de 15 millions d'euros.



SEPTEMBRE

OCTOBRE

Une compagnie de bus, deux marques fortes

L'intégration de VDL Bus & Coach et de VDL Van Hool donnera naissance à une puissante entreprise d'autobus : VDL Bus Group. Cette société opère avec deux marques complémentaires : VDL et Van Hool, chacune ayant sa propre identité et son propre marché.



VDL Bus Group présente Futura 3

La troisième génération du VDL Futura a été présentée au salon international de l'autobus Busworld. L'autocar permet notamment de réaliser jusqu'à 15 % d'économies de carburant supplémentaires, d'optimiser l'environnement du conducteur et de disposer d'un groupe motopropulseur modulaire.



VDL lance la production d'équipements militaires à Born

La production comprend des véhicules sans pilote pour Milrem Robotics, des batteries militaires pour Tulip Tech et des drones pour DeltaQuad. Le ministre néerlandais de la Défense, Ruben Brekelmans a signé les accords.



Valeur des dons pour les paniers de Noël

Les employés de VDL ont fait don de la valeur de leur colis de Noël. Cette année, 13 020 euros ont ainsi été versés au Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie.



NOVEMBRE

Tijn vainqueur du Junior Talent

Six employés de VDL ont été nommés pour le prix Noordhof, le prix annuel récompensant l'artisanat exceptionnel et les jeunes talents techniques dans la région de Brainport à Eindhoven. Tijn, un étudiant du Summa College qui travaille chez VDL GL Precision, a remporté le prix dans la catégorie Junior Vaktalent.





LES CINQ MONDES DE VDL GROEP

VDL Groep se concentre sur le développement et la production dans divers domaines industriels. Des composants de haute qualité aux machines et produits finis de pointe. VDL est synonyme de savoir-faire de haute qualité combiné à l'automatisation. Nous utilisons les dernières technologies et les parcs de machines les plus modernes. Le développement et la production sont regroupés sous un même toit, ce qui nous permet de toujours proposer une solution adaptée. Des solutions où le savoir et le savoir-faire se rejoignent ; la combinaison unique de la pensée et de l'action. Impliqués tôt dans le processus, nous utilisons de ce fait notre expertise dans le domaine de la faisabilité, de l'extrapolation, de la durabilité et de la réduction des coûts.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires combiné a atteint 4,064 milliards d'euros en 2025, soit une baisse de 5 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de l'année record 2024 (4,281 milliards d'euros). La croissance du chiffre d'affaires attendue dans l'industrie des semi-conducteurs au second semestre 2025 s'est encore ralentie. La réduction des effectifs chez VDL Nedcar et les conditions toujours difficiles dans l'industrie automobile ont également entraîné cette légère baisse du chiffre d'affaires.

En 2025, les livraisons mutuelles des entreprises VDL ont augmenté, passant de 317 millions d'euros en 2024 à 342 millions d'euros en 2025. Le chiffre d'affaires consolidé s'est monté à 3,722 milliards d'euros.

	2025	2024
	<i>mln d'euros</i>	<i>mln d'euros</i>
Chiffre d'affaires combiné	4 064	4 281
Livraisons mutuelles	-342	-317
Chiffre d'affaires consolidé	3 722	3 964

En 2025, 54 % de notre chiffre d'affaires a été réalisé hors des Pays-Bas (2 milliards d'euros),

un chiffre comparable à celui de l'année précédente.

Les Pays-Bas sont à nouveau notre plus grand marché, avec des ventes de 1,702 milliard d'euros, suivis des États-Unis (343 millions d'euros), de l'Allemagne (340 millions d'euros), de Singapour (266 millions d'euros) et de la Grande-Bretagne (165 millions d'euros). La Belgique, l'un de nos marchés domestiques, suit en sixième position avec 149 millions d'euros.

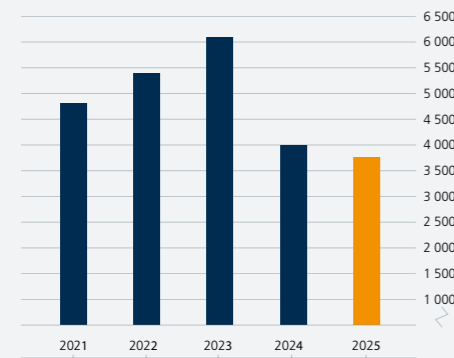
	2025	2024
	<i>millions d'euros</i>	<i>millions d'euros</i>
Pays-Bas	1 702	1 849
Étranger	2 020	2 115
	3 722	3 964

Répartition par continent

En 2025, nous avons livré nos produits et nos services à 115 pays. Sur les divers continents, la répartition du chiffre d'affaires est la suivante : Europe 2,851 milliards d'euros (44 pays), Asie 475 millions d'euros (30 pays), Amérique 363 millions d'euros (20 pays), Afrique 18 millions d'euros (18 pays) et Océanie 15 millions d'euros (3 pays). Par rapport à 2024, les livraisons ont augmenté en Amérique et en Océanie et diminué en Europe.

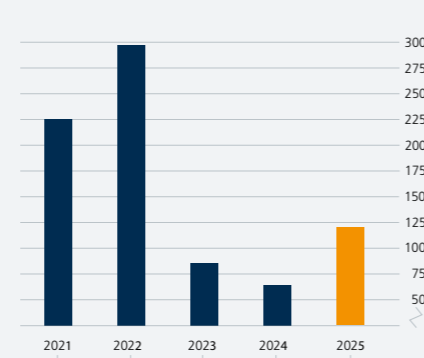
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)



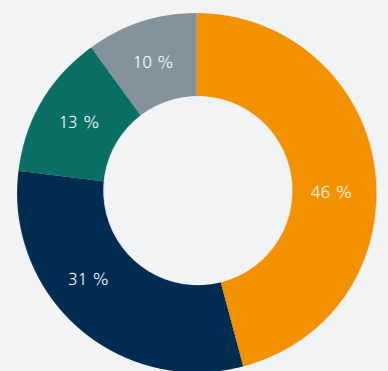
RÉSULTAT NET

(en millions d'euros)



CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)



PAR CONTINENT

- Pays-Bas 1 702
- Europe autre 1 149
- Asie 475
- Amérique 363
- Afrique 18
- Océanie 15

Total 3 722

LES 5 PRINCIPAUX PAYS

- 1 Pays-Bas 1 702
- 2 USA 343
- 3 Allemagne 340
- 4 Singapour 266
- 5 Grande Bretagne 165

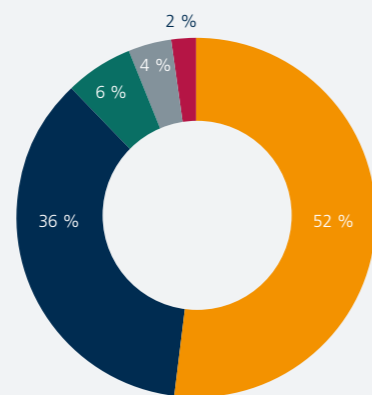
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)

PAR MONDE

- Hightech 1 925
- Mobility 1 325
- Foodtech 229
- Infratech 152
- Energy 91

Total 3 722



Activités dans 5 mondes

VDL Groep est présent dans un large éventail de marques et de secteurs. Nos activités peuvent être résumées par les cinq mondes de VDL, nos marchés de croissance : Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech. Chacun de ces « mondes » a ses propres caractéristiques et ses propres défis, VDL jouant un rôle unique lorsqu'il s'agit de développer et de fabriquer des produits, machines, pièces ou services. Un rôle parfois visible, parfois caché. Mais toujours avec une contribution réelle dans le marché concerné.

Si le chiffre d'affaires combiné est ventilé par monde, nous constatons que nos activités dans les mondes Hightech et Mobility ont le plus contribué au total, avec respectivement 1,925 milliard d'euros et 1,325 milliard d'euros. Le chiffre d'affaires des mondes Foodtech et Infratech affiche une augmentation par rapport à l'année précédente. Le secteur Foodtech a enregistré une hausse de 20 %, passant de 191 millions d'euros à 229 millions d'euros en 2025. Le chiffre d'affaires Infratech a augmenté de 6 pour cent, passant de 144 millions d'euros en 2024 à 152 millions d'euros en 2025. Le monde Energy enregistre une baisse 13 pour cent, passant de 105 millions d'euros en 2024 à 91 millions d'euros en 2025.



INNOVATION

VDL Groep a dépensé 170 millions d'euros en recherche et développement (R&D) en 2025. VDL Groep est ainsi l'une des entreprises les plus innovantes des Pays-Bas et se positionne même comme entreprise familiale la plus innovante du pays. La politique de VDL Groep est axée sur l'amélioration et le renouvellement continu des processus (de production). Nous nous focalisons chaque jour sur la poursuite du développement des toutes dernières possibilités techniques afin de renforcer notre position sur le marché mondial. VDL Groep se concentre sur des valeurs novatrices élevées : la spécialisation dans des disciplines qu'un autre maîtrise moins ou pas du tout. Nous sommes convaincus que pour rester compétitifs en Europe occidentale, l'industrie manufacturière de haute qualité doit rester pleinement engagée dans l'innovation. La technologie nous aide à améliorer la société. Avec son très ambitieux agenda en matière d'innovation, VDL espère apporter une contribution significative à une société durable.



À PROPOS DU MONDE HIGHTECH

Les entreprises haute technologie de VDL développent et produisent les pièces, modules et systèmes les plus complexes du monde, souvent en propre régie. En tant que fournisseur d'équipements de haute technologie pour les secteurs des semi-conducteurs, de l'aérospatial, de l'analyse et des soins de santé, notre force réside dans le développement de systèmes de vide, de techniques de traitement à grande vitesse et de produits et processus de haute précision. VDL soutient l'ensemble du processus, depuis la (co)conception et l'ingénierie jusqu'à la production, l'assemblage et le contrôle de la qualité. Grâce à une collaboration accrue avec les clients, nous construisons chaque jour un monde plus sain, plus sûr et plus intelligent.

Le chiffre d'affaires combiné de Hightech est passé de 2,125 milliards d'euros en 2024 à 1,925 milliard d'euros en 2025, soit une baisse de 9 pour cent. Le « coup d'arrêt » dans l'industrie des semi-conducteurs, qui avait commencé en 2024, s'est poursuivi en 2025. Par conséquent, en 2025, en plus de renforcer notre position dans l'industrie des semi-conducteurs, nous avons investi de manière significative dans de nouveaux segments de marché qui correspondent aux compétences de nos entreprises de haute technologie. Il s'agit notamment de la métrologie, de la défense, des communications laser et de l'aérospatiale. Grâce à son expertise dans la fabrication et l'adaptation de produits complexes, VDL peut apporter une contribution précieuse sur ces marchés. Ces investissements ont commencé à se concrétiser au cours du second semestre 2025. Cela s'est notamment traduit par les premières commandes d'acteurs européens et américains du secteur aérospatial pour des composants, et l'assemblage de satellites, de modules d'observation de la Terre et de plates-formes optiques. Nous continuons également à développer notre réseau en Asie et avons pris les premières mesures dans les domaines de la liaison hybride, de la technologie quantique, de la fusion et de la fission nucléaires et de la métrologie à rayons X.

Le marché évolue rapidement, en partie en raison des changements géopolitiques et du rythme continu de l'innovation, par exemple grâce au déploiement de l'intelligence artificielle (IA). Dans le monde de la haute technologie et de la médecine, les grands acteurs recherchent de plus en plus des fournisseurs locaux fiables qui contribuent à un environnement d'approvisionnement stable et de haute qualité. Ces développements affectent la stratégie de croissance et la politique d'investissement de VDL en tant que fabricant contractuel mondial. Nous sommes situés en Europe, en Amérique et en Asie, et sommes donc en mesure d'approvisionner nos clients localement dans le monde entier, ce qui réduit l'impact des développements géopolitiques. Juin 2025 a vu l'ouverture de notre site de haute technologie VDL ETG Vietnam, qui emploie désormais 70 personnes. Le même mois, l'entreprise a officiellement rouvert l'usine de Singapour, qui a été agrandie pour devenir un site de production de 47 000 mètres carrés. Compte tenu de la tendance aux obstacles commerciaux sur la scène mondiale, nos activités en Chine se concentreront désormais sur le soutien de la « base installée » et sur la mise en œuvre des politiques locales de nos clients occidentaux.

Conformément à cette stratégie, nos activités aux États-Unis sont également renforcées. Par exemple, notre filiale américaine VDL Industries Gainesville a renforcé sa position dans le secteur de la haute technologie en 2025 en fournissant plusieurs clients de VDL dans le domaine des semi-conducteurs. Pour VDL Industries Gainesville, 2025 a été une année de transition avec de nombreux nouveaux produits pour les clients nouveaux et existants. L'achèvement du réaménagement interne et la mise en service de la nouvelle salle blanche renforcent notre capacité à servir simultanément plusieurs marchés. Pour répondre à la demande croissante des clients américains pour des systèmes fabriqués localement, VDL Industries Gainesville a établi une feuille de route d'investissement afin d'apporter davantage de compétences en interne. La première étape, l'usinage de grands cadres, constitue la base d'une intégration verticale plus poussée et d'une croissance future des ventes. Ces développements ont ouvert la voie à une production en série aux États-Unis.

Dans le secteur de la haute technologie, VDL ETG Projects a contribué à l'ingénierie et à la construction de machines pour une start-up néerlandaise appliquant un processus de nanoimpression pour l'industrie des semi-conducteurs. En étroite collaboration avec une entreprise suisse innovante, nous développons et commercialisons un procédé appelé *Atomic Layer Deposition* (ALD) pour diverses applications. L'ALD est une technique de revêtement avancée dans laquelle des couches ultrafines de matériau sont déposées, atome par atome. Cette technique fonctionne par réactions chimiques successives et autolimitées, de sorte que chaque cycle ajoute exactement une couche atomique. Nous avons également soutenu une start-up suédoise dans la mise au point d'une technologie de gravure au niveau atomique pour les tranches. En 2025, VDL ETG Projects a produit les 100 derniers des

936 supports de miroir pour le miroir M1 de l'Extremely Large Telescope, le plus grand télescope du monde construit au Chili pour le compte de l'Observatoire européen austral (ESO).

Le marché médical est resté stable en 2025. En 2025, plusieurs entreprises VDL ont fourni des pièces, des modules et des machines complètes à divers clients du secteur médical. Il s'agit par exemple de bras de support pour les équipements médicaux, de fantômes pour calibrer les scanners IRM, de machines pour trier et contrôler les emballages de médicaments, d'incubateurs et de plateaux de travail en matériaux composites. De plus en plus, nos capacités en matière d'ingénierie sont utilisées pour contribuer à la réflexion sur la conception ou l'industrialisation. Par exemple, pour le développement d'un module qui donne à un système de radiographie un moyen de mouvement supplémentaire dans la salle d'opération, permettant un positionnement plus facile et plus précis du système pendant les opérations. La certification ISO 13485 permet à ces entreprises de répondre aux exigences strictes de ce secteur en termes de qualité, de fiabilité des livraisons et de soutien au processus d'ingénierie.

Le marché de l'électronique de haute technologie s'est stabilisé en 2025, malgré la pression continue exercée par l'imprévisibilité de la chaîne d'approvisionnement et les exigences croissantes en matière de qualité. En 2025, nos entreprises VDL TBP Electronics et VDL RENA Electronica, actives dans l'assemblage de circuits imprimés complexes (pcba), ont intensifié leur coopération et investi dans l'automatisation et l'optimisation des processus afin d'accroître leur efficacité et leur évolutivité. Sur les marchés de la haute technologie, de l'aérospatial et de la sécurité, la demande d'électronique critique a considérablement augmenté. Nous avons également





constaté une croissance dans d'autres domaines, tels que la mobilité, l'énergie, l'alimentation et l'infrastructure. En 2025, l'offre *early supplier involvement* et *Design for eXcellence (DfX)* a été élargie et des ateliers ont été organisés pour soutenir les clients au début de leurs phases de conception, ce qui a conduit à un *First Pass Yield* plus élevé et à une intégration plus forte de la chaîne d'approvisionnement. En outre, des investissements ont été réalisés dans des processus d'assemblage avancés pour des circuits imprimés complexes et flexibles et des préparatifs ont été effectués en vue de l'agrandissement de nos installations d'essai et de notre salle blanche en 2026. La demande en pcba continuera d'augmenter à long terme en raison de l'électrification, de la numérisation et de la délocalisation. Les prévisions pour 2026 sont stables. La demande des marchés des semi-conducteurs et de la sécurité devrait augmenter fortement en 2026. Toutefois, en raison de la croissance rapide de la demande dans le domaine de l'IA, les délais de livraison des composants augmentent visiblement, ce qui accroît la pression sur la chaîne.

L'acquisition de VDL Sintecs à Hengelo (Pays-Bas) et Vilnius (Lituanie) au début de l'année 2026 renforce encore notre position de partenaire de services de fabrication électronique (EMS) de haute qualité. Ce mouvement stratégique soutient notre ambition de servir les clients en tant que partenaire intégré (one-stop-shop) dans les sous-domaines de la mécanique, du logiciel et de l'électronique.

Investir dans les réseaux pertinents, la technologie et l'innovation est essentiel pour maintenir et renforcer notre position de fournisseur privilégié dans le secteur de la haute technologie. Les feuilles de route - adaptées aux clients - sont sans cesse (re) définies et les collaborations avec les partenaires technologiques sont étendues. Par ailleurs, les investissements dans des collaborations intensives avec des institutions de connaissance et de recherche, telles que les universités techniques aux Pays-Bas et à Singapour, et le partenariat avec PSI, se poursuivent. Ce faisant, nous obtenons les connaissances et la technologie nécessaires pour accélérer et poursuivre le développement des marchés de haute technologie.

Les prévisions pour Hightech sont positives. Pour 2026, nous prévoyons une nouvelle croissance dans l'industrie des semi-conducteurs et de la défense. En outre, les nouveaux marchés contribueront également à la croissance du chiffre d'affaires.



À PROPOS DU MONDE MOBILITY

La mobilité est d'une importance vitale pour le fonctionnement économique de la société. La demande croissante de mobilité nécessite des solutions durables et efficaces en termes d'accessibilité, de santé et de qualité de la nature et de l'environnement. Pour contribuer à un monde plus propre et plus durable, VDL est pleinement engagée dans le développement et la production de solutions de mobilité innovantes, comme l'électrification des véhicules et la réduction des émissions.

VDL Groep est un acteur de premier plan de la mobilité durable. À l'origine, il s'agissait d'un fournisseur de pièces en métal et en plastique pour l'industrie automobile. Entre-temps, nos activités se sont étendues au développement et à la production d'autobus électriques et à l'électrification et l'assemblage de véhicules plus lourds. Dans ce domaine, VDL joue un rôle de premier plan en Europe. Nous nous concentrons également sur les questions de mobilité « intelligente », comme la conception, la connectivité, la gestion de l'énergie, la conduite autonome, la mobilité en tant que service et les technologies de batterie. Nos solutions sont conçues en interne et appliquées à une variété de plateformes - des transports publics et autocars aux camionnettes, camions et véhicules à guidage automatique (AGV). Les véhicules fonctionnent de plus en plus comme des collecteurs de données, renvoyant à la fois leurs propres performances et des données environnementales.

Le chiffre d'affaires du monde Mobility est passé de 1,399 milliard d'euros en 2024 à 1,325 milliard d'euros en 2025, soit une chute de 5 pour cent. Les conditions du marché de l'industrie automobile restent difficiles en raison des fortes hausses de prix, des retards d'investissement dus à la transition vers la conduite électrique et de la concurrence croissante de la Chine.

Site de Born

Pour le site de Born de VDL Groep, l'année 2025 a été dominée par la poursuite de l'attraction de nouvelles activités commerciales. Depuis, nos entreprises VDL Nedcar, VDL Mobility Innovation Centre, VDL Special Vehicles et VDL Defentec sont installées sur le site de Born. En concertation avec la province du Limbourg et d'autres organismes (locaux), le terrain est transformé en un lieu de production durable et autonome pour l'industrie manufacturière haut de gamme nationale et européenne, avec un impact positif sur l'emploi et l'économie. Nous nous concentrons sur quatre axes de développement stratégique : la mobilité durable, les batteries et les systèmes énergétiques, la fabrication de haute technologie et l'industrie de la défense.

Dans ce contexte, un partenariat stratégique a été conclu en 2025 avec le ministère de la Défense afin de renforcer la capacité de production nationale. Le gouvernement demande à VDL Groep d'utiliser ses compétences en développement et en production à cette fin. Compte tenu de la situation géopolitique, nous estimons qu'il est urgent de prendre nos responsabilités. En octobre 2025, la Défense a annoncé que la production d'équipements militaires avait commencé à Born. La fabrication comprend des véhicules sans pilote pour Milrem Robotics, l'assemblage de batteries pour Tulip Tech et des drones pour DeltaQuad.

Par exemple, VDL Mobility Innovation Centre (MIC), en collaboration avec Tulip Tech, a conçu et mis en œuvre en trois mois une ligne de production semi-automatique complète pour des systèmes de batteries intelligents et efficaces destinés aux drones. En 2025, VDL MIC s'est également chargé de la mise en service complète de toutes les lignes de production pour l'assemblage de batteries pour BMW. Des batteries sont ainsi fabriquées pour divers modèles sur le marché de l'après-vente de BMW. Pour 2026, VDL MIC se concentre sur l'attraction de nouveaux clients dans la chaîne des batteries, notamment en offrant une capacité d'ingénierie pour les processus de production et des options de stockage de batterie supplémentaires.

En 2025, VDL Special Vehicles a rempli ses locaux extérieurs à Born avec plus de 50 000 véhicules privés, qui ont été soumis à un contrôle approfondi pour le client Hödlmayr (inspection avant livraison) afin de s'assurer que chaque voiture est livrée au concessionnaire ou au client final dans un état optimal.

Bus & Cars

Pour VDL Bus Group, le nouveau nom qui regroupe toutes les activités d'autobus, l'année 2025 a été marquée par l'intégration de VDL Bus & Coach et des parties de l'entreprise flamande d'autobus Van Hool acquises en 2024.

VDL Bus Group fonctionne avec deux marques d'autobus complémentaires - VDL et Van Hool - chacune ayant sa propre identité et son propre marché. La coopération mutuelle souligne la vision de VDL Groep : construire ensemble des solutions de mobilité à l'épreuve du temps, dans un souci de qualité, de fiabilité et d'esprit d'entreprise.

En 2025, l'accent a été mis sur la préparation à la concentration de la production en un seul lieu. VDL Bus Group revient ainsi à l'essentiel et construit des autobus de transport public VDL à Roeselare (Belgique), des autocars VDL à Valkenswaard (Pays-

Bas) et des autocars Van Hool à Skopje (Macédoine). Les piliers Transports en commun et Tour ont également été privatisés en 2025. Avec VDL Bus Roeselare aux commandes pour les autobus de transport public VDL et VDL Van Hool Belgium pour les autocars de tourisme VDL et Van Hool, VDL Bus Group a mis en place une organisation allégée avec des lignes plus courtes et une prise de décision efficace par segment.

À partir de 2025, VDL Bus Group ne construira et ne livrera plus que des autobus de transport public à propulsion électrique. Bien que le marché des autobus reste difficile, le secteur des transports publics devrait connaître une nouvelle croissance de ses revenus en 2026. Le carnet de commandes pour 2026 est totalement rempli.

VDL Bus Group propose le VDL Citea sur les marchés cibles des Pays-Bas, de l'Allemagne, de la Belgique et du nord de la France. Une grande partie des nouvelles commandes provient de clients existants, un signe de confiance dans le VDL Citea. Le service de couverture européenne est assuré par la flotte existante de VDL Citea. Les clients apprécient le VDL Citea pour son autonomie, sa capacité de transport de passagers, sa consommation d'énergie et l'environnement innovant qu'il offre au conducteur. D'autres améliorations de l'efficacité de la production et de la fiabilité des livraisons seront apportées en 2026.

Les ventes dans le segment des autocars ont augmenté en 2025. En effet, 2025 a été la première année complète de production et de livraison de Van Hool sous la bannière de VDL Bus Group. Suite à l'acquisition, de nouveaux contrats de vente ont été signés avec des clients européens. L'incertitude liée aux fluctuations des droits d'importation américains et du taux de change (euro-dollar) a rendu le marché nord-américain incertain, mais avec un droit de 10 % fixé à partir de novembre 2025 pour tous les fabricants d'autobus en dehors de l'Amérique du Nord, la commande d'ABC pour la distribution exclusive des véhicules Van Hool CX pour des

livraisons en 2026 a pu être confirmée. L'usine moderne de Macédoine produit des véhicules Van Hool pour l'Europe et l'Amérique du Nord. L'année 2025 a également marqué l'introduction du nouveau VDL Futura 3. Le véhicule a été accueilli avec enthousiasme lors du salon international de l'autobus Busworld à Bruxelles à l'automne et sera livré en Europe à partir de 2026. Ce nouvel autocar, fabriqué à Valkenswaard, se distingue par sa faible consommation d'énergie, sa sécurité et sa facilité d'utilisation maximale. Depuis, les premiers VDL Futura 3 circulent déjà sur les routes néerlandaises. En 2026, ce nouveau VDL Futura sera livré dans des pays tels que la Belgique, la Finlande, l'Allemagne, les Pays-Bas, l'Espagne, la Norvège et la Pologne.

En 2025, les ventes de bus de transports publics d'occasion sont restées stables. Le volume des ventes devrait rester stable dans les années à venir.

En 2025, la division ingénierie de VDL Bus Group s'est concentrée sur l'entretien des gammes VDL Citea et Van Hool, ainsi que sur le développement du VDL Futura 3. Les travaux de 2026 comprendront une variante à conduite à droite du VDL Futura 3 et plusieurs variantes de longueur.

VDL Bus Group est activement impliqué dans les innovations, telles que les fonctions autonomes et d'amélioration de la sécurité, ainsi que les produits basés sur les données, afin d'augmenter l'efficacité des opérations et de réduire les coûts opérationnels. La gestion du cycle de vie de la batterie, c'est-à-dire l'utilisation optimale du système de batterie, est l'un des projets phares. Des applications de seconde vie sont également utilisées pour prolonger l'autonomie de la batterie. VDL détient également une participation dans EKA Mobility, un fabricant indien d'autobus, entre autres produits. VDL a partagé avec EKA les connaissances et l'expertise de son autobus électrique de première génération afin qu'elle puisse les appliquer à la production de ses propres autobus en Inde.

Véhicules spéciaux

En 2025, VDL Special Vehicles à Born a achevé avec succès l'intégration de VDL Bus Venlo et de VDL Special Vehicles Eindhoven. Les certifications ISO9001 et ISO14001 ont également été obtenues. L'entreprise est spécialisée dans la remise à neuf et la transformation de véhicules, y compris les véhicules d'urgence de la police, les bus midi pour le transport de passagers et de fauteuils roulants, l'électrification de véhicules lourds et la fabrication en sous-traitance pour la mobilité. En 2025, les derniers véhicules de police Mercedes Classe B ont été transformés et livrés conformément au contrat, ce qui porte le total à plus de 1 500 véhicules de police pour Mercedes.

Le BMW X1 est le successeur du modèle de police qui sera également fourni par VDL Special Vehicles dans les années à venir. En outre, un nouveau marché a été ouvert avec l'introduction du bus de quartier à plancher bas basé sur le VW Crafter, dont les premières livraisons auront lieu en 2026. Les deux premiers remorqueurs d'avion électriques ont également été construits et plus de 50 000 véhicules ont été traités par Hödlmayr pour des contrôles de qualité approfondis et des modifications spécifiques au client. En 2026, VDL Special Vehicles se concentrera sur la poursuite de la professionnalisation et l'élargissement de son portefeuille, y compris les autobus électriques pour fauteuils roulants et les VW Crafters à hydrogène. En outre, les partenariats stratégiques avec divers équipementiers seront façonnés et renforcés.

VDL Automated Vehicles à Breda développe des solutions de transport automatique pour le segment des véhicules lourds, avec deux lignes de produits : les AGV (pour les zones fermées telles que les ports) et les MTT (véhicules transportant des marchandises sans personnel dans des zones à trafic mixte). En 2025, d'importants progrès technologiques ont été réalisés. Les AGV peuvent désormais rouler plus vite (jusqu'à près de 30 km/h), se déplacer latéralement et bénéficier de la même navigation développée en interne. En outre, le châssis aux angles arrondis a été perfectionné et le coût et les performances de la

batterie ont été améliorés.

Les AGV de VDL sont extrêmement fiables, consomment peu d'énergie, sont robustes, faciles à entretenir et conviennent donc parfaitement, entre autres, au front de mer d'un terminal à conteneurs. Plusieurs projets ont été achevés en 2025, notamment l'agrandissement du port de Busan en Corée, en collaboration avec le partenaire HRC, qui est désormais l'un des terminaux les plus performants au monde. Sur le front du MTT, de nouveaux développements ont également eu lieu. Le véhicule peut désormais rouler jusqu'à 12 km/h et supporter un poids plus important. En outre, la navigation par GPS a fait l'objet d'essais approfondis et devrait être commercialisée en 2026. Les premières démonstrations commerciales ont été réalisées pour ce marché en pleine croissance.

En 2025, VDL Container Systems, spécialiste des systèmes de déchargement de conteneurs et des épandeurs, a franchi de nouvelles étapes en matière de professionnalisation, d'innovation technologique

et de développement de produits orientés vers le marché. L'échange de connaissances et d'expériences avec les utilisateurs finaux et les distributeurs a contribué au développement de nos systèmes de levage et de déchargement et de nos épandeurs, ainsi qu'au renforcement de notre position sur le marché. En 2025, des investissements ont été réalisés pour améliorer et structurer la documentation, la plateforme d'information commerciale et l'optimisation des bras de levage. En outre, de nouvelles mesures ont été prises en matière de soutien axé sur les données, notamment le déploiement de modules IoT dans nos épandeurs. L'équipe de vente a été renforcée en 2025 pour soutenir la croissance internationale et répondre plus rapidement aux demandes des clients. Dans le même temps, de nouvelles conceptions de produits et des solutions de robotisation contribuant à la réduction des délais et à l'amélioration de l'efficacité de la production ont été mises au point. Ces améliorations seront mises en œuvre en 2026.

En 2025, le spécialiste des véhicules de collecte des déchets VDL Translift a élargi son portefeuille de produits avec le chargeur arrière Vorax pour la collecte des déchets commerciaux, lancé en avril. Un nouveau marché a ainsi été créé, en plus des chargeurs destinés à la collecte des déchets ménagers. Depuis, ce nouveau modèle Vorax E a été mis en service avec succès auprès des premiers clients pilotes. Parallèlement, une structure de service et de soutien appropriée a été mise en place et des variantes supplémentaires sont en cours de développement au sein de la gamme Vorax. Au niveau international, VDL Translift a franchi une étape de croissance claire avec l'expansion de l'organisation en Espagne et en Allemagne et les premières commandes dans ces pays. Ces développements constituent une base solide pour la poursuite de la croissance internationale. L'année 2025 a été marquée par la commande de 17 grues entièrement électriques pour la municipalité d'Amsterdam, la plus grosse commande de l'histoire de VDL Translift. Étant donné que de plus en plus de fabricants proposent des châssis électriques, le marché des véhicules de collecte des déchets sans émissions devrait continuer à se développer. En 2025, le projet RELOAD dans le cadre du régime de subvention DKTI a été mené à bien. Ce programme, qui vise à développer et à démontrer des applications à zéro émission, souligne le rôle de pionnier de VDL Translift dans l'électrification de la collecte des déchets. Une retombée de ce projet est le développement de l'e-PTO, une unité d'entraînement électrique qui permet aux carrosseries des véhicules de fonctionner sans aucune émission. Cette solution est désormais vendue comme un produit distinct, y compris à VDL Container Systems. Avec un carnet de commandes bien rempli, une gamme de produits élargie et une demande internationale croissante, VDL Translift s'attend à une nouvelle croissance pour 2026.

Production de pièces détachées

Pour nos entreprises sous-traitantes dans le métal et les plastiques actives dans le secteur de la mobilité, l'année 2025 a été une année difficile en raison de

volumes fluctuants, de coûts en hausse et d'une concurrence internationale croissante. Nos entreprises néerlandaises, en particulier, subissent une forte pression sur les prix en raison des coûts élevés de l'énergie et de la main-d'œuvre, ainsi que de la multiplication des lois et des réglementations, ce qui pèse sur la compétitivité. C'est le cas dans l'industrie des voitures particulières, dans le secteur des camions et des remorques, ainsi que sur les marchés des véhicules (intra)logistiques et agricoles. Pour rester compétitifs en Europe occidentale, nous nous engageons donc fermement en faveur de l'innovation des produits, d'une automatisation poussée et de la durabilité.

Pour VDL VDS Technische Industrie (VDL VDS), 2025 a été une année de transition, avec des préparations pour de nouveaux projets et des chiffres plus élevés attendus en 2026 et au-delà. Le marché de l'automobile a évolué rapidement en 2025, l'industrie européenne des voitures particulières étant notamment soumise à la pression de nombreux nouveaux arrivants sur le marché. Le volume global de la plupart des équipementiers a donc diminué. Les fournisseurs constatent également que cette situation se traduit par des volumes de production plus faibles et très variables en fonction de la marque et du type de voiture. Il en va de même pour VDL VDS. La forte pression sur les prix et la diminution des marges dans ce segment de marché ont conduit VDL VDS à réduire délibérément le nombre de clients dans l'industrie des voitures particulières au cours des dernières années afin de réduire les risques.

Nous observons des tendances similaires sur le marché des camions, bien que les effets soient moins prononcés et que le ralentissement soit principalement dû aux incertitudes géopolitiques et aux retards d'investissement. L'électrification des camions est à la traîne par rapport aux prévisions antérieures en raison du retard des réglementations, de l'insuffisance de l'infrastructure de recharge et des incitations mises en avant, ce qui se traduit par des



volumes légèrement plus faibles en 2025 qu'en 2024. Fin 2025, le marché des camions s'est stabilisé. Une croissance est attendue pour 2026, en partie à cause des nouvelles réglementations qui entreront en vigueur en 2027, ce qui incitera les opérateurs de transport à avancer leurs investissements, et aussi parce que les remplacements ont été retardés pendant longtemps et que les entreprises doivent encore se renouveler.

Pour rester compétitif dans un pays à coûts élevés comme les Pays-Bas, VDL VDS investit dans l'automatisation afin d'accroître l'efficacité et de réduire les coûts. En 2025, deux lignes d'assemblage entièrement robotisées ont été acquises pour des projets majeurs, ce qui permettra de robotiser davantage les processus à forte intensité de main-d'œuvre et de réduire l'empreinte CO₂ grâce à une utilisation plus efficace des matériaux. Elles seront opérationnelles en 2026. Des investissements ont également été réalisés dans une nouvelle presse hydraulique qui permet d'économiser 60 à 80 % d'énergie et donne à VDL VDS l'accès à un nouveau segment de marché précédemment desservi par VDL Nedcar. Ce faisant, VDL VDS franchit des étapes importantes dans les processus de production durables et innovants, soutenus par la coopération avec les sociétés sœurs de VDL et les partenaires européens.

VDL TIM Hapert a connu une année avec une forte augmentation du chiffre d'affaires, malgré des volumes de marché faibles. Cette croissance s'explique principalement par un partenariat stratégique avec le groupe Volvo pour la production de Wheelhubs, qui font partie de l'essieu d'un camion, et dont les livraisons ont commencé en 2025. Après un démarrage difficile, la ligne de production d'usinage complexe et largement automatisée fonctionne désormais au niveau de production souhaité. Pour le post-traitement des wheelhubs, l'entreprise collabore avec VDL Laktechniek. Une nouvelle ligne de production automatisée a également été mise en service avec

succès pour DAF afin de produire des culasses, un composant qui relie l'arbre d'entraînement à l'arbre de sortie. En 2025, VDL TIM Hapert a fait ses premières expériences avec un AMR, un robot pour l'approvisionnement et le retrait de marchandises, dans le cadre de la ligne de production de DAF. Une ligne de production supplémentaire pour les wheelhubs sera également construite, la possibilité d'élargir le portefeuille de produits étant étudiée avec les clients. Pour 2026, d'autres mesures seront prises pour optimiser les lignes de production et poursuivre la numérisation de l'entreprise. Avec la perspective d'une reprise du marché des camions au deuxième semestre 2026, la croissance est à nouveau attendue.

VDL Weweler, concepteur et fabricant de systèmes de suspension pneumatique pour remorques, camions et autobus, a de nouveau opéré sur un marché difficile en 2025. Les incertitudes géopolitiques ont fait baisser la confiance et les clients ont hésité à passer des commandes. Malgré ces circonstances, des investissements fermes ont été réalisés pour renforcer et soutenir à la fois le portefeuille de produits et les relations avec les clients. La coopération avec les principaux fabricants d'essieux a été intensifiée, ce qui permet d'offrir une solution entièrement intégrée pour les ressorts et les essieux. L'introduction du système de suspension pneumatique modulaire et léger MBS Omega a constitué une étape clé. Ce système est fabriqué à partir d'acier recyclé. Il est le plus léger de son segment et est modulaire. Les premières commandes sont arrivées. En outre, le portefeuille s'est enrichi avec le TPRS (Tyre Pressure Regulation System), un système qui optimise automatiquement la pression des pneus et contribue directement à la réduction de la consommation de carburant et des émissions de CO₂. Sur le plan interne, des mesures importantes ont été prises en matière de durabilité, notamment la réduction de la consommation de gaz, la production d'électricité durable et la coopération dans le cadre de l'initiative « Groei met Groen Staal » (croissance avec l'acier vert) visant à accroître l'efficacité



énergétique et matérielle. Grâce à ces initiatives, VDL Weweler continue de s'appuyer sur une position solide, innovante et porteuse d'avenir sur le marché.

VDL Weweler-Colaert, leader européen de la production et de la distribution de pièces pour systèmes de suspension paraboliques et de composants de châssis pour camions, remorques et autobus, a décidé de développer ses activités à l'échelle internationale en 2025. Alors que les conditions économiques sont restées difficiles en Europe, les premières commandes en Amérique du Sud ont été remportées avec succès. En outre, 2025 a marqué une étape majeure dans la numérisation des opérations, avec la numérisation complète de la chaîne logistique, de la production à la distribution. Cette approche intégrée garantit une plus grande précision, une réduction des coûts et une plus grande efficacité opérationnelle. Une vision en temps réel de plus de 50 000 articles permet à la production, à la

planification, aux ventes et au service après-vente de prendre des décisions plus rapides et mieux informées. VDL Weweler-Colaert renforce ainsi sa position et sa capacité d'adaptation à l'avenir.

2025 a été une année difficile pour VDL Steelweld, fabricant de lignes d'automatisation de la production pour l'assemblage de voitures particulières, entre autres. L'influence des constructeurs automobiles chinois s'accroît. Les concurrents de VDL Steelweld sont rachetés par des fabricants chinois et les marques automobiles établies peinent à réussir leur transition vers les véhicules électriques. En raison du manque de projets dans l'industrie automobile et de l'attente des clients sur d'autres marchés, l'entreprise a dû poursuivre sa restructuration en réduisant encore ses effectifs. En 2025, l'accent a été mis sur d'autres marchés tels que les camions, la logistique et l'agroalimentaire. Pour accroître la notoriété de la marque sur ces marchés, une grande

attention a été accordée aux ventes, au marketing numérique et à la participation aux salons professionnels. En 2026, elle devrait en récolter les fruits.

Les entreprises du secteur des plastiques enregistrent également une baisse de leur chiffre d'affaires, reflétant la diminution générale de la demande des clients. Rendre les processus de production et de logistique plus durables et recycler sont des tendances clés de l'industrie du plastique auxquelles nos entreprises répondent.

Malgré les conditions de marché difficiles dans le secteur automobile, VDL Parree a obtenu plusieurs nouveaux projets en 2025. Ces projets conduiront à une nouvelle production en série dans les années à venir, tant dans le domaine du moulage par injection que dans celui de l'assemblage. La construction de la nouvelle usine de VDL Parree à Venlo, d'une superficie de 26 710 m², a donc finalement débuté au quatrième trimestre 2025. L'arrivée de cette usine très moderne, respectueuse de l'environnement et efficace permettra de regrouper toutes les activités de VDL Parree sur un seul site. Pour VDL Kunststoffen, l'année 2025 a été marquée par la fusion avec VDL GL Plastics, dans le cadre de laquelle la production, les machines et les collaborateurs ont été transférés. Après la réussite des audits clients, la quasi-totalité de la gamme a pu être remise en production fin 2025. Le parc de machines de VDL Kunststoffen compte 70 machines de moulage par injection d'une puissance de 28 à 1700 tonnes. De même, chez VDL Wientjes Emmen, les ventes ont été inférieures aux prévisions. Mais grâce à de nouvelles cuves à résine, à l'automatisation robotisée de la production dans l'atelier de pressage et à l'accent mis sur de nouveaux matériaux et des matières premières durables, une reprise est attendue au cours de l'année 2026. VDL Wientjes Roden a lancé plusieurs nouveaux projets de formage, de fraisage et d'assemblage de pièces d'autobus en 2025. Chez VDL Fibertech Industries, les parois latérales en composite des autobus de transport

public VDL, entre autres, ont été fabriquées en 2025. Alors que les activités dans les secteurs médical et automobile se sont stabilisées, VDL Fibertech constate une nette croissance sur le marché de la défense.

VDL Hapro, l'entreprise qui utilise le moulage par injection pour produire, entre autres, des coffres de toit et des bancs solaires, a lancé un certain nombre de nouveaux produits en 2025. Par exemple, le coffre de toit emboîtable Verno a été lancé en tant que projet pilote. Ce concept nécessite environ 40 % de volume de transport et de stockage en moins, car le coffre peut être emballé de manière compacte et transformé en coffre de toit à part entière en une minute. En outre, les coffres d'attelage Hapro Boxer M et L ont été lancés pour répondre à la demande croissante de volume supplémentaire dans les véhicules électriques. En 2025, un audit ICS sur les thèmes sociaux et environnementaux a été réalisé avec une bonne note. En coopération avec des entreprises régionales, l'université des sciences appliquées de Saxe et l'université de Twente, un projet visant à accroître la circularité de nos produits et de nos flux de déchets a été mené à bien. Une nouvelle gamme de porte-vélos, une ligne de coffres de toit entièrement nouvelle et l'introduction de passeports numériques pour les produits sont prévues pour 2026.

Vente de pièces détachées

Dans le domaine de la vente de pièces détachées pour autobus, camions et remorques, les entreprises VDL Parts collaborent de plus en plus.

2025 a été une bonne année pour VDL Parts Nederland et VDL Parts Belgium, malgré une pression continue sur les marges. VDL Parts aux Pays-Bas se concentre sur la vente et la fourniture de pièces détachées pour les autobus de VDL Bus Group et d'autres marques d'autobus et d'autocars. VDL Parts Belgium vend et livre des pièces détachées tant pour la flotte mobile de véhicules Van Hool que pour les

véhicules livrés par VDL Van Hool. Les deux entreprises ont progressé dans la rationalisation des processus et des méthodes de travail en 2025, ce qui a permis une collaboration plus efficace. Nous avons également obtenu avec succès les certifications ISO 9001 et ISO 14001 multisites, une étape importante qui confirme l'importance que nous accordons à la qualité et au développement durable. Pour 2026, l'accent est mis sur la fourniture de pièces détachées fiables et en temps voulu pour les flottes de véhicules Van Hool et VDL, sur la poursuite de la numérisation et sur la croissance du chiffre d'affaires dans de nouvelles combinaisons produit-marché afin de renforcer encore la position sur le marché. La coopération avec d'autres entreprises de VDL Parts sera également intensifiée, notamment dans les domaines de la numérisation, de la logistique, de la gestion des données et des achats, dans le but de réaliser des avantages de synergie et d'utiliser l'échelle de manière optimale.

Chez VDL Weweler Parts, active dans la vente de pièces détachées pour camions et remorques, le chiffre d'affaires a légèrement baissé en 2025 en raison d'une diminution des livraisons aux sociétés sœurs de VDL et d'une baisse des exportations due obstacles économiques dans plusieurs pays européens. Aux Pays-Bas, en revanche, les ventes ont augmenté, principalement grâce à la croissance des ventes par l'intermédiaire de la boutique en ligne. L'année 2026 sera cruciale pour l'organisation, avec l'introduction d'un nouveau système ERP et une nouvelle mise à niveau de la boutique en ligne. C'est essentiel pour la poursuite de la numérisation et une coopération plus étroite avec les autres entreprises de VDL Parts.

Pour nos sites de vente de pièces détachées en Norvège et en Suède, d'importants investissements stratégiques ont été réalisés en 2025 afin de renforcer la position de VDL sur le marché scandinave. Chez VDL Truck & Trailer Industry, le chiffre d'affaires a légèrement baissé en raison d'une activité de marché plus faible en Norvège et d'un

déploiement intensif de personnel pour la transition vers le nouveau système ERP. Cette transition marque toutefois une étape cruciale vers une plate-forme ERP uniforme pour l'ensemble de VDL Parts Group. Cela jette les bases d'un concept de guichet unique européen. En 2025, tous les clients stratégiques ont été invités aux Pays-Bas pour se familiariser avec l'ensemble de VDL Groep et le prochain changement de nom de VDL Truck & Trailer Industry pour VDL Parts Norway. En outre, une grande attention a été accordée à l'amélioration de la visibilité de la marque VDL par le biais de divers canaux et partenariats. Chez VDL Parts Sweden, l'évolution positive se poursuit, avec un afflux constant de nouveaux clients et un chiffre d'affaires en hausse, en particulier pour les pièces détachées pour camions et remorques de VDL Weweler-Colaert et VDL Weweler Parts. En décembre 2025, les activités de pièces détachées de VDL Bus Group en Suède ont été acquises, ce qui permet à VDL Parts Sweden d'opérer en tant que fournisseur complet de pièces détachées pour camions, remorques, autobus et autres véhicules. Cette expansion ouvre un nouveau marché prometteur, et la vaste expérience de l'équipe suédoise avec les opérateurs de bus constitue une base solide pour la croissance future des revenus. En 2026, il est prévu de participer au salon Transport Fair, près d'Oslo, afin de présenter l'ensemble de VDL Parts Group, la coopération avec VDL Container Systems, VDL Translift, VDL Weweler, VDL Bus Group et le programme de produits liés aux autobus.

Compte tenu de l'évolution de l'industrie automobile, des ventes comparables sont attendues en 2026 pour le monde Mobility. Le marché des autobus et des voitures particulières reste difficile. Le marché des camions et remorques reprendra au second semestre 2026 et le marché des véhicules spéciaux devrait rester stable. L'accent mis sur la poursuite de l'automatisation et de l'optimisation des processus de production ainsi que sur la coopération intensive avec les clients reste également important pour nos fournisseurs afin de relever les défis futurs de l'industrie automobile.



À PROPOS DU MONDE ENERGY

La transition énergétique bat son plein et nécessite des solutions innovantes en matière de production, de stockage, de transport et d'utilisation efficace de l'énergie. VDL prend les devants en développant des produits qui sont non seulement durables, mais aussi évolutifs et rentables. L'hydrogène, les biocarburants et la technologie des batteries jouent un rôle clé dans les solutions d'avenir. VDL travaille donc au développement et à la production de véhicules à haut rendement énergétique, d'infrastructures de chargement, d'échangeurs de chaleur, de réutilisation de la chaleur perdue, de systèmes de batteries et d'énergie et de production de carburants renouvelables, le tout visant à réduire les émissions de CO₂. VDL contribue ainsi à un avenir où l'énergie devient plus intelligente, plus propre et plus accessible à tous.

En 2025, les entreprises VDL actives sur le monde Energy ont collectivement réalisé un chiffre d'affaires de 91 millions d'euros, soit une baisse de 13 pour cent par rapport à 2024 (105 millions d'euros). Le marché de l'énergie passe des systèmes conventionnels à de nouvelles formes de production d'énergie, mais beaucoup de ces innovations sont encore en phase de développement et le marché n'évolue pas aussi vite que prévu. La transition énergétique ne peut réussir que si les pouvoirs publics, l'industrie et les institutions de la connaissance travaillent en étroite collaboration. Le soutien des pouvoirs publics et les interventions ciblées restent essentiels. Les rapports de Wennink et de la Dutch Sustainable Growth Coalition (DSGC) le confirment également. Les deux rapports soulignent l'importance de poursuivre le développement dans les domaines de la numérisation/l'IA, de la sécurité/la résilience, de l'énergie/du climat et des sciences de la vie/de la biotechnologie, l'énergie (verte) étant un facteur crucial pour les quatre secteurs.

La demande mondiale d'électricité augmente rapidement. Bien qu'il soit possible de produire suffisamment d'énergie verte dans l'ensemble, l'offre ne correspond pas toujours à la demande. En effet, la production et la consommation diffèrent à la fois dans le temps et dans l'espace : par exemple, la production est forte en été mais la demande est surtout forte en hiver, et beaucoup d'énergie est

produite en mer alors que les besoins les plus importants se situent sur terre. Les réseaux électriques sont également de plus en plus encombrés, ce qui entraîne une congestion croissante du réseau. Le principal défi de la transition énergétique réside donc dans le stockage et le transport de l'énergie verte. La répartition de la consommation d'énergie aux heures de pointe afin d'éviter les pannes et les coupures dues aux surcharges du réseau devient également une question cruciale.

Les entreprises VDL travaillent en étroite collaboration avec ses partenaires dans le cadre de projets visant à relever ces défis. Nous envisageons notamment la production, le stockage et la conversion de l'hydrogène, du biogaz et des carburants synthétiques. Le captage, le stockage et la réutilisation du CO₂ font l'objet d'une attention particulière, l'objectif étant de parvenir à des émissions négatives à l'avenir. Dans un premier temps, ces développements se concentrent sur les installations fixes. Bien entendu, nous examinons également la manière dont ces technologies peuvent être intégrées dans les applications mobiles à l'avenir.

Solutions évolutives en matière de batteries et d'énergie

En tant que centre de connaissances et de développement, VDL Enabling Transport Solutions

(VDL ETS) travaille sur des solutions innovantes pour la mobilité durable, telles que l'électrification, la connectivité, la conduite autonome et la mobilité partagée. L'accent est mis sur l'ingénierie, le prototypage, les essais et l'industrialisation de solutions durables et circulaires en matière de mobilité et d'énergie. En 2025, grâce à une approche axée sur le client, nous avons travaillé sur des solutions évolutives en matière de batteries et d'énergie, des technologies de propulsion sans émissions, des systèmes numériques et intégrés et des fonctionnalités autonomes sûres. Le laboratoire d'essai, qui a ouvert ses portes en 2024, a été déployé commercialement en 2025 pour tester des cellules de batteries, des modules et des packs de batteries complets pour diverses applications. VDL ETS participe également activement à plusieurs programmes d'innovation nationaux et européens relevant du Fonds national néerlandais de croissance, à savoir Material Independence & Circular Batteries, Battery Competence Cluster, H2Haul, DITM et CIMBATT.

Production de batteries

Le VDL Mobility Innovation Centre (VDL MIC) se concentre sur le développement et la production de nouvelles solutions de mobilité et de technologie des batteries. En 2025, la production de modules de batterie pour BMW est passée d'une ligne à trois lignes. Ces batteries sont utilisées pour le marché de l'après-vente. Le site de Born dispose d'un espace de production de 30 000 m² qui permettra d'augmenter encore l'échelle de production. Fin 2025, la production a commencé pour un nouveau client OEM pour des modules de batteries pour drones. En 2025, le VDL Mobility Innovation Centre a obtenu la certification TISAX (sécurité de l'information entre les fournisseurs et les équipementiers) et ISO 9001.; Les certifications IATF et ISO 27001 suivront en 2026. En 2025, le VDL MIC participe au projet CIMBATT du Fonds national néerlandais de croissance, qui vise à développer une industrie de fabrication circulaire pour la production de batteries lourdes. Pour 2026, le VDL MIC se concentre sur l'acquisition de nouveaux clients et le développement de nouvelles activités pour poursuivre l'intégration de la chaîne de

valeur des batteries. Il s'agit notamment d'activités d'ingénierie pour les processus de production et la fourniture de capacités de stockage supplémentaires. Le VDL MIC vise ainsi à soutenir les clients et à répondre à la pénurie croissante de stockage sécurisé dans les batteries.

Systèmes de stockage par batterie

Depuis 2023, VDL Energy Systems se concentre entièrement sur les solutions énergétiques durables, en développant et en fabriquant des systèmes de stockage et de conversion d'énergie mobiles et stationnaires. En 2025, le système de stockage par batterie a été largement testé et perfectionné pour devenir un système robuste et fiable. Cette troisième génération excelle en matière de sécurité, de performances, de souplesse de déploiement, de facilité d'utilisation et de design. Des logiciels spécialisés ont également été développés pour analyser et contrôler les systèmes à distance. Ce logiciel a été largement testé en situation réelle en 2025. En 2025, le développement des capacités de contrôle dynamique de l'offre et de la demande d'énergie a continué, ce qui répondra au besoin croissant de régulation intelligente de l'énergie dans les réseaux décentralisés. Nos systèmes de stockage par batterie peuvent ainsi contribuer à décongestionner le réseau et à améliorer la sécurité de l'approvisionnement. Les travaux se poursuivront en 2026. Outre ces activités, VDL Energy Systems occupe une position unique sur le marché du service après-vente pour les rotors de turbines et de moteurs électriques dans le domaine de l'équilibrage à grande vitesse. Il s'agit d'équilibrer avec précision et rapidité des rotors composés à des vitesses de rotation très élevées.

Technologie à hydrogène

L'hydrogène va jouer un rôle important dans un monde durable. Non seulement comme vecteur d'énergie, mais aussi comme combustible pour les processus à haute température, tels que la fabrication d'acier vert ou comme matériau de base dans l'industrie chimique. Dans les transports plus lourds, tant sur terre que sur mer, l'hydrogène s'avérera aussi indispensable. Pour nos systèmes de transport électriques, l'hydrogène peut également être un

complément bienvenu pour les plus longues distances ou pour les véhicules lourds. Le développement d'un système de piles à combustible était en phase de test de prototype en 2024. En 2025, ce système s'est encore développé, mais en raison des relations géopolitiques, nous constatons que les projets liés à l'hydrogène sont soumis à des pressions. Outre l'hydrogène, VDL étudie les possibilités de production de carburants synthétiques et de biocarburants. Ces derniers joueront un rôle croissant dans la transition énergétique. Ces carburants sont essentiels à la réduction des émissions de CO₂ et peuvent accélérer la transition énergétique en utilisant la logistique et l'infrastructure énergétiques existantes. Autrement dit : une solution plus verte avec un investissement limité. Le développement de piles à combustible à oxyde solide haute température (Solid Oxide Fuel Cell) et de systèmes d'électrolyse est essentiel pour rendre les biocarburants économiquement viables.

VDL Hydrogen Systems a conclu un partenariat avec Battolyser en 2025, qui a été officialisé en 2026. En combinant les forces des deux entreprises, la société (nommée Alquion) se concentre sur le développement d'un électrolyseur alcalin à grande échelle qui a la particularité de pouvoir être mis en marche et arrêté de manière flexible et sans inconvénient. La fiabilité et le faible prix de l'hydrogène sont des objectifs clés de ce développement.

Systèmes de stockage saisonnier de l'énergie locale (LESS)

En 2025, VDL Klima a travaillé au développement d'un système LESS (système de stockage saisonnier de l'énergie locale). Ce système stocke l'énergie verte en été pour l'utiliser en hiver. Dans le cadre de ce projet « Smart dHYstrict », un banc d'essai sera construit et testé au VDL Klima en collaboration avec plusieurs partenaires innovants des Pays-Bas et de Flandre. Dans ce processus, l'hydrogène est stocké dans une solution de sel et de soude très sûre. En cas de succès, les systèmes seront repensés pour une éventuelle production de masse. En outre, VDL Klima a entamé des recherches en collaboration avec l'Université de Groningue (RUG) pour capter et stocker le CO₂ des moteurs à combustion interne à l'aide d'une méthode

hybride nouvellement développée, basée sur des échangeurs de chaleur multiples et utilisant la chaleur/froid perdu.

Petits réacteurs modulaires (SMR)

Dans le secteur européen de la chimie et de la pétrochimie, malgré des conditions de marché difficiles, VDL KTI a maintenu sa position en réalisant plusieurs projets de grande qualité. La demande internationale d'échangeurs de chaleur et de récipients sous pression a permis de maintenir la capacité de production et les ventes à des niveaux élevés. VDL KTI est également fortement engagée dans des projets de collaboration visant à développer des équipements dans les domaines de l'hydrogène, du biogaz et du secteur nucléaire.

Le consortium d'entreprises technologiques néerlandaises DEMCON, Thorizon et VDL Groep, qui a signé un accord de projet à la fin de l'année 2024, a continué à travailler sur la poursuite du développement des SMR, et plus particulièrement des réacteurs à sels fondus, en 2025. Le projet vise à prouver que les parties cruciales du réacteur et les (sous-)systèmes qui n'ont pas de fonction nucléaire sont techniquement réalisables, sûrs et fonctionnent correctement. VDL KTI joue un rôle important dans ce projet, notamment dans le développement technique et la réalisation de ces composants essentiels. Des étapes importantes ont ainsi été franchies vers une application sûre, évolutive et durable de la technologie SMR dans le cadre de la transition énergétique.

Les prévisions pour le monde Energy sont positives. De nombreux projets sont encore en phase de développement. Des incitations restent nécessaires pour progresser dans le développement d'équipements permettant d'accélérer la transition énergétique. À plus long terme, nous prévoyons une augmentation des investissements dans les infrastructures et les technologies liées aux énergies renouvelables. Grâce à ses connaissances, à son expertise et à sa capacité de production, VDL a tout ce qu'il faut pour aider ses clients à développer et renforcer la production de nouvelles solutions énergétiques.



À PROPOS DU MONDE INFRATECH

VDL met fortement l'accent sur la société viable d'aujourd'hui et de demain. Le succès du développement et de la transformation des villes en environnements durables et connectés (smart cities) dépend fortement de l'infrastructure. L'accès aux données et à l'énergie, ainsi que la mobilité intelligente, sont essentiels à cet égard. VDL opère au niveau international dans le cadre de divers projets d'infrastructure. Nous concevons et fabriquons des composants et des produits finis pour les ponts, le mobilier urbain, les distributeurs de colis, les réseaux de télécommunications, les réseaux d'énergie, les réseaux ferroviaires, la construction résidentielle, l'infrastructure de recharge et les mâts d'éclairage et de communication intelligents, entre autres. Des services connexes sont également fournis pour la construction, la conversion et l'expansion de projets d'infrastructure à petite et grande échelle.

Le chiffre d'affaires Infratech a augmenté de 6 pour cent, passant de 144 millions d'euros en 2024 à 152 millions d'euros en 2025. Le marché est en pleine effervescence. Les gouvernements se sont engagés à rendre les espaces publics, les constructions et les infrastructures plus durables. Les infrastructures aux Pays-Bas font face à un important défi de rénovation et de modernisation, ce qui ouvre des perspectives intéressantes. D'autre part, la pression sur l'industrie manufacturière néerlandaise est plus forte que jamais. Notre compétitivité est en jeu en raison du durcissement des lois et des réglementations et des coûts élevés de l'énergie et de la main-d'œuvre. En outre, les problèmes de congestion du réseau, notamment aux Pays-Bas, entraînent des retards. En nous concentrant sur des projets plus importants et des produits plus complexes, nous pouvons apporter une plus grande valeur ajoutée en tant que fournisseur global. Cette approche a conduit à une augmentation du chiffre d'affaires des entreprises VDL opérant dans ce monde en 2025.

L'ambition est de continuer à se développer en tant qu'acteur clé de la construction d'infrastructures durables en Europe dans les années à venir. En tant que premier fabricant de pylônes au Benelux, VDL est très bien positionnée. VDL fournit non seulement des pylônes de téléphonie mobile pour les télécommunications, mais aussi des pylônes de circulation, des pylônes publicitaires et des pylônes d'éclairage pour les stades et les terrains de sport. En raison du besoin croissant de mobilité (électrique), de sécurité et de durabilité, les pylônes deviennent dans la rue des vecteurs toujours plus importants des réseaux de communication. Notre pylône intelligent, appelé NextPole, permet d'intégrer différentes fonctions. Il peut s'agir d'un éclairage LED, d'options de recharge des véhicules, de communication (WiFi et collecte de données), de capteurs mesurant, par exemple, la qualité de l'air, le bruit et/ou les mouvements de la circulation, et de la signalisation. Un produit qui constitue une excellente base pour une bonne infrastructure dans les villes intelligentes. En 2025, la certification du NextPole a été achevée. Cela fait du NextPole le premier mât intelligent pour les espaces publics avec une connexion au réseau intégrée et approuvée par ElaadNL.

Structures en acier pour pylônes, chemins de fer et infrastructures de chargement

En Europe, VDL Mast Solutions a livré et installé différents types de mâts de télécommunications pour l'expansion du réseau 5G en 2025, notamment en Allemagne et en Autriche. En termes de durabilité, les projets de rénovation ont joué un rôle important en prolongeant la durée de vie des mâts existants. Avec l'ouverture officielle du complexe sportif Campus de Braak à Helmond, un projet sportif emblématique a été livré en 2025, dans le cadre duquel VDL Mast Solutions a fourni les mâts et l'éclairage LED dans le cadre d'une approche VDL intégrée dans la nouvelle plate-forme VDL Sports Projects. En mettant en commun l'expertise et la force de développement et de fabrication des différentes entreprises VDL, nous pouvons contribuer au développement de projets sportifs et d'éclairage multidisciplinaires et durables avec une approche intégrée.

VD Leegte Metaal a également fourni plusieurs mâts au cours de l'année considérée. L'entreprise a également travaillé sur des projets d'amélioration, d'élargissement et d'électrification de la voie. Le projet Maaslijn, une liaison ferroviaire de 70 km entre Nimègue et Roermond, a été achevé. Pour ce faire, des structures en acier ont été fournies pour la double voie, l'électrification et l'augmentation de la vitesse sur la voie. Des composants ont également été fournis pour le chantier Maasvlakte destiné à l'expansion à grande échelle du réseau ferroviaire près de Rotterdam. Pour 2026, nous nous engageons dans le secteur ferroviaire international et le développement de nos propres abribus et vitrines publicitaires, avec l'ambition d'étendre les livraisons de mobilier urbain à l'Allemagne et à la Belgique.

En 2025, VDL Netzwerk Projekt Service (VDL NPS), basée en Allemagne, s'est appuyée sur les solides fondations posées en 2024. L'accent est mis sur la poursuite de la croissance du marché allemand des infrastructures, où le gouvernement investit 500 milliards d'euros dans les infrastructures au cours des prochaines années. Alors que le marché des télécommunications en Allemagne est toujours pleinement engagé dans le déploiement des réseaux 5G et 6G, nous constatons que le marché des sites de pylônes 5G en 2026 est quelque peu freiné par l'augmentation des coûts de réalisation. Cela rend la différenciation et l'innovation plus importantes. Dans ce contexte, nous avons mis au point une fondation temporaire pour les sites de mâts de 30 mètres pour le marché allemand, qui aide les clients à mettre en place de nouveaux sites plus rapidement, malgré des procédures d'autorisation complexes et fastidieuses. Parallèlement, nous travaillons au développement de notre propre mât modulaire VDL et étudions la possibilité d'une alimentation électrique de secours durable sur les sites de nos mâts, afin de résoudre en partie le problème de la connexion électrique pour nos clients. Nous progressons également dans le domaine de la mobilité électrique : les premières stations de recharge pour les voitures électriques ont été construites et sont accueillies favorablement par les clients. Nous profitons également de la pression sur les prix et des économies d'échelle pour produire plus efficacement et travailler plus étroitement avec les clients, conformément à la tendance générale du secteur des technologies de l'information et de la communication. Pour la production de mâts et de composants pour les télécommunications, l'énergie et les chemins de fer, VDL NPS travaille en étroite collaboration avec VDL Leegte Metaal et VDL Mast Solutions, entre autres. En joignant nos forces à

celles de nos collègues, nous pouvons renforcer notre position sur le marché allemand et servir encore mieux nos clients grâce à des solutions globales. Pour exploiter pleinement cette force intégrale, il est essentiel d'investir de manière ciblée dans le développement et l'intégration des compétences du VDL. VDL NPS se positionne ainsi pour poursuivre sa croissance sur le marché allemand des infrastructures.

VDL Technics a livré la charpente métallique de plusieurs stations de recharge pour bus électriques en 2025, notamment pour RET à Rotterdam, pour GVB à Amsterdam et pour Daimler à Düsseldorf. Un projet remarquable a été la rénovation des tribunes du stade Philips du PSV à Eindhoven. Une structure métallique a été conçue et installée à cet effet, ce qui permet désormais de fermer complètement la tribune du côté nord.

Hub énergétique

Collectivement, plusieurs entreprises VDL travaillent ensemble à la réalisation de ce que l'on appelle des pôles énergétiques, à partir desquels différents systèmes énergétiques sont appliqués. Par exemple, dans les zones résidentielles, les zones industrielles, les sites de recharge de véhicules électriques et les grands bâtiments. Le pôle énergétique du parc industriel Kempisch Bedrijvenpark à Hapert en est un bon exemple. Le spécialiste de l'installation VDL Services, en collaboration avec les entreprises VDL, propose des solutions globales qui combinent des stations de recharge, des panneaux solaires, des systèmes de stockage d'énergie et la production d'électricité. Dans ces projets, les panneaux solaires, les batteries de stockage et les générateurs sont contrôlés de manière intégrée via un système de gestion de

l'énergie (EMS) de VDL Energy Systems. Cela permet de résoudre efficacement les problèmes de congestion du réseau, de sorte que les entreprises peuvent continuer à s'étendre ou à s'installer dans leurs nouveaux locaux, même lorsque la connexion au réseau disponible n'offre pas une capacité suffisante.

Construction modulaire

Nous mettons également à profit nos connaissances et notre expérience en matière d'automatisation et de robotisation pour une industrialisation poussée des modules de construction. L'objectif est de nous en servir pour apporter une contribution substantielle à une question sociale majeure : le logement abordable et durable pour tous. La transition vers des matériaux biosourcés neutres pour le climat est une tendance importante dans le monde de la construction. En outre, les constructions en usine (préfabriquées) sont de plus en plus nombreuses. Ce mode de construction est plus rapide, moins coûteux et plus durable. VDL fournit des constructions modulaires (flexibles) pour l'habitat (temporaire) et le travail, l'enseignement, la santé, ainsi que des modules démontables comprenant des salles de bains complètes, des toilettes et des locaux techniques pour les maisons de plain-pied et les appartements.

Les perspectives pour Infratech en 2026 sont positives, portées par une demande continue de remplacement et d'expansion des infrastructures de télécommunications, d'énergie et ferroviaires, dont la réalisation dépend largement des financements (gouvernementaux) disponibles.



À PROPOS DU MONDE **FOODTECH**

Les entreprises VDL actives dans le secteur Foodtech ont pour objectif de renouveler et rendre plus durable la chaîne alimentaire. Qui dit denrées alimentaires, dit aussi souvent gaspillage. Pour limiter autant que possible ce gaspillage, nous proposons des solutions efficaces en matière de refroidissement, de séchage, de stockage et d'emballage de denrées alimentaires. Nous y parvenons notamment en développant et en fabriquant des machines pour l'industrie alimentaire mondiale et des systèmes pour la production alimentaire elle-même. Pour une production alimentaire rentable et durable, nous avons de plus en plus recours aux technologies de précision et à la robotisation.

Le chiffre d'affaires du monde Foodtech a progressé de près de 20 pour cent, passant de 191 millions d'euros en 2024 à 229 millions d'euros en 2025. Cette augmentation est due à l'accroissement de la population mondiale et aux changements de comportement alimentaire. Pour fournir de la nourriture à tout le monde, l'industrie alimentaire doit relever le défi de produire de plus en plus efficacement. Les innovations en matière de transformation et de production alimentaire sont essentielles pour répondre à cette demande croissante. L'hygiène, les temps d'arrêt minimaux, l'automatisation, la technologie de la vision et les données jouent un rôle important à cet égard. Pensez aux lignes de traitement automatisées, aux systèmes d'emballage intelligents et aux méthodes de production économes en énergie. Avec nos systèmes, nous nous engageons pleinement dans cette voie.

2025 a été une année difficile pour VDL Systems, partenaire de conception et de production pour les fabricants de machines de transformation alimentaire, au cours de laquelle une croissance du chiffre d'affaires a néanmoins été réalisée. L'intégration du nouveau site d'Eindhoven, en tant

qu'extension du site d'Uden, a nécessité une attention particulière au cours de l'année. Les processus ont été intégrés avec succès et le site d'Eindhoven est certifié ISO 9001 et ISO 14001. L'intégration et l'arrivée de nouveaux clients ont eu lieu au cours d'une période de demande croissante de la part des clients et d'un carnet de commandes bien rempli. Cette combinaison a créé des difficultés qui se sont traduites par une augmentation des frais accessoires et une baisse temporaire de l'efficacité et de la marge. En 2026, VDL Systems continuera à faire des investissements ciblés pour rendre ses systèmes plus durables, en mettant l'accent sur la réduction de la consommation d'énergie et d'eau. Les perspectives du marché varient considérablement selon le client OEM : alors qu'une croissance est attendue dans l'industrie de la volaille (built-to-print), la demande de l'industrie de transformation des pommes de terre (build-to-spec) semble en revanche diminuer.

Spécialiste des systèmes pour la technologie de l'air, la manutention des produits en vrac, la protection contre les explosions et les incendies, VDL Industrial Products a renforcé sa position d'acteur de référence sur le marché des vannes rotatives et des vannes de dérivation en 2025. En outre, la coopération avec

VDL Olocco en Italie, fabricant de serrures rotatives haut de gamme, entre autres, a été intensifiée. La mise en commun du développement, de la production et des ventes mondiales créera un portefeuille de produits plus intégré, ce qui permettra de servir les clients plus rapidement et d'introduire plus vite les innovations dans la gamme des vannes et des soupapes. La demande de sas à nettoyage rapide est restée plus forte que jamais en 2025, en particulier dans l'industrie alimentaire. S'appuyant sur le succès de la gamme de sas « easy clean », VDL les a encore optimisés pour une meilleure hygiène et des temps de nettoyage plus courts en 2025. Le marché du recyclage est également en pleine croissance. Alors qu'aux Pays-Bas, les flux de déchets sont de plus en plus triés depuis des années, nous constatons aujourd'hui que cette tendance s'accélère également au niveau international. En conséquence, VDL fournit un nombre croissant de produits aux équipementiers qui développent des usines de recyclage modernes. En matière de protection contre les incendies, divers systèmes ont été installés en 2025, notamment des lignes de fours automatisés pour diverses entreprises de l'industrie alimentaire et des lignes de déchiquetage dans des usines de recyclage. Le système de brumisation VDL UMID a été utilisé dans des serres de tomates pour le refroidissement et pour le contrôle de la poussière lors du recyclage. En 2025, la boutique en ligne a été remaniée. Avec l'ajout de plus de 7 000 articles Jacob et un processus de commande entièrement optimisé, les clients peuvent commander plus rapidement. Des investissements ont également été réalisés dans l'expansion de nos activités commerciales en Europe et au-delà. Le déménagement vers le nouveau site d'Eersel offre un espace pour la croissance, l'innovation et la poursuite de la professionnalisation de nos processus commerciaux. Grâce à ces mouvements stratégiques, combinés à une demande croissante sur les marchés de l'alimentation et du recyclage, les perspectives pour les années à venir sont positives.

VDL Olocco a introduit deux nouvelles lignes de produits pour le secteur alimentaire en 2025, où les exigences sont élevées en matière d'hygiène et des processus de vide de haute qualité. D'autres projets ont été menés pour une marque italienne de café afin de personnaliser et de fournir des machines, et pour une marque néerlandaise de produits chimiques dans le secteur de la peinture. Pour une production plus durable, des investissements ont été réalisés dans des pompes à chaleur et dans l'utilisation de l'énergie solaire, ce qui a permis d'éliminer complètement l'utilisation du gaz naturel et de réduire considérablement les émissions de CO₂. Pour 2026, VDL Olocco se concentre sur le maintien de sa forte position dans le domaine de la technologie alimentaire et sur l'accélération de la croissance dans les domaines du plastique et du recyclage, entre autres, en s'appuyant sur des activités de marketing internationales supplémentaires.

Le chiffre d'affaires de VDL Packaging, concepteur et fabricant de machines d'emballage, est resté stable en 2025. L'activité après-vente a continué à se développer en raison de la demande croissante de pièces détachées, d'entretien et d'optimisation. Au cours de l'année considérée, la machine Dynamic Twin Tube a été lancée avec succès. Commercialisée pour l'industrie des poudres, y compris les applications de lait en poudre pour bébés, cette machine compacte allie un faible encombrement au sol à un rendement élevé. En outre, l'Inmotion 500, notre grande machine d'emballage pour des sacs d'une taille allant jusqu'à 25 kg, a été perfectionnée pour le marché des aliments pour animaux de compagnie. Dans le même temps, la demande de films d'emballage recyclables et économes en matériaux augmente, ce qui nécessite de nouveaux investissements dans la technologie de scellage et le contrôle des machines afin d'aider les clients à passer à des solutions d'emballage plus durables.



Pour VDL USA, l'objectif principal en 2025 était de les ventes de machines d'emballage pour les segments de marché des produits surgelés, du café, des légumes frais et des snacks. L'équipe a été élargie pour inclure les ventes et le service pour le marché nord-américain. Nous en avons vu les résultats au premier semestre, mais l'impact des droits d'importation s'est fait sentir au second semestre.

Pour l'industrie agricole, VDL Agrotech et VDL Jansen développent et produisent des solutions complètes pour l'élevage professionnel moderne de volailles et de porcs. Allant des systèmes d'hébergement et d'alimentation de haute qualité jusqu'aux techniques de séchage du lisier et aux applications industrielles. Avec le déploiement de ces systèmes, les clients sont complètement déchargés : de l'ingénierie détaillée à l'assemblage complet de projets clés en main. L'année 2025 a été positive. De plus en plus de pays cherchant à atteindre l'autosuffisance, la demande mondiale d'équipements pour poulaillers est élevée. Grâce aux prix presque globalement bons de la viande de volaille, des œufs de table et des œufs à couver, la volonté d'investir était également élevée en 2025. Pour VDL Agrotech et VDL Jansen, l'Europe, l'Asie, le Moyen-Orient et l'Amérique constituent les marchés les plus importants. Les principaux marchés en croissance en 2025 sont l'Europe et les États-Unis. Les États-Unis adoptent de plus en plus la méthode européenne pour les poulaillers. Dans le secteur de la propagation, il s'agit d'un marché potentiel très important pour les deux entreprises VDL. Le secteur de la ponte investit davantage dans les systèmes sans cage, ce qui offre des opportunités à VDL Jansen aux États-Unis. Les prévisions pour 2026 sont optimistes. La volonté d'investir dans le secteur agricole reste forte et les carnets de commandes de VDL Agrotech et de VDL Jansen sont bien remplis. Les effets possibles de la guerre au Moyen-Orient et les droits de douane sur les importations en provenance des États-Unis sont source d'incertitude.

Pour 2026, l'engagement est pris de développer des produits et de nouvelles techniques afin d'élargir et d'optimiser le portefeuille de produits pour répondre à la demande constante.

En juillet 2025, VDL Groep a acquis la société Crux Agrobotics, basée à Eindhoven. Cette entreprise, rebaptisée VDL Agrobotics, développe des robots intelligents qui, grâce à la technologie de la vision, à la robotique et à l'intelligence artificielle, peuvent automatiquement classer, trier et emballer des tomates, des concombres, des poivrons et d'autres cultures. Grâce à la robotisation, les producteurs économisent sur les coûts de main-d'œuvre et les déchets alimentaires sont réduits. En 2025, VDL Agrobotics s'est principalement concentré sur les producteurs et les coopératives de concombres, de tomates charnues et de poivrons aux Pays-Bas, en Espagne et au Canada, avec le SortiPack® comme principale solution de tri et d'emballage. En Espagne, le premier client dans le secteur du concombre a été intégré, pour lequel une nouvelle technique d'« *In-Flight Labeling* » a également été développée : l'étiquetage individuel des concombres « en vol » pendant le processus de tri et de conditionnement. La ligne de production a été mise en service par le client et l'ensemble de la ligne sera finalisé en mai 2026. Au Canada, le premier SortiPack® pour tomates charnues a été installé, incluant de nouvelles fonctionnalités de triage par couleur et de conditionnement par nombre d'unités fixe. Ce système doit commencer à soutenir la croissance en Amérique du Nord en 2026. Les ventes de SortiPack® pour concombres aux Pays-Bas en 2025 ont été plus lentes que prévu, mais une bonne étape a été franchie avec la vente à un producteur de premier plan. En outre, une collaboration avec une coopérative néerlandaise de producteurs de légumes visant à mettre au point une nouvelle solution d'emballage universelle pour les concombres a été lancée à la fin de l'année 2025. Le lancement du

produit est prévu pour la fin de l'année 2026 aux Pays-Bas, en Espagne et en Amérique du Nord. Outre la croissance du SortiPack® et l'introduction du robot d'emballage universel, VDL Agrobotics élargira encore son portefeuille en 2026. La priorité est donnée à la conception, au prototypage et à la fourniture de solutions d'automatisation complexes dans le domaine de la technologie alimentaire, qui intègrent la vision, la robotique et la mécatronique.

Les connaissances de VDL Agrobotics s'accordent bien avec celles de VDL Cropteq Robotics, la plateforme de VDL pour un robot autonome qui coupe les feuilles des plants de concombre. Ici, les connaissances en matière d'agriculture et d'horticulture sont combinées avec la vision par ordinateur, la robotique, la mécatronique et l'intelligence artificielle. En 2025, VDL ETG Projects a pris d'autres mesures pour commercialiser cette plateforme et la déployer en tant que plateforme mobile autonome pour diverses applications dans l'horticulture sous serre, par exemple pour la lutte contre le mildiou ou la détection rapide des parasites et des maladies dans les cultures. En 2025, VDL a également participé à des groupes de connaissances où de nouveaux concepts sont développés dans le domaine des systèmes autonomes qui améliorent l'automatisation et l'efficacité dans l'horticulture. Ce travail a été cofinancé par NXTGEN Hightech (qui fait partie du Fonds national néerlandais de croissance) et par le programme OP Zuid, qui est cofinancé par l'Union européenne. Un autre projet foodtech important pour VDL ETG Projects est la construction d'un nouveau four à frites. En collaboration avec VDL NSA Metaal, responsable du support utilisé pour frire les frites, la machine fait l'objet d'un développement continu, dans le but de générer une plus grande production. En outre, des lignes de production ont été achevées pour le conditionnement des grains de café torréfiés dans différents formats d'emballage.

Pour 2026, nous prévoyons une nouvelle croissance dans Foodtech. La population mondiale continue de croître, ce qui, à long terme, augmentera encore le marché de l'ingénierie mécanique innovante pour la production et la transformation des denrées alimentaires.



CHANGEMENTS DANS LES ACTIVITÉS COMMERCIALES

VDL Groep est toujours vigilant à l'égard d'activités nouvelles ou complémentaires susceptibles de renforcer notre portefeuille. Une acquisition a été réalisée en 2025. En outre, des entreprises ont été créées et fusionnées.

Début juillet 2025, la société Crux Agrobotics, établie à Eindhoven, a été rachetée et rebaptisée VDL Agrobotics. Cette acquisition renforce encore la position de VDL dans le monde Foodtech. VDL Agrobotics développe des robots pilotés par l'IA qui trient et emballent les fruits et légumes en utilisant des données et l'intelligence artificielle. Cela contribue grandement à l'automatisation de l'horticulture mondiale des fruits et légumes. Grâce à la robotisation, les producteurs économisent sur les coûts de main-d'œuvre et les déchets alimentaires sont réduits. En outre, les données générées sont analysées et utilisées pour optimiser le processus de culture. VDL Agrobotics est basé à Eindhoven et emploie 60 personnes.

En juillet, le partenariat entre VDL Hydrogen Systems et Battolyser Systems a été annoncé officiellement. Il vise à lancer le premier électrolyseur entièrement flexible pour les applications industrielles à grande échelle. La nouvelle société combinée, qui opère désormais sous le nom d'Alquion, se concentre sur le développement et la commercialisation de cette technologie innovante, VDL Groep agissant en tant que partenaire de production.

Le 1er septembre 2025, VDL GL Plastics et VDL Kunststoffen ont fusionné. La majorité des employés de VDL GL Plastics ont ainsi été transférés sur le site de VDL Kunststoffen à Nederweert. L'union des forces crée une capacité de production de 70 machines de moulage par injection avec une gamme de 28 à 1 700 tonnes de force de fermeture, une gamme plus large de technologies plastiques et une base financière et opérationnelle renforcée, nous permettant de servir encore mieux nos clients, sous le

nom de VDL Kunststoffen, dans les segments de l'automobile, des systèmes de transport interne, des applications industrielles et des produits de consommation.

En 2025 également, la nouvelle activité commerciale VDL Industrialisation & Process Development (VDL IPD) a été créée. Cette entreprise est spécialisée dans l'ingénierie des processus d'automatisation pour les entreprises au sein et en dehors de VDL Groep. Les projets réalisés en 2025 comprennent des processus d'automatisation complexes chez VDL TIM Hapert et VDL Smart Spaces.

Fin 2025, des préparatifs ont été entrepris pour l'acquisition de Sintecs, un concepteur d'électronique haut de gamme ayant des bureaux à Hengelo et à Vilnius (Lituanie). Sintecs conçoit des produits électroniques numériques complexes, tels que des circuits imprimés, du matériel et des logiciels intégrés, et dispose d'une expertise de haute qualité en matière de conception et d'analyse pour des secteurs tels que les télécommunications, l'automobile, l'énergie, le médical et la défense. Avec ses 75 employés, l'entreprise constitue un complément précieux aux connaissances et à l'expérience de VDL TBP Electronics et de VDL RENA Electronica, entre autres. L'acquisition s'inscrit parfaitement dans l'ambition de VDL Groep d'agir en tant que partenaire à guichet unique pour l'électronique. L'acquisition a été officiellement finalisée au début de l'année 2026, renforçant ainsi la position de VDL Groep dans le secteur de l'électronique haut de gamme. Le groupe a également acquis début 2026 la société flamande Limoco, spécialisée dans les systèmes pour la technologie de l'air industriel.

INVESTISSEMENTS

En 2025, VDL Groep a investi 120 millions d'euros dans les bâtiments et autres moyens d'exploitation. Par ailleurs, VDL a investi 170 millions d'euros dans la recherche et le développement (R&D). Ces investissements en R&D ont été directement comptabilisés en coûts. Selon les attentes, ces investissements se monteront à environ 250 millions d'euros en 2026.

Des investissements ont notamment été réalisés en 2025 dans des machines de découpe laser, des machines de tournage et de fraisage, des machines de moulage par injection, des systèmes d'entrepôt automatisés et des équipements de mesure. Nous avons également investi dans les logiciels pour numériser les processus d'exploitation et de production.

Fin 2025, VDL Groep disposait d'environ 1 875 000 m² d'espace commercial, dont le développement et la construction ont été entièrement réalisés en interne. Dans tous les nouveaux projets de construction et de rénovation, VDL met l'accent sur l'utilisation durable des matériaux, la réduction de la consommation d'énergie et l'impact minimal sur l'environnement. Nous nous concentrons en permanence sur la mise en œuvre de plans d'économie d'énergie et de prévention des déchets, ainsi que sur le recyclage des matières premières.

La raréfaction de l'énergie constitue un défi pour l'expansion des activités. Chaque projet fait l'objet d'une réflexion approfondie sur la manière d'optimiser l'approvisionnement en énergie. Les exemples incluent la création de carrés énergétiques et l'échange d'énergie avec d'autres entreprises situées dans la même zone industrielle. Les économies d'énergie sont également au cœur de la conception de nos usines. En 2025, plusieurs projets ont été mis en œuvre, notamment la

conception de bâtiments intelligents bénéficiant d'une lumière naturelle abondante, d'un éclairage LED économe en énergie, de pompes à chaleur entièrement électriques et de l'utilisation de la chaleur résiduelle des processus de fabrication pour chauffer les bâtiments. En outre, des panneaux solaires ont été installés dans plusieurs entreprises VDL et l'isolation des bâtiments et des installations a encore été améliorée, dans le cadre de la stratégie à long terme pour des activités commerciales durables.

La rénovation des halls d'assemblage et de soudage de VDL ETG Eindhoven et des bureaux associés s'est achevée en 2025. La rénovation et l'agrandissement de l'espace de travail de haute précision ont également été achevés. Pour VDL ETG Almelo, les travaux ont été achevés dans un nouveau hall de production climatisé de 22 500 m² pour quatre grandes fraiseuses.

En 2025, le nouveau bâtiment de production de VDL ETG a été mis en service au Vietnam. Les locaux de VDL ETG à Singapour ont également été rouverts après la rénovation et de l'expansion substantielle de l'usine. La démolition de l'ancien hall commencera à la mi-2026 et sera remplacée par un nouveau bâtiment de trois étages avec des espaces de production au rez-de-chaussée et des salles blanches sur les deux autres étages.

En juin 2025 a eu lieu l'ouverture officielle de VDL Industrial Products à Eersel. Le nouveau site de



12 000 m² offre beaucoup d'espace pour le développement, la production et les activités de service de composants pour les systèmes de manutention en vrac et de sécurité des processus industriels.

Sur le site de VDL à Born, la vision à long terme et l'adaptation nécessaire du plan d'occupation des sols à cette fin sont en cours d'élaboration. La zone extérieure est utilisée par VDL Special Vehicles pour l'inspection approfondie et la préparation de divers véhicules avant leur livraison aux concessionnaires ou aux clients finaux. Le VDL Mobility Innovation Centre, avec ses lignes de production pour l'assemblage des batteries, et les activités de VDL Defentec sont également situés à Born.

Les travaux de construction de la nouvelle usine de VDL Parree dans la zone industrielle Greenport à Venlo ont débuté en novembre 2025. La construction de l'usine de 26 710 m² tient compte à la fois des échanges d'énergie à l'intérieur de l'usine et des échanges d'énergie avec l'environnement. VDL Parree devrait commencer à occuper la propriété au début de l'année 2027.

Fin 2025, la nouvelle usine de VDL Konings à Swalmen s'est achevée : un tout nouveau hall de production de 15 000 m² et des bureaux de 1 500 m². En raison des pénuries d'énergie un carré énergétique a été créé pour VDL Konings, composé d'une installation solaire de VDL Services et d'une batterie de VDL Energy Systems. À l'avenir, le hall de production où se déroulent actuellement les activités destinées à l'industrie médicale sera également rénové.

Les préparatifs visant à rénover les locaux de VDL Wientjes Roden et à les rendre plus durables sont terminés. L'extension des bureaux va commencer en 2026.

Chez VDL KTI à Mol, en Belgique, le nouvel entrepôt de 2 000 m² a été achevé. En Allemagne, en 2025 environ 45 000 m² de terrains ont été achetés à Rheinberg pour VDL Netzwerk Projekt Service (VDL NPS). Au second semestre 2026 débutera la construction d'une nouvelle halle industrielle de 1 800 m² et de 1 650 m² espaces de bureaux.

NUMÉRISATION

La numérisation reste une priorité dans le programme d'innovation de VDL Groep. Nous nous concentrons sur la numérisation en profondeur des processus de production et d'entreprise, en nous appuyant sur une infrastructure informatique stable et une (cyber)sécurité adéquate. C'est essentiel pour travailler de manière sûre et efficace dans des chaînes commerciales de plus en plus intégrées avec les clients et les fournisseurs.

L'année 2025 a été dominée par la stabilisation et l'optimisation des plateformes existantes, la poursuite de la professionnalisation et la préparation à la montée en puissance. Tout au long de la chaîne, des mesures importantes ont été prises pour mieux soutenir les processus, connecter les systèmes et établir une base numérique à l'épreuve du temps.

Procédés industriels et opérationnels

En ce qui concerne l'environnement de production des entreprises VDL, l'accent a été mis sur l'amélioration de l'efficacité de la production, de la logistique et de la planification. Le Manufacturing Execution System (MES) a été étendu à la ligne de production Light Wheelhub de VDL TIM Hapert. Chez VDL Smart Spaces, le système MES est mis en place pour une planification plus précise de la production. Les processus logistiques ont été davantage standardisés au sein de l'ERP avec une gestion améliorée des emplacements dans VBS (le système d'exploitation VDL), ce qui a permis d'améliorer la discipline des stocks et le contrôle des processus.

Vente, service et intégration des clients

La numérisation et la professionnalisation se sont également poursuivies dans le domaine commercial. Les interfaces de commande automatiques et l'amélioration des flux de commandes entre les entreprises et avec les fournisseurs réduisent les délais et les erreurs. Les processus de service et de service sur le terrain ont été améliorés grâce à une meilleure planification et à l'assistance de l'IA pour

un traitement des dossiers plus rapide et plus précis, avec en complément WhatsApp comme canal de communication. Le nombre de commandes passées via notre plateforme en ligne OrderOn.com continue d'augmenter, ce qui confirme que les investissements réalisés commencent à porter leurs fruits. Grâce à OrderOn.com, les entreprises peuvent facilement commander des produits métalliques personnalisés, incluant des opérations telles que la découpe au laser et le délignage.

Données, intégration et vision

Le domaine des données et de l'intégration joue de plus en plus le rôle de lien. Grâce à notre plateforme d'intégration, des intégrations stables et réutilisables ont été réalisées entre les principaux systèmes. La plateforme de données Azure constitue la base d'un accès fiable aux données et à l'établissement de rapports. Les données structurées constituent la base du futur déploiement des mesures d'efficacité basées sur l'IA.

Accent mis sur le cadre et l'utilisation de l'IA

L'année 2025 a fourni une base numérique solide. En 2026, l'accent est mis sur le déploiement à grande échelle, la poursuite de la normalisation et l'exploitation des données et de l'IA pour renforcer encore les opérations commerciales, l'expérience client et la coopération mutuelle.

Infrastructure informatique

En 2025, l'infrastructure informatique a été davantage développée. L'accent a été mis sur

l'amélioration de la stabilité, de l'évolutivité et de la transparence de l'infrastructure informatique, notamment en envisageant d'exploiter les capacités de l'informatique dématérialisée lorsqu'il est démontré qu'elles contribuent à la flexibilité, à la facilité de gestion et à la continuité. La souveraineté des données est un facteur important pour une utilisation plus efficace de notre infrastructure hybride. La gestion du cycle de vie du matériel et des logiciels est un autre pilier qui permet de garantir que l'infrastructure informatique continue de répondre aux normes de sécurité et d'assistance les plus récentes.

Gestion responsable de l'information

La sécurité de l'information est une question stratégique pour VDL Groep. La menace des cyberattaques est bien présente. La directive européenne NISS2 et la loi sur la cyber-résilience (CRA), ainsi que la demande croissante des clients pour des mesures de sécurité spécifiques, en particulier dans le cadre des marchés publics, exigent un renforcement supplémentaire de notre architecture de sécurité et une approche structurelle de la sécurité de l'information. La sensibilisation des employés est un élément important de notre politique. À cette fin, nous proposons des programmes de formation en ligne et en personne visant à reconnaître et à prévenir les atteintes à la sécurité de l'information. Au cours de ces sessions de formation, la manière de signaler les incidents est clairement expliquée dans chaque cas. En outre, un programme de diligence raisonnable a été mis en place pour certains fournisseurs. En fonction du profil de risque du fournisseur, un questionnaire est fourni et/ou un certificat ISO est demandé. Cela permet également à VDL de garder la main sur la sécurité de l'information à l'extérieur de l'organisation. La politique de dénonciation permet aux employés de signaler en toute confidentialité d'éventuelles violations de la protection des données, entre autres. Le règlement de l'entreprise précise comment ces signalements peuvent être faits en toute sécurité et de manière anonyme.

Afin d'identifier systématiquement les risques, des analyses de risques en matière de sécurité de l'information sont effectuées périodiquement, avec les mesures de contrôle correspondantes. Lorsque des situations suspectes sont identifiées, une action immédiate est entreprise conformément au protocole interne, et des mesures appropriées sont prises sur la base des procédures établies. Un système de conservation de la documentation a également été mis en place, comme le stipule le manuel RGPD. Pour protéger les données des tiers contre tout accès ou toute divulgation non autorisés, nous utilisons des mesures techniques telles que des pare-feux. L'accès aux systèmes est soigneusement géré au moyen d'un système de tickets et accordé sur la base du principe du moindre privilège : les employés n'ont accès qu'aux systèmes dont ils ont besoin pour leur travail. Les informations confidentielles ne sont traitées, partagées et conservées qu'avec le consentement des parties prenantes autorisées. Cela relève du système de gestion des identités et des accès, dans lequel l'accès n'est accordé qu'après approbation du superviseur ou de l'encadrement supérieur. Nos procédures de contrôle sont révisées régulièrement.

En 2025, des résultats positifs ont été obtenus dans le domaine de la sécurité de l'information. La sensibilisation des employés aux (cyber)risques a été activement renforcée par le biais de diverses initiatives. Une étape importante a également été franchie en 2025 en vue d'obtenir la certification ISO en matière de sécurité de l'information, qui devrait être obtenue au cours du premier semestre 2026. La simplification et l'automatisation des processus TIC sont également utiles. L'auditeur externe effectue chaque année un audit du traitement électronique des données (EDP) dans le cadre de l'audit annuel. Dans la région de Brainport Eindhoven, VDL Groep participe activement à divers groupes de travail sur la sécurité, tels que le Cyber Resilience Centre Brainport, le Eindhoven Cyber Security Group et diverses initiatives de « circle of trust », dans le cadre desquelles les entreprises collaborent au sein de petits comités dans le domaine de la (cyber)sécurité.

DURABILITÉ

En tant qu'entreprise familiale, VDL Groep souhaite transmettre à la génération suivante une entreprise meilleure, plus forte, plus saine et plus durable. Le développement durable est donc un point de départ stratégique et se décline en plusieurs thèmes interdépendants qui font partie intégrante des activités de l'entreprise.

VDL Groep approuve les principes de la législation européenne en matière de développement durable et considère la transparence accrue résultant de la directive Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) comme un stimulant important pour la poursuite du développement durable dans les entreprises. L'adoption récente de la loi Omnibus par le Parlement européen a conduit à une amélioration significative des exigences en matière de reporting : elles sont désormais plus réalisables, plus faciles à mettre en œuvre et se concentrent sur des données réellement pertinentes pour le pilotage, la création de valeur et l'impact.

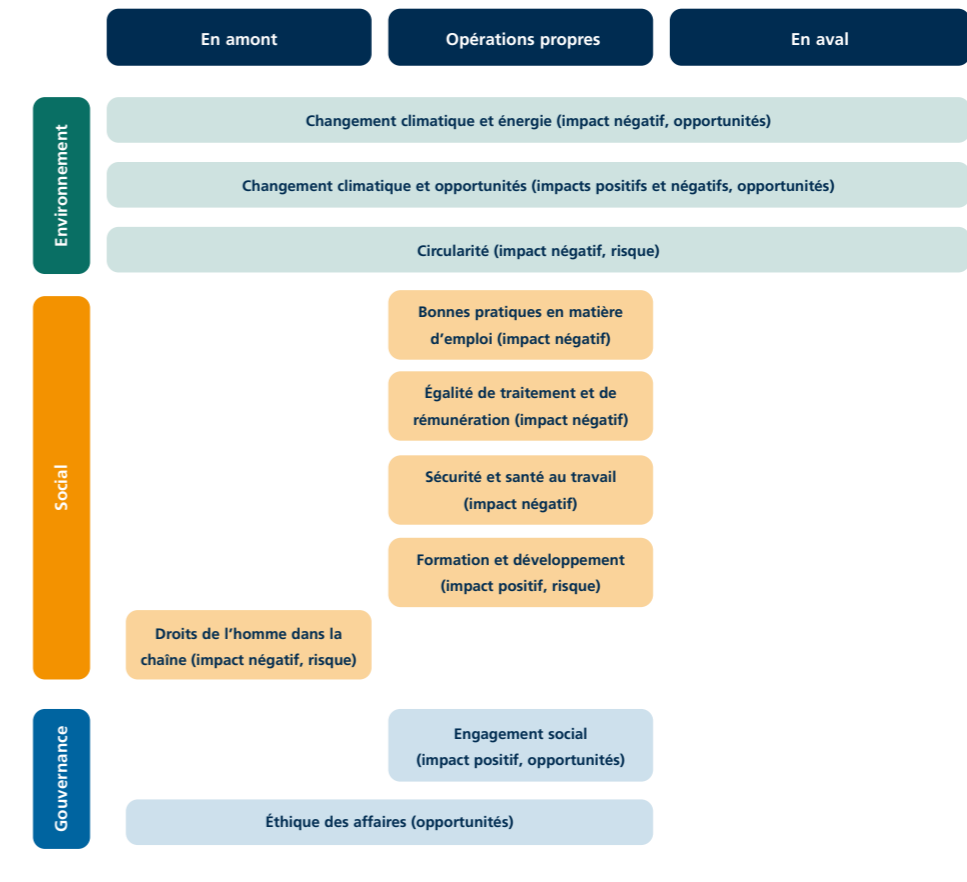
En outre, VDL Groep suit avec intérêt l'élaboration du Clean Industrial Deal de l'UE. Ces nouvelles réglementations pourraient stimuler la demande de produits durables et rendre l'utilisation de matériaux recyclés plus rentable. Ces deux évolutions sont conformes à nos ambitions à long terme.

La stratégie ESG de VDL Groep se concentre sur la mise en œuvre progressive des dix thèmes ESG importants identifiés par le Dubbele Materialiteit

Assessment (DMA) réalisé en 2024. Ces thèmes seront progressivement et structurellement intégrés dans les activités de l'entreprise. La stratégie couvre la période 2025-2027 et vise à établir une base solide pour ces questions ESG. Cette base permet à toutes les entreprises VDL de s'y connecter de manière cohérente et appropriée. L'amélioration continue des processus et des performances n'ajoute pas seulement de la valeur à notre organisation, mais renforce également notre position sur le marché du travail et dans la chaîne.

Ce chapitre décrit les questions matérielles et les progrès accomplis, sans fournir de données : VDL s'oriente pas à pas vers un rapport annuel 2027 conforme aux lignes directrices en matière de rapports sur le développement durable. D'ici là, nous publierons chaque année un rapport ESG distinct. Le rapport ESG 2024 comprend les premières données sur l'énergie. Le rapport ESG 2025 avec des indicateurs supplémentaires suivra plus tard dans l'année.

QUESTIONS DE DURABILITÉ ET IMPACTS, RISQUES ET OPPORTUNITÉS



ENVIRONNEMENT

NOTRE IMPACT SUR LE CLIMAT

Changement climatique et énergie (E1)

En 2025, VDL a défini son approche et son objectif de réduction des émissions de CO₂ dans une politique approuvée par le conseil d'administration du groupe, avec les lignes directrices suivantes :

- La limitation de l'utilisation des combustibles fossiles
- L'électrification des processus
- L'utilisation de la chaleur perdue
- la production d'électricité renouvelable sur nos propres sites, et
- l'achat d'énergie renouvelable provenant de sources spécifiques.

Les objectifs de réduction du CO₂ sont conformes à l'accord de Paris sur le climat, qui vise à maintenir le réchauffement climatique en dessous de deux degrés Celsius, avec un objectif de 1,5°C d'ici 2050.

Les orientations politiques, les indicateurs clés de performance et les rapports constituent la base du suivi et de la réalisation de notre objectif de réduction des émissions de CO₂. Outre le rapport annuel, nous utilisons également des KPI de pilotage pour les rapports trimestriels, ce qui nous permet de contrôler la consommation d'électricité et de gaz par entreprise

VDL et de procéder à des ajustements le cas échéant. L'année de référence est 2022.

Nous utilisons un objectif absolu pour les champs d'application 1 et 2, et un objectif relatif pour le champ d'application 3. Compte tenu des différences considérables entre les produits fabriqués par VDL, il n'est pas possible d'établir un facteur d'intensité énergétique (l'unité dans laquelle les émissions sont exprimées) au niveau du groupe. Les progrès accomplis dans la réalisation de nos objectifs climatiques sont examinés chaque année.

Efficacité énergétique

Pour soutenir cet objectif, toutes les entreprises néerlandaises de VDL ont réalisé des études énergétiques complètes en 2024 et élaboré des plans d'économie d'énergie pour la période 2024-2027. Ces plans constituent une partie importante de la politique d'efficacité énergétique de VDL. Au total, plus de 650 mesures ont été identifiées dans 60 entreprises VDL, avec un potentiel d'économie d'environ 15 pour cent par rapport à 2023. Ces plans sont dynamiques par nature et sont périodiquement complétés par de nouvelles idées et mesures.

En 2025, les entreprises VDL auront déjà mis en

OBJECTIFS CO₂ DE VDL GROEP

Champ d'application	Objectif	Indicateur
Champ d'application 1 + 2	D'ici 2030 -50 % par rapport à 2022	<ul style="list-style-type: none"> • m³ de gaz naturel • kWh d'énergie verte achetée et/ou autoproduite
Champ d'application 3	D'ici 2028, les fournisseurs et les clients qui représentent ensemble 75 % des émissions de notre chaîne, se sont engagés à signer un accord de Paris conformément à l'objectif de réduction du CO ₂	Les émissions de gaz à effet de serre en tonnes de CO ₂ dans le champ d'application 3

œuvre certaines de ces mesures, ce qui se traduira par une utilisation plus efficace de l'énergie de 9 pour cent. Parmi les exemples de mesures mises en œuvre, citons l'achat de machines économes en énergie telles qu'une presse hydraulique, la modulation des brûleurs dans un four à moufle, l'optimisation de la tension, l'arrêt des pompes hydrauliques lorsque la presse est à l'arrêt, la recirculation/récupération de la chaleur à partir de l'extraction des fumées de soudage et l'amélioration de la surveillance de l'énergie. VDL Groep a l'ambition d'absorber l'augmentation des émissions liées à l'énergie due à la croissance organique grâce aux économies d'énergie, à sa propre production durable et à l'achat d'énergie durable. En 2025, le nombre d'installations solaires sur les toits a augmenté, ce qui a porté la part de l'électricité renouvelable dans la consommation totale d'électricité de VDL à l'échelle mondiale à environ 30 % en 2025.

Comme expliqué dans la section Investissements, VDL construit les locaux en interne. Les nouveaux projets de construction et de rénovation sont réalisés en tenant compte de l'utilisation durable des matériaux, de l'efficacité énergétique et de la réduction de l'impact sur l'environnement, y compris la conservation de l'énergie, la prévention des déchets et le recyclage des matériaux de construction. En 2025, plusieurs projets ont été réalisés avec un label énergétique A+++++.

Empreinte carbone

Les économies d'énergie, la production durable sur notre propre site et l'achat d'énergie renouvelable ont un impact positif direct sur notre empreinte CO₂ (champ 1 et 2). Depuis 2021, nous communiquons au CDP (Carbon Disclosure Project) l'empreinte CO₂ de toutes les entreprises VDL dans le monde. En 2026, nous allons faire vérifier notre empreinte CO₂. Le rapport ESG 2024 contient des données sur la consommation d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre.

Congestion du réseau

L'électrification des processus est essentielle pour augmenter la part des énergies renouvelables. La congestion du réseau, c'est-à-dire le manque de capacité de transport de l'électricité, est un obstacle majeur pour plusieurs entreprises de VDL. Les entreprises confrontées à la limite de capacité ont mis en œuvre des solutions telles que l'installation de compteurs électriques supplémentaires pour mieux comprendre les schémas de consommation. En économisant l'énergie et en contrôlant intelligemment les moments de consommation, comme le phasage des machines et le chargement des chariots élévateurs en dehors des heures de production, il est possible d'éviter les pics de charge. Cependant, les options restent limitées, car de nombreux processus de production ne peuvent pas être différés. Produire davantage d'électricité sur site peut également contribuer à soulager le réseau public d'électricité. VDL développe ses propres solutions technologiques pour l'énergie produite pendant les périodes où elle ne peut pas être utilisée directement. Par exemple, chez VDL Klima, nous travaillons sur un système où l'excédent d'énergie solaire est converti en hydrogène en été et stocké dans des batteries au sel. La combinaison de composants et l'application du système sont uniques au monde. Au final, 72 MWh d'énergie seront stockés dans un bain de sel, une énergie qui serait autrement perdue en été. L'innovation réside dans l'assemblage des composants nouvellement développés en un système fonctionnel. Ainsi, en 2026, les locaux de VDL Klima seront adaptés aux nouvelles connexions électriques et thermiques ainsi qu'à l'intégration mécanique des nouveaux composants.

Chez VDL Konings, l'expansion des installations de production, nécessaire pour rester compétitif, n'a pas été possible en raison de la congestion du réseau. Une solution a été trouvée par VDL Services et VDL Energy Systems en équipant le nouveau bâtiment de panneaux solaires, d'une batterie et d'un générateur.

En 2025, l'Energy Hub du Kempisch Bedrijvenpark sera encore plus professionnalisé. Ce centre, dans lequel plusieurs entreprises, dont VDL Fibertech Industries, partagent et contrôlent intelligemment l'énergie, est considéré comme l'un des premiers centres énergétiques pleinement opérationnels dans le Brabant-Septentrional. Le système de gestion de l'énergie a été largement testé et optimisé en 2025, ce qui a permis d'améliorer encore le contrôle en temps réel et l'équilibre entre l'offre et la demande. L'entité officielle à l'origine du pôle énergétique a été créée, sous le nom de Coöperatie Energiehub Kempisch Bedrijven Park. La fin de la phase pilote étant en vue, l'accord de coopération existant (SOK) sera converti en un véritable accord de transport de groupe (GTO). Depuis la mise en service du centre énergétique, la capacité du réseau a été mieux utilisée et les panneaux solaires renvoient à nouveau de l'énergie durable de manière structurelle. Cela donne plus d'espace pour planifier correctement la production et des locaux commerciaux peuvent être construits sans connexion au réseau. En 2026, VDL TIM Hapert participera également à ce pôle énergétique.

Effets physiques du changement climatique

Des conditions météorologiques qui ne se produisaient qu'une fois tous les 100 ans il y a 50 ans se produisent en moyenne une fois tous les 10 ans aujourd'hui. Ces conditions extrêmes accrues présentent des risques, tels que des perturbations opérationnelles temporaires dues à des inondations lors d'averses ou de tempêtes exceptionnelles. Lors de la rénovation et de la construction de nouveaux bâtiments, nous ne nous contentons pas de respecter les réglementations municipales en matière de construction, mais nous étudions également les mesures supplémentaires possibles et souhaitables pour mieux protéger nos sites des effets du climat. En outre, en cas de fortes chaleurs, nos entreprises VDL appliquent un plan canicule, avec des horaires de travail modifiés et réduits, afin de maintenir des heures de travail sûres et responsables.

En 2025, aucune perturbation opérationnelle due à des événements météorologiques extrêmes ne s'est produite aux Pays-Bas.

Changement climatique et opportunités (E1)

VDL Groep est fier de son rôle d'entreprise manufacturière et technologique de premier plan. Le thème du changement climatique et des opportunités est d'une grande importance pour VDL et détermine donc notre stratégie. Notre valeur ajoutée réside dans la mise au point de solutions susceptibles d'avoir un impact positif durable et pérenne, tant à court qu'à long terme. Nous voyons des opportunités de contribuer à l'amélioration de la durabilité avec les clients, les chaînes et les produits, et en développant de nouvelles initiatives et de nouveaux produits. Cela signifie non seulement renforcer les relations et les processus, mais aussi rechercher activement de nouvelles possibilités d'accroître notre contribution. Ce faisant, nous créons des opportunités pour aujourd'hui et pour demain.

Services existants

Nos services comprennent la fabrication en sous-traitance, où nous fabriquons des produits sur la base des conceptions du client (build-to-print) ou développons des spécifications en collaboration avec le client (build-to-spec). Dans ces processus, nous prenons activement en compte la conception circulaire et l'efficacité énergétique, dans le but d'améliorer la performance des produits et de renforcer notre modèle d'entreprise. Cela contribue également à réduire l'empreinte CO₂ « cradle-to-cradle ». Nous opérons également en tant que fabricant d'équipements d'origine (OEM), en développant et en fabriquant nos propres produits. Il s'agit notamment de bus (sans émissions) et de véhicules de collecte des déchets, tels que les 17 véhicules-grues entièrement électriques livrés à la municipalité d'Amsterdam. Nous fournissons également des systèmes de stockage d'énergie par batterie (BESS) pour le stockage des énergies

renouvelables et les générateurs d'hydrogène. Nous développons des infrastructures de recharge, produisons des batteries remises à neuf pour les véhicules électriques et, grâce à nos distributeurs automatiques de colis, nous contribuons à réduire le nombre de kilomètres parcourus grâce à une livraison réussie dès la première tentative. Dans le cadre de l'initiative nationale néerlandaise Groei met Groen Staal (GGS), nous explorons les possibilités d'améliorer encore notre efficacité énergétique et matérielle.

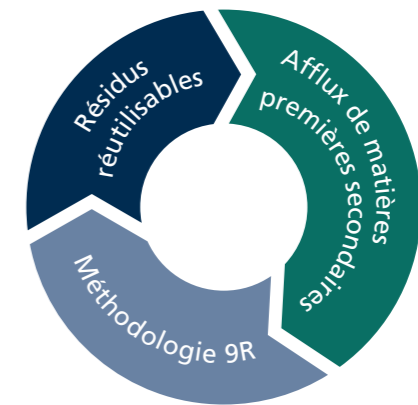
Développement de nouvelles activités

Nous nous concentrons sur les opportunités futures en développant de nouveaux produits, services et solutions qui contribuent à un monde plus durable. Nous répondons à des tendances comme l'énergie, la mobilité, l'aménagement du territoire et la transition alimentaire. À cette fin, VDL a mis en place des partenariats avec un large éventail d'entreprises et d'organisations.

Les « hubs » en sont de bons exemples. Il s'agit d'un lieu multifonctionnel partagé dans le quartier ou la ville, où la mobilité, les services de transport de colis et les équipements de quartier se rencontrent, en mettant l'accent sur le besoin de partage. Ce principe s'applique à la transition durable de nos régions, nos villes, nos quartiers, nos ports ou encore nos sites industriels. Sur la base de notre vision de l'aménagement du territoire, VDL Groep a développé un concept de microhub (le NextPole, un mât multifonctionnel) qui peut doter les espaces publics de diverses fonctionnalités, telles que l'éclairage LED, les possibilités de recharge, la communication (WiFi et collecte de données), les capteurs mesurant la qualité de l'air, le bruit et les mouvements de la circulation, et la signalisation. Les nouveaux produits trouvent naturellement leur place dans nos entreprises de production. Grâce à la diversité des entreprises VDL, il y a toujours une entreprise qui peut prendre en charge la production après la phase de développement. Cette capacité nous permet de servir au mieux les clients et les marchés avec des solutions innovantes.

Circularité (E5)

La pénurie de matières premières figure depuis des années sur la liste des risques les plus importants pour les organisations économiques. Compte tenu des tensions géopolitiques, il est d'autant plus important de veiller à ce que l'UE ne soit pas totalement dépendante des matières premières provenant de pays étrangers. Cet objectif peut être atteint en maintenant autant que possible en circulation les matières premières disponibles en Europe grâce à des processus circulaires. Nous considérons l'économie circulaire comme une opportunité et visons à faire une différence substantielle en abordant les matériaux différemment. Ensemble, les orientations politiques choisies constituent la base d'une approche intégrée de la circularité dans la chaîne de valeur.



En 2025, VDL Groep a pris des mesures supplémentaires pour intégrer structurellement la circularité dans ses activités commerciales. Nous travaillons intensivement avec des organisations commerciales, industrielles et de la connaissance afin d'intégrer fermement les exigences de durabilité dans nos processus opérationnels et nos prises de décision quotidiennes. Dans le même temps, nous améliorons nos processus internes et la collecte de données, de sorte que VDL devient de plus en plus une organisation apprenante dans laquelle la circularité fait naturellement partie de la conception, de la production et de l'approvisionnement. En outre, nous

partageons activement nos connaissances en dehors de l'organisation. VDL présente régulièrement des exposés sur la circularité et les passeports numériques de produits à des organisations industrielles et à des plateformes de réseau. Cette approche a pour résultat de nous faire progresser nous-mêmes, mais également de contribuer à rendre le reste de la chaîne plus durable.

Résidus réutilisables

Nous minimisons les déchets résiduels en optimisant les processus de travail et en innovant dans la conception des produits. Les matières premières résiduelles sont collectées le plus proprement possible à la fin du processus de production, sont acheminées vers des entreprises de transformation réutilisées comme matières premières. En voici quelques exemples : VDL Hapro, où les résidus de plastique sont broyés localement pour former de nouveaux granulés de même qualité. Chez VDL Weweler, le nouveau système de suspension pneumatique MBS Omega (Modular Bolt-on System) est fabriqué à partir d'acier recyclé. Les emballages constituent une catégorie distincte au sein des déchets résiduels et font l'objet d'une attention particulière. Un grand pas a été franchi par VDL Smart Spaces qui, en collaboration avec le client et le transporteur, a développé une remorque spéciale pour transporter les modules vers le stockage sans film. Pendant le transport entre le lieu de stockage et le lieu de construction, les modules sont protégés par des couvertures réutilisables. Cela signifie une réduction considérable du flux de déchets.

Afflux de matières premières secondaires

Nous maximisons la réutilisation et le recyclage grâce à l'innovation des produits et à l'utilisation de matériaux adaptés. Nous nous concentrons dans un premier temps sur les groupes des métaux, des plastiques et des matériaux d'emballage. En 2025, nous avons investi dans le développement des connaissances, la sensibilisation et le renforcement de la coopération interne. À cette fin, des groupes de connaissances ont été mis en place pour les groupes

de matériaux métalliques et plastiques (à base de plantes). Ces équipes partagent leurs expériences, analysent les flux de matériaux et développent des solutions qui permettent une réutilisation de haute qualité. De nombreuses recherches ont été menées sur l'utilisation de matières premières durables pour les pièces en aluminium. Dans la mesure du possible, nous choisissons un fournisseur qui produit à proximité de notre usine, ce qui permet d'économiser des frais de transport. VDL VDS Technische Industrie travaille avec des matières premières composées à plus de 90 % de matériaux recyclés. Grâce à cette approche, nos entreprises de métallurgie et de plasturgie disposent d'une expertise approfondie pour aider les clients à concevoir des produits plus durables.

Méthodologie 9R

Pour prolonger la durée de vie des produits et réduire les déchets, VDL applique la méthodologie 9R : Refuser, repenser, réduire, réutiliser, réparer, remettre à neuf, refabriquer, réutiliser et recycler. Plus une méthode est élevée sur cette « échelle », plus sa contribution à la circularité est importante. Le recyclage est l'échelon le plus bas. Chaque entreprise VDL est invitée chaque année à présenter une initiative concrète en rapport avec l'une de ces stratégies. Ces initiatives sont rassemblées et partagées en interne en tant que bonnes pratiques afin d'en tirer des enseignements et d'en encourager l'extension.

Collecte de données, numérisation et passeports de produits

L'année 2025 a marqué une étape importante dans l'amélioration de nos données sur les matériaux. VDL a mis en place un cycle central de données dans lequel les fournisseurs stratégiques fournissent des informations annuelles sur les poids, les volumes et la composition des matériaux. En outre, les systèmes ERP des sociétés d'exploitation sont préparés pour les données détaillées des articles et les (sous-)codes des matériaux. Cet exercice de numérisation constitue la base des exigences futures en matière de rapports.

La tendance est à l'abandon des rapports au niveau de l'entreprise (CSR/CSDDD) au profit de rapports au niveau du produit, tels que les analyses du cycle de vie (LCA) et les passeports numériques de produits (DPP). Ces formats d'information sur les produits comprennent des données sur l'impact environnemental, l'utilisation de matériaux et d'énergie, les émissions, la composition, l'origine, la transformation et les options de phase de fin d'utilisation des produits. VDL Bus Group développe un passeport numérique de produit (DPP) pour les batteries. Cela permet de connaître l'utilisation et l'origine des matériaux, ainsi que les possibilités de réutilisation et de recyclage. Plusieurs entreprises VDL, telles que VDL Assembly, VDL Container Systems et VDL Hapro, lanceront un projet pilote d'analyse du cycle de vie (LCA) en 2026. VDL Hapro commence à déployer des passeports numériques pour les produits finis destinés au secteur du voyage. VDL est également un partenaire pratique du projet TruPASS de la TU/e, financé par l'Organisation néerlandaise pour la recherche scientifique (NWO). Cette recherche quinquennale se concentre sur le développement et l'application de passeports numériques pour les produits qui peuvent être partagés de manière transparente et fiable dans des chaînes complexes. L'une des questions clés est de savoir comment les

organisations, les personnes et les produits peuvent se faire confiance dans la manière dont les données sont partagées. TruPASS explore la manière dont les identités numériques sécurisées et les technologies intelligentes peuvent y contribuer.

VDL ETG Eindhoven participe également au Circular Business Program Semicon (CBPS), qui fait partie de l'Innovatiecoalitie Circular Semicon (ICCS). Dans le cadre de ce programme, VDL travaille avec des partenaires à une utilisation plus intelligente des matériaux et des composants, à une réutilisation accrue et à une chaîne d'approvisionnement plus robuste. Citons par exemple les capacités de réparation et d'analyse conjointes et des outils numériques permettant la réutilisation et la réparation.

Ces initiatives permettent de mieux comprendre les flux de matières et d'accélérer la réalisation des objectifs circulaires, en construisant une chaîne d'approvisionnement plus efficace, plus durable et plus transparente. Ce faisant, VDL Groep apporte une contribution concrète aux objectifs du Programme national néerlandais Économie circulaire 2025 de la Rijksoverheid et renforce son rôle de partenaire innovant de la chaîne d'approvisionnement.





À PROPOS DE LA FORCE DE VDL

Nous sommes persuadés que la force de réels succès réside dans la fierté et l'expertise de nos collaborateurs qui développent et fabriquent nos produits. Les employés sont au cœur de notre entreprise familiale et constituent notre plus grand atout. C'est ainsi que nous faisons la différence ensemble. C'est pourquoi nous encourageons la croissance et le développement, et nous nous efforçons constamment de rester vigilants, de donner le meilleur de nous-mêmes et de nous surpasser. En se motivant, en s'inspirant et en se respectant mutuellement. Le résultat ? Une équipe d'employés qui, avec les partenaires et les clients, veulent toujours exceller dans la réflexion et l'action.

SOCIAL NOS EMPLOYÉS

La stratégie de VDL Groep vise à combiner la puissance d'une multinationale avec la culture d'une entreprise familiale. Cela implique de faire des choix à long terme en vue d'assurer la continuité de l'entreprise, de maintenir et de développer l'emploi, et de créer un environnement de travail dans lequel les employés se sentent valorisés, en sécurité et encouragés à se développer.

Évolutions du personnel

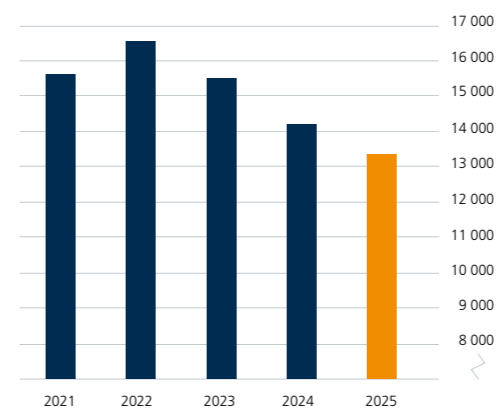
Le nombre total d'employés de VDL Groep s'élevait à 13 351 en 2025, contre 14 241 à la fin de 2024, soit une diminution de 6 pour cent. Cette baisse est due au ralentissement du secteur de la haute technologie, à la réduction des effectifs chez VDL Nedcar et à la restructuration organisationnelle de nos entreprises d'autobus. L'acquisition de Crux Agrobotics (désormais VDL Agrobotics) a ajouté 60 employés à notre famille en 2025. Le marché du travail reste tendu. Dans le secteur technique en particulier, le recrutement et la

fidélisation des bons employés est et reste un défi. L'augmentation attendue du nombre d'offres d'emploi en 2025 ne s'est pas concrétisée. Cette situation est principalement due à la stagnation de l'industrie des semi-conducteurs. Le nombre d'employés devrait à nouveau augmenter en 2026, notamment grâce à la croissance du secteur de la défense et de l'industrie des semi-conducteurs.

La demande d'ingénieurs, d'acheteurs, de spécialistes de l'informatique et de travailleurs qualifiés tels que les soudeurs, les machinistes, les opérateurs et les mécaniciens reste inchangée. Heureusement, nous savons que nous sommes un employeur attrayant, en tant qu'entreprise familiale, avec des lignes de communication courtes et une culture ouverte et informelle. Dans le classement de réputation de The RepTrak Company, nous sommes classés à la cinquième place. Ce classement présente les 30 premières entreprises ayant la meilleure réputation aux Pays-Bas.

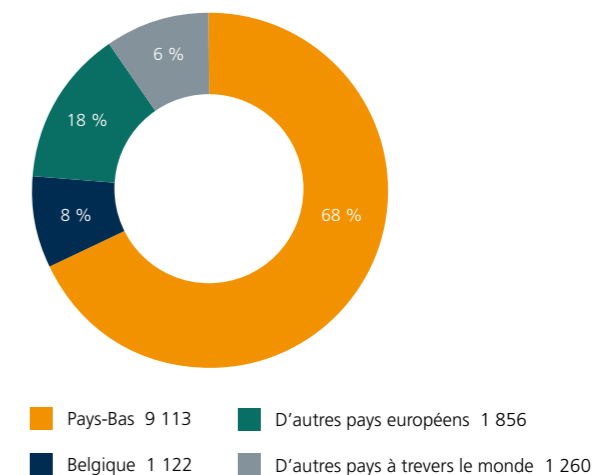
NOMBRE TOTAL DE COLLABORATEURS

(Au 31 décembre 2025, y compris les travailleurs temporaires)



NOMBRE DE COLLABORATEURS PAR RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE

(Au 31 décembre 2025, y compris les travailleurs temporaires)



Pour attirer de nouveaux collaborateurs, nous travaillons simultanément sur plusieurs tableaux. Nous le faisons entre autres via notre propre site d'offre d'emplois, des campagnes ciblées de recrutement en ligne, une présence sur les salons d'information, des journées portes ouvertes, des meet & greets, des activités dans le domaine de la promotion des technologies et une coopération avec les écoles. Nous formons également nos employés nous-mêmes, privilégions les flux internes, recrutons des candidats latéraux et coopérons avec des ateliers protégés.

En 2025, notre marque d'employeur « La force de VDL » a fait l'objet d'une campagne de marque d'employeur destinée aux ingénieurs et aux mécaniciens. En outre, en collaboration avec PSV, une campagne spéciale en ligne a été lancée pour sensibiliser au travail chez VDL. En outre, des initiatives ont été développées avec des employés de VDL jouant le rôle d'ambassadeurs pour montrer de diverses manières à quoi ressemble le travail chez VDL.

Être un bon employeur (S1)

VDL Groep considère qu'il est important d'être un bon employeur et de traiter et récompenser chacun de manière équitable. C'est essentiel pour créer un environnement de travail où chacun se sent bienvenu, valorisé et respecté. Nous nous efforçons d'être une organisation où la diversité et l'égalité occupent une place centrale et où chacun se voit offrir des chances égales d'évoluer et de se développer.

L'augmentation de la proportion de femmes chez VDL Groep reste un point important. Nous nous engageons activement à attirer davantage de talents féminins et à leur offrir de nombreuses possibilités d'évolution au sein de notre organisation. Dans l'industrie manufacturière (technique), cela reste un défi. Selon le Monitor Techniekpact 2023, la part des

femmes dans les études et les professions liées aux sciences, à la technique et à l'informatique a augmenté pour atteindre 16,5 %. Il s'agit d'une évolution positive, mais le secteur reste structurellement sous-représenté. Des analyses plus larges confirment également que les Pays-Bas sont à la traîne en ce qui concerne la participation des femmes dans les professions techniques. Cela souligne la nécessité d'attirer davantage de femmes dans l'enseignement technique et de les impliquer ensuite dans des emplois techniques. Avec une proportion de 17 % de femmes à des postes techniques, VDL Groep se situe juste au-dessus de la moyenne nationale.

Égalité de traitement & rémunération

VDL Groep accorde de l'importance à l'égalité des chances pour tous. Cela signifie également : à performance égale, salaire égal, indépendamment du sexe, du milieu ou de l'origine. Pour ce faire, nous travaillons à la mise en place d'une classification des postes unifiée et transparente. Elle sera d'abord développée pour nos entreprises néerlandaises, puis étendue progressivement à nos bureaux internationaux.

Un environnement de travail sûr et respectueux est une valeur fondamentale de VDL. La discrimination, le harcèlement ou d'autres comportements indésirables ne correspondent pas aux valeurs que nous défendons. C'est pourquoi nous avons continué à prêter attention à nos personnes de confiance internes et externes en 2025 et ce sujet a également été inclus dans les enquêtes de satisfaction des employés. Nous pensons qu'il est important que les employés sachent à qui s'adresser en cas d'incident et qu'ils aient la certitude que les rapports seront suivis de manière confidentielle, attentive, appropriée et efficace. VDL s'engage à créer une organisation où chacun se sent en sécurité, écouté et valorisé. Les valeurs de notre code de conduite (égalité, intégrité

et respect) constituent ainsi le fondement de nos actions quotidiennes.

Formations et développement personnel (S1)

Nous valorisons une culture dans laquelle les employés continuent à apprendre, à découvrir de nouveaux talents et à développer leurs compétences. C'est pourquoi nous investissons de manière ciblée dans l'éducation et la formation professionnelles qui contribuent au développement des talents et à l'épanouissement professionnel.

Nous encourageons également une conversation ouverte et constructive entre les employés et les dirigeants. Ensemble, ils fixent des objectifs départementaux et personnels. Les progrès sont discutés lors d'examens réguliers des performances et du développement. Ces conversations sont un moyen important de soutenir les employés dans leur développement de carrière. Qu'il s'agisse d'une promotion, d'une mutation horizontale ou de nouveaux défis dans l'emploi actuel. Tout salarié doit avoir au moins un entretien par an avec son supérieur hiérarchique au sujet de ses performances. En 2025, nous avons progressé dans l'élaboration de matériels et d'instructions relatifs à la gestion des performances. Ce faisant, nous mettons en place une méthode d'évaluation et de développement cohérente, transparente et tournée vers l'avenir dans l'ensemble de l'organisation. Les composantes relatives aux performances, aux talents et à l'apprentissage seront également intégrées dans le nouveau système de ressources humaines qui sera opérationnel à partir de 2027.

Stages et formations

Attirer et former des employés bien formés et motivés reste d'une grande importance pour nous. C'est pourquoi nous investissons dans des stages, des projets de fin d'études, des apprentissages et des formations, afin que les étudiants aient la possibilité

de développer leurs talents et de se familiariser avec les pratiques de notre organisation. Cet afflux constitue une base importante pour l'avenir de VDL et pour le renforcement de notre culture de l'artisanat technique.

Comme chaque année, nous avons accueilli des stagiaires ainsi que des élèves en formation en alternance MBO-BBL, qui ont suivi leur formation dans l'une de nos 41 entreprises formatrices agréées. En 2025, nous avons accueilli 80 stagiaires (144 en 2024) et 115 apprentis BBL (152 en 2024). Nous proposons des programmes d'apprentissage en mécatronique, technique automobile, soudage, usinage, assemblage et logistique.

Coopération avec les établissements d'enseignement

Nous entretenons aussi des contacts étroits avec l'enseignement en donnant des conférences dans les écoles, des stages pour les enseignants, des déjeuners-conférences et des journées portes ouvertes, des marchés de l'entreprise et des visites guidées. Le programme VDL on Tour joue un rôle important dans l'enthousiasme des jeunes pour un avenir dans l'ingénierie. Les élèves et étudiants sont pris en charge par un bus VDL, bénéficient d'une visite guidée de notre centre d'expérience « Le monde de VDL » et visitent ensuite l'une de nos entreprises. De cette manière, ils découvrent la polyvalence et l'importance du travail d'ingénieur, ainsi que la contribution qu'il peut apporter aux questions sociales. En 2025, nous avons accueilli 100 écoles dans le cadre du programme VDL on Tour. Au total, 1 500 écoliers ont été accueillis. Nous avons également poursuivi notre collaboration avec le Summa College en combinant le VDL on Tour avec une activité pratique au Summa College.

Formation de nos propres employés

En collaboration avec nos partenaires et les établissements d'enseignement, nous investissons

dans la formation et le développement de nos propres employés. Nous encourageons les collègues à diriger leur propre développement professionnel et personnel. En apprenant activement les uns des autres et en recherchant la coopération, non seulement nous renforçons les talents individuels, mais nous obtenons ensemble les meilleurs résultats. En 2025, la VDL Inkoop Academie pour les acheteurs de VDL Groep a été développée en collaboration avec Nevi, un institut de formation dans le domaine des achats. Treize autres apprentis BBL ont commencé à travailler chez VDL Triple T Academy en 2025. Ce programme de formation stimulant, développé en collaboration avec le FC Eindhoven et le Mikrocentrum, combine une formation professionnelle dans l'une des entreprises VDL avec une attention ciblée sur le développement personnel (powerskills). Dans le même temps, les étudiants sont également stimulés sur le plan sportif, ce qui leur permet de s'épanouir tant sur le plan professionnel que personnel.

En outre, l'offre de formation a été élargie, notamment grâce à l'utilisation de la plateforme d'apprentissage en ligne oZone. Notamment en ce qui concerne la sécurité et la santé au travail. En 2025, 35 entreprises VDL se sont activement engagées dans l'oZone. D'autres entreprises VDL suivront en 2026.

Young VDL Employee (YVE)

Pour les jeunes collaborateurs de VDL, nous proposons YVE : Young VDL Employee. Ce réseau les réunit plusieurs fois par an dans un cadre informel, inspirant et accessible. Au cours de ces réunions, ils apprennent à mieux se connaître, échangent leurs expériences et améliorent leur développement professionnel et personnel en apprenant les uns des autres. Outre les événements sociaux, 2025 comprenait une visite des collègues en compagnie du directeur général Henri Koolen.

Une collaboration a également été mise en place avec le ministère de la Défense.

Employabilité durable

La forme physique, mentale et financière de nos employés fait l'objet d'une attention constante. Un environnement de travail sain et favorable contribue à la satisfaction professionnelle, augmente la productivité et aide à réduire l'absentéisme. Dans le cadre de notre programme « Samen Sterk », nous réalisons cela de différentes manières. En 2025, 17 entreprises VDL ont mis en place un examen médical préventif, auquel 63 % des employés en moyenne ont eu recours. Grâce à ce bilan de santé, nous essayons de détecter rapidement les risques pour la santé de nos employés et de les réduire.

L'offre relative à la « bonne santé financière » a également été élargie. Davantage de cadres ont été formés, des outils de communication pour les employés ont été développés et l'offre de soutien a été élargie. En outre, une coopération a été recherchée avec Finbuddy, avec qui un projet pilote démarrera en 2026. En collaboration avec PME et PMT, nous avons proposé une formation sur les pensions aux employés aux Pays-Bas. En collaboration avec l'assureur maladie VGZ, nous avons mis en place un arc de fournisseurs et mis en ligne sur notre plateforme d'apprentissage oZone des formations en ligne sur les événements de la vie et le maintien d'une bonne santé financière.

Sécurité et santé au travail (S1)

La santé et la sécurité de nos employés sont l'une de nos plus grandes priorités. Cette politique vise à créer un environnement de travail sûr dans lequel les accidents du travail, l'absentéisme et les maladies professionnelles sont évités autant que possible. La promotion d'une culture axée sur l'employabilité durable est importante pour VDL. Pour ce faire, nous





mettons en œuvre une politique intégrée en matière de santé et de sécurité. La sécurité et la santé au travail est une responsabilité partagée entre l'employeur et l'employé. Il s'agit notamment de garantir la sécurité sociale des employés dans tous les domaines, y compris un environnement de travail sans discrimination ni harcèlement. Les exigences en matière de conditions de travail sûres chez les fournisseurs sont définies dans le code de conduite des fournisseurs.

Chaque entreprise VDL dispose d'un responsable de la prévention qui soutient la direction dans la mise en œuvre de la politique de santé et de sécurité et qui encourage activement l'implication de l'organisation dans la sécurité et la santé au travail. Avec la journée annuelle du personnel de prévention, la formation à la prévention, les rondes de sécurité et les sessions d'information dans l'atelier, VDL veille à ce que la sécurité fasse partie intégrante de l'organisation. En cas d'incident, une enquête approfondie est menée et des mesures supplémentaires sont prises si nécessaire.

La préparation et la mise à jour des RI&E, le suivi des points d'action en suspens et la promotion d'une culture ouverte, dans laquelle les employés signalent de manière proactive les situations dangereuses et les incidents mineurs, devraient contribuer à réduire davantage le nombre de jours d'absence dus à des incidents industriels.

Les entreprises VDL sont soutenues par les principaux experts du département Santé, sécurité et environnement. Le département fait office de point d'information et fournit aux entreprises des informations via un portail central sur la santé et la sécurité. Il permet de partager des boîtes à outils, des formations en ligne, des fiches d'information, des alertes de sécurité et des cartes d'instructions de

sécurité. En échangeant des informations, nous visons une coopération intensive et efficace.

VDL s'engage à assurer la vitalité de ses employés. Nous investissons continuellement dans la prévention, la sensibilisation et le soutien. Notre objectif est de prévenir autant que possible les accidents du travail, l'absentéisme et les maladies professionnelles. En 2026, nous visons à améliorer les capacités d'analyse basées sur les données disponibles afin d'être plus ciblés.

Droits de l'homme dans la chaîne (S2)

Chez VDL Groep, le respect des droits de l'homme est au cœur de notre organisation et de l'ensemble de la chaîne de valeur : les personnes qui travaillent pour nos fournisseurs et nos partenaires de la chaîne méritent également d'être protégées et de bénéficier de conditions de travail équitables. Notre stratégie est axée sur la prévention des violations des droits de l'homme. VDL Groep n'accepte pas le travail forcé ou le travail des enfants dans la chaîne.

Les droits de l'homme dans la chaîne sont une responsabilité commune. Les critères ESG sont intégrés dans nos conditions d'achat, avec une référence explicite au code de conduite de nos fournisseurs.

VDL étudie des méthodes efficaces, conformément à la directive sur la diligence raisonnable en matière de développement durable (CSDDD), afin de mettre en place un processus de diligence raisonnable basé sur le risque qui nous permette d'identifier, de prévenir et de traiter les risques liés aux droits de l'homme et à l'environnement dans la chaîne d'approvisionnement. Le groupe suit les six étapes des principes directeurs de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) à l'intention des entreprises multinationales.

L'ESG intégrée à la fonction de passation de marchés

VDL est décentralisée, ce qui se reflète dans sa structure de passation de marchés. Au niveau du groupe, les catégories non liées aux produits, telles que l'informatique, l'énergie, l'assurance, les services professionnels et les services d'installation, font l'objet d'achats. La passation des marchés de biens et de services liés aux produits est en partie décentralisée et en partie coordonnée par des groupes de travail sur la passation des marchés. Dans ces groupes de travail, les représentants des entreprises VDL concluent des accords d'achat conjoints pour différentes catégories d'achat, notamment l'acier, la main-d'œuvre flexible, les outils et les services logistiques.

Avec plus de 300 acheteurs dans le groupe, il est essentiel que les principes d'approvisionnement durable relatifs aux matériaux et aux droits de l'homme soient largement soutenus dans la chaîne. L'année 2025 a vu la création de Inkoop Expertisecentrum (Centre d'expertise en matière d'achats), qui se concentre sur quatre piliers : le développement des compétences, le centre de connaissances, la gouvernance et la conformité, et les achats en ligne. L'un des principaux thèmes de l'Inkoop Expertisecentrum est de rendre la chaîne d'approvisionnement plus durable. En outre, pour renforcer les compétences en matière d'achat, la VDL Purchasing Academy a été développée en collaboration avec l'institut de formation Nevi.

VDL inclut les critères ESG dans le pilier Durabilité et les ajoute structurellement aux piliers existants Qualité, Logistique, Technologie et Coût. Ces critères constituent un critère de sélection systématique lors du choix des fournisseurs, sont contractuellement formalisés et intégrés dans nos conditions d'achat, avec une référence explicite à notre code de conduite des fournisseurs. Nous attendons de nos fournisseurs qu'ils connaissent ce code de conduite, qu'ils le respectent et qu'ils le portent à l'attention de leurs propres fournisseurs.

La combinaison de cadres centraux et d'une mise en œuvre décentralisée conduit à davantage de normalisation, d'uniformité et de transparence dans la chaîne. Cela permet d'améliorer les performances en matière de qualité, de fiabilité des livraisons, d'innovation technique, de rentabilité et de durabilité.





GOUVERNANCE NOTRE RÔLE DANS LA SOCIÉTÉ

En tant qu'entreprise familiale, nous sommes traditionnellement très impliqués dans le cadre de vie et de travail. Il est donc naturel pour nous de contribuer au développement durable de notre société par le biais d'initiatives sociales et d'un esprit d'entreprise responsable.

Engagement social (G1)

Nous démontrons notre engagement social dans les régions où nous opérons de différentes manières. Il s'agit notamment de coopérer étroitement avec les institutions de la connaissance, les entreprises et les autorités, ainsi que de parrainer des événements sportifs, culturels et sociaux et des associations. Trois domaines prioritaires ont été identifiés pour les initiatives sociales : le sport, l'éducation et le bien-être.

Sport

Le sport crée de la coopération, des liens et de la fraternité. En outre, c'est un excellent moyen de rester en forme et en bonne santé. VDL Groep soutient divers clubs et projets sportifs. Nous nous concentrons en particulier sur le football, la course à pied, le cyclisme et les sports équestres. Par exemple, nous sommes fiers de parrainer : PSV, FC Eindhoven, Heracles Almelo, VVV Venlo, Marathon Eindhoven, HC Oranje Rood, CSI Eindhoven, CHIO Rotterdam, The Dutch Masters et Jumping Indoor Maastricht. Nous parrainons également plusieurs clubs locaux afin de promouvoir le sport. Les clubs sportifs sont souvent le cœur social de la communauté et constituent un lieu de rencontre important pour les personnes de tous âges. Notre parrainage permet aux clubs de continuer à exister et de faire en sorte que le sport reste accessible et abordable pour tous.

Éducation

Les innovations techniques ne peuvent plus être ignorées dans la vie quotidienne. Susciter l'enthousiasme des personnes, et en particulier des jeunes, pour les métiers techniques afin qu'ils optent

plus tard pour une carrière dans le secteur technique fait l'objet de notre attention constante. Chaque année, VDL Groep soutient diverses activités et événements dans le domaine de la promotion des technologies. Nous nous concentrons en particulier sur la robotisation, l'électrification des véhicules, l'artisanat et l'esprit d'entreprise. Nous y parvenons en partie en collaborant avec des institutions de la connaissance et en parrainant diverses organisations, telles que De Ontdeklab, Stichting De Jonge Onderzoekers Eindhoven, Night of the Nerds, Ontdek Hightech Almelo et Eindhoven Maker Days.

En outre, nous invitons les écoles et les jeunes à visiter notre centre d'expérience, Le monde de VDL, sous le label « VDL on Tour ». Les visiteurs y reçoivent une présentation audiovisuelle impressionnante de nos activités à multiples facettes dans les domaines Hightech, Mobility, Energy, Infratech et Foodtech. Cette visite est souvent combinée à une visite d'une entreprise VDL, de sorte que les visiteurs sont totalement immergés dans le monde de l'ingénierie et dans les possibilités de travailler dans l'ingénierie chez VDL.

Nous entretenons des contacts étroits avec l'enseignement en donnant des conférences dans les écoles, des stages pour les enseignants et les doyens, des déjeuners-conférences et des journées portes ouvertes, des marchés de l'entreprise et des visites guidées. En tant qu'ambassadeurs de la Stichting Guruz, nous contribuons à réduire le fossé entre l'enseignement secondaire professionnel et les entreprises. Grâce à des cours en ligne animés par des intervenants externes, nous apportons des réponses à des problématiques techniques concrètes. L'objectif est de partager les connaissances, de donner la parole aux fiers diplômés de l'enseignement secondaire professionnel et de susciter l'enthousiasme de tous pour un emploi dans l'ingénierie.

Pour promouvoir le savoir-faire, nous participons chaque année au Noordhofprijs, qui récompense le meilleur professionnel, homme ou femme, de la région Brabant du Sud-Est. Lors de la 36^e édition, pas moins de six collègues de VDL ont été nommés, des professionnels dont nous sommes immensément fiers. Cerise sur le gâteau, Tijn Rooijackers de VDL GL Precision a remporté le prix dans la catégorie Junior Vaktalent.

Bien-être

Le bien-être comprend des initiatives qui contribuent au bien-être social et culturel, notamment le soutien aux institutions sociales et culturelles, les activités de la VDL Foundation et l'engagement des employés dans des œuvres de bienfaisance soutenues par VDL. Parmi les exemples de parrainage social et culturel, citons les Brainport Ondernemers Prijzen, le musée du Brabant septentrional, le Museumpark Vonk et la Philharmonie Brainport.

VDL Foundation

Notre propre fondation caritative, la VDL Foundation, soutient des projets sociaux dans le domaine des soins et de l'aide sociale. Un don de 3 500 euros a été fait à BrabantSport en 2025. BrabantSport promeut le sport de haut niveau, organise de grands événements sportifs et rend le sport accessible à tous, y compris aux personnes handicapées. Grâce à leurs efforts, les finales de la Hockey League ID, entre autres, sont organisées spécialement pour les joueurs de hockey ayant un handicap intellectuel. En outre, la fondation Stichting Het Vergeten Kind a reçu un don de 10 000 euros. Cette fondation soutient les enfants qui grandissent dans des situations familiales dangereuses ou instables. Elle propose des activités, des vacances et une aide structurelle pour redonner aux enfants sécurité, plaisir et confiance en soi. Une sélection d'autres initiatives qui ont également été soutenues en 2025 : Stichting Jeugdbelangen Knegsel pour l'organisation de diverses activités, Stichting Duofiets Eersel a reçu un vélo duo pour que les résidents qui ne peuvent plus faire de vélo de

manière autonome puissent quand même profiter d'une promenade en plein air. Muziek voor de Zorg apporte la musique et l'interaction dans les établissements de soins et de santé mentale. Grâce à notre don, 29 représentations ont été données dans le Limbourg et le Brabant-Septentrional. Diverses activités pour les antennes locales de Zonnebloem, permettant aux personnes âgées de profiter d'un séjour entièrement pris en charge. Stichting Vier het Leven, Stichting Stella Duce, Dream4Kids, Stichting Vakantiehuis De Sprinkhaan, Stichting De Buurtverbinder (Boefjes Barista's) ont également reçu un don pour poursuivre leurs activités. À Westershoven, nous avons fait don de DEA et, enfin, notre don permettra de meubler une chambre à loyer modéré à la Stichting THOF Wonen, afin que les résidents disposent d'un endroit sûr et calme dans leur nouveau logement. Cette fondation réalise un établissement résidentiel pour jeunes adultes atteints de déficiences intellectuelles légères et/ou d'autisme.

Dons des employés VDL

Les employés de VDL Groep montrent aussi leur implication en faisant don de la valeur de leur paquet-cadeau de Noël à une action caritative. En 2025, de cette manière, 13 020 euros ont été donnés au Prinses Máxima Centrum pour des recherches visant à améliorer les chances de survie et la qualité de vie des enfants atteints de cancer, 11 175 euros à Het Vergeten Kind et 3 805 euros à Spieren voor Spieren. En outre, les employés de VDL ont fait don de pas moins de 5 000 boîtes de soupe à Voedselbank Nederland dans le cadre de leur don de colis de Noël. Chaque année, les collaborateurs de VDL Groep sont invités à profiter de Winter Efteling en compagnie d'un invité. Tant l'employé que son invité ont reçu une carte cadeau de VDL à dépenser dans le parc d'attractions. En 2025, les montants qui sont restés sur ces cartes ont atteint au total plus de 8 800 euros. La moitié de cette somme a été versée à la Villa Pardoës et l'autre moitié à la VDL Foundation. Les contributions des employés de



VDL sont ainsi consacrées à des initiatives dans le domaine des soins et de l'aide sociale. Enfin, les employés travaillant dans la région d'Eindhoven ont fait don de vêtements à des institutions locales telles que Kledingbank Eindhoven, Huiskamer voor Vluchtelingen et Kledingzolder.

Région Brainport Eindhoven

Brainport est une région où la technologie et la société sont étroitement liées. Grâce à un puissant écosystème de haute technologie et à la coopération intensive entre les entreprises, les gouvernements et les établissements d'enseignement et de recherche, la région a acquis une position de premier plan au niveau mondial. Pour VDL Groep, dont le siège se trouve dans la région de Brainport à Eindhoven, cet environnement est la base de l'innovation et de la croissance. La collaboration étroite avec les clients, les instituts de recherche, les autres entreprises et les autorités permet à VDL de développer des produits et des processus de haute qualité.

Brainport Partnership (sponsor principal du PSV)

VDL Groep sponsorise le club de football PSV en tant que partenaire premium. Nous le faisons en collaboration avec ASML, Brainport Development, CSU Cleaning Service, Jumbo, Philips, Rabobank et Royal Swinkels sous le nom de « Metropoolregio Brainport Eindhoven ». Dans le cadre de cette collaboration, le Brainport Partnership, les partenaires s'engagent conjointement à accroître et à renforcer la notoriété et la réputation de la région de Brainport. Pour ce faire, nous nous concentrons sur les questions sociales.

En 2025, plusieurs activités ont été entreprises par les partenaires. Une nouvelle campagne a donc été lancée : « Vous avez plus de talent en vous que vous ne le pensez ». Le message adressé aux habitants est « exploitez vos talents inexploités », le message adressé aux employeurs est « abandonnez votre recherche du candidat idéal et devenez plus intelligents en matière de talents ». La campagne

« Partager la langue de chez nous ». L'objectif de cette campagne est de renforcer la cohésion sociale en rapprochant les habitants et les étrangers.

VDL Groep est également l'une des entreprises participant à « Back In The Game » dans le cadre du partenariat Brainport. Ce programme offre aux jeunes (âgés de 18 à 27 ans) qui sont passés entre les mailles du filet une chance de revenir « back in the game ». Avec l'aide des conseils professionnels du PSV, des entreprises et des organisations sociales, ils découvrent qui ils sont, ce qui est important pour eux, où se situent leurs qualités et leurs possibilités, et ce vers quoi ils veulent tendre.

En outre, en collaboration avec les partenaires du PSV, nous avons organisé un PSV Scholenchallenge pour les enfants des groupes 6, 7 et 8. Le défi consiste à trouver des solutions technologiques. En 2025, pas moins de 2 000 enfants ont assisté à la grande finale au Philips Stadion.

Enfin, les collaborateurs des partenaires participants ont également la possibilité de suivre un programme vitalité baptisé PSV Vitality. Depuis le lancement de ce programme en 2020, plus de 500 employés de VDL en ont bénéficié. PSV Vitality est un programme de 12 semaines sur le style de vie qui combine théorie et pratique pour favoriser un mode de vie sain. Dans et autour du Philips Stadion à Eindhoven, divers thèmes liés à la vitalité sont abordés, notamment l'alimentation, l'exercice, le repos (nocturne), la relaxation et la gestion du temps.

Brainport Partnerfonds

À la fin de l'année 2024, VDL a été l'un des initiateurs du nouveau Brainport Partnerfonds, dans lequel 12 entreprises régionales s'engagent à investir conjointement 219 millions d'euros pendant 12 ans. Ce fonds privé se concentre sur quatre objectifs sociaux : une meilleure accessibilité, des logements abordables, plus de talents pour le marché du travail et une plus grande équité. La contribution privée sert

à cofinancer les investissements publics de l'État, de la province et des municipalités. La région disposera ainsi de 4 milliards d'euros de fonds publics.

Brainport voor Elkaar

En tant que l'un des principaux employeurs et chefs de file de la région de Brainport, VDL Groep est directement lié à l'agenda social, formalisé dans l'association Brainport voor Elkaar. Brainport voor Elkaar s'engage à traiter les questions sociales dans la région et à promouvoir l'égalité des chances pour tous les habitants de la région de Brainport en s'appuyant sur quatre piliers : tout le monde coopère, tout le monde est apte à participer, tout le monde veille sur les autres et l'innovation sociale pour tous.

Chez VDL Groep, par le biais du programme Financieel Fit de Brainport voor Elkaar, nous nous efforçons activement d'accroître l'indépendance financière de nos employés. Le programme permet d'identifier et de prévenir les problèmes financiers à un stade précoce, précisément parce que les soucis d'argent ne deviennent souvent visibles que lorsque les dettes sont déjà bien avancées. La formation des managers et des professionnels des ressources humaines est un élément clé de notre approche. Ils suivent des formations qui leur apprennent à reconnaître les signes de stress financier et à dialoguer de manière appropriée avec les employés. Nous déployons également des campagnes de communication interne ciblées, adaptées à notre propre organisation, afin de discuter de la santé financière et d'informer les employés sur les aides disponibles.

En outre, nous offrons aux employés l'accès à geldfit.nl par le biais de la Nederlandse Schuldhulp Route. Ils peuvent y tester eux-mêmes leur santé financière et être orientés directement vers l'aide ou les conseils appropriés. Nos départements RH bénéficieront également d'un soutien et de boîtes à outils afin de renforcer et de poursuivre la mise en œuvre d'une politique de santé financière durable au sein de VDL.

Ces activités portent visiblement leurs fruits : le nombre d'employés des entreprises VDL aux Pays-Bas faisant l'objet d'une saisie sur salaire est passé à 52, contre 140 il y a deux ans.

Éthique des affaires (G1)

VDL Groep a choisi l'éthique des affaires comme thème matériel en raison de la motivation intrinsèque d'avoir un impact positif sur la société et d'être un partenaire fiable pour toutes les parties prenantes. En tant qu'entreprise familiale, nous accordons une grande importance à l'intégrité, à la transparence et à la responsabilité dans toutes nos activités. Cela découle de notre conviction que les pratiques commerciales éthiques contribuent à une croissance et à une réussite durables.

Pour garantir l'éthique des affaires, nous avons mis en place plusieurs mesures. Notre Code de conduite décrit les valeurs et normes auxquelles nous attachons de l'importance. Des directives y sont reprises sur le comportement éthique et approprié que nos employés doivent adopter à l'égard des clients, collègues, fournisseurs, concurrents et situations diverses. On attend d'eux qu'ils agissent de manière éthique et qu'ils préviennent activement la corruption, les pots-de-vin, le blanchiment d'argent et les conflits d'intérêts. En outre, ils sont tenus de traiter les informations confidentielles avec soin. Ce code fait également référence à notre Politique de dénonciation. Notre ambiance de travail est informelle et incite les collaborateurs à résoudre en interne les (soupçons de) comportements indésirables par le maintien d'une concertation entre employés. Si, pour quelque raison que ce soit, cela n'est pas possible, chacun a la possibilité de recourir à cette politique de dénonciation ainsi qu'à la politique relative à la charge de travail psychosociale (Psychosociale Arbeidsbelasting, PSA), dans le cadre de laquelle trois personnes de confiance centrales ont été nommées. En 2025, 19 signalements ont été reçus par l'intermédiaire des personnes de confiance. Des entretiens ont eu lieu avec les personnes à l'origine du signalement et des scénarios ont été

examinés en vue d'actions de suivi. Il n'y a pas eu de poursuites judiciaires dans les domaines de la corruption, des pots-de-vin et de la sécurité des données.

Responsabilité fiscale

VDL Groep considère le paiement des impôts comme une contribution fondamentale au financement des équipements publics et de l'infrastructure, qui profitent à la société dans son ensemble. VDL poursuit une stratégie fiscale conservatrice. Le respect des lois et des règlements est essentiel à cet égard. La structure du groupe n'a pas recours à des structures fiscales visant principalement à l'évasion fiscale. La fiscalité joue un rôle de soutien et de facilitation, visant à garantir une situation fiscale prudente, transparente et gérable. Les principaux risques fiscaux pour la VDL sont liés à la complexité croissante des lois et réglementations fiscales, aux développements internationaux, tels que les changements dans les réglementations sur les prix de transfert et l'introduction de nouvelles mesures fiscales internationales (deuxième pilier). VDL gère ces risques fiscaux en mettant l'accent sur la transparence, le dialogue et l'alignement en temps utile. Le point de départ est une communication ouverte et constructive avec l'administration fiscale. Le taux d'imposition effectif de l'impôt sur le revenu des sociétés (effective tax rate) a atteint 19 % en 2025.



STRATÉGIE

Chez VDL Groep, nous construisons une industrie manufacturière de haute qualité, à l'épreuve du temps, fermement ancrée en Europe occidentale. Notre stratégie repose sur la force de notre personnel, notre diversité et notre capacité à travailler ensemble. Avec quelque 13 500 collègues, nous travaillons quotidiennement à des solutions innovantes qui contribuent à la prospérité générale et au progrès social. La combinaison du professionnalisme, de l'esprit d'entreprise et de notre culture, honnête, pratique et axée sur les résultats, constitue le fondement de notre orientation stratégique.

VDL Groep aspire à une croissance contrôlée de l'organisation et au maintien d'une position financière solide. La politique de VDL vise à améliorer continuellement la position concurrentielle et le niveau de qualité de toutes les sociétés d'exploitation. Notre positionnement général constitue un pilier essentiel de notre stratégie. Avec des activités dans les domaines Hightech, Mobility, Energy, Foodtech en Infratech, nous disposons d'un portefeuille unique et diversifié. La diversité nous rend plus résistants : lorsque le marché est sous pression dans un secteur, de nouvelles possibilités de croissance apparaissent souvent dans un autre secteur. Cet équilibre nous permet de continuer à investir dans la technologie, le développement

durable et le personnel, même en période d'incertitude. Les réalités géopolitiques soulignent l'urgence de renforcer les capacités internes de développement et de fabrication en Europe. Si nous cessons de produire nous-mêmes des technologies essentielles, nous perdons nos connaissances et notre pertinence stratégique. Nous sommes donc fermement résolus à renforcer l'industrie européenne à forte valeur ajoutée. C'est pourquoi nous développons nos activités dans le domaine des équipements de défense. En collaboration avec le ministère, nous souhaitons accélérer le développement de l'industrie de la défense néerlandaise. La diplomatie sans influence s'est malheureusement révélée inefficace : l'Europe doit

Mission

Grâce à notre force de coopération, nous développons et fabriquons des produits industriels innovants dans lesquels nous recherchons la croissance, le développement et la continuité.

Vision

Apporter une valeur ajoutée à notre société en réunissant des personnes et des organisations afin de développer et de produire conjointement des solutions.

Valeurs clés

- Entrepreneuriat
- Orientation du résultat
- Coopération

également devenir autosuffisante dans ce domaine. Ce choix est non seulement stratégique, mais il contribue également à l'emploi, à l'innovation et à la sécurité. Outre l'importance de notre présence en Europe, nous sommes également conscients de la valeur d'une large couverture mondiale. Bien que nous soyons principalement un sous-traitant, nous disposons de sites de production sur trois continents, ce qui nous permet de servir nos clients dans le monde entier.

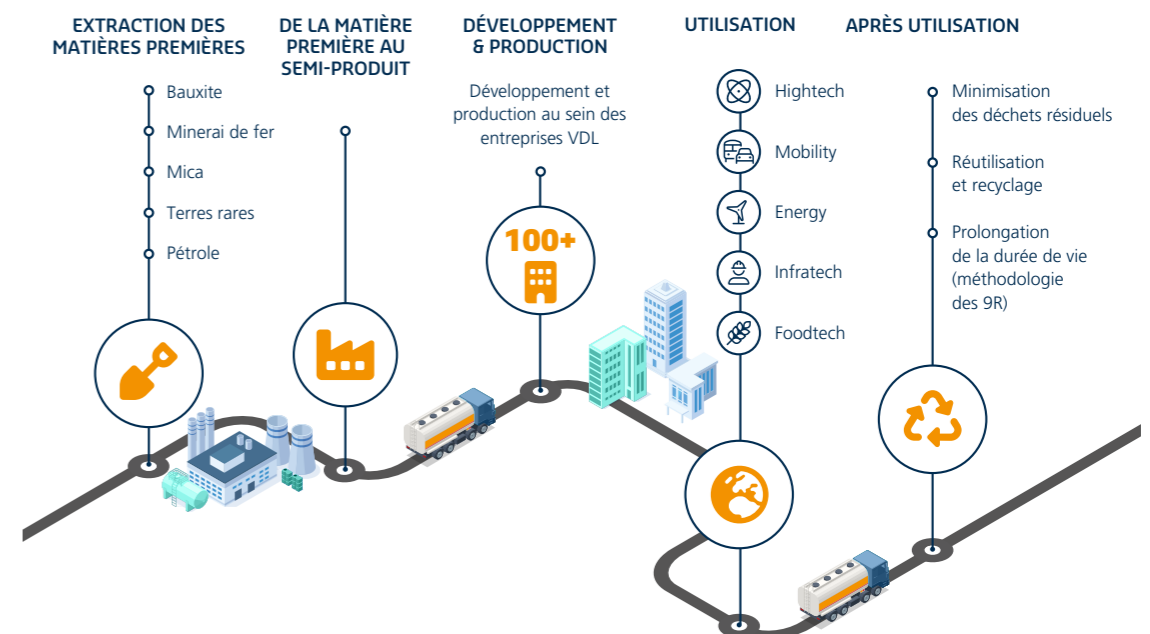
L'innovation reste le fil conducteur de notre stratégie. VDL se distingue par une expertise approfondie dans les domaines de la mécanique, de l'électronique et des logiciels, associée à de solides compétences en matière d'optimisation des processus et d'industrialisation. Nous ne nous contentons pas de développer des produits, mais nous améliorons en permanence les processus qui permettent de développer et de fabriquer ces produits à grande échelle, de manière efficace et fiable. Grâce à l'automatisation intelligente, à la robotisation et à l'engagement en faveur de la numérisation, nous augmentons notre productivité et tentons de faire face à l'augmentation des coûts de la main-d'œuvre et des prix de l'énergie.

Grâce à un réseau mondial de succursales de vente, d'importateurs et d'agents, nos produits peuvent être fournis dans le monde entier. L'intégrité dans les affaires est une valeur fondamentale à cet égard. Malgré sa taille et son caractère de plus en plus international, VDL Groep reste une entreprise familiale à 100 %. Cela garantit l'agilité, la rapidité de la prise de décision et une forte orientation à long terme. Cette démarche s'inscrit dans notre engagement à apporter une valeur ajoutée à la société et à rester un partenaire fiable et innovant de la chaîne d'approvisionnement.

Chaîne de valeur

En tant que fournisseurs essentiellement industriels, nous nous situons au milieu de la chaîne : nous fournissons des composants de haute qualité et des produits semi-finis et nous fabriquons des produits finis complets, tels que des autobus, des systèmes de suspension pour camions, des coffres de toit et des porte-vélos. Grâce à nos sites de développement et de production, nous sommes intégrés dans diverses industries.

CHAÎNE DE VALEUR





Une étroite collaboration entre la conception, l'ingénierie, la production et l'assemblage permet à VDL Groep d'être un partenaire unique pour les OEM et autres clients industriels. La composition de VDL n'a pas de comparaison directe. En même temps, les entreprises VDL sont des entreprises manufacturières, ce qui rend la chaîne de valeur plus facile à comparer. Les livraisons internes entre les entreprises VDL font également partie de cette chaîne de valeur. Pour les sociétés d'exploitation, cette situation est synonyme de stabilité, de rapidité et d'innovation, mais elle comporte également des risques tels que la dépendance, les incitations limitées du marché et la vulnérabilité aux chocs internes. Nous promovons une culture professionnelle de coopération dans laquelle les sociétés d'exploitation se renforcent mutuellement en tant que clients et fournisseurs et contribuent conjointement à la croissance durable du groupe.

Dialogue avec les parties prenantes

La collaboration avec les parties prenantes fait partie intégrante de la méthode VDL. Nos relations avec les clients, les fournisseurs, les employés et les communautés dans lesquelles nous opérons sont au cœur de notre réussite et de notre croissance. En nous engageant dans un dialogue structurel, nous pouvons mieux répondre aux évolutions de la société et du marché. La fréquence du dialogue varie selon les groupes de parties prenantes.

Les principaux thèmes ESG ont été examinés avec les parties prenantes lors de réunions, de discussions et d'enquêtes. Les résultats confirment que la stratégie de développement durable de la VDL est conforme à ses priorités. Le retour d'information est discuté au sein du groupe de pilotage ESG et pris en compte dans le recalibrage de l'analyse de matérialité double en 2027, avant la définition de la stratégie ESG pour la période 2028-2030.

Pour VDL, le rôle croissant du gouvernement en tant qu'acheteur d'équipements de défense signifie que

notre dialogue avec les parties prenantes continue d'évoluer vers un partenariat dans lequel la responsabilité commune d'une chaîne de défense forte, moderne et fiable est centrale. Les autorités cherchent explicitement à collaborer avec l'industrie manufacturière pour construire une infrastructure de défense à l'épreuve du temps, en mettant l'accent sur l'innovation et la résilience de la chaîne. Cela nous oblige à travailler de manière transparente, à aligner nos processus sur les exigences spécifiques et à réfléchir activement avec vous à la sécurité de l'exécution et au renforcement des capacités. Dans le même temps, nous utilisons cette coopération intensive pour tirer parti de nos connaissances, de notre technologie et de notre force de production afin de mettre en place des partenariats fiables et à long terme qui contribuent à la réalisation des objectifs de sécurité nationale et à la création d'une base industrielle solide.

Stratégie de développement durable

VDL Groep a réalisé une double analyse de matérialité en 2024 dans le cadre de la mise en œuvre de sa CSRD. Il s'agissait d'examiner à la fois l'impact des activités commerciales sur les personnes et l'environnement (matérialité de l'impact) et l'influence des développements en matière de développement durable sur les performances financières (matérialité financière).

L'analyse a été réalisée à l'aide d'une méthode de notation structurée basée sur la gravité, la probabilité, l'échelle et la portée, avec des critères à la fois qualitatifs et quantitatifs. Des groupes de travail internes ont mené l'évaluation, complétée par des informations provenant de sources externes et des interactions régulières avec les parties prenantes.

En fonction du thème, un horizon temporel de trois à dix ans a été utilisé, de sorte que les effets à court et à long terme ont été inclus. L'évaluation a porté sur

l'ensemble de la chaîne de valeur et a examiné l'impact potentiel et réel. Les impacts négatifs sont classés par ordre de priorité en fonction de leur gravité et de leur probabilité, et les impacts positifs en fonction de leur ampleur et de leur portée. Les risques et les opportunités durables ont été évalués pour leur impact potentiel sur les recettes, les coûts, la réputation et la continuité, entre autres, et sont inclus dans la gestion régulière des risques.

Pour chaque thème matériel de durabilité de VDL Groep, des indicateurs pertinents ont été établis pour contrôler la politique et les progrès. Ces indicateurs constituent la base de la mesure des performances et de la fixation des objectifs. Toutefois, des données complètes et fiables ne sont pas actuellement disponibles pour tous les thèmes abordés par plus de 100 entités. Cela signifie qu'à l'exception du thème du changement climatique et de l'énergie, nous utiliserons l'année à venir pour fixer des objectifs justifiés pour l'ensemble du groupe.

La stratégie de développement durable de VDL Groep, axée sur dix thèmes matériels, dont le changement climatique, la circularité, les bonnes pratiques en matière d'emploi et les droits de l'homme dans la chaîne, fait partie intégrante de la stratégie générale de l'entreprise. Cette stratégie renforce nos ambitions : une croissance maîtrisée, le maintien d'une position financière forte et l'amélioration continue de la compétitivité.

Le développement durable soutient la stratégie de l'entreprise de plusieurs manières :

- Amélioration de la qualité et innovation : les investissements dans les processus de production circulaire et les technologies à haut rendement énergétique stimulent l'innovation en matière de produits et de processus.
- Investir dans les employés : être un bon employeur, la formation, le développement et la santé et la sécurité au travail renforcent notre politique du personnel et encouragent le professionnalisme et la promotion interne.
- Intégrité et éthique : l'accent mis sur l'éthique des affaires et les droits de l'homme dans la chaîne d'approvisionnement est conforme à notre conviction que les affaires éthiques contribuent à la croissance et au succès durables.

La stratégie de développement durable influence le modèle d'entreprise de VDL en répondant à des évolutions telles que la transition énergétique et l'automatisation. Grâce à une innovation orientée vers le client, y compris l'intégration du logiciel, de l'électronique et de la mécanique, VDL continue à se développer en tant que partenaire industriel à guichet unique. Dans ce domaine, la durabilité devient de plus en plus un facteur de différenciation dans les relations avec les clients.



GESTION ET SURVEILLANCE

VDL Groep relève de la loi sur la gestion et le contrôle, qui régit la mise en place de la gestion et du contrôle dans les sociétés anonymes publiques et privées. La direction générale de VDL Groep se compose de cinq personnes, et la direction adjointe de dix personnes. Le conseil de surveillance se compose de quatre personnes.

Organisation et direction

Le conseil de surveillance indépendant contrôle les politiques du conseil d'administration et émet des avis si nécessaire, notamment en ce qui concerne l'impact matériel, les risques et les opportunités. Le CS exerce ses fonctions sans commissions distinctes, de sorte que la responsabilité et l'engagement sont assumés conjointement et de manière intégrée.

Le comité de direction du groupe, composé du comité de direction principal et de l'équipe de direction adjointe, constitue l'organe exécutif de VDL Groep. La prise de décision se fait collectivement. Le conseil d'administration du groupe est responsable de la surveillance des risques, des impacts et des opportunités et a le mandat de prendre des décisions. Chaque semaine, le conseil d'administration du groupe se réunit pour discuter des principaux développements au sein des sociétés d'exploitation.

La structure décentralisée et le large portefeuille de produits confèrent à VDL Groep une position unique. Les plus de 100 entreprises VDL sont toutes dirigées par des chefs d'entreprise responsables des opérations quotidiennes. Depuis son siège à Eindhoven, le conseil d'administration du groupe, en collaboration avec les services du personnel, apporte son soutien et ses conseils. Cette structure combine l'autonomie locale et l'expertise centrale, ce qui permet à VDL de réagir rapidement et avec souplesse à l'évolution du marché.

Les membres de la direction générale vérifient si les entreprises VDL sont en mesure d'atteindre les objectifs fixés. Ils sont les interlocuteurs privilégiés des directeurs d'entreprise locaux et représentent les sociétés d'exploitation de VDL Groep au sein de la direction générale du groupe. Les chefs d'entreprise sont responsables de la mise en œuvre et du respect des initiatives commerciales et contribuent aux objectifs stratégiques de VDL Groep. Ils font un rapport hebdomadaire et trimestriel à la direction du groupe. Les superviseurs vérifient en permanence si les entreprises sont sur la bonne voie et discutent des opportunités et des risques.

Changements au sein de la direction

En 2025, une modification a eu lieu dans l'équipe de direction de VDL Groep. Ton Wijnen a rejoint le conseil d'administration du groupe et soutient Paul van Vroonhoven dans le domaine des finances. Ton Wijnen bénéficie de neuf ans d'expérience chez VDL Nedcar, notamment en tant que directeur financier, et travaille au siège d'Eindhoven depuis 2023.

Diversité

Pour que notre culture reste forte, nous tissons des relations durables avec nos collaborateurs. VDL Groep examine la capacité de la personne, recherche le bon employé au bon endroit, indépendamment du sexe, de l'âge, de la nationalité et/ou de l'origine. La diversité aide les organisations à être au centre de la société. La diversité comprend non seulement les différences de sexe, mais aussi de couleur, d'origine, de connaissances, de perspectives, de culture, de

handicaps, de talents et de milieu socio-économique. Nous pensons qu'il est important de disposer d'une « masse critique » ayant des connaissances et un intérêt diversifiés pour les questions sociales et environnementales et les transitions sociétales. Nous nous efforçons constamment d'introduire davantage de points de vue dans l'organisation, y compris au sein du conseil d'administration.

VDL Groep encourage la promotion des employés et le maintien de la culture d'entreprise en sélectionnant de préférence les managers en interne. En moyenne, un membre du conseil d'administration a travaillé pendant environ 12 ans à différents postes chez VDL avant de rejoindre le conseil d'administration du groupe. Actuellement, 25 % des membres du conseil d'administration et 20 % des membres de la direction générale sont des femmes. Au niveau des directeurs d'entreprise, cette proportion est de 1 %, tandis que 16 % de tous les employés de VDL aux Pays-Bas sont des femmes.

Dans les secteurs techniques, le taux de mixité de 30 % souhaité par le gouvernement reste un défi. Chez VDL, il y a 12 ans 11 % des employés étaient des femmes. Étant donné que la durée moyenne de passage aux postes de direction est d'environ 12 ans, ce taux d'entrée fournit une base réaliste pour la représentation attendue des femmes à la direction à moyen terme. C'est pourquoi la loi sur les quotas et les objectifs fixe un taux cible de 11 % pour la période allant jusqu'à 2030. En même temps, VDL s'engage à augmenter l'admission et la promotion des femmes, en leur faisant la promotion d'une carrière d'ingénieur et en leur offrant des possibilités de développement au sein de l'organisation. Si le gouvernement encourage activement un plus grand nombre de femmes à choisir des formations et des domaines d'études techniques, tels que l'ingénierie mécanique et les industries de transformation, nous pourrions alors offrir à ces diplômées la possibilité d'atteindre un poste à la direction générale après une période de 12 ans en moyenne.

Gouvernance ESG

En 2025, le choix a été fait de gérer conjointement les départements Santé & Environnement, Innovations & Subventions, Énergie & Climat, ESG et Circularité. Ces activités ont été regroupées au sein du nouveau département « Durabilité, innovation et subventions ». Ce regroupement souligne l'importance de la coopération et optimise le soutien aux entreprises VDL en ce qui concerne l'évolution de la législation, les exigences en matière de rapports et leur mise en œuvre.

Les thèmes ESG importants sont investis dans différents départements. Le projet Alexander, nommé d'après le plus jeune petit-enfant de feu Wim van der Leegte, est au cœur de ces thèmes et vise à souligner l'importance de l'ESG pour les générations futures.

Le directeur général siège au comité directeur de l'ESG, qui se réunit tous les mois pour prendre des décisions stratégiques. Les points politiques sont ensuite discutés et décidés lors de la réunion exécutive. La mise en œuvre incombe à l'équipe ESG et aux différents groupes de travail thématiques au niveau stratégique et opérationnel, avec des directeurs et des employés des différentes entreprises de VDL. Cette configuration renforce le soutien et l'implication.

Expertise et engagement

Les spécialistes en la matière ont été sélectionnés en fonction de leur expertise sur le sujet concerné. Les membres du conseil d'administration sont impliqués en raison de leurs connaissances ou de leurs affinités avec les thèmes. Par exemple, VDL Groep dispose de l'expertise nécessaire pour traiter efficacement les thèmes ESG. En outre, grâce à la longue expérience de la direction, de nombreuses connaissances sont disponibles sur les secteurs, les produits et les pays dans lesquels VDL est active. Cette combinaison constitue une base solide pour une intégration plus poussée de l'ESG.

Suivi des questions de durabilité

Pour chaque thème ESG, des indicateurs clés de performance ont été établis et inclus dans le tableau de bord ESG. Ce tableau de bord donne un aperçu des progrès réalisés et rend les thèmes mesurables et discutables. Cette vue d'ensemble est mise à jour tous les trimestres et discutée au sein du comité de pilotage du GSE.

La fréquence des mesures varie selon le sujet : la consommation d'énergie et les flux de déchets sont mesurés tous les trimestres, la satisfaction des employés tous les ans. Cela permet d'assurer un suivi réaliste et équilibré. Certains sujets ESG manquent de comparaisons historiques. L'accent est mis sur la collecte de données et la mise en place d'une structure de mesure pour nos sociétés d'exploitation. Pour le climat et l'énergie, plusieurs années de données sont disponibles, de sorte que des objectifs ont déjà été fixés.

L'avancement de la mise en œuvre est activement suivi dans l'organisation du projet et régulièrement discuté avec le comité de pilotage ESG et le conseil d'administration du groupe. Actuellement, les performances en matière de développement durable ne sont pas formellement intégrées dans les politiques de rémunération du conseil d'administration, de la direction et des organes de surveillance.

Participation

La participation des travailleurs est un élément essentiel à VDL Groep pour être un bon employeur. Les représentants des travailleurs consultent la direction de l'entreprise par l'intermédiaire, entre autres, du comité d'entreprise commun (GmOR) avec des collègues de 31 entreprises VDL, du comité d'entreprise du groupe (GOR) de VDL ETG, du GmOR

de VDL Bus Group et des comités d'entreprise individuels (CE). Les entreprises qui participent à un GmOR ou à un GOR disposent également d'un comité de subdivision (OC) ou de leur propre comité d'entreprise pour les questions spécifiques à l'entreprise. Cette structure a été historiquement créée par des rachats, où les entreprises pouvaient choisir la forme de leur participation.

Tous les organismes de participation des Pays-Bas sont réunis au sein de la plateforme. Cette plateforme facilite la coopération entre les comités d'entreprise, prévient la fragmentation et contribue à l'élaboration de politiques plus claires et mieux soutenues au sein du groupe d'entreprises.

Les groupes de travail et les comités permettent de répondre aux points d'action plus rapidement et de manière ciblée. L'objectif est d'améliorer l'information, de coordonner les demandes de consentement et de conseil, de partager les connaissances et d'organiser des comités de traitement conjoints. Les décisions sont prises par les différents comités d'entreprise. Les ordres du jour, les procès-verbaux et les décisions sont communiqués par voie numérique et par le biais de panneaux d'affichage.

En 2025, les organes de participation des travailleurs ont traité un large éventail de sujets, notamment les budgets, les rapports trimestriels, l'évolution du marché, le système d'évaluation des emplois et les fusions et acquisitions d'entreprises. En outre, la mise en place d'un système de communication partagé (SharePoint) et le processus d'approbation du nouveau système de gestion des ressources humaines et des salaires ont été discutés. L'action conjointe au sein de la plateforme renforce l'efficacité de la participation des travailleurs, comme l'a montré, par exemple, la discussion sur le système d'évaluation des emplois. L'implication précoce de la représentation des travailleurs dans les processus à l'échelle de

l'organisation contribue à une prise de décision prudente et soutenue.

À l'exception de quelques sociétés d'exploitation étrangères, les entreprises VDL disposent de leurs propres organes de participation des travailleurs.

Consultation sociale en Belgique

En 2025, le dialogue social au sein de nos entreprises belges se porte à nouveau bien et de manière constructive, malgré une pression extérieure nettement accrue. Les négociations sectorielles biennales n'ayant pas abouti à un accord, les questions et les propositions des représentants des travailleurs sont parvenues directement au niveau de l'entreprise. Cela a nécessité une consultation accrue et une coordination plus étroite.

En outre, le nouvel accord de coalition fédéral apporte des changements radicaux en matière de chômage, de pensions et de sécurité sociale. Dans le contexte économique difficile que nous connaissons actuellement, nous devons soigneusement évaluer les attentes auxquelles nous pouvons répondre. Avec nos partenaires sociaux, nous restons déterminés à trouver des solutions viables et tournées vers l'avenir, tant pour les travailleurs que pour l'entreprise.



RISQUES D'ENTREPRISE

L'esprit d'entreprise est profondément ancré dans la culture de VDL. Nous encourageons, voyons et saisissons les opportunités et prenons des décisions rapides et prudentes, dans un souci constant de continuité. Grâce à notre large éventail d'activités, de marchés et de régions, nous sommes en mesure d'absorber les chocs dans les différents secteurs. L'identification, la compréhension et la gestion des risques en temps utile sont essentielles à la mise en œuvre de notre stratégie et à la création d'une valeur ajoutée durable.

En tant qu'entreprise industrielle familiale, VDL Groep opère dans un environnement où les développements économiques, géopolitiques et technologiques se succèdent rapidement. La structure de coûts aux Pays-Bas, notamment les coûts salariaux, énergétiques et ceux liés à la réglementation, constitue un défi croissant pour notre compétitivité internationale. Dans le même temps, le soutien des gouvernements néerlandais et européen reste en deçà des efforts nécessaires pour développer les industries stratégiques. Dans un marché où la productivité est à la traîne par rapport aux niveaux de coûts, notre résilience (diversification, esprit d'entreprise et innovation technologique) devient de plus en plus importante.

Gestion des risques

En tant qu'entreprise familiale, VDL Groep a un profil de risque faible. Nous disposons d'une base financière solide grâce au financement par fonds propres et nous conservons une propension au risque normale. Les systèmes internes de gestion et de contrôle des risques s'appliquent à toutes les entreprises du périmètre de consolidation et ne font pas de distinction entre les risques financiers et non financiers (ESG). Chaque risque est considéré comme faisant partie des activités de l'entreprise.

Le processus de gestion des risques comprend un examen hebdomadaire des sociétés d'exploitation, complété par une discussion mensuelle des risques globaux. Ce processus repose sur un dialogue actif et ouvert entre tous les niveaux de direction, ce qui

permet d'identifier et de partager les risques en temps utile. La prise de décision se fait par le biais d'une évaluation structurée des risques, la nature, la taille et la complexité déterminant le niveau d'approbation requis, allant de la direction opérationnelle au conseil d'administration ou au conseil de surveillance. En outre, tous les risques stratégiques et opérationnels sont systématiquement analysés, y compris les décisions d'investissement et les sélections de projets, ce qui garantit une gestion prudente et cohérente des risques dans l'ensemble de l'organisation.

Cette approche systématique permet d'identifier les risques à un stade précoce et de les examiner attentivement. Les risques à fort impact sont explicitement discutés au sein du conseil d'administration, afin de garder un œil sur les risques importants pour la continuité, la stratégie et la création de valeur à long terme.

Risques et incertitudes

Risques stratégiques

Le paysage actuel des risques est caractérisé par l'incertitude. Aux Pays-Bas, l'évolution des politiques gouvernementales, l'annulation de décisions et le report de choix politiques cruciaux sont source d'instabilité pour le secteur. L'imprévisibilité internationale s'accroît également en raison des tensions géopolitiques persistantes. Disposer de sites de production sur trois continents nous donne la possibilité de faciliter le travail de nos clients là où ils le souhaitent.

Nous constatons également une nette augmentation des lois et des réglementations, des obligations en matière de conformité et des pressions exercées pour mettre en œuvre des pratiques durables. Les transitions énergétique, de mobilité, circulaire et spatiale sont porteuses d'opportunités mais aussi de risques pour les entreprises opérant dans des chaînes de valeur industrielles complexes.

La concurrence de la Chine constitue un défi extérieur de taille. La Chine a beaucoup investi dans la mobilité électrique et soutient ce secteur avec une aide gouvernementale substantielle. Cette situation exerce une pression sur l'industrie européenne, en particulier dans le domaine du transport électrique. Cela a un effet visible sur la demande de lignes de production et sur les ventes de véhicules (électriques).

Même dans le secteur de la haute technologie, nous constatons que les clients élargissent leur base de fournisseurs. Bien que l'interdépendance dans l'écosystème de haute technologie soit élevée et difficilement remplaçable, elle nécessite un renforcement continu de nos capacités techniques et de nos relations stratégiques.

La nécessité de renforcer la pertinence stratégique en Europe, notamment dans les domaines de la défense, de la haute technologie et de l'énergie, représente à la fois un risque et une opportunité. VDL joue un rôle actif dans ce domaine en renforçant la capacité de production et l'expertise technologique dans ces domaines.

Risques opérationnels

En tant qu'entreprise de développement et de fabrication, nous sommes conscients de l'impact de nos produits sur les applications industrielles dans le monde entier. La qualité et la fiabilité sont des facteurs cruciaux pour nos activités. Ces dernières années, le paysage des risques est devenu plus complexe et les risques sont davantage interconnectés. Les principaux risques opérationnels comprennent

l'augmentation des coûts des matériaux et la volatilité des prix, les chaînes d'approvisionnement défaillantes, les restrictions à l'importation, l'augmentation des prix de l'énergie, les perturbations dues à l'évolution du climat et des conditions météorologiques, les cyberattaques et d'autres vulnérabilités numériques. Ces risques peuvent entraîner des coûts plus élevés, des perturbations de la production et des retards dans les livraisons.

Lois et règlements

La prolifération des lois et réglementations européennes et nationales, notamment en matière de durabilité, de circularité, d'émissions et de conditions de travail, nécessite une attention et un investissement constants. Des exigences plus strictes en matière de déclaration et d'audit pourraient entraîner une augmentation des charges administratives et des coûts de mise en conformité.

Risques financiers

La forte pression sur les coûts aux Pays-Bas et en Europe, combinée à un soutien gouvernemental relativement limité aux transitions industrielles, peut peser sur la rentabilité. Les fluctuations des devises, des taux d'intérêt et des prix des matières premières posent des risques supplémentaires.

Dans le même temps, notre bilan solide, financé en grande partie par des fonds propres, offre la stabilité et la flexibilité nécessaires pour répondre aux opportunités du marché, telles que la demande croissante sur les marchés des semi-conducteurs et de la défense.

Dans le tableau suivant, nous résumons les risques pertinents pour VDL, y compris leur impact potentiel et les mesures d'atténuation. En ce qui concerne les risques de fraude potentiels, l'évaluation des risques a permis de déterminer qu'il n'y a pas de risques de fraude nécessitant une attention particulière dans le rapport de gestion.

Catégorie de risques	Risque	Mesures de prévention des risques	Influence	Probabilité
Stratégie	Développements géopolitiques	<ul style="list-style-type: none"> Diversification et élargissement des activités Répartition des sites de production 	Moyenne	Élevée
	La position concurrentielle s'est dégradée	<ul style="list-style-type: none"> Investir en temps utile dans la robotisation et l'automatisation Investir en temps utile dans les nouvelles technologies et les innovations Adapter les produits et les processus si nécessaire Proposer des prix basés sur le marché Fournir des produits de qualité constante Chaîne d'approvisionnement fiable 	Élevée	Faible
	(Pratiquement) pas de nouveaux projets (durables) innovations	<ul style="list-style-type: none"> Investir dans l'innovation et son développement Rechercher une collaboration avec les institutions de recherche et d'éducation 	Moyenne	Faible
	Dépendance à l'égard d'un seul client	<ul style="list-style-type: none"> Diversification et élargissement des activités Poursuivre activement l'acquisition de nouveaux clients 	Élevée	Moyenne
	Stagnation de la demande du marché	<ul style="list-style-type: none"> Diversification et élargissement des activités Déstockage en temps utile 	Moyenne	Faible

Opérationnel	Les matières premières et les matériaux sont insuffisants ou indisponibles	<ul style="list-style-type: none"> Suivi des performances des principaux fournisseurs Répercuter les hausses de prix sur les clients Constitution de stock adéquat 	Moyenne	Moyenne
	Perturbations dans la chaîne d'approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"> Constitution de stock adéquat Suivi des performances des principaux fournisseurs Les procédures font partie du système de qualité 	Moyenne	Moyenne
	Disponibilité des employés (conservation et recrutement)	<ul style="list-style-type: none"> Bonne image de l'employeur Conditions d'emploi compétitives Possibilités de développement et d'avancement Investir dans la formation Développement de l'équipe et activités sociales Recrutement actif par l'intermédiaire de recruteurs internes Emprunt et prêt mutuels de salariés entre sociétés VDL Coopération avec les agences pour l'emploi et le détachement 	Moyenne	Moyenne
	Disponibilité de l'énergie/ congestion du réseau	<ul style="list-style-type: none"> Plaidoyer auprès des autorités Collaborer avec des sociétés d'énergie et des entreprises en vue de l'approvisionnement conjoint en énergie verte d'un parc d'activités économiques Lancer des initiatives en matière d'énergie propre 	Moyenne	Élevée
	Changement climatique : interruption de la chaîne d'approvisionnement/du processus de production en raison de conditions météorologiques extrêmes	<ul style="list-style-type: none"> Surveillance des sites vulnérables Mise en œuvre des mesures d'adaptation au climat Constitution de stock adéquat 	Faible	Moyenne

Catégorie de risques	Risque	Mesures de prévention des risques	Influence	Probabilité
Opérationnel	Cyberattaques	<ul style="list-style-type: none"> Formation de sensibilisation à la cybersécurité pour les employés Surveillance continue des systèmes informatiques pour détecter les attaques Stratégie de sauvegarde adéquate des systèmes informatiques dans le cadre du passage à un environnement informatique hybride vers le « cloud » Optimisation profonde du niveau de sécurité des systèmes informatiques et du paysage applicatif 	Élevée	Élevée
	Inoccupation de biens	<ul style="list-style-type: none"> Recherche de nouveaux utilisateurs Démarrage de nouvelles opérations 	Faible	Faible
Lois règlements	Non-respect des directives/législations nouvelles, modifiées et/ou existantes	<ul style="list-style-type: none"> Intégration des nouvelles lignes directrices dans les systèmes de contrôle de la qualité Audits périodiques des gouvernements et/ou des clients 	Élevée	Moyenne
	Stock obsolète dû à la modification de la législation environnementale	<ul style="list-style-type: none"> Prendre des mesures opportunes pour réduire les stocks Modifier en temps utile un produit pour se conformer à la législation environnementale 	Élevée	Faible
	Responsabilité du fait des produits / rappel de produits	<ul style="list-style-type: none"> Respecter les exigences et les contrôles de qualité Les produits sont testés de manière approfondie avant d'être livrés 	Élevée	Moyenne
	Mesures protectionnistes prises par certains gouvernements (par exemple, loi sur la réduction de l'inflation / droits d'importation)	<ul style="list-style-type: none"> Plaidoyer auprès des autorités 	Moyenne	Élevée
	Augmentations salariales dues aux négociations de CCT	<ul style="list-style-type: none"> Adhérer à des associations d'employeurs pour être représenté lors des négociations collectives 	Moyenne	Moyenne
	Risque de corruption et de sanction	<ul style="list-style-type: none"> Pas de liens commerciaux avec les pays à haut risque Analyse des risques pour les pays soumis à des sanctions commerciales 	Faible	Faible
Financiers	Risque de taux de devises étrangères	<ul style="list-style-type: none"> Pas d'instrument financier bancaire Excédent par rapport aux USD vendus par rapport au compte en EUR 	Faible	Faible
	Risque de liquidité	<ul style="list-style-type: none"> Coopération avec les banques Triple A Garantir des capitaux propres suffisants et des facilités de financement à long terme Assurance des créances et politique active de contrôle interne du crédit Suivi actif des flux de trésorerie 	Faible	Faible



PERSPECTIVES

POURSUITE DE LA CROISSANCE EN 2026 SOUS CONDITION...

En 2024, VDL Groep a encore été confronté à la convergence de défis majeurs qui ont eu un impact direct sur nos résultats, tels que les développements chez VDL Nedcar et les retards de livraison d'autobus. En 2024, ces organisations ont été remises en ordre et le chemin du redressement a commencé. En 2025, cette reprise s'est poursuivie. Il est encourageant de constater que les mesures mises en œuvre ont permis d'améliorer la rentabilité.

Le chiffre d'affaires et le résultat de VDL Groep ont évolué conformément aux prévisions pour l'année 2025. Même si le chiffre d'affaires a légèrement baissé. Les principales explications sont le recul de la haute technologie (semi-conducteurs) et la baisse du chiffre d'affaires, par rapport à 2024, de la construction automobile chez VDL Nedcar. En 2025, la voie à suivre pour rétablir le résultat a été tracée.

Pour 2026, on s'attend à une augmentation des recettes et des bénéfices, en particulier au cours du second semestre. Ces perspectives sont soutenues en partie par la forte tendance sous-jacente des carnets de commande, qui se situent à un niveau élevé.

Toutefois, il convient de noter que les turbulences géopolitiques causées par l'instabilité au Moyen-Orient, en particulier si elles persistent pendant une période prolongée, pourraient constituer de sérieux obstacles. La guerre avec l'Iran a plongé le monde dans une nouvelle crise énergétique qui, en tout état de cause, se traduit par une flambée des prix des carburants à la pompe. Toutefois, une période plus longue d'instabilité et d'incertitude aura également des effets à la hausse sur d'autres coûts, tels que les matières premières et les matériaux. Si les prix du métal et du plastique, par exemple, augmentent fortement, les clients peuvent reporter leurs investissements. Au moment où ce rapport du conseil d'administration est mis sous presse, l'impact réel de

l'instabilité au Moyen-Orient, et sa durée, ne peuvent pas encore être prévus.

Les circonstances géopolitiques montrent à nouveau clairement qu'il est important pour les Pays-Bas et l'Europe de travailler à leur propre compétitivité en adoptant une position stratégique pertinente qui puisse réduire les dépendances à l'égard d'autres continents. VDL se prépare de plus en plus à gérer les problèmes de pénurie et à accroître la résilience des infrastructures vitales. Grâce à sa présence mondiale, notre entreprise familiale contribue à renforcer la souveraineté et la pertinence stratégique sur tous les continents. Ces dernières années, nous avons investi massivement pour faciliter la croissance de nos clients dans le monde entier.

VDL Groep est bien préparé sur les différents marchés en croissance : hightech, mobility, energy, foodtech, infratech et défense. Ainsi, si un calme relatif revient sur la scène géopolitique, une croissance est attendue surtout au second semestre 2026, notamment dans les sous-secteurs de la haute technologie (semi-conducteurs) et de la défense. La mobilité présente une image quelque peu erratique : les marchés des voitures et des camions sont quelque peu plus faibles, bien qu'une légère reprise soit visible dans certains segments. L'industrie des remorques se redresse et les marchés des systèmes de conteneurs et de la collecte des déchets sont encourageants.

En outre, VDL Groep continue à rendre ses sociétés d'exploitation plus durables. Les entreprises VDL seront ainsi moins dépendantes des combustibles fossiles conventionnels, tels que le pétrole et le gaz.

VDL Groep considère que dans son large portefeuille d'activités, un rôle stratégique est attribué si le processus de développement et de fabrication répond à au moins un des quatre critères suivants : le processus de production doit pouvoir être automatisé, le produit doit être complexe, le produit doit correspondre à une niche ou il doit exister une certaine forme d'autonomie stratégique. Ce dernier critère pourrait inclure des activités de défense, par exemple : chacun peut imaginer qu'il n'est pas souhaitable de dépendre d'autres continents pour certains produits stratégiques importants pour notre résilience et notre sécurité.

Le budget d'investissement de VDL Groep a été approuvé avec une sortie de fonds prévue pour 2026 de 250 millions d'euros en immobilisations corporelles. Les facilités de financement actuelles sont plus qu'adéquates à cette fin.

En tant qu'entreprise familiale, VDL Groep continue d'envisager le long terme en gardant à l'esprit les idéaux de VDL : intégrité, respect, responsabilité, esprit de pionnier, mentalité orientée vers la croissance et accent sur la continuité. En ce qui concerne ce dernier point, la continuité est notre principal objectif, tout comme le fait d'offrir à nos précieux employés un lieu de travail agréable, sûr et sain. Nous tenons à remercier chaleureusement nos collègues pour leur coopération, leur flexibilité, leur engagement et leur savoir-faire. Nous en sommes particulièrement fiers.

Strength through cooperation!

Eindhoven, mercredi 6 mai 2026

La direction générale,

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Henri Koolen





MESSAGE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

C'est avec plaisir que nous soumettons à l'approbation des actionnaires le rapport annuel 2025, établi sous la responsabilité de la direction générale.

Les états financiers qu'il contient ont été audités par Govers Accountants à Eindhoven et assortis d'une opinion sans réserve. Nous avons ensuite approuvé les états financiers. Nous proposons aux actionnaires associés d'approuver les états financiers et de donner décharge à la direction générale pour la politique conduite et au conseil de surveillance pour sa supervision durant l'exercice 2025.

Au début de l'exercice, le conseil de surveillance était composé de quatre membres. La composition du conseil de surveillance n'a pas été modifiée en 2025.

Aucune commission n'a été instaurée au sein du conseil de surveillance. En 2025, le conseil de surveillance s'est réuni six fois en présence de la direction générale. Des entretiens périodiques

individuels ont ensuite eu lieu avec des membres de la direction générale. Une réunion sans la direction générale a également eu lieu pour discuter entre autres du fonctionnement du conseil de surveillance, de ses membres individuels et de la direction générale. La concertation annuelle habituelle a eu lieu avec l'auditeur externe. Une représentation du conseil de surveillance assiste chaque année à une réunion du CE commun.

Durant toutes les réunions, il a été discuté en détails de la situation opérationnelle et financière au regard des budgets et autres objectifs de toutes les entreprises. Étaient entre autres inscrits à l'ordre du jour la politique stratégique, la gestion des risques, la politique d'investissement et d'acquisition, l'évolution du résultat d'exploitation, la situation de

trésorerie, la maîtrise des coûts et des fonds de roulement, le système de maîtrise et de contrôle interne, la politique en matière de TIC, le respect de la législation et de la réglementation, la politique sociale, les projets en matière de durabilité, l'influence du contexte géopolitique sur les activités, les conséquences des problèmes de pénuries ainsi que l'organisation et l'évolution du personnel et de l'organisation et la gestion.

Compte tenu des turbulences géopolitiques actuelles, les discussions entamées avec le ministère de la Défense sur le déploiement des capacités et des installations VDL à Born, entre autres, pour la production de matériel de défense, ont débouché sur un partenariat stratégique. Cette collaboration porte notamment sur la production de véhicules sans pilote, de drones et l'assemblage de batteries. La division Bus & Cars, qui a également enregistré une perte cette année, continuera de faire l'objet d'une attention particulière. VDL a ressenti l'impact des tarifs commerciaux introduits réciproquement par les États-Unis et l'Europe en 2025, en particulier sur

le site de production de VDL Van Hool en Macédoine. Les autocars de tourisme destinés au marché américain en particulier sont produits ici.

VDL a réalisé un excellent résultat en 2025 malgré des conditions de marché difficiles et l'impact des développements géopolitiques sur ses activités. Le rapport du conseil fournit une explication plus détaillée de l'évolution du chiffre d'affaires et des résultats. Nous tenons à exprimer notre grande reconnaissance à la direction générale, aux comités d'entreprise et à tous les employés pour le résultat obtenu et pour le dévouement et l'engagement dont ils ont fait preuve en 2025.

Eindhoven, 6 mai 2026

Le conseil de surveillance,

Louis Deterink (président)
Lau Pas
Marjan van Loon
Peter Wennink



BILAN CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

Actif	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Immobilisations		
Immobilisations incorporelles		
Goodwill	1 904	1 804
Logiciels	15 867	19 477
	17 771	21 281
Immobilisations corporelles		
Terrains et bâtiments d'exploitation	1 004 835	983 082
Machines et installations	211 594	213 847
Autres équipements	78 268	78 260
	1 294 697	1 275 189
Immobilisations financières		
Participations	42 122	42 550
Autres immobilisations financières	1 407	2 439
	43 529	44 989
Actif circulant		
Stocks		
Matières premières et fournitures	389 456	432 422
Travaux en cours	698 928	819 796
Produits finis et marchandises	107 947	112 496
	1 196 331	1 364 714
Projets en cours		
	98 067	70 193
Créances		
Clients	463 978	511 597
Impôts	36 477	34 196
Autres créances et comptes de régularisation	106 390	76 751
	606 845	622 544
Liquidités		
	149 125	154 761
	3 406 365	3 553 671

Passif	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Capital du groupe		
Fonds propres	2 094 899	2 015 003
Part des tiers	7 405	5 289
	2 102 304	2 020 292
Provisions		
Pour retraites	419	501
Pour impôt différé	19 208	19 120
Pour obligations de garantie	64 332	52 904
Pour coûts de réorganisation	829	3 986
Autres provisions	92 919	171 297
	177 707	247 808
Dettes à long terme		
Dettes envers les établissements de crédit	6 340	9 705
Autres dettes	688	3 188
Goodwill négatif	21 968	49 998
	28 996	62 891
Dettes à court terme		
Participants	22 900	23 311
Dettes envers les établissements de crédit	151 552	278 955
Obligation de remboursement autres passifs	2 500	2 500
Projets en cours	41 589	26 617
Dettes fournisseurs	398 408	461 912
Impôts et cotisations sociales	90 980	78 909
Autres dettes et comptes de régularisation	389 429	350 476
	1 097 358	1 222 680
	3 406 365	3 553 671

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

	2025	2024
Chiffre d'affaires net	3 721 991	3 964 007
Variations travaux en cours	-120 868	41 848
Propres travaux	8 438	22 779
Autres revenus d'exploitation	46 632	42 084
Total des revenus d'exploitation	3 656 193	4 070 718
Coût des matières premières et fournitures	1 594 415	1 765 987
Coût de la sous-traitance	524 383	717 662
Salaires et traitements	976 663	1 077 133
Amortissement des immobilisations (in)corporelles	104 302	97 179
Autres corrections de valeur des immobilisations (in)corporelles	-	3 171
Autres coûts d'exploitation	294 567	307 495
Total des charges d'exploitation	3 494 330	3 968 627
Résultat d'exploitation	161 863	102 091
Produits et charges financiers	-9 918	-19 515
Résultat des participations non consolidées	12	2 094
Résultat avant impôt	151 957	84 670
Impôts	-28 666	-16 059
Part des tiers	-2 579	-2 114
Résultat après impôt	120 712	66 497

RÉSUMÉ DU FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

	2025	2024
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles		
Résultat d'exploitation	161 863	102 091
Amortissement des immobilisations (in)corporelles	104 302	97 179
Variations des provisions	-70 192	-147 496
Annulation du goodwill négatif	-22 230	-16 696
Goodwill négatif pour couvrir les dépenses	-5 800	-3 400
Variations de valeur des immobilisations financières	0	5
Dépréciation des immobilisations (in)corporelles	0	3 171
Variations des fonds de roulement	164 249	188 290
Intérêts payés	-10 026	-19 623
Dividendes perçus	1 015	25
Impôt sur les bénéfices payé	-33 557	-14 015
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	289 624	189 531
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement		
Acquisition des entreprises du groupe	-3 863	-12 161
Désinvestissement des entreprises du groupe	-	-1 076
Remboursements compte de capital VOF	-	1 205
(Dés)investissement dans les immobilisations (in)corporelles	-121 947	-180 760
(Dés)investissement dans les immobilisations financières	-725	-2 534
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-126 535	-195 326
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		
Dividende payé	-22 520	-28 507
Variation prêts à long terme	-5 724	-1 445
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-28 244	-29 952
Flux de trésorerie net	134 845	-35 747
Écarts de conversion	-12 791	5 961
Variation liquidités	122 054	-29 786

PRINCIPES COMPTABLES OBSERVÉS ET CONSTATATION DU RÉSULTAT

NOTE EXPLICATIVE GÉNÉRALE

Activités

Activités de VDL Groep B.V. - officiellement établies à l'adresse Hoevenweg 1, à Eindhoven, avec le numéro KvK 17017545 - et ses sociétés de groupe comprennent :

- *Division Sous-traitance* : travail des métaux, systèmes mécatroniques et constructions modulaires, traitement des matières plastiques et traitement de surfaces ;
- *Division Bus & Cars* : châssis & modules de châssis, cars de tourisme, bus de transports publics, minibus & midibus, véhicules spéciaux et véhicules d'occasion ;
- *Division Produits finis* : systèmes de suspension pour le secteur des camions et remorques, installations de réfrigération et de systèmes pneumatiques, systèmes d'automatisation de la production, installations pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique, systèmes pour le secteur agricole, bancs solaires, coffres de toit, systèmes de manutention de conteneurs, systèmes de collecte des déchets, machines de production pour l'industrie du cigare et machines d'emballage, véhicules spéciaux, composants pour la manutention du vrac et les installations d'aspiration et systèmes pour la protection contre les explosions et les incendies.

La vente a lieu tant aux Pays-Bas qu'à l'étranger, les pays de l'Union européenne constituant le principal marché.

Continuité

Le conseil d'administration de VDL Groep B.V. a effectué une analyse de continuité et n'a pas identifié d'événements ou de circonstances susceptibles de

jeter un doute raisonnable sur la capacité de l'entité à poursuivre son activité. En conséquence, les méthodes comptables utilisées dans ces états financiers reposent sur l'hypothèse de la continuité de l'entreprise.

Estimations

Pour pouvoir appliquer les principes comptables et les règles d'établissement des états financiers, il est nécessaire que la direction de VDL Groep B.V. se forme une opinion sur divers sujets et formule des estimations pouvant être essentielles pour les montants repris dans les états financiers. Si cela est nécessaire pour la formulation de l'opinion exigée à l'article 2:362 paragraphe 1 du Code civil néerlandais (BW), la nature de cette opinion et de ces estimations ainsi que des hypothèses correspondantes est reprise dans les notes afférentes aux postes correspondants des états financiers.

Consolidation

La consolidation reprend les informations financières de VDL Groep B.V., qui est à la tête de VDL Groep, avec celles de ses filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central. Les filiales sont des personnes morales sur lesquelles VDL Groep B.V. peut exercer un contrôle majoritaire direct ou indirect du fait qu'elle dispose de la majorité de leurs droits de vote ou peut contrôler d'une autre façon leurs activités financières et opérationnelles. Il est ici également tenu compte des droits de vote potentiels pouvant être directement exercés à la date de clôture du bilan. Les filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central sont intégrées à 100 % dans le périmètre de consolidation. La part des tiers dans le capital du groupe et dans son résultat est mentionnée séparément.

Les opérations intragroupe, les bénéfices intragroupe ainsi que les créances et dettes entre filiales et autres personnes morales faisant partie du périmètre de consolidation sont éliminés, pour autant que les résultats n'aient pas été réalisés au moyen d'opérations avec des tiers hors du Groupe. Les moins-values latentes sur les opérations intragroupe sont également éliminées, sauf s'il est question d'une dépréciation particulière. Les principes d'évaluation des filiales et autres personnes morales faisant partie du périmètre de consolidation sont au besoin modifiés pour s'aligner sur les principes d'évaluation appliqués au Groupe.

Pour les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, voir la liste des participations reprise dans les autres informations.

Parties liées

Est qualifiée de partie liée toute personne morale sur laquelle peut être exercé un contrôle majoritaire, un contrôle conjoint ou une influence significative. Les personnes morales pouvant exercer un contrôle majoritaire sont également qualifiées de parties liées. Les membres de la direction statutaire, autres responsable clé dans le management de VDL Groep B.V. et les associés de VDL Groep B.V. ainsi que leurs proches parents sont également des parties liées.

Les opérations substantielles avec des parties liées font l'objet de notes explicatives pour autant qu'elles n'aient pas été réalisées aux conditions normales du marché. La nature et l'ampleur de l'opération sont expliquées et d'autres informations requises pour la compréhension de l'opération sont fournies.

Acquisitions et désinvestissements des sociétés de groupe

À compter de la date d'acquisition, les résultats et les actifs et passifs identifiables de la société acquise sont repris dans les états financiers consolidés.

La date d'acquisition est la date à laquelle le contrôle majoritaire peut être exercé sur la société concernée.

Le prix d'acquisition se compose du montant ou de son équivalent convenu pour l'obtention de l'entreprise acquise, augmenté des éventuels frais directement imputables. Si le prix d'acquisition est supérieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'excédent est comptabilisé en goodwill sous les immobilisations incorporelles (purchase price accounting). Si le prix d'acquisition est inférieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'écart (goodwill négatif) est repris en compte de régularisation passif, pour autant qu'il ne s'agisse pas d'une dite « lucky buy » (acquisition chanceuse). S'il s'agit d'une « lucky buy », le goodwill négatif, pour autant qu'il soit supérieur à la juste valeur des actifs non monétaires identifiés, est comptabilisé en profit dans le compte de résultat. Les sociétés s'inscrivant dans le périmètre de consolidation y restent jusqu'au moment de leur cession ; la consolidation prend fin au moment où la décision majoritaire est transférée ou lorsque les participations ne satisfont plus aux critères de définition des sociétés du groupe ou filiales.

VDL Groep a réalisé une acquisition au cours de l'exercice. À la mi-2025, toutes les actions de Crux Agribotics Holding B.V. ont été acquises. Un prix d'achat initial de 3,7 millions d'euros a été convenu pour cette acquisition.

Note afférente au tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie a été établi selon la méthode indirecte. Les ressources financières figurant dans le tableau des flux de trésorerie se composent des liquidités et des dettes à court terme, à l'exception des obligations de remboursement des prêts. Les flux de trésorerie en devises étrangères sont convertis à un taux de change fixe approchant le cours du change en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change sur les ressources monétaires sont montrés séparément dans le tableau des flux de trésorerie. Les recettes et les dépenses au titre d'intérêt, de dividendes perçus et d'impôt sur le bénéfice sont reprises dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles. Les dividendes versés ont été comptabilisés dans les flux de trésorerie liés aux activités de financement. Le prix d'acquisition des filiales achetées est repris dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités d'investissement, pour autant que le paiement ait eu lieu en espèces. Les ressources monétaires présentes dans les filiales acquises sont déduites du prix d'acquisition. Transactions pour lesquelles il n'y a pas d'entrée ou de sortie d'argent ne sont pas inclus dans le tableau des flux de trésorerie.

PRINCIPES GÉNÉRAUX

Généralités

Les états financiers consolidés sont établis conformément aux dispositions légales du Titre 9 Livre 2 du Code civil néerlandais et des dispositions des Directives en matière d'information financière publiées par le Conseil des rapports annuels.

Les actifs et passifs sont de façon générale comptabilisés à leur valeur d'acquisition, de fabrication ou à leur valeur actuelle. Si aucun principe d'évaluation n'est mentionné, la comptabilisation a lieu au prix d'acquisition.

Comparaison avec l'exercice antérieur

Les principes observés pour l'évaluation et la constatation du résultat sont restés inchangés par rapport à l'an dernier. Les chiffres comparatifs ont été ajustés là où cela était nécessaire à des fins de comparaison.

Devises étrangères

Les postes dans les états financiers des filiales sont évalués tenant compte de la devise de l'environnement économique dans lequel la filiale déploie l'essentiel de ses activités (la devise fonctionnelle). Les états financiers consolidés sont établis en euros ; l'euro est tant la devise fonctionnelle que la devise de présentation de VDL Groep B.V. Les opérations en devises étrangères réalisées durant la période sous revue sont comptabilisées dans les états financiers au cours en vigueur à la date de l'opération.

Les actifs et passifs monétaires et non monétaires en devises étrangères sont convertis dans la devise fonctionnelle au cours en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change issus de la liquidation et de la conversion sont comptabilisés en profit ou en charge dans le compte de résultat.

Les écarts de conversion des prêts intragroupe à long terme représentant de fait une augmentation ou une réduction de l'investissement net d'entreprises étrangères, sont directement portés au profit ou à la charge des fonds propres.

Les actifs et passifs ainsi que les profits et les charges des participations faisant partie du périmètre de consolidation avec une devise fonctionnelle autre que la devise de présentation sont convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Le goodwill et les ajustements à la juste valeur des actifs et passifs identifiables sont considérés comme éléments de ces participations et sont également convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les écarts de conversion en résultant sont directement portés au profit ou à la charge des fonds propres.

Leasing opérationnel

La société peut passer des contrats de leasing par lesquels une grande partie des avantages et des inconvénients liés à la propriété ne reposent pas auprès de la société. Ces contrats de leasing sont comptabilisés en tant que leasing opérationnel. Les obligations découlant du leasing opérationnel sont, tenant compte de la rémunération perçue par le bailleur, comptabilisées sur base linéaire dans le compte de résultat sur la durée du contrat.

Instruments financiers

Les participations reprises dans les immobilisations financières, pour autant qu'elles concernent le portefeuille de négociation ou des instruments de fonds propres hors du portefeuille de négociation, ainsi que les produits dérivés et les titres boursiers sous-jacents, sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres instruments financiers portés au bilan sont évalués au prix de revient (amorti).

La juste valeur est le montant contre lequel un actif peut être négocié ou un passif liquidé entre parties bien informées en la matière, disposées à réaliser une opération et indépendantes les unes des autres. Si une juste valeur ne peut pas directement être indiquée de façon fiable, la juste valeur est approchée par déduction de la juste valeur des éléments ou d'un instrument financier similaire ou encore à l'aide de modèles et de techniques d'évaluation.

Les produits dérivés sont lors de la comptabilisation initiale repris au bilan à leur juste valeur, la comptabilisation des instruments financiers dérivés (« produits dérivés ») dépend de la cotation en bourse ou non de l'actif sous-jacent du produit dérivé. Si l'actif sous-jacent est coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé à sa juste valeur. Si l'actif sous-jacent n'est pas coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé au prix de revient ou

à la valeur marchande la plus faible. Le mode de traitement la variation de valeur de l'instrument financier dérivé dépend de l'utilisation ou non de cet instrument à des fins de comptabilité de couverture.

VDL Groep B.V. pratique la comptabilité de couverture. Au moment de l'engagement dans une relation de couverture, cela est documenté par la société. La société établit au moyen d'un test périodique l'efficacité de la relation de couverture. Pour ce faire, il suffit de comparer les caractéristiques critiques de l'instrument de couverture par rapport à celles de la position couverte, ou e, comparant l'évolution de la juste valeur de l'instrument de couverture et de la position couverte. VDL Groep B.V. pratique la comptabilité de couverture basée sur le prix de revient aux contrats de change à terme pour couvrir ses futures opérations en devises étrangères. Le cas échéant, la partie inefficace de la variation de valeur du contrat de change à terme est constatée en profits et charges dans le compte de résultat.

PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS AU BILAN

Immobilisations

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition après déduction des amortissements. Il est tenu compte des dépréciations : tel est le cas si la valeur comptable de l'actif (ou de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie) est supérieure à sa valeur recouvrable.

Pour établir si une immobilisation incorporelle est sujette à une dépréciation, voir le paragraphe dépréciation des immobilisations. Le goodwill résultant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et

désinvestissements de filiales est activé et amorti de façon linéaire pendant la durée d'utilisation future estimée (5 à 10 ans).

Immobilisations corporelles

Les terrains et bâtiments d'exploitation sont comptabilisés à leur coût historique. Il est ici fait usage du règlement de transition repris dans RJ 212.8, par lequel la valeur actuelle au premier janvier 2016 sert de point de départ pour le coût historique. Les amortissements sont linéaires, tenant compte de la durée d'utilisation probable et des dépréciations de l'actif concerné. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. La réévaluation des bâtiments découlant du règlement de transition tient compte d'une latence fiscale de 15 %. Pour la réévaluation des terrains, il a été tenu compte d'une latence fiscale de 0 %. Si l'intention est de céder les actifs réévalués, l'actif différé est évalué au taux nominal.

Il est tenu compte des dépréciations attendues à la date de clôture du bilan. Pour établir si une immobilisation corporelle est sujette à une dépréciation voir le paragraphe dépréciation des immobilisations.

Si les principales composantes d'une immobilisation corporelle sont distinctes et diffèrent par leur durée de vie ou leur mode d'utilisation prévu, elles sont amorties séparément.

Les autres immobilisations sont comptabilisées à leur prix d'acquisition ou de revient, y compris les coûts directement imputables, après déduction des amortissements linéaires pendant la durée d'utilisation future estimée et des dépréciations. Le prix de revient se compose des coûts d'acquisition des matières premières et fournitures et des coûts directement imputables à la fabrication, y compris les coûts d'installation.

Une provision est constituée pour les obligations de remise en état de l'actif après son utilisation (coûts de démantèlement). Elle se construit sur la durée de vie de l'actif.

Les dépenses de maintenance majeure sont capitalisées et amorties sur leur durée de vie prévue. Les coûts de maintenance régulière et de réparation sont directement imputés au résultat.

Les subventions sur investissements sont déduites du prix d'acquisition ou de revient de l'actif concerné par la subvention.

Durée d'utilisation estimée par catégorie :

Bâtiments d'exploitation : 7 - 33 ans

Transformations et

approvisionnements : 5 - 20 ans

Machines et installations : 5 - 10 ans

Autres équipements : 5 - 7 ans

Immobilisations financières

Les participations sur lesquelles peut être exercée une influence significative sont évaluées selon la méthode de mise en équivalence (valeur nette des actifs).

Si 20 % ou plus des droits de vote peuvent être exercés, il est question d'une influence significative.

La valeur nette des actifs est calculée selon les principes applicables aux présents états financiers ; pour les participations dont les données disponibles sont insuffisantes pour l'application de ces principes, les principes comptables de la participation concernée sont appliqués.

Si l'évaluation d'une participation selon la valeur nette des actifs est négative, la participation est évaluée à néant. Si et pour autant que VDL Groep B.V., dans un tel cas, est entièrement ou partiellement garant des dettes de la participation ou a la ferme intention de faire en sorte que la participation soit en mesure de payer ses dettes, une provision est constituée à cet effet.

La première évaluation des participations acquises est basée sur la juste valeur des actifs et passifs identifiables au moment de l'acquisition. Pour la comptabilisation, les principes comptables applicables aux présents états financiers sont observés, partant de la valeur notée dans la comptabilité initiale.

Les participations sur lesquelles aucune influence significative ne peut être exercée, sont évaluées à leur prix d'acquisition. En cas de dépréciation, la comptabilisation a lieu à la valeur recouvrable, la dépréciation étant constatée en charge dans le compte de résultat.

Les créances reprises sous les immobilisations financières sont évaluées initialement à leur juste valeur. Ces créances sont ensuite comptabilisées à leur prix de revient amorti, tenant compte d'une éventuelle dépréciation comme mentionné au paragraphe dépréciations des immobilisations. Les créances fiscales latentes sont comptabilisées en pertes fiscales compensables et en écarts temporaires compensables entre la valeur de l'actif et du passif selon les prescriptions fiscales d'une part et les principes comptables observés pour les présents états financiers d'autre part, étant entendu que les créances fiscales latentes ne sont comptabilisées que s'il est probable qu'un bénéfice fiscal futur soit réalisé permettant de liquider les écarts temporaires et de compenser les pertes.

Le calcul des créances fiscales latentes a lieu selon les barèmes fiscaux en vigueur en fin d'exercice ou les barèmes applicables les années suivantes si la loi les a déjà établis. Les créances fiscales latentes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Dépréciation des immobilisations

La société évalue à chaque clôture de bilan s'il existe des indications selon lesquelles une immobilisation

pourrait être sujette à dépréciation. S'il y a de telles indications, la valeur recouvrable de l'actif est établie. S'il n'est pas possible de déterminer la valeur recouvrable de l'actif concerné, cette valeur recouvrable est déterminée de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie. Il est question d'une dépréciation si la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable ; la valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur nette de réalisation et la valeur commerciale. Il est établi qu'une dépréciation constatée dans le passé n'existe plus ou a diminué, l'a valeur comptable augmentée de l'actif concerné n'est pas fixée à une valeur supérieure à la valeur comptable qui aurait été établie si aucune dépréciation de l'actif n'avait été constatée.

Pour les instruments financiers également, la société examine à chaque clôture de bilan s'il existe des indications de dépréciation d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers. En cas d'indications objectives de dépréciations spécifiques, l'entreprise détermine l'ampleur de la perte résultant de ces dépréciations, et le comptabilise directement dans le compte de résultat.

Pour les actifs financiers évalués à leur prix de revient amorti, l'ampleur de la dépréciation est déterminée comme la différence entre la valeur comptable de l'actif et la meilleure estimation possible des flux de trésorerie futurs, actualisés au taux d'intérêt effectif de l'instrument financier tel qu'il a été déterminé lors de la comptabilisation initiale. La perte pour dépréciation qui avait alors été constatée doit être reprise si la réduction de la dépréciation est liée à un événement objectif survenu après la comptabilisation. La reprise est plafonnée au montant nécessaire pour évaluer l'actif à son prix de revient amorti au moment du retrait, comme s'il n'y avait pas eu de dépréciation. La reprise de la perte est comptabilisée en résultat.

Pour un investissement dans des instruments de capitaux propres évalués au coût, le montant de la dépréciation est déterminé comme la différence entre la valeur comptable de l'actif financier et la meilleure estimation possible des flux de trésorerie futurs, actualisés au taux de rendement exigé pour un actif financier similaire. La perte de valeur liée à une dépréciation n'est reprise que s'il existe des indications qu'une perte de valeur comptabilisée dans les états financiers des exercices précédents en existe plus ou a été modifiée.

Actif circulant

Stocks

Les stocks de matières premières et consommables sont évalués à leur prix d'acquisition (c'est-à-dire à leur prix d'achat plus diverses majorations) en application de la méthode FIFO ou la valeur nette de réalisation la plus basse.

Les stocks de travaux en cours (y compris les produits semi-finis) et de produits finis sont comptabilisés à leur prix de revient ou leur valeur nette de réalisation si elle est plus faible. Le prix de revient comprend tous les coûts liés à l'achat ou à la fabrication ainsi que les frais engagés pour placer les stocks sur leur lieu de stockage actuel et dans leur état actuel.

Les coûts de fabrication comprennent tous les coûts salariaux directs et les majorations pour les frais fixes et variables indirects liés à la production.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé après déduction des frais de vente directement imputables. Lors de la détermination de la valeur nette de réalisation, il est tenu compte du caractère obsolète des stocks.

Projets en cours

Les projets en cours sont évalués aux coûts réalisés du projet, augmentés des bénéfices alloués et diminués des pertes reconnues et des versements déclarés. Les contrats en cours dont le solde est

débité sont présentés séparément au bilan dans les actifs circulants. En cas de solde créditeur, ils sont présentés sous les dettes à court terme.

Créances

Les créances, dont les impôts et comptes de régularisation actifs, sont reprises lors de la comptabilisation initiale à leur juste valeur et comptabilisées ensuite à leur prix de revient amorti. La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale. Les provisions estimées nécessaires pour la couverture des risques de recouvrement sont déduites. Ces provisions sont déterminées sur la base d'une évaluation individuelle des créances.

Liquidités

Les liquidités se composent de l'encaisse, des soldes bancaires et des dépôts dont l'échéance est inférieure à 12 mois. Les découverts sur compte courant auprès des banques sont comptabilisés parmi les dettes aux établissements de crédits sous le poste dettes à court terme. Les liquidités sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Fonds propres

Réserve de réévaluation

La réserve de réévaluation existante, après déduction de dettes fiscales (latentes) concernées, est la conséquence de la réévaluation des terrains et bâtiments d'exploitation au cours de la période précédant le premier janvier 2016. À la suite du règlement de transition tel que défini dans RJ 212.8, cette réserve de réévaluation est libérée au moment de la réalisation, c'est-à-dire par amortissement ou aliénation au cours des périodes futures. Les réévaluations réalisées sont directement comptabilisées en fonds propres.

La libération correspondante de la dette fiscale (latente) est portée au crédit du résultat sous le poste impôts en résultat des activités ordinaires.

Part des tiers

La part des tiers en tant qu'élément du capital du groupe est évaluée au montant de l'intérêt net dans l'actif net des filiales concernées. Dans la mesure où la société de groupe concernée présente une valeur nette négative, cette la valeur négative et les éventuelles autres pertes ne sont pas attribuées à la part des tiers, sauf si les associés tiers ont une obligation implicite et sont en mesure d'assumer les pertes. Dès que la valeur comptable nette de la filiale est de nouveau positive, les résultats sont attribués à la part des tiers.

Provisions

Généralités

Les provisions sont constituées pour couvrir les obligations implicites juridiquement exécutoires existant à la date de clôture du bilan, où il est probable qu'une sortie de fonds soit nécessaire et dont l'ampleur peut être estimée de façon fiable.

Les provisions sont comptabilisées à la meilleure estimation des montants nécessaires pour liquider les obligations à la date de clôture du bilan. Les provisions sont comptabilisées à la valeur nominale des dépenses qui seront selon les estimations nécessaires pour régler les obligations, sauf si l'effet de la valeur temps de l'argent est substantiel. Dans ce cas, la valeur au comptant des dépenses attendues sera prise en compte.

S'il est attendu qu'un tiers rembourse les obligations et s'il est probable que ce remboursement soit perçu au moment du règlement de l'obligation, ce remboursement est alors comptabilisé comme un actif au bilan.

Provision pour retraites

Les régimes de retraite néerlandais sont soumis aux dispositions de la loi néerlandaise sur les retraites et sont payés par le Groupe aux fonds de pension et

compagnies d'assurances sur une base obligatoire, contractuelle ou volontaire. La rémunération ouvrant droit à pension des salariés est calculée sur la base du salaire annuel brut, en tenant compte de la franchise et du salaire maximum ouvrant droit à pension. Les principaux fonds de pension sont PME et PMT. Le ratio de financement de PME à la fin de l'année 2025 est de 125,3% (fin de l'année 2024 : 113,1 %). Le ratio de financement de PMT à la fin de l'année 2025 est de 122,3% (fin de l'année 2024 : 108,6 %). Les cotisations sont comptabilisées en tant que frais de personnel dès qu'elles sont redevables. Les cotisations payées d'avance sont reprises dans les comptes de régularisation actifs si cela conduit à une restitution ou à une réduction des paiements futurs. Les cotisations encore impayées sont comptabilisées en passif au bilan.

Pour les régimes de retraite étrangers comparables au régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, le traitement et l'évaluation des obligations découlant des régimes de pension étrangers ont lieu conformément à l'évaluation des régimes de retraite néerlandais.

Pour les régimes de retraite étrangers qui ne sont pas comparables au régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, une meilleure estimation est faite des obligations existantes du Groupe à la date de clôture du bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Dettes fiscales latentes

La provision pour dette fiscale latente concerne les dettes fiscales futures découlant des écarts entre l'évaluation selon les présents états financiers et l'évaluation fiscale des postes concernés. Les dettes fiscales latentes sont calculées selon les barèmes actuellement en vigueur de l'impôt sur les bénéfices et, en ce qui concerne la réévaluation des bâtiments

d'exploitation, au taux de 15 % et de 0 % pour les terrains, qui sont la valeur au comptant des barèmes fiscaux actuellement en vigueur. Si l'intention est de céder les actifs réévalués, l'actif différé est évalué au taux nominal. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Provision pour garantie

Cette provision concerne les coûts à engager au titre de produits vendus ou de prestations réalisées, si la société a une obligation en raison du non-respect des qualités convenues. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Provision pour restructuration

Cette provision de restructuration concerne les frais liés à la restructuration des activités et est constituée en cas d'obligation factuelle ou juridique imposée au Groupe. Une provision est constituée si un plan a été formalisé à la date de clôture du bilan et si soit une attente justifiée est suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration soit la mise en œuvre du plan de restructuration a commencé.

Pour les restructurations pour lesquelles un plan a été élaboré à la date de clôture du bilan mais pour lesquelles ce n'est qu'après la date de clôture que soit une attente justifiée a été suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration, soit la mise en œuvre du plan de restructuration a commencé, une provision est également reprise dans le bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à court terme.

Provision pour avantages sociaux différés

La provision pour avantages sociaux différés concerne les provisions pour obligations liées aux anniversaires d'ancienneté, la provision pour le maintien du paiement du salaire en cas de maladie et la

contribution aux frais médicaux des retraités.

Les provisions sont incluses à la valeur nominale des engagements estimés, à l'exception de la provision pour l'anniversaire d'ancienneté et de la provision pour frais médicaux des pensionnés. Les provisions sont en grande partie considérées comme à long terme, à l'exception des salaires pour maladie.

Les provisions pour anniversaires d'ancienneté sont comptabilisées à la valeur actualisée des allocations durant la période du contrat de travail. Lors du calcul de la provision, il est entre autres tenu compte des augmentations de salaire attendues et des chances de rester et la provision est actualisée au moyen d'un taux d'actualisation.

La provision pour le maintien du paiement des salaires en cas de maladie est constituée pour les obligations existant à la date du bilan de continuer à payer les salaires aux membres du personnel qui, à la date du bilan, sont censés être dans l'incapacité permanente ou totale d'effectuer leur travail en raison d'une maladie ou d'un handicap. Cette disposition inclut également les indemnités de licenciement (statutaires) à verser à ces membres du personnel.

Autres provisions

Les autres provisions concernent principalement les coûts de recyclage et les contrats déficitaires. Les provisions sont reprises à la valeur nominale des obligations estimées. Les provisions sont, à l'exception des contrats déficitaires, classées comme étant à long terme.

Une provision pour contrats déficitaires est comptabilisée au bilan lorsque les avantages que le Groupe s'attend à tirer d'un contrat sont inférieurs aux coûts inévitables qu'il devra supporter pour s'acquitter de ses obligations au titre du contrat. La provision est évaluée à la valeur la plus faible entre la valeur actualisée du coût net attendu de la

poursuite du contrat et la valeur actualisée du coût attendu de la résiliation du contrat, y compris toute compensation ou pénalité résultant du non-respect du contrat. Avant la constitution d'une provision, une perte de valeur est comptabilisée sur les actifs liés au contrat. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à court terme.

Compte de régularisation du passif

Goodwill négatif

Le goodwill négatif provenant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et désinvestissements de filiales est comptabilisé en compte de régularisation du passif. Pour autant que le goodwill négatif soit lié à des dépenses à engager à l'avenir, il est réalisé dans la période durant laquelle ces dépenses ont été comptabilisées. Pour autant que le goodwill négatif soit lié à une évaluation supérieure d'actifs non monétaires, sa réalisation a lieu au fur et à mesure de la comptabilisation de l'actif à la charge du résultat par amortissement ou cession. La moyenne pondérée de la durée d'amortissement de l'actif sujet à l'amortissement est ici observée.

Autres passifs

Les dettes sont lors de la comptabilisation initiale évaluées à leur juste valeur. Les frais de transaction directement imputables à l'acquisition des dettes sont inclus dans l'évaluation lors de la comptabilisation initiale. Les dettes sont après la comptabilisation initiale évaluées à leur prix de revient amorti, soit le montant perçu tenant compte des plus-values et moins-values et après déduction des frais de transaction. La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale.

Principes comptables observés pour la constatation du résultat

Généralités

Le résultat est déterminé sur la base de l'écart entre la valeur nette de réalisation des prestations fournies et les coûts et autres charges sur l'exercice. Les revenus issus des opérations sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

Comptabilisation du chiffre d'affaires

Chiffre d'affaires net

Le chiffre d'affaires net comprend les revenus issus des livraisons de marchandises et de services et les revenus réalisés des projets au titre des projets en cours après déduction des remises et autres et des impôts prélevés sur le chiffre d'affaires et après élimination des opérations entre sociétés du Groupe. Dans ce cas, les obligations de performance individuelles sont identifiées. Le prix de la transaction est alors déterminé et alloué à l'obligation de performance individuelle.

Vente de marchandises

Les revenus de la vente de marchandises sont comptabilisés dès que tous les droits et risques importants liés à la propriété des marchandises sont transférés à l'acheteur. La vente de biens ne comporte généralement qu'une seule obligation de résultat, à savoir la livraison effective.

Prestation de services

La comptabilisation des recettes provenant de la prestation de services se fait au prorata des services fournis jusqu'à la date du bilan, en proportion du total des services à fournir. La prestation de services contient une obligation de performance.

Revenus provenant de contrats

Les revenus des contrats avec les clients sont comptabilisés lorsque le risque lié aux biens ou aux services est transféré aux clients pour un montant qui

reflète la contrepartie à laquelle VDL Groep s'attend à avoir droit en échange de ces biens ou services. VDL Groep évalue s'il existe des dispositions dans le contrat qui contiennent une obligation de livraison distincte et à laquelle une partie du prix de la transaction doit être attribuée (par exemple, des garanties). Lors de la détermination du prix de transaction pour la vente, VDL Groep tient compte des effets de la rémunération variable, de l'existence d'une composante financière importante, de la rémunération non monétaire et de tout droit supplémentaire de l'acheteur.

Revenus issus des projets et coûts des projets

Pour les projets en cours dont le résultat peut être déterminé de façon fiable, les revenus issus du projet et les coûts du projet sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de résultat au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan (la méthode du pourcentage des travaux réalisés ou PoC - Percentage of Completion).

Les progrès dans les prestations fournies sont déterminés sur la base des coûts du projet engagés jusqu'à la date de clôture du bilan par rapport au total des coûts estimés du projet. Si le résultat ne peut pas (encore) être estimé de façon fiable, les revenus sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de résultat jusqu'à concurrence du montant des coûts du projet engagés qui pourront probablement être déclarés ; les coûts du projet sont alors comptabilisés dans le compte de résultat au cours de la période dans laquelle ils ont été engagés. Dès que le résultat peut être déterminé de façon fiable, la comptabilisation des revenus a lieu selon la méthode PoC au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan.

Le résultat est déterminé comme étant l'écart entre les revenus et les coûts du projet. Les revenus du projet sont les revenus convenus par contrat au titre des travaux supplémentaires et en moins, des

réclamations et indemnisations si et dans la mesure où leur réalisation est probable et où elles peuvent être déterminées de façon fiable. Les coûts de projet sont les coûts directement liés au projet, généralement imputés aux activités du projet et attribuables au projet, ainsi que les autres coûts contractuellement imputables au donneur d'ordre.

S'il est probable que le total des coûts du projet excède le total des revenus du projet, la perte escomptée est immédiatement comptabilisée dans le compte de résultat. Cette perte est intégrée dans le poste correspondant des charges d'exploitation. La provision pour la perte fait partie du poste des projets en cours.

Autres revenus d'exploitation

Sous le poste autres revenus d'exploitation sont comptabilisés les résultats qui ne sont pas directement liés à la livraison de marchandises et de services dans le cadre des activités normales, non occasionnelles de l'entreprise. Ces revenus sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

Aides publiques

Les aides publiques, qualifiées d'aides à l'exploitation, sont justifiées au moment où il est raisonnablement certain que l'aide sera obtenue et que les conditions liées à l'obtention de cette aide sont remplies. L'aide est comptabilisée sous la rubrique autres revenus d'exploitation durant l'exercice où les coûts subventionnés sont engagés ou les revenus sont perdus ou lorsqu'un déficit d'exploitation est constaté. Les aides relatives aux investissements en immobilisations corporelles sont déduites des actifs concernés et comptabilisées en amortissement dans le compte de résultat.

Rémunération du personnel

Rémunération périodique

Les salaires, traitements et cotisations sociales sont

comptabilisés sur la base des conditions de travail dans le compte de résultat pour autant qu'ils soient dus aux employés.

Retraites

VDL Groep B.V. a intégré tous les régimes de retraite selon l'approche des obligations. Les primes dues sur l'exercice sous revue sont comptabilisées en charge.

Autres

Coûts de la sous-traitance et autres coûts externes

Les coûts de la sous-traitance et autres coûts externes comprennent tous les coûts liés à la sous-traitance et autres coûts externes engagés au profit du chiffre d'affaires net et des revenus d'exploitation.

Autres coûts d'exploitation

Les coûts sont déterminés sur une base historique et imputés à l'exercice auquel ils se rapportent.

Amortissement des immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties à partir du moment de la mise en service et sur la durée d'utilisation future escomptée de l'actif. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. Si une modification survient dans l'estimation de la durée d'utilisation future, les amortissements futurs sont ajustés.

Les profits et pertes issus des ventes occasionnelles d'immobilisations corporelles sont compris dans les autres revenus d'exploitation.

Produits et charges d'intérêt

Les produits et charges d'intérêt sont comptabilisés selon la méthode linéaire, tenant compte du taux d'intérêt effectif des actifs et passifs concernés. Lors de la comptabilisation des charges d'intérêt, il est tenu compte des frais de transaction sur les emprunts contractés.

Impôt sur le revenu des activités ordinaires

L'impôt sur le résultat est calculé sur le résultat avant impôt constaté dans le compte de résultat, tenant compte des pertes fiscalement compensables des exercices antérieurs (pour autant que n'étant pas reprises dans les créances fiscales latentes) et des éléments exonérés du bénéfice et après ajout des frais non déductibles. Il est également tenu compte des modifications qui surviennent dans les créances fiscales latentes et les dettes fiscales latentes au titre des modifications survenues dans le barème fiscal à appliquer. L'impôt des filiales au sein de l'unité fiscale est calculé séparément pour chaque filiale et liquidé via le compte courant avec le chef de file de l'unité fiscale.

Instruments financiers et maîtrise des risques

Généralités

L'entreprise fait dans le cadre de ses activités ordinaires usage de divers instruments financiers qui l'exposent à des risques de marché, de change, d'intérêt, de flux de trésorerie, de crédit et de liquidité. Pour maîtriser ces risques, l'entreprise a élaboré une politique comprenant un système de limites et de procédures en vue de limiter les risques de développements négatifs imprévisibles sur les marchés financiers et de ce fait sur les performances financières de l'entreprise. Pour maîtriser ces risques, l'entreprise a élaboré une politique comprenant un système de limites et de procédures en vue de limiter les risques de développements négatifs imprévisibles sur les marchés financiers et de ce fait sur les performances financières de l'entreprise.

Risque de marché

VDL Groep B.V. exerce ses activités à l'échelle mondiale. Toutefois, les positions et transactions sont majoritairement libellées en euros, de sorte que les risques de change sont limités. VDL Groep B.V. fait occasionnellement usage de contrats de change à terme. VDL Groep B.V. court un risque de prix en raison des fluctuations des prix des matières

premières et de l'énergie. Ce risque est partiellement atténué par la conclusion de contrats d'approvisionnement à long terme et la répercussion des hausses de prix sur les clients.

VDL Groep B.V. court un risque de taux d'intérêt sur les créances productives d'intérêt (principalement dans les actifs courants et les actifs liquides) et les passifs courants productifs d'intérêts.

Pour les créances et dettes ayant fait l'objet d'un accord d'intérêt variable, VDL Groep B.V. encourt un risque à l'égard des futurs flux de trésorerie ; en ce qui concerne les créances et dettes à taux d'intérêt fixe, VDL Groep B.V. encourt des risques sur la juste valeur à la suite de modifications dans les taux d'intérêt du marché.

En ce qui concerne les créances, aucun produit dérivé lié au risque d'intérêt n'est contracté.

Risque de crédit

VDL Groep B.V. ne concentre pas les risques de crédit de façon significative. Les ventes ont lieu auprès de clients satisfaisant au test de solvabilité de VDL Groep B.V. Les liquidités sont placées auprès d'établissements bancaires ayant au moins une notation A.

Risque de liquidité

VDL Groep B.V. n'a pas de risque de liquidités car l'entreprise dispose d'une capacité de financement suffisante grâce à une facilité de crédit avec un consortium de banques dont la durée restante est de 2,5 ans.

RAPPORT D'AUDIT

Rapport de l'auditeur indépendant

Destinataire : les associés, le conseil de surveillance et la direction générale de VDL Groep B.V.

Notre opinion

Les comptes annuels résumés 2025 (ci-après « les comptes annuels résumés ») de VDL Groep B.V., Eindhoven, sont dérivés des comptes annuels audités 2025 de VDL Groep B.V.

À notre avis, les états financiers abrégés ci-joints sont, sous tous les aspects revêtant une importance significative, conformes aux états financiers audités 2025 de VDL Groep B.V. sur la base des principes comptables décrits dans la note explicative.

Les états financiers abrégés se composent des éléments suivants :

1. le bilan consolidé au 31 décembre 2025 ;
2. les tableaux suivants sur l'exercice 2025 :
le compte de résultat consolidé et le tableau abrégé consolidé des flux de trésorerie et
3. les notes explicatives correspondantes.

États financiers abrégés

Les états financiers abrégés ne comprennent pas toutes les notes explicatives exigées au Titre 9 Livre II du Code civil néerlandais. Prendre connaissance des états financiers abrégés et de notre attestation ne peut en conséquence pas se substituer à la prise de connaissance des états financiers audités de VDL Groep B.V. et de notre rapport d'audit correspondant.

Les états financiers vérifiés et notre avis d'audit

Nous avons formulé une opinion sans réserve sur les états financiers audités 2025 de VDL Groep B.V. dans notre rapport d'audit du 6 mai 2026.

Responsabilités de la direction et du conseil de surveillance concernant les états financiers abrégés

La direction est responsable de la préparation des états financiers abrégés dans le respect des principes comptables énoncés dans la note explicative.

Le conseil de surveillance est responsable de la surveillance du processus de préparation de l'information financière de la société.

Nos responsabilités

Notre responsabilité consiste à formuler une opinion sur la conformité de tous les aspects des états financiers abrégés revêtant une importance significative avec les états financiers audités sur la base de nos activités, exécutées conformément aux dispositions du droit néerlandais, dont la norme néerlandaise 810 « Odrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten » (missions de rédaction de rapport sur les informations financières abrégées).

Eindhoven, mercredi 6 mai 2026
Govers Accountants/Adviseurs

Rudi van den Heuvel RA
2026OAV038



SOCIÉTÉS DE GESTION

VDL Groep B.V.

Direction générale :

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Henri Koolen

Direction adjointe :

Rémi Henkemans Rolf-Jan Zweep

Bas van der Leegte Geert Jakobs

Jos van Meijl Wil-jan Schutte

Edwin Willems Sander Verschoor

Marc van Doorn Ton Wijnen

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 vdlgroep.com

VDL Nederland B.V.

Directeur : Rémi Henkemans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

Soutien à toutes les entreprises du groupe dans les domaines financier, informatique, P&O, affaires sociales, conditions de travail et environnement, communication, achat, subventions et affaires juridiques.

VDL Holding Belgium nv

Directeur : Leen Van de Voorde

Krommebeekpark 2

8800 Roeselare, Belgique

☎ +32 (0)3 870 55 40

✉ info@vdlholding.be

Soutien à toutes les entreprises belges et françaises du groupe dans le domaine de l'administration et des ressources humaines.

VDL International B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 35

Société holding des filiales étrangères.

VDL Nederland Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 35

Société holding des filiales néerlandaises.

VDL Bus Group Holding B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 35

✉ info@vdlbusgroup.com

Société holding des entreprises de bus.

VDL Vastgoed B.V.

Directeur : Pieter van der Leegte

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

Société immobilière pour les bâtiments d'exploitation de VDL.

VDL Participatie B.V.

Directeur : Bart Rooijmans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

Société de participation avec les participations minoritaires.

VDL Car Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 35

Société holding assemblage automobile.

VDL Defentec Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

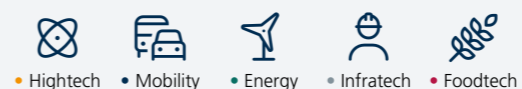
Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 35

Holding pour le marché de la défense et de la sécurité.

SOCIÉTÉS D'EXPLOITATION



VD Leegte Metaal B.V.

Directeur : Toine van de Rijdt

Diamantweg 30

5527 LC Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl

🌐 vdleegtemetaal.nl

Spécialité : travaux de construction industrielle, soudages complexes (département élargi de robots de soudage), ingénierie et projets clés en main. Traitement automatisé des métaux, entre autres découpe de fibre au laser, montage, ponçage et emboutissage robotisés. Propre fabrication d'outils et département de montage.



VDL Agrobotics B.V.

Directeur : Antoine Kapteijns

Flight Forum 3725

5657 DX Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 747 00 85

✉ info@agrobotics.com

🌐 vdlagrobotics.com

Spécialiste de l'intégration de la technologie de la vision, de la mécanique, de la robotique et des logiciels spécialisés développés en interne. Grâce à ses produits et services, l'entreprise apporte une contribution importante à la continuité, à la qualité, à l'efficacité et au contrôle des processus dans les chaînes de production agroalimentaire. Outre la ligne de produits SortiPack® pour le tri et l'emballage des fruits et légumes, nous développons, fournissons et intégrons des produits (modules) pour et dans les lignes de machines.



VDL Agrotech B.V.

Directeur : Dragan Jankovic

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 55 00

✉ info@vdlagrotech.nl

🌐 vdlagrotech.com

Livre dans le monde entier des systèmes d'alimentation pour les élevages modernes et professionnels de volaille, de porcs et d'insectes. Le département d'ingénierie est également en mesure de fournir des solutions complètes clés en main, en réalisant des projets stables du dessin à la livraison.



VDL Assembly B.V.

Directeur : Roel Verschuren

Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 51 51 50

✉ info@vdlassembly.com

🌐 vdlassembly.com

Fournisseur de systèmes dans le domaine des modules et appareils médicaux, optiques et mécatroniques (complexes) pour les fabricants de pièces d'origine et le marché grand public. Assure, outre le développement, la production, les tests et les services, la logistique et une gestion complète des projets. Conception et production d'installations de filtres et de réservoirs pour l'agriculture et l'industrie chimique.

- **VDL Automated Vehicles B.V.**

Directeur : Frans van Dommelen
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Pays-Bas
☎ +31 (0)76 579 27 84
✉ info@vdlautomatedvehicles.com
🌐 vdlautomatedvehicles.com

Développement et fourniture de solutions de transport automatique spécifiques aux clients dans le segment des poids lourds dans des zones définies, sur la base d'une technologie (de véhicule) éprouvée.

-
- **VDL Belgium nv**

Directeur : Joeri Teirlinck
Industrielaan 15
9320 Aalst, Belgique
☎ +32 (0)53 83 70 90
✉ info@vdlbelgium.com
🌐 vdlbelgium.com

Spécialité : cintrage CNC de tubes jusqu'à un diamètre de 160 mm. Production de produits (isolés) liés aux tubes/manchons et compositions. Fabrication d'outils, installations ultrasons, laser 3D (5 axes) et laser sur tube 3D avec entrepôt automatisé. Traitement des métaux tels que découpe au laser CNC, estampillage, délignage CNC, soudage (robotisé) et soudage par points.

- **VDL Bike Frame Technologies B.V.**

Directeur : Jason Koevoet
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Pays-Bas
☎ +31 (0)76 579 27 50
✉ info@vdlbikeframetechnologies.com
🌐 vdlbikeframetechnologies.com

Production entièrement automatisée de cadres de bicyclettes en aluminium. Cela comprend le pliage et le prétraitement des pièces, le soudage robotisé des extrusions, des pièces moulées et des pièces forgées, ainsi que le traitement thermique en interne des produits finis.

- **VDL Bus & Coach B.V.**

Directeur : Marc van Doorn
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 208 44 00
✉ info.vdlbuscoach@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Développement et production d'autocars. Réseau international d'établissements, agents et importateurs pour soutenir les activités de vente et de service après-vente.

- **VDL Bus Belgium nv**

Directeur : Dorus van Leeuwen
Krommebeekpark 2
8800 Roeselare, Belgique
☎ +32 (0)51 23 26 06
✉ info.vdlbusbelgium@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Belgique et au Luxembourg. Atelier protégé pour l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme et de bus pour les transports publics.

- **VDL Bus Center GmbH**

Directeur : Ferdinand Brouwers
Oberer Westring 2
33142 Büren, Allemagne
☎ +49 (0)29 51 98 920
✉ info@vdlbuscenter.de
🌐 vdlbuscenter.com

Achat et vente de bus d'occasion de toutes les marques et de tous les types.



- **VDL Bus Danmark A/S**

Directeur : Anita Palm Laursen
Naverland 21
2600 Glostrup, Danemark
☎ +45 70 23 83 23
✉ info.vdlbusdanmark@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group au Danemark.
Atelier protégé pour l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme.

- **VDL Bus Deutschland GmbH**

Directeur : Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West. 33142 Büren, Allemagne
☎ +49 (0)2951 60 80
✉ info.vdlbusdeutschland@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Allemagne.
Atelier protégé pour l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme et de bus pour les transports publics.

- **VDL Bus España SL**

Directeur : Hector Rodriguez
Carretera Nacional II, Dir. Madrid
Via de Servicio KM 33,600
28805 Alcalá de Henares
Madrid, Espagne
☎ +34 910 07 59 37
✉ info@vdlbuscoach.es
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Espagne.

- **VDL Bus Finland Oy**

Directeur : Peter Sandin
Koivukummuntie 9
01510 Vantaa, Finlande
☎ +358 400 737 885
✉ info.vdlbusfinland@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Finlande.
Atelier protégé pour l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme et de bus pour les transports publics.

- **VDL Bus France SARL**

Directeur : Ferdinand Brouwers
45, rue Maryse Bastié
59810 Lesquin, France
☎ +33 (0)134 388 940
✉ info.vdlbusfrance@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en France.

- **VDL Bus Italia s.r.l. a socio unico**

Directeur : Ferdinand Brouwers
Via della Meccanica 17/19,
San Cesario sul Panaro (MO), Italie
☎ +39 059 78 29 31
✉ info.vdlbusitalia@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Italie.

- **VDL Bus Koningshooikt B.V.**

Directeur : Marc van Doorn
Bernard van Hoolstraat 58
2500 Lier (Koningshooikt), Belgique
☎ +32 (0)3 420 20 20
✉ info.vdlbuskoningshooikt@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Développement, production de pièces détachées, vente et service après-vente des autocars Van Hool. Vaste réseau international d'établissements, agents et importateurs pour soutenir les activités de vente et de service après-vente.

- **VDL Bus Macedonia DOEEL**

Directeur : Avram Stojceviski
Technological Industrial Development Zone Skopje 2
ul. 102 blok br.16
1041 Bunardzik, Ilinden
République de Macédoine du Nord
☎ +389 (0)2 55 12 801
✉ info.vdlbusmacedonia@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Site de développement et de production des autocars Van Hool.

- **VDL Bus Nederland B.V.**

Directeur : Rob Mol
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 208 44 90
✉ info.vdlbusnederland@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group aux Pays-Bas.
Atelier protégé pour l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme et de bus pour les transports publics.

- **VDL Bus Norway AS**

Directeur : Anita Palm Laursen
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Norvège
☎ +39 059 78 29 31
✉ info.vdlbusnorway@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Norvège.
Atelier protégé pour l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de bus pour les transports publics.

- **VDL Bus Polska Sp. Z.o.o**

Directeur : Ferdinand Brouwers
ul. Katowicka 121/123
95-030 Rzgów k. Łódź, Pologne
☎ +39 059 78 29 31
✉ info.vdlbuspolska@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Pologne.

- **VDL Bus Serbia d.o.o. Beograd**

Directeur : Branislav Radovanović
Gandijeva 99d
11070 Belgrade, Serbie
☎ +381 (0)11 2166 525
✉ info@vdlbuscoach.rs
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Serbie.

- **VDL Bus Sweden AB**

Directeur : Anita Palm Laursen
Okvistavägen 18
186 21 Vallentuna, Suède
✉ info.vdlbusweden@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service des produits VDL Bus Group en Suède.

-

VDL Bus Roeselare nv

Directeur : Dorus van Leeuwen

Krommebeekpark 2

8800 Roeselare, Belgique

☎ +32 (0)51 23 26 11

✉ info.vdlbusroeselare@vdlbusgroup.com

🌐 vdlbusgroup.com

Développement et production de bus pour les transports publics avec entraînement électrique.

-

VDL Bus UK Ltd.

Directeur : Darren Dowsett

7 Barkston Road

Carlton Industrial Estate, Barnsley

S71 3HU, Angleterre

☎ +44 333 700 8999

✉ info.vdlbusuk@vdlbusgroup.com

🌐 vdlbusgroup.com

Vente et service pour les produits VDL Bus Group en Angleterre, en Écosse et au pays de Galles. Atelier protégé pour l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme.

-

VDL Bus Valkenswaard B.V.

Directeur : Senne Vandenberk

Site principal

De Vest 9

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 208 46 11

✉ info.vdlbusvalkenswaard@vdlbusgroup.com

🌐 vdlbusgroup.com

Développement et production d'autocars de tourisme VDL.

Site Eindhoven

Hoevenweg 1 en 9A

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 208 46 11

✉ info.vdlbusvalkenswaard eindhoven@vdlbusgroup.com

🌐 vdlbusgroup.com

Développement et production de châssis VDL pour les autobus de transport public.

-

VDL Container Systems B.V.

Directeur : Mark Francot

Industrieweg 21

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 38 70 50

✉ info@vdlcontainersystems.com

🌐 vdlcontainersystems.com

Développe, fabrique et commercialise une large gamme de systèmes hydrauliques de manutention de conteneurs. Spécialisé dans les systèmes de chariots élévateurs à crochet, de chargeurs à benne, de câbles et de chaînes pour les camions, les remorques et les véhicules agricoles. Production de spreaders pour le transbordement de conteneurs ISO. Un réseau mondial de partenaires locaux assure le service et l'après-vente.

-

VDL Containersysteme GmbH

Directeur : Mark Francot

Oberer Westring 2

33142 Büren, Allemagne

☎ +31 (0)497 38 70 50

✉ info@vdlcontainersystems.com

🌐 vdlcontainersystems.com

Vente et services après-vente de systèmes de manutention de conteneurs en Allemagne.

-

VDL De Meeuw Oirschot B.V.

(fait partie de VDL Groep depuis début 2026)

Directeur : Bram van Rijt

Industrieweg 8

5688 DP Oirschot, Pays-Bas

☎ +31 (0)499 57 20 24

✉ info@demeeuw.com

🌐 vldemeeuw.com

Fournir un logement durable pour tous. L'espace dont nous avons besoin, pour aujourd'hui et pour les générations futures. En tant que fournisseur de produits flexibles

VDL De Meeuw propose des bâtiments flexibles et adaptables qui sont également durables, circulaires et, le cas échéant, biosourcés. En tant que partenaire de fabrication pour l'immobilier, l'entreprise dispose d'une capacité de production industrielle évolutive pour les pièces de construction en 3D afin de réaliser les ambitions de ses partenaires.

-

VDL De Meeuw nv

(fait partie de VDL Groep depuis début 2026)

Directeur : Hans Vonck

Koning Leopoldlaan 8

2830 Willebroek, Belgique

☎ +32 (0)3 860 71 50

✉ info@vldemeeuw.be

🌐 vldemeeuw.be

Spécialisé dans la construction modulaire. Développe, vend et loue des solutions de logement flexibles et circulaires pour des secteurs tels que les soins de santé, l'enseignement, le logement et les entreprises.

Les bâtiments modulaires sont conçus pour être rapidement achevés, déplacés et réutilisés, contribuant ainsi à un processus de construction plus durable.

- •

VDL Defentec B.V.

Directeur : Paul Malcontent

Dr. Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vlddefentec.com

🌐 vlddefentec.com

Fourniture du marché de la défense et de la sécurité.

- •

VDL Defentec Aeronautical Systems B.V.

Directeur : Paul Malcontent

Doctor Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vlddefentec.com

🌐 vlddefentec.com

Fourniture du marché de la défense et de la sécurité.

- •

VDL Defentec Vehicles B.V.

Directeur : Paul Malcontent

Doctor Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vlddefentec.com

🌐 vlddefentec.com

Fourniture du marché de la défense et de la sécurité.

-

VDL Delmas GmbH

Directeur : Thomas Boltze

Kienhorststraße 59

13403 Berlin, Allemagne

☎ +49 (0)30 438 092 10

✉ info@vldelmas.de

🌐 vldelmas.com

Développement, production et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement et agrégats y étant liés pour des applications industrielles.

- •

VDL Enabling Transport Solutions B.V.

Directeur : Glenn Haverkort

Campus automobile 59

5708 JZ Helmond, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 205 80 00

✉ info@vdllets.nl

🌐 vdllets.nl

Développe et intègre des systèmes d'énergie et d'entraînement avancés, des solutions logicielles intelligentes et des composants de haute technologie pour diverses applications industrielles.

L'entreprise se concentre sur l'ingénierie, le prototypage, les essais et la validation de systèmes complexes allant des technologies électriques et énergétiques aux plates-formes matérielles et logicielles intégrées. En outre, VDL ETS soutient ses clients dans l'intégration de systèmes, le développement sur mesure et la consultance technique dans de nombreux secteurs différents.



•
VDL Energy Systems B.V.

Directeur : Ivo Wessels
Darwin 10
7609 RL Almelo, Pays-Bas
☎ +31 (0)546 649 400
✉ info@vdlenergysystems.com
🌐 vdlenergysystems.com

Développement, production et vente de systèmes d'énergie à zéro émission. Livraison de systèmes, solutions et services dans le domaine de la génération, de la conversion, du transport et de l'utilisation d'énergie durable.

•
VDL Enabling Technologies Group B.V.

Directeur : Geert Jakobs
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 263 86 66
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Actif dans l'intégration de systèmes et la gestion de la logistique / chaîne d'approvisionnement de (sous-)systèmes mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de haute technologie. La supervision des établissements VDL ETG à Eindhoven, à Almelo, en Suisse, à Singapour, à Suzhou (Chine), au Vietnam, et aux États-Unis d'Amérique a lieu depuis Eindhoven. Outre les usines, il existe également une organisation de développement dont le siège se trouve à Eindhoven et les succursales dans les usines ou les environs immédiats des clients.

•
VDL ETG Almelo B.V.

Directeur : Sander Verschoor
Site principal
Bornsestraat 345
7601 PB Almelo, Pays-Bas
☎ +31 (0)546 54 00 00
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

•
Autres lieux à Almelo

Planhofsweg 47, 7601 PH Almelo
Einsteinstraat 4, 7601 PR Almelo
Darwin 10, 7609 LR Almelo
Columbus 25, 7609 RM Almelo

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

•
VDL ETG Asia Pte Ltd.

Directeur : Geert Jakobs
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapore 629148, Singapour
☎ +65 650 803 20
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Fournit un soutien commercial, administratif et technique aux installations de production de VDL ETG en Asie.

•
VDL ETG Eindhoven B.V.

Directeur : Dennis van Opzeeland
Achtseweg Noord 5
5651 GG Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 263 88 88
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

- ### VDL ETG Precision B.V.

Directeur : Jadranko Dovic
 Hurksestraat 13
 5652 AH Eindhoven, Pays-Bas
 ☎ +31 (0)40 263 82 18
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Fabrication de pièces et d'assemblages de mécanique fine et de haute précision pour les équipementiers de biens d'équipement de haute technologie afin de leur permettre de relever les défis mondiaux. Ce résultat est obtenu grâce à un processus évolutif allant de la (co)conception et du prototypage à la fabrication de composants, à l'assemblage en salle blanche, aux essais et à la qualification - essentiels pour des secteurs tels que les semi-conducteurs, l'analyse, l'aérospatiale et les sciences.

- ### VDL ETG Projects B.V.

Directeur : Harrie Schonewille
 Wekkerstraat 1
 5652 AN Eindhoven, Pays-Bas
 ☎ +31 (0)40 292 33 77
 ✉ infoprojects@vdlletg.com
 🌐 vdlletgprojects.com

Fabricant de machines clé en main apportant un soutien du développement jusqu'à l'installation et le suivi dans le monde entier de systèmes mécatronique, appareils ou machines complexes. Tant pour les prototypes que pour les pièces uniques que pour les lancements ou les petites séries. Également actif sous le nom de VDL CropTeq Robotics dans l'horticulture sous serre robotisée.

- ### VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.

Directeur : Chiam Sing Chung
 259 Jalan Ahmad Ibrahim
 Singapour 629148, Singapour
 ☎ +65 650 803 20
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, au montage et à la gestion du cycle de vie.

- ### VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.

Directeur : Pieter Toemen
 288 Su Hong Xi Road, Suzhou
 Industrial Park
 Jiangsu P.R.C. 215021, Chine
 ☎ +86 512 85 18 89 98
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

- ### VDL ETG Switzerland AG

Directeur : Christoph Kuenzler
 Hauptstrasse 1a
 9477 Trübbach, Suisse
 ☎ +41 (0)81 784 64 00
 ✉ info.switzerland@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes, de la (co)conception à la production, y compris le nettoyage et la qualification (RGA), l'assemblage en salle blanche et les essais de modules fonctionnels.



- ### VDL ETG Technology & Development B.V.

Directeur : Markjan Vermeer
 De Schakel 22
 5651 GH Eindhoven, Pays-Bas
 ☎ +31 (0)40 263 86 66
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Organisation de développement de (sous-)systèmes mécatroniques et optimisation des processus de production au sein de VDL ETG afin de pouvoir proposer au client une solution optimale.

- ### VDL ETG USA LLC

Directeur : Geert Jakobs
 1880 Milmont Drive
 Milpitas, CA 95035, États-Unis
 ☎ +1 510 996 46 60
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Offre un soutien complet dans le domaine de la vente et des connaissances techniques aux clients de divers établissements VDL ETG dans le monde entier.

- ### VDL ETG Vietnam Co. Ltd.

Directeur : Pieter Toemen
 Unit 3-4-5, Lot CN-01, Dong Mai Industrial Park,
 Dong Mai Ward, Quang Ninh Province
 02212 Vietnam
 ☎ +84 829 888 655
 ✉ info@vdlletg.com
 🌐 vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

- ### VDL Fibertech Industries B.V.

Directeur : Michiel Wassink
 Diamantweg 54
 5527 LC Hapert, Pays-Bas
 ☎ +31 (0)497 33 84 00
 ✉ info@vdlfibertechindustries.com
 🌐 vdlfibertechindustries.com

Développement et production de pièces en composite et de mousse rigide en polyuréthane. Actif notamment dans les techniques en matière de santé, défense, semi-conducteurs et mobilité. Dans une installation moderne de 22 000 m², nous proposons les techniques de production suivantes : Moulage par transfert de résine (RTM, max. 3x5 m), pressage à chaud (max. 0,8x1,5 m) et RIM (max. 0,5x1 m). Séries à partir de 100 pcs/an. ISO 90001, 13485 et 14001.



VDL Gereedschapmakerij B.V.

Directeur : Pieter Aarts

Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 38 10 62

✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl

🌐 vdlgereedschapmakerij.nl

Production d'outils tant complexes, de qualité supérieure qu'ordinaires. Outillage et matrices complexes de suivi, découpe et cintrage. Fraisage, sciage, meulage, tournage, électro-érosion et co-forage CNC à 5 axes. Traitements CAD/CAM.



VDL GL Precision B.V.

Directeur : Jadranko Dovic

Hurksestraat 23

5652 AH Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 20 55

✉ info@vdlglprecision.nl

🌐 vdlglprecision.nl

Production de pièces et d'assemblages de mécanique fine et de haute précision pour les équipementiers de biens d'équipement de haute technologie.

Capable de relever des défis mondiaux. Ce résultat est obtenu grâce à un processus évolutif allant de la (co) conception et du prototypage à la fabrication de composants, à l'assemblage en salle blanche, aux essais et à la qualification - essentiels pour des secteurs tels que les semi-conducteurs, l'analyse, l'aérospatiale et les sciences.



VDL Hapro B.V.

Directeur : Dick van de Linde

Fleerbosseweg 33

4421 RR Kapelle, Pays-Bas

☎ +31 (0)113 36 23 62

✉ info@vdlhapro.com

🌐 vdlhapro.com

Développement, production et vente de bancs solaires, appareils d'amélioration de la peau, coffres de toit, tentes de toits de voitures, porte-vélos, galeries, coffres d'attelage ainsi que des accessoires correspondants. Systèmes de traitement de l'eau pour piscines et étangs.



VDL HMI B.V.

Directeur : Mark Bakermans

Kleibeemd 1

5705 DP Helmond, Pays-Bas

☎ +31 (0)492 54 08 00

✉ info@vdlhmi.nl

🌐 vdlhmi.nl

Tôlerie, travaux de construction et activités d'assemblage. Opérations de travail des métaux telles que la découpe CNC de tôles, la découpe laser 3D de tubes, l'ajustage CNC, le cintrage par rotation, le perçage et le fraisage CNC et le soudage (robotisé). Fabrication et fourniture de systèmes (souterrains) de collecte des déchets.



VDL Industrial Modules B.V.

Directeur : Peter van der Horst

Brandevoortse Dreef 4

5707 DG Helmond, Pays-Bas

☎ +31 (0)492 50 58 00

✉ info@vdlindustrialmodules.nl

🌐 vdlindustrialmodules.nl

Conception sous contrat et production de machines et appareils pour les fabricants de pièces d'origine. Ingénierie, prototypage, tôlerie de précision, usinage et assemblage (en salle blanche). Test de modules et de systèmes à haute performance. Forte concentration sur la flexibilité, l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement et l'entreposage. Actif notamment sur les marchés des semi-conducteurs, le marché médical, l'emballage et l'énergie.



VDL Industrial Process Development B.V.

Directeur : Rene Vounckx

Dr. Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Pays-Bas

✉ r.vounckx@vdlindcar.nl

Supervision de projets et ingénierie des processus et des équipements pour des processus complexes et séquentiels qui nécessitent plus de préparation du travail qu'une seule cellule de production semi-automatique. En outre, VDL Industrial Process Development fournit des services dans le domaine de l'étalonnage des équipements de mesure et des tâches de mesure de précision dimensionnelle avec leurs technologies CMM et de balayage 3D de pointe, effectuées par des ingénieurs en métrologie motivés.



VDL Industrial Products B.V.

Directeur : Carlos Ooijen

Sigarenmaker 8

5521 DJ Eersel, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 55 80

✉ info@vdlindustrialproducts.com

🌐 vdlindustrialproducts.com

Vente et service de composants pour les installations d'aspiration et le traitement des déversements tels que systèmes tubulaires modulaires, sas rotatifs, ventilateurs et convoyeurs vibrants. Protection de processus, objets et terrains contre les incendies, les explosions de poussière et la pénétration dans les systèmes de suppression, de brouillard d'eau et de caméra. Systèmes de brumisation pour la climatisation, la désinfection et la lutte contre la poussière.



VDL Industries Gainesville LLC

Directeur : Tim Meeles

5459 Aloha Way

Flowery Branch, GA 30542

Georgia, États-Unis d'Amérique

☎ +1 (470) 778 51 89

✉ info@vdlindustriesga.com

🌐 vdlindustriesga.com

Spécialisé dans la tôlerie, le soudage robotisé, le soudage MIG et TIG, le tournage et le fraisage CNC, le fraisage 5 axes et l'assemblage (en salle blanche). Développement, production et gestion de la chaîne d'approvisionnement de modules et systèmes pour les fabricants de pièces d'origine entre autres dans le secteur alimentaire, des emballages, automobile et des semi-conducteurs pour le marché américain.



VDL Jansen B.V.

Directeur : Brian van Hooff

Harselaarseweg 32

3771 MB Barneveld, Pays-Bas

☎ +31 (0)342 42 70 00

✉ info@vdljansen.com

🌐 vdljansen.com

Entreprise internationale pionnière dans le développement et la production de systèmes de logement novateurs pour le secteur avicole, en mettant l'accent sur le logement alternatif pour la volaille pondeuse et sur des nids automatiques pour le secteur de la multiplication, le transport et la collecte des œufs. Également actif dans la technologie de séchage du fumier.



VDL Jansen France SARL

Directeur : Brian van Hooff

La Diardière Boissy-Maugis

61110 Cour-Maugis sur Huisne, France

☎ +33 2 33 73 74 25

🌐 vdljansen.com

Spécialisée dans le développement et la production de systèmes de logement novateurs pour le secteur avicole, en mettant l'accent sur le logement alternatif pour la volaille pondeuse et sur des nids automatiques pour le secteur de la multiplication, le transport et la collecte des œufs. Également actif dans la technologie de séchage du fumier.

•

VDL Jansen Polska Sp. Z o.o.

Directeur : Brian van Hooff
Stalowa 2
66-460 Witnica, Pologne
☎ +39 059 78 29 31
🌐 vdljansen.com

Spécialisée dans le développement et la production de systèmes de logement novateurs pour le secteur avicole, en mettant l'accent sur le logement alternatif pour la volaille pondeuse et sur des nids automatiques pour le secteur de la multiplication, le transport et la collecte des œufs. Également actif dans la technologie de séchage du fumier.

•

VDL Jansen Turkey Ltd. Şti.

Directeur : Brian van Hooff
Aziz Mahmut Hüdayi Mahallesi
Halk Caddesi
Uğurlu İş Merkezi No: 54/2
Üsküdar – İstanbul, Turquie
☎ +90 2163347071
🌐 vdljansen.com

Spécialisée dans le développement et la production de systèmes de logement novateurs pour le secteur avicole, en mettant l'accent sur le logement alternatif pour la volaille pondeuse et sur des nids automatiques pour le secteur de la multiplication, le transport et la collecte des œufs. Également actif dans la technologie de séchage du fumier.

• • • • •

VDL Klima B.V.

Directeur : Wim Jenniskens
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 298 18 18
✉ info@vdlklima.com
🌐 vdlklima.com

Développement et production d'échangeurs thermiques (entre autres refroidisseurs air/air et air/eau, glacières et échangeurs thermiques tubulaires) et systèmes de ventilation pour diverses applications comme les systèmes de propulsion (électrique), les groupes électrogènes et les transformateurs.

• • • • •

VDL Klima Belgium nv

Directeur : Wim Jenniskens
Industriestraat 13
3930 Hamont-Achel, Belgique
☎ +32 (0)11 80 47 00
✉ belgium@vdlklima.com
🌐 vdlklima.com

Entreprise de fabrication des produits de VDL Klima.

• •

VDL Klima France SARL

Directeur : Stéphane Lelou
Le Wedge, 101 Rue Louis Constant,
59491 Villeneuve-d'Ascq, France
☎ +33 (0)320 65 91 65
✉ info@vdlklimafrance.com
🌐 vdlklimafrance.com

Développement et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement pour l'industrie électromécanique et pour les processus industriels généraux.

• • • • •

VDL Konings B.V.

Directeur : Wil-Jan Schutte
Bosstraat 93
6071 XT Swalmen, Pays-Bas
☎ +31 (0)475 50 01 00
✉ info@vdlkonings.com
🌐 vdlkonings.com

Conception, ingénierie, prototypage, production, assemblage et installation de mécanisations personnalisées, machines et installations pour entre autres l'industrie des films, feuilles, mousse et papier. Développement, production et gestion de la chaîne d'approvisionnement de modules et systèmes pour les fabricants de pièces d'origine entre autres dans le secteur médical, la défense et les semi-conducteurs. Soudage certifié et traitement mécanique d'objets volumineux comme tournage, fraisage, alésage et forage.

• • • • •

VDL KTI nv

Directeur : Simon Jacobs
Nijverheidsstraat 10
Industrial Area II, 2400 Mol, Belgique
☎ +32 (0)14 34 62 62
✉ info@vdlkti.be
🌐 vdlkti.be

Développement et production d'appareils de traitement pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique ainsi que pour les énergies nucléaires et renouvelables. Production de constructions métalliques spéciales, traitement mécanique de produits semi-finis et production de pylônes à haute tension.

• • • • •

VDL KTI Process Engineering nv

Directeur : Simon Jacobs
Nijverheidsstraat 10
Industrial Area II, 2400 Mol, Belgique
☎ +32 (0)14 34 62 62
✉ info@vdlkti.be
🌐 vdlkti.be

Conception et ingénierie d'équipements de procédé et de skids modulaires pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique ainsi que pour les secteurs de l'énergie nucléaire et des énergies renouvelables.

• • • • •

VDL Kunststoffen B.V.

Directeur : Hans Melio
Magnesiumstraat 55
6031 RV Nederweert, Pays-Bas
☎ +31 (0)495 65 36 53
✉ info@vdlkunststoffen.com
🌐 vdlkunststoffen.com

Composants techniques de moulage par injection en matière plastique de qualité supérieure, technique de moulage par injection 2K, injection de gaz, moulage d'inserts et de pièces extérieures, combinaisons métal-matière plastiques automatisées. Moulage bobine à bobine, étiquetage dans le moule. Ingénierie, fonction de co-design, développement de produit, optimisation de produit, automatisation industrielle et accompagnement de projets de clients dans le trajet de

développement. Assemblage et finition de composants et de produits finis. Propre fabrication d'outils. Certification IATF 16949.

• • • • •

VDL Laktechniek B.V.

Directeur : Ad Pasmans
Meerenakkerweg 20
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 250 19 00
✉ info@vdlaktechniek.nl
🌐 vdlaktechniek.nl

Sablage d'acier, phosphatage de zinc, laquage par cataphorèse, poudrage, peinture liquide d'éléments en matière plastique, montage et entreposage. Ligne de laquage par cataphorèse et de poudrage entièrement automatisée, avec préparation au phosphatage de zinc.

• • • • •

VDL Limoco nv

(fait partie de VDL Groep depuis 2026)
Directeur : Tim Stinkens
Industrieweg Noord 1141
B-3660 Oudsbergen (Opglabbeek), Belgique
☎ +39 059 78 29 31
✉ info@limoco.be
🌐 limoco.be

Spécialiste de la ventilation industrielle et du dépoussiérage. Conception, fabrication et installation de systèmes de technologie de l'air spécifiques aux clients pour des applications industrielles. Réalisation de projets clés en main : de l'étude et de l'ingénierie à la fabrication, l'assemblage et la mise en service. La production en interne et les équipes d'assemblage expérimentées garantissent une exécution flexible et de haute qualité. Les solutions contribuent à un environnement de travail sûr, sain et économe en énergie. Service, maintenance et optimisation des installations nouvelles et existantes.



• **VDL Mast Solutions B.V.**

Directeur : Bram Jacobs
Gasstraat Oost 7
5349 AH Oss, Pays-Bas
☎ +31 (0)412 67 47 47
✉ info@vdlmastsolutions.nl
🌐 vdlmastsolutions.nl

Conception, production et mise en place de mâts de grande qualité comme mâts d'éclairage, mâts de tension pour conduites aériennes, mâts de transmission, mâts pour caméras de surveillance et mâts publicitaires. De la conception à la production, au laquage DCC et HMR, au transport, à la mise en place et à l'inspection des mâts.

• • **VDL Mobility Innovation Centre B.V.**

Directeur : Wil-Jan Schutte
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Pays-Bas
☎ +31 (0)46 489 44 44
✉ info@vdlmic.nl

Développe et renforce les activités nouvelles et innovantes dans le domaine de la technologie des batteries et de l'énergie sur le site de Born, y compris l'assemblage de batteries (batterie et énergie).

• • • • **VDL MPC B.V.**

Directeur : Thijs Garben
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Pays-Bas
☎ +31 (0)33 454 29 00
✉ info@vdlmpc.com
🌐 vdlmpc.com

Production, gestion de la chaîne d'approvisionnement, montage et prototypage d'éléments complexes de tôlerie, de composants mécaniques de précision et de compositions. Spécialisé dans la valorisation rapide de grands volumes de vos prototypes dans le domaine de la logistique, de la qualité et du coût total. Toutes les techniques de tôlerie et d'usinage telles que le ponçage au laser, cintrage de précision, soudage, tournage, fraisage, électro-érosion et assemblage de salles blanches sous un même toit.

• **VDL Nedcar B.V.**

Directeur : Wil-Jan Schutte
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Pays-Bas
☎ +31 (0)46 489 44 44
✉ info@vdlnedcar.nl
🌐 vdlnedcar.nl

Producteur indépendant sous contrat de véhicules avec comme activité principale la production en série de voitures particulières. Produit également des pièces embouties.

• **VDL Netzwerk Projekt Service GmbH**

Directeur : Jorg Vermaas
Saalhofferstr. 17
47495 Rheinberg, Allemagne
☎ +49 2844 9037380
✉ info@vdlmps.de
🌐 vdlmps.de

Bureau d'ingénierie et de projets spécialisé dans la construction de nouveaux mâts, l'adaptation de mâts, l'équipement de tunnels et la radio numérique, les infrastructures et la construction d'antennes. Services spéciaux de construction et de planification pour l'élaboration, la transformation et l'extension de grands réseaux nationaux de téléphonie mobile et de réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et d'infrastructures de recharge.

• **VDL Network Supplies B.V.**

Directeur : Dorus van Leeuwen
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 292 50 00
✉ info@vdlnetworksupplies.nl
🌐 vdlnetworksupplies.nl

Entreprise spécialisée dans la fabrication de produits semi-finis, de produits finis et de services apparentés pour la pose, la transformation et l'extension de réseaux nationaux de grande envergure comme la téléphonie mobile et les réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et de voies ferrées.



VDL NSA Metaal B.V.

Directeur : Bart Spackler
De Run 4234
5503 LL Veldhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 254 45 65
✉ info@vdlnsametaal.nl
🌐 vdlnsametaal.nl

Spécialisé dans le travail de la tôle. Ponçage CNC, découpe au laser, délignage CNC, cintrage par poussée, formage 3D, estampage & emboutissage, fabrication d'outils, soudage par points, rivetage, soudage au laser et assemblage d'éléments de tôlerie.



VDL Olocco Srl

Directeur : Umberto Olocco
Strada del Santuario, 43
12045 Fossano CN, Italie
☎ +39 0172 692 579
✉ info@vdlollocco.com
🌐 vdlollocco.com

Fabrication, vente et assistance de composants pour le transport et le dosage de produits granuleux et pulvérulents, tels que des sas rotatifs, des vannes de dérivation, des vannes, des accessoires et des raccords pour les systèmes de tuyauterie industrielle. Systèmes de protection passive résistants aux explosions et aux flammes pour les poudres potentiellement dangereuses.



VDL Packaging B.V.

Directeur : Danny Heuvelmans
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 282 50 00
✉ sales@vdlpackaging.com
🌐 vdlpackaging.com

Développement, production et vente de machines et services pour l'industrie de l'emballage. Machines d'emballage verticales pour entre autres l'industrie des produits alimentaires, des aliments pour animaux et des produits de nettoyage.



VDL Parree B.V.

Directeur : Pieter Melisse
Sporstraat 8
5975 RK Sevenum, Pays-Bas
☎ +31 (0)77 467 70 88
✉ info@vdlparree.nl
🌐 vdlparree.com

Spécialisé dans le domaine des éléments en matière plastique technique de qualité supérieure moulés par injection, compositions et combinaisons métal-matière plastique. Techniques 2K, injection de gaz, étiquetage dans le moule, moulage d'inserts et de pièces extérieures, façonnage et procédé MuCell. Fonction de co-design, innovations, optimisation et ingénierie de produits. Spécialisé dans l'automobile. Propre fabrication d'outils et département d'assemblage.



VDL Parts B.V.

Directeur : Peter Schellens
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)40 208 41 00
✉ info@vdlparts.nl
🌐 vdlparts.com

Responsable de toutes les activités liées aux pièces détachées pour la gamme de produits VDL Bus Group ainsi que de la distribution dans des pièces d'origine de VDL que des pièces génériques pour le marché des bus et cars.



VDL Parts Belgium B.V.

Directeur : Peter Schellens
Bernard van Hoolstraat 58
2500 Lier (Koningshooikt), Belgique
☎ +32 (0)3 420 28 00
✉ info@vdlparts.be
🌐 vdlparts.be

Responsable de toutes les activités liées aux pièces détachées pour la gamme de produits VDL Bus Group ainsi que de la distribution dans des pièces d'origine Van Hool que des pièces génériques pour le marché des bus et cars.



VDL Parts Norway AS

Directeur : Øyvind Stenersen
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Norvège
☎ +47 (0)48 09 33 23
✉ info@vdlparts.no
🌐 vdlparts.no

Achat et vente de pièces détachées pour bus, camions et remorques en Norvège.



VDL Parts Sweden AB

Directeur : Øyvind Stenersen
Vattenverksgatan 2
41502 Göteborg, Suède
☎ +46 (0)31 22 81 01
✉ info@vdlparts.se
🌐 vdlparts.se

Achat et vente de pièces détachées pour bus, camions et remorques en Suède.



VDL Postma B.V.

Directeur : Wilmar Visscher
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Pays-Bas
☎ +31 (0)513 62 25 36
✉ info@vdlpostma.nl
🌐 vdlpostma.nl

Tôlerie : découpe au laser, poinçonnage CNC, découpe, délignage. Traitement de tubes : Cintrage CNC, laminage, soudage (robotisé), usinage et laser sur tube 3D. Poudrage, y compris préparation chimique au moyen de séries de bains d'immersion pour l'acier et l'aluminium.



VDL RENA Electronica B.V.

Directeur : Kees du Pree
Industrieweg 13
4881 EW Zundert, Pays-Bas
☎ +31 (0)76 599 59 95
✉ info@rena.nl
🌐 rena-electronica.com

Offre des services de guichet unique, en tant qu'entreprise de services de fabrication électronique (EMS), dans le domaine de l'assemblage de cartes de circuits imprimés (pcbas). Expertise en développement et implication précoce des fournisseurs, y compris le Design for eXcellence (DfX). Fournit des solutions sur mesure innovantes et est spécialisée dans l'éclairage LED pour les systèmes critiques de ses clients dans des industries exigeantes.



VDL Rotech S.R.L.

Directeur : Jos van Meijl
Zona Industrial NV str. 1 nr. 5
310419 Arad, Roumanie
☎ +40 (0)257 25 66 43
✉ mail@vdlrotech.ro
🌐 vdlrotech.ro

Fabrique des composants et des modules mécaniques de haute précision pour l'industrie des semi-conducteurs. Spécialisé dans les travaux CNC tels que le fraisage et le tournage et la production de soudures et d'assemblages (mécaniques, pneumatiques et électriques). D'autres options comprennent le travail sur des tôles fines, comme le découpage, l'emboutissage et le soudage par points.



VDL Services B.V.

Directeur : Rob Diepstraten
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Pays-Bas
☎ +31 (0)497 38 01 00
✉ info@vdlservices.nl
🌐 vdlservices.nl

Réparation, entretien et installation de divers produits (VDL) à l'aide d'une organisation de service 24/7 disposant d'un réseau de techniciens couvrant tout le territoire néerlandais. Également accompagnement et réalisation de projets dans le monde entier. Développement, production, installation et maintenance de réseaux de machines à colis. Développement et réalisation d'installations d'énergie renouvelable.



VDL Sintecs B.V.

(fait partie de VDL Groep depuis 2026)

Directeur : Hans Klos

Amarilstraat 14

7554 TV Hengelo, Pays-Bas

☎ +31 74 2555 713

✉ info@sintecs.nl

🌐 sintecs.eu

Spécialisé dans la conception électronique, les logiciels embarqués, la conception et l'analyse de circuits imprimés (intégrité du signal et de la puissance) et la cybersécurité. Aide les organisations à développer des solutions électroniques fiables, évolutives et sécurisées pour des applications industrielles exigeantes et de haute technologie.



VDL Sintecs UAB

(fait partie de VDL Groep depuis 2026)

Directeur : Hans Klos

Verkių g. 34B, office 601

LT-08221, Vilnius, Lituanie

☎ +370 5 2000667

✉ info@sintecs.eu

🌐 sintecs.eu

Spécialisé dans la conception électronique, les logiciels embarqués, la conception et l'analyse de circuits imprimés (intégrité du signal et de la puissance) et la cybersécurité. Aide les organisations à développer des solutions électroniques fiables, évolutives et sécurisées pour des applications industrielles exigeantes et de haute technologie.



VDL Smart Spaces B.V.

Directeur : letze van der Meer

Wetterville 12

8447 GC Heerenveen, Pays-Bas

☎ +31 (0)513 61 85 00

✉ info@vdlsmartspaces.nl

🌐 vdlsmartspaces.nl

Production de modules de construction tant pour les maisons individuelles que pour les appartements.



VDL Special Vehicles B.V.

Directeur : Robbert Smolders

Op de baan 8

6121 SG Born, Pays-Bas

☎ +31 (0)46 489 41 00

✉ info@vdlspecialvehicles.com

🌐 vdlspecialvehicles.com

Spécialiste de l'assemblage de véhicules prototypes et de préséries. Développer et produire des solutions de mobilité intelligentes pour les applications routières et non routières, en misant sur l'innovation et la flexibilité. Expertise en matière d'ingénierie, de construction de véhicules, d'intégration de systèmes et d'activités PDI.



VDL Staalservice B.V.

Directeur : Rick van Haren

Celsiusstraat 13

6003 DG Weert, Pays-Bas

☎ +31 (0)495 65 37 00

✉ info@vdlstaalservice.nl

🌐 vdlstaalservice.nl

Fabrication et composition de soudage personnalisés en acier très résistant. Produits coupés et taillés, soudage (MIG/MAG/TIG) et assemblage.



VDL Steelweld B.V.

Directeur : Peter de Vos

Terheijdensweg 169

4825 BJ Breda, Pays-Bas

☎ +31 (0)76 579 27 00

✉ info@vdlsteelweld.com

🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems développe, fabrique et installe des lignes de production automatisées. Dans le secteur automobile Body-in-White, de nombreuses lignes de production ont été créées pour des clients de renom. Nous mettons de plus en plus cette expertise au service de clients d'autres secteurs industriels, en utilisant l'automatisation comme levier pour optimiser leurs processus de production. VDL Steelweld Manufacturing Services accompagne ses clients dans le développement de produits, le prototypage,

la production et l'assemblage de composants, de machines et de véhicules spécifiques au client. Nous sommes ainsi en mesure d'assister nos clients, selon leurs besoins, sur toutes les étapes, de la conception et de la validation des produits à la production en série, à la mise en service et/ou le service après-vente.



VDL Steelweld GmbH

Directeur : Peter de Vos

Max-Planck-Straße 38

50858 Cologne, Allemagne

☎ +49 (0)2234 988 23 110

✉ info@vdlsteelweld.com

🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems développe, fabrique et installe des lignes de production automatisées. Dans le secteur automobile Body-in-White, de nombreuses lignes de production ont été créées pour des clients de renom. Nous mettons de plus en plus cette expertise au service de clients d'autres secteurs industriels, en utilisant l'automatisation comme levier pour optimiser leurs processus de production. VDL Steelweld Manufacturing Services accompagne ses clients dans le développement de produits, le prototypage, la production et l'assemblage de composants, de machines et de véhicules spécifiques au client. Nous sommes ainsi en mesure d'assister nos clients, selon leurs besoins, sur toutes les étapes, de la conception et de la validation des produits à la production en série, à la mise en service et/ou le service après-vente.



VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.

Directeur : Peter de Vos

288, Su Hong Xi Road, Suzhou

Industrial Park, Jiangsu

215021 SIP

☎ +86 (0)512 8817 4337

✉ info@vdlsteelweld.com

🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems développe, fabrique et installe des lignes de production automatisées. Dans le secteur automobile Body-in-White, de nombreuses lignes de production ont été créées pour des clients de renom. Nous mettons de plus en plus cette expertise au service de clients d'autres secteurs industriels, en utilisant l'automatisation comme levier pour optimiser leurs processus de production. VDL Steelweld Manufacturing Services accompagne ses clients dans le développement de produits, le prototypage, la production et l'assemblage de composants, de machines et de véhicules spécifiques au client. Nous sommes ainsi en mesure d'assister nos clients, selon leurs besoins, sur toutes les étapes, de la conception et de la validation des produits à la production en série, à la mise en service et/ou le service après-vente.



VDL Steelweld Sweden AB

Directeur : Peter de Vos

Flygfältsgatan 16A

423 37 Torslanda, Göteborg, Suède

☎ +46 (0)733 90 90 83

✉ info@vdlsteelweld.com

🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems développe, fabrique et installe des lignes de production automatisées. Dans le secteur automobile Body-in-White, de nombreuses lignes de production ont été créées pour des clients de renom. Nous mettons de plus en plus cette expertise au service de clients d'autres secteurs industriels, en utilisant l'automatisation comme levier pour optimiser leurs processus de production. VDL Steelweld Manufacturing Services accompagne ses clients dans le développement de produits, le prototypage, la production et l'assemblage de composants, de machines et de véhicules spécifiques au client. Nous sommes ainsi en mesure d'assister nos clients, selon leurs besoins, sur toutes les étapes, de la conception et de la validation des produits à la production en série, à la mise en service et/ou le service après-vente.

-

VDL Steelweld UK

Directeur : Darren Dowsett / Peter de Vos

Unit 8a-8b Tournament Court

Edgehill Drive, Tournament Fields

Warwick, CV34 6LG

Grande-Bretagne

☎ +44 (0)1926 62 47 10

✉ info@vdlsteelweld.com

🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems développe, fabrique et installe des lignes de production automatisées. Dans le secteur automobile Body-in-White, de nombreuses lignes de production ont été créées pour des clients de renom. Nous mettons de plus en plus cette expertise au service de clients d'autres secteurs industriels, en utilisant l'automatisation comme levier pour optimiser leurs processus de production. VDL Steelweld Manufacturing Services accompagne ses clients dans le développement de produits, le prototypage, la production et l'assemblage de composants, de machines et de véhicules spécifiques au client. Nous sommes ainsi en mesure d'assister nos clients, selon leurs besoins, sur toutes les étapes, de la conception et de la validation des produits à la production en série, à la mise en service et/ou le service après-vente.

-

VDL Steelweld USA LLC

Directeur : Peter de Vos

1500 East Highwood Boulevard

Pontiac, 48340, Michigan,

États-Unis d'Amérique

☎ +1 248 781 81 40

✉ info@vdlsteelweld.com

🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems développe, fabrique et installe des lignes de production automatisées. Dans le secteur automobile Body-in-White, de nombreuses lignes de production ont été créées pour des clients de renom. Nous mettons de plus en plus cette expertise au service de clients d'autres secteurs industriels, en utilisant l'automatisation comme levier pour optimiser leurs processus de production. VDL Steelweld Manufacturing Services accompagne ses clients dans le développement de produits, le prototypage, la production et l'assemblage de composants, de machines

et de véhicules spécifiques au client. Nous sommes ainsi en mesure d'assister nos clients, selon leurs besoins, sur toutes les étapes, de la conception et de la validation des produits à la production en série, à la mise en service et/ou le service après-vente.

- • • •

VDL Systems B.V.

Directeur : Willem Maathuis

Site principal

Erfstraat 3

5405 BE Uden, Pays-Bas

☎ +31 (0)413 25 05 05

✉ info@vdlsystems.nl

🌐 vdlsystems.nl

Site Eindhoven

Wekkerstraat 1

5652 AN Eindhoven, Pays-Bas

Partenaire clé en main dans le domaine de la technologie alimentaire. Ingénierie, production et installation de machines, de lignes de production et de systèmes de transport interne pour les fabricants de pièces d'origine d'équipements pour la transformation alimentaire. En tant que fournisseur de l'industrie alimentaire, VDL Systems est spécialisé dans l'usinage de l'acier inoxydable, du plastique et de l'aluminium, depuis l'ingénierie CAD/3D jusqu'à la production clé en main au sein de notre propre organisation.

-

VDL TBP Electronics B.V.

Directeur : Kees du Pree

Vlakhodem 10

3247 CP Dirksland, Pays-Bas

☎ +31 (0)187 60 27 44

✉ info@vdltbpelectronics.com

🌐 vdltbpelectronics.com

Offre des services de guichet unique, en tant qu'entreprise de services de fabrication électronique (EMS), dans le domaine de l'assemblage de cartes de circuits imprimés (pcbas). Expertise en développement et implication précoce des fournisseurs, y compris le Design for eXcellence (DfX). Spécialisée dans les services logistiques intégrés, l'ingénierie d'essai et l'assemblage pour les systèmes critiques des clients dans les industries exigeantes.

- • • •

VDL Technics B.V.

Directeur : Bart van der Staak

Korenmolen 2

5281 PB Boxtel, Pays-Bas

☎ +31 (0)411 68 29 80

✉ info@vdltechnics.nl

🌐 vdltechnics.nl

Découpe au laser, laser à fibre 8 KW, 12 KW et 24 KW. Accouplés à un magasin Stopa entièrement automatique. Cellule de pliage CNC entièrement automatique, délignage CNC, découpe et autres travaux de tôlerie. Spécialisé en travaux de tôlerie et de construction. Soudage robotisé avec programmation hors ligne. Estampage jusqu'à 200 tonnes au moyen de presses excentriques entièrement automatiques. Ingénierie, gestion de projet et montage.

- • • •

VDL TIM Hapert B.V.

Directeur : Mark Verdonshot

Site principal

Energieweg 2

5527 AH Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 38 38 05

✉ info@vdl-tim.nl

🌐 vdltimhapert.nl

Locatie Diamantweg in Hapert

Diamantweg 50

5527 LC Hapert, Pays-Bas

Locatie Nijverheidsweg in Hapert

Nijverheidsweg 7

5527 AG Hapert, Pays-Bas

Spécialisé dans le traitement mécanique de compositions de moulage, fonte et soudage au moyen de tours CNC et de machines (robotisées) de traitement CNC. Activités d'assemblage.

-

VDL Translift B.V.

Directeur : Mathijs van der Mast

Staalwijk 7

8251 JP Dronten, Pays-Bas

☎ +31 (0)321 38 67 00

✉ info@vdltranslift.nl

🌐 vdltranslift.nl

Développement, production, assemblage, vente et service après-vente de systèmes de collecte de déchets. L'entreprise dispose de sa propre ligne de systèmes novateurs de chargement latéral pour l'optimisation de la collecte de conteneurs à déchets de surface et souterrains.

-

VDL USA Inc.

Directeur : Bart van Lieshout

8111 Virginia Pine Ct.

Richmond VA 23237, États-Unis d'Amérique

☎ +1 804 275 80 67

✉ info@vdlusa.com

🌐 vdlusa.com

Vente de machines, de pièces et de services pour les produits VDL Packaging au Canada, en Amérique et au Mexique.

- • • •

VDL VDS Technische Industrie B.V.

Directeur : Pieter Aarts

Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 38 38 44

✉ info@vdlvds.nl

🌐 vdlvds.nl

À la fois poinçonnage mécanique jusqu'à 800 tonnes et le pliage, l'étirage et l'emboutissage hydraulique jusqu'à 1500 tonnes avec traitements intégrés. Séries moyennes et grandes de pièces et (sous-)assemblages métalliques simples à complexes avec des tolérances minimales. Épaisseur minimale 0,10 à 10 mm. Soudage (robotique), soudage par points (CNC), rivetage, découpe laser 3D et soudage, assemblage (automatisé) et (sous-)assemblage.

- **VDL Weweler B.V.**

Directeur : Robert Geurtzen
Ecofactorij 10
7325 WC Apeldoorn, Pays-Bas
☎ +31 (0)55 538 51 00
✉ info@vdlweweler.nl
🌐 vdlweweler.nl

Développement, production et vente de systèmes de suspension pneumatique et de vérin de levage pour les fabricants d'axes, de remorques, de tracteurs et de bus.

- **VDL Weweler Parts B.V.**

Directeur : Danny Orgers
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Pays-Bas
☎ +31 (0)499 32 00 00
✉ info@vdlwewelerparts.nl
🌐 vdlwewelerparts.nl

Distribution de pièces de haute valeur technique pour les camions, remorques et bus depuis divers établissements aux Pays-Bas.

- **VDL Weweler-Colaert nv**

Directeur : Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, Belgique
☎ +32 (0)57 34 62 05
✉ info@weweler.eu
🌐 weweler.eu

Développement, production et vente de suspensions à lames et paraboliques pour l'industrie automobile. Distribution de pièces de haute valeur technique pour les camions, remorques et bus.

- **VDL Weweler Taishan Co., Ltd.**

Directeur : Robert Geurtzen
Room 2121, Block C4, Jinmao Plaza III,
No. 133 Shunde Road
Taicheng, Taishan City
529200 Guangdong, Chine
☎ +86 13822301747
✉ taishan@vdlweweler.nl
🌐 vdlweweler.com

Vente de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces détachées pour camions, remorques et bus dans la région APAC (Asie-Pacifique).

- • • •
VDL Wientjes Emmen B.V.

Directeur : Hans Meuleman
Phileas Foggstraat 30
7825 AK Emmen, Pays-Bas
☎ +31 (0)591 66 96 66
✉ info@vdlwientjesemmen.nl
🌐 vdlwientjesemmen.nl

Développement, ingénierie et production de produits en matière plastique de qualité supérieure. Techniques de production : moulage par injection de thermoplastiques (renforcés de fibres), injection de gaz, étiquetage 2 composants et dans le moule. Pressage à chaud de thermodurcissables (polyester) et assemblage. Producteur de mélange à mouler en feuille (SMC), un produit semi-fini en matière plastique renforcé de fibres. Assemblage de compositions en matière plastique.

- • • •
VDL Wientjes Roden B.V.

Directeur : Wouter Arents
Ceintuurbaan Noord 130
9301 NZ Roden, Pays-Bas
☎ +31 (0)50 502 48 11
✉ info@vdlwientjesroden.nl
🌐 vdlwientjesroden.nl

Développement, ingénierie, gestion de projet et production de produits en matière plastique de qualité supérieure. Pour entre autres la construction d'appareils médicaux, la construction mécanique et les moyens de transport. Diverses techniques de traitement comme le thermoformage, le formage sous vide, les traitements CNC et au laser, le soudage, le collage (transparent) et l'assemblage.

COLOPHON

Production : VDL Groep, Département Communication
Design : Ontwerp van de Buren
Photographie : Paul Jespers, Bram Saeys, Bart van Vlijmen, Roeland Fraters, Twycer et Marc Wittkamp
Imprimé : Weemen



