



JAARVERSLAG

2025



VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 vdlgroep.com

KRACHT DOOR SAMENWERKING

INHOUD

Kerncijfers	3
Profiel VDL Groep	4
Feiten & cijfers	6
Onze organisatie	7
Voorwoord	9
Jaaroverzicht	12
De vijf werelden van VDL Groep	16
<i>Hightech</i>	20
<i>Mobility</i>	26
<i>Energy</i>	36
<i>Infratech</i>	40
<i>Foodtech</i>	44
Wijzigingen in bedrijfsactiviteiten	50
Investerings	52
Digitalisering	54
Duurzaamheid	56
<i>Onze impact op het klimaat (Milieu)</i>	58
<i>Onze medewerkers (Sociaal)</i>	65
<i>Onze rol in de samenleving (Bestuur)</i>	75
Strategie	82
Bestuur en toezicht	88
Bedrijfsrisico's	93
Vooruitzichten	98
Bericht van de raad van commissarissen	100
Jaarrekening 2025	102
Geconsolideerde balans	104
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	106
Samengevat geconsolideerd kasstroomoverzicht	107
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	108
Controleverklaring	121
Bedrijven VDL Groep	122

KERNCIJFERS

(x 1.000 euro)	2025	2024	2023	2022	2021
Gecombineerde omzet	4.064.433	4.280.743	6.353.549	5.751.762	4.954.984
Netto-omzet	3.721.991	3.964.007	6.044.676	5.477.203	4.708.569
Bedrijfsresultaat	161.863	102.091	125.682	403.212	299.990
Winst voor belastingen	151.957	84.670	109.595	395.295	300.268
Winst voor belasting / omzet	3,7%	2,0%	1,7%	6,9%	6,1%
Netto winst	120.712	66.497	82.205	297.804	225.048
Netto winst / omzet	3,0%	1,6%	1,3%	5,2%	4,5%
Afschrijvingen / afwaarderingen op (im)materiële vaste activa	104.302	100.350	172.702	101.270	101.485
Cashflow	225.014	166.847	254.907	399.074	326.533
(Des)investeringen (im)materiële vaste activa	125.261	181.443	235.477	232.236	130.973
Eigen vermogen	2.094.899	2.015.003	1.968.184	1.950.367	1.725.041
Totaal vermogen	3.406.365	3.553.671	3.612.877	3.352.480	3.008.812
Eigen vermogen / totaal vermogen	61,5%	56,7%	54,5%	58,2%	57,3%
Netto winst / eigen vermogen	5,8%	3,3%	4,2%	15,3%	13,0%
Medewerkers per 31 december	13.351	14.241	15.317	16.585	15.645



PROFIEL VDL GROEP

Bij VDL Groep geloven we dat de kracht van het behalen van échte successen ligt in de trots van de collega's die de producten ontwikkelen en maken. Onze nieuwsgierigheid motiveert en inspireert ons om altijd naar het beste te streven. We zorgen ervoor dat we de verbeelding blijven prikkelen en met behulp van hightech innovaties het welzijn en de welvaart van ons allemaal verbeteren. Met een gedrevenheid om te excelleren, voor nu en voor toekomstige generaties.

VDL Groep ontwikkelt en produceert een grote diversiteit aan industriële producten, van onderdelen tot geavanceerde eindproducten. Onze activiteiten zijn samen te vatten in de 'vijf werelden van VDL': Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech. Elk van deze 'werelden' heeft eigen kenmerken en uitdagingen met als gemene deler: een unieke combinatie van denken en doen. Dit maakt ons onderscheidend.

Als familiebedrijf, opgericht in 1953, koesteren wij de waarden ondernemerschap, resultaatgerichtheid en samenwerking. Het grootste goed van onze organisatie zijn onze medewerkers - daarmee maken we het verschil. Door nauw samen te werken en vakmanschap en innovatie te combineren, inspireren we om positieve veranderingen teweeg te brengen. Zo maken we steeds opnieuw én samen met onze medewerkers en partners, vandaag het verschil voor de wereld van morgen.

VDL Groep is met ongeveer 13.500 medewerkers in 22 landen actief. De groep omvat meer dan 100 werkmaatschappijen, elk met een eigen specialisme, die onderling intensief samenwerken. In 2025 heeft VDL Groep een gecombineerde jaaromzet van 4,064 miljard euro gerealiseerd. Wij staan voor kracht door samenwerking.

FEITEN & CIJFERS



100+

VDL Groep bestaat uit meer dan 100 bedrijven



13.351

Medewerkers met 100 verschillende nationaliteiten



115

54% van de producten die VDL maakt, wordt geëxporteerd naar 115 landen over de hele wereld

Familiebedrijf VDL Groep is opgericht in 1953



1953



4,1 miljard

Gecombineerde omzet €



3,7 miljard

Geconsolideerde omzet € (gecombineerde omzet - interne leveringen)



121 miljoen

Nettowinst €



62%

Eigen vermogen van het totaal vermogen



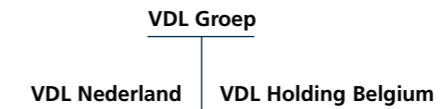
VDL Groep staat in de top 5 op de Nederlandse reputatieranglijst

Bron: RepTrak



VDL is wereldwijd actief in 22 landen met locaties voor R&D, productie en verkoop

ONZE ORGANISATIE



- | | | |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------|
| VDL Leegte Metaal | VDL ETG Almelo | VDL Netwerk Projekt Service |
| VDL Agrobotics | VDL ETG Asia | VDL Network Supplies |
| VDL Agrotech | VDL ETG Eindhoven | VDL NSA Metaal |
| VDL Assembly | VDL ETG Precision | VDL Olocco (75%) |
| VDL Automated Vehicles | VDL ETG Projects | VDL Packaging |
| VDL Belgium | VDL ETG Singapore | VDL Parree |
| VDL Bike Frame Technologies | VDL ETG Suzhou | VDL Parts |
| VDL Bus & Coach | VDL ETG Switzerland | VDL Parts Belgium |
| VDL Bus Belgium | VDL ETG Technology & Development | VDL Parts Norway |
| VDL Bus Center | VDL ETG USA | VDL Parts Sweden |
| VDL Bus Danmark | VDL ETG Vietnam | VDL Postma |
| VDL Bus Deutschland | VDL Fibertech Industries | VDL RENA Electronica |
| VDL Bus España | VDL Gereedschapmakerij | VDL Rotech |
| VDL Bus Finland | VDL GL Precision | VDL Services |
| VDL Bus France | VDL Hapro | VDL Sintecs |
| VDL Bus Italia | VDL HMI | VDL Sintecs Litouwen |
| VDL Bus Koningshooikt | VDL Industrial Modules | VDL Smart Spaces |
| VDL Bus Macedonia | VDL Industrial Process Development | VDL Special Vehicles |
| VDL Bus Nederland | VDL Industrial Products | VDL Staalservice |
| VDL Bus Norway | VDL Industries Gainesville | VDL Steelweld |
| VDL Bus Polska | VDL Jansen (75%) | VDL Steelweld Deutschland |
| VDL Bus Serbia | VDL Jansen France | VDL Steelweld Suzhou |
| VDL Bus Sweden | VDL Jansen Polska | VDL Steelweld Sweden |
| VDL Bus Roeselare | VDL Jansen Turkey | VDL Steelweld UK |
| VDL Bus UK | VDL Klima | VDL Steelweld USA |
| VDL Bus Valkenswaard | VDL Klima Belgium | VDL Systems |
| VDL Container Systems | VDL Klima France | VDL TBP Electronics |
| VDL Containersysteme | VDL Konings | VDL Technics |
| VDL De Meeuw Belgium | VDL KTI | VDL TIM Hapert |
| VDL De Meeuw Oirschot | VDL KTI Process Engineering | VDL Translift |
| VDL Defentec | VDL Kunststoffen | VDL USA |
| VDL Defentec Aeronautical Systems | VDL Laktechniek | VDL VDS Technische Industrie |
| VDL Defentec Vehicles | VDL Limoco | VDL Weweler |
| VDL Delmas | VDL Mast Solutions | VDL Weweler Parts |
| VDL Enabling Transport Solutions | VDL Mobility Innovation Centre | VDL Weweler-Colaert |
| VDL Energy Systems | VDL MPC | VDL Weweler Taishan |
| VDL Enabling Technologies Group | VDL Nedcar | VDL Wientjes Emmen |
| | | VDL Wientjes Roden |



VOORWOORD

2025: JAAR VAN HERSTEL VAN HET RESULTAAT

Bij VDL Groep geloven we dat onze kracht ligt in onze deskundige mensen, onze diversiteit en de wijze waarop we samenwerken. Met ongeveer 13.500 collega's vormen we een familiebedrijf dat stevig verankerd is in de samenleving. Onze diversiteit aan activiteiten maakt ons veerkrachtig. Ook in 2025 hebben we laten zien dat innovatie, ondernemerschap en maatschappelijke betrokkenheid de basis vormen voor continuïteit en duurzame groei in een wereld die sneller verandert dan ooit.

Onze collega's zijn de motor van ons bedrijf. Zij zijn de bedenkers én de makers van de producten en diensten die we vandaag ontwikkelen en maken om de wereld van morgen sneller, gezonder, slimmer, veiliger én duurzamer te maken. In een tijd waarin de ontwikkelingen op het gebied van technologie en geopolitiek razendsnel veranderen, is het onze cultuur - ondernemend, eerlijk, praktisch - die ons in staat stelt flexibel te blijven en steeds weer oplossingen te vinden. De diversiteit van onze activiteiten, van mobiliteit tot energy, van hightech tot foodtech en infratech, en de opkomende defensiesector, geeft ons stabiliteit. Als het in de ene wereld tegenzit, creëren andere werelden ruimte om te blijven investeren in onze mensen, innovatie en duurzaamheid.

De noodzaak om een sterke Europese hoogwaardige maakindustrie te behouden en te versterken, is groter dan ooit. VDL Groep wil hierin een voortrekkersrol spelen. Dat doen we door te investeren in technologie, in onderwijs en in samenwerking met publieke en private partners. In onze regio's zien we kracht door samenwerking dagelijks in de praktijk, zoals in de Brainport-regio rond gezamenlijke private investeringen in publieke voorzieningen in infrastructuur, kennisontwikkeling en brede welvaart.

We staan achter de principes van Europese duurzaamheidswetgeving. Transparantie en vooruitgang zijn noodzakelijk om verschil te maken. We moeten zorgen dat deze regels bijdragen aan duurzaamheid én aan een gezonde concurrentiepositie. Het bedrijfsleven wordt steeds zwaarder belast met complexe én meer regelgeving, stijgende energiekosten en hogere loonkosten, terwijl de productiviteitsgroei zich niet overal in gelijke tred ontwikkelt. Wij zijn vóór transparantie, maar pleiten voor 'data die tellen': inzichten die leiden tot actie, niet tot extra bureaucratie en wet- en regelgeving.

Tegelijkertijd zien we kansen. Europa moet zelfvoorzienend en strategisch relevant worden op cruciale technologieën. Daarvoor willen we samen met de overheid en andere partners de ontwikkeling van de Nederlandse defensie-industrie versnellen. Daarmee leveren we tegelijkertijd een bijdrage aan veiligheid, weerbaarheid, werkgelegenheid en innovatie. Diplomatie zonder slagkracht is helaas ineffectief gebleken.

Omzet en resultaat hebben zich in 2025 in lijn met onze verwachtingen ontwikkeld. De omzet is licht gedaald, door de teruggang in hightech (semicon) en de omzetzakelijkheid in autobouw bij VDL Nedcar. Het jaar 2025 heeft vooral in het teken gestaan van herstel van het resultaat. Doordat in 2024 de kosten voor het sociaal plan bij VDL Nedcar en voor de

tekortschietende leveringen van bussen zijn genomen, is het resultaat verbeterd. Het is positief dat de stappen die we zetten resulteren in een beter rendement.

De gecombineerde jaaromzet is uitgekomen op 4,064 miljard euro, een daling van 5 procent ten opzichte van 2024 (4,281 miljard euro). Het nettoresultaat is met 83 procent gestegen van 66 miljoen euro in 2024 naar 121 miljoen euro in 2025. De orderportefeuille is in 2025 met 6 procent gedaald naar 1,855 miljard euro, maar stond eind eerste kwartaal 2026 op een record van boven de 2 miljard euro. Het aantal collega's is in 2025 met 6 procent gedaald. Sinds eind 2025 is het aantal medewerkers onveranderd en bedraagt ongeveer 13.500 VDL'ers.

We hebben in 2025 één bedrijf overgenomen. Met de overname van Crux Agrobotics, omgedoopt tot VDL Agrobotics, wordt de positie van VDL Groep verder versterkt in foodtech, één van onze groeimarkten. Door middel van data en kunstmatige intelligentie classificeert, sorteert en verpakt de 'slimme robot' van VDL Agrobotics groenten en fruit, en draagt het bedrijf bij aan de automatisering van de wereldwijde tuinbouw. Met behulp van robotisering besparen telers op arbeidskosten en wordt verspilling van voedsel tegengegaan. Daarnaast worden gegenereerde data geanalyseerd waarmee het kweekproces verder wordt geoptimaliseerd. VDL Agrobotics is gevestigd in Eindhoven en telt ongeveer 60 collega's.

Begin 2026 hebben we onze positie in de hoogwaardige elektronica verder versterkt met de overname van Sintecs uit Hengelo en Vilnius (Litouwen). Op beide locaties werken in totaal ongeveer 75 collega's. VDL Sintecs ontwerpt en ontwikkelt complexe digitale elektronica voor klanten in de hightech, in markten zoals telecom, automotive, medisch, energie en defensie. Ook hebben we begin

2026 het Vlaamse Limoco overgenomen, specialist in systemen voor industriële luchttechniek. We zijn verheugd dat VDL Agrobotics, VDL Sintecs en VDL Limoco nu onderdeel zijn van VDL Groep.

In 2025 hebben we opnieuw stappen gezet om ESG verder te verankeren in onze bedrijfsvoering. Duurzaamheid is voor VDL geen afzonderlijk thema, maar een vanzelfsprekend onderdeel van hoe wij ondernemen. Wij kijken vooruit en investeren in oplossingen die bijdragen aan een schonere, efficiëntere en toekomstbestendige hoogwaardige maakindustrie. We werken aan het verlagen van onze milieu-impact, versterken onze inzet op circulariteit en ontwikkelen producten en processen die energie- en materiaalgebruik verminderen.

Ons totale investeringsprogramma is in 2025 uitgekomen op 120 miljoen euro in materiële vaste activa en daarnaast 170 miljoen euro in onderzoek & ontwikkeling (R&D). Onze solvabiliteit, de verhouding tussen eigen en vreemd vermogen, is eind 2025 61,5 procent. De kasstroom van 2025, op basis van nettoresultaat plus afschrijving, bedraagt 225 miljoen euro.

Tegelijk investeren we in onze mensen, in veilig en gezond werken en in langdurige relaties in onze ketens. Uit overtuiging dat een toekomstbestendige industrie begint bij samenwerking: tussen VDL-collega's, met klanten, leveranciers, andere ketenpartners, overheden en kennisinstellingen.

We blijven vooruitkijken. Met lef, vertrouwen en met het besef dat je het alleen nooit redt. De belangrijkste reden voor ons succes is dat wij geloven in kracht door samenwerking. Zo bouwen we, als industrieel familiebedrijf, aan een toekomst waarop volgende generaties kunnen voortbouwen.

Willem van der Leege
President-directeur VDL Groep

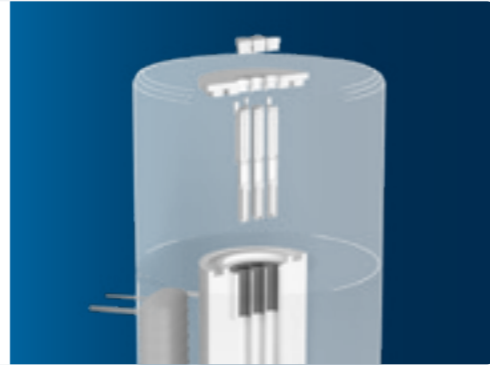


JAAROVERZICHT 2025

FEBRUARI

VDL start project voor gesmolten zoutreactor met Thorizon

VDL formuleert zijn strategie voor de nucleaire sector, die zich razendsnel ontwikkelt. Naast het lopende PALLAS-project, trapt een tweede project af met reactorbouwer Thorizon: de ontwikkeling van een gesmolten zoutreactor voor duurzame energieopwekking uit het metaal Thorium.



MAART

Samenwerking VDL en Defensie voor opschaling defensie-productie

Minister Brekelmans en Willem van der Leegte kondigen aan dat VDL samen met het ministerie van Defensie de productiecapaciteit, onder meer in Born, opschaaft om de Nederlandse defensie-industrie te versterken en de afhankelijkheid van het buitenland te verkleinen.



VDL Foundation doneert duofiets

VDL Foundation schenkt een duofiets aan Stichting Vrienden van Kameraet in Bladel, die een veilige en inspirerende omgeving biedt aan mensen met een lichamelijke en/of verstandelijke beperking.



42 Citea's voor Transdev Nederland

VDL Bus Group ontvangt een order voor de levering en het onderhoud van 42 elektrische bussen voor de concessie Hoeksche Waard/Goeree-Overflakkee, die door Transdev wordt uitgevoerd.



MEI

VDL GL Plastics gaat samen met VDL Kunststoffen

Om krachten te bundelen is VDL GL Plastics samengevoegd met VDL Kunststoffen in Nederweert. VDL heeft een sterk netwerk met kunststofbedrijven zoals VDL Kunststoffen, VDL Parree, VDL Wientjes Emmen, VDL Wientjes Roden en VDL Fibertech Industries.



JUNI

Opening VDL ETG Vietnam en VDL ETG Singapore

VDL ETG versterkt haar wereldwijde positie in de hightech maakindustrie met de opening van VDL ETG Vietnam én de uitbreiding van VDL ETG Singapore.



Donatie aan Het Vergeten Kind

VDL Groep steunt stichting Het Vergeten Kind met een totale donatie van 19.258 euro, afkomstig van VDL Foundation en gedoneerde jubilarisgeschenken van medewerkers. Dankzij deze bijdrage kunnen kwetsbare kinderen in Hotel Heppie genieten van een onbezorgde vakantie.



Opening pand VDL Industrial Products

De nieuwe locatie van 12.000 m² in Eersel biedt VDL Industrial Products veel extra productie- en ontwikkelruimte voor uitbreiding van de verkoop- en service-activiteiten van componenten voor systemen in de bulkhandeling en beveiliging van industriële processen.



JAAROVERZICHT 2025

JULI

VDL neemt Crux Agribotics over

Crux Agribotics, inmiddels omgedoopt tot VDL Agrobotics, ontwikkelt AI-gestuurde robots die groenten en fruit sorteren en verpakken. Zo verlagen we arbeidskosten, verminderen we voedselverspilling en versnellen we de automatisering in de tuinbouw.



VDL Hydrogen Systems en Battolyser Systems bundelen krachten

Samen werken we aan een flexibele waterstof-elektrolyser voor grootschalige industriële toepassingen, met VDL als productiepartner. De installatie produceert groene waterstof uit hernieuwbare energie en draagt hiermee bij aan het versnellen van de energietransitie.



Verlenging sponsorcontracten PSV en FC Eindhoven

VDL heeft met trots beide contracten met vijf jaar verlengd. Deze verlenging onderstreept de hechte band met beide clubs en het Brainportpartnerschap, gericht op regionale versterking en maatschappelijke betrokkenheid.



Provincie Limburg en VDL investeren samen in toekomst VDL-site in Born

Provincie Limburg en VDL investeren samen 25 miljoen euro in innovatie, werkgelegenheid en leefbaarheid rond de VDL-site in Born. VDL draagt 10 miljoen euro bij, de provincie 15 miljoen euro.



SEPTEMBER

OKTOBER

Eén busbedrijf, twee sterke merken

Met de integratie van VDL Bus & Coach en VDL Van Hool ontstaat één krachtig busbedrijf: VDL Bus Group. Dit bedrijf opereert met twee complementaire merken: VDL en Van Hool, elk met een eigen identiteit en marktfocus.



VDL Bus Group introduceert Futura 3

Tijdens de internationale bussenbeurs Busworld is de derde generatie VDL Futura gepresenteerd. De touringcar biedt onder andere tot 15 procent extra brandstofbesparing, geoptimaliseerde chauffeursomgeving en een modulaire aandrijflijn.



VDL start productie van militair materieel in Born

De productie omvat onbemande voertuigen voor Milrem Robotics, militaire batterijen voor Tulip Tech en drones voor DeltaQuad. Minister Brekelmans tekende de overeenkomsten.



Donatie waarde kerstpakketten

VDL-medewerkers hebben de waarde van hun kerstpakket gedoneerd. Dit jaar is de bijdrage van 13.020 euro naar het Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie gegaan.



NOVEMBER

Tijn Rooijackers winnaar Junior Vaktalent

Zes VDL-medewerkers zijn genomineerd voor de Noordhofprijs, de jaarlijkse prijs voor uitzonderlijk vakmanschap en jong technisch talent in de Brainportregio Eindhoven. Tijn, student Summa College en werkzaam bij VDL GL Precision, won in de categorie Junior Vaktalent. Een prestatie om trots op te zijn!





DE VIJF WERELDEN VAN VDL GROEP

VDL Groep richt zich op de ontwikkeling en productie in diverse industriële werelden. Van hoogwaardige onderdelen tot geavanceerde machines en eindproducten. Bij VDL gaat het om hoogwaardig vakmanschap gecombineerd met automatisering. We maken gebruik van de nieuwste technologieën en state-of-the-art machineparken. Doordat we beschikken over ontwikkeling en productie onder één dak, kunnen we altijd een passende oplossing bieden. Oplossingen waarbij kennis en vakmanschap samenkomen; de unieke combinatie van denken en doen. Door vroeg in het ontwikkelproces betrokken te zijn, zetten we onze expertise in op het gebied van maakbaarheid, opschaling, verduurzaming en kostenbesparing.

Omzet

De gecombineerde jaaromzet is in 2025 uitgekomen op 4,064 miljard euro, een daling van 5 procent ten opzichte van 2024 (4,281 miljard euro). De omzetsijging die in de tweede helft van 2025 in de semiconductorindustrie werd verwacht, is verder vertraagd. Ook de afbouw bij VDL Nedcar en aanhoudende uitdagende omstandigheden in de automotive industrie hebben geleid tot deze lichte omzetsdaling.

De onderlinge leveringen van VDL-bedrijven zijn in 2025 toegenomen van 317 miljoen euro in 2024 naar 342 miljoen euro in 2025. De geconsolideerde omzet is uitgekomen op 3,722 miljard euro.

	2025	2024
	<i>euro mln</i>	<i>euro mln</i>
Gecombineerde omzet	4.064	4.281
Onderlinge leveringen	-342	-317
Geconsolideerde omzet	3.722	3.964

In 2025 is 54 procent van onze omzet behaald buiten Nederland (2 miljard euro), vergelijkbaar met

een jaar eerder. Nederland is opnieuw onze grootste afzetmarkt, met een omzet van 1,702 miljard euro, gevolgd door de Verenigde Staten (343 miljoen euro), Duitsland (340 miljoen euro), Singapore (266 miljoen euro) en Groot-Brittannië (165 miljoen euro). België, een van onze thuismarkten, volgt op een zesde plek met 149 miljoen euro.

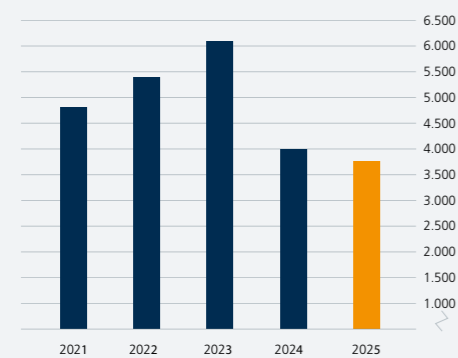
	2025	2024
	<i>euro mln</i>	<i>euro mln</i>
Binnenland	1.702	1.849
Buitenland	2.020	2.115
	3.722	3.964

Verdeling per continent

In totaal hebben we in 2025 aan 115 landen producten en diensten geleverd. Verdeeld over de continenten ziet de omzetverdeling er als volgt uit: Europa 2,851 miljard euro (44 landen), Azië 475 miljoen euro (30 landen), Amerika 363 miljoen euro (20 landen), Afrika 18 miljoen euro (18 landen) en Oceanië 15 miljoen euro (3 landen). Ten opzichte van 2024 zijn de leveringen in Amerika en Oceanië gestegen en in Europa gedaald.

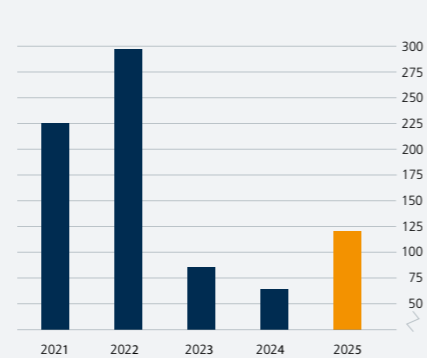
GECONSOLIDEERDE OMZET

(in miljoenen euro)



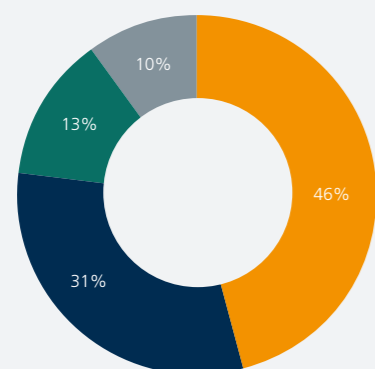
NETTORESULTAAT

(in miljoenen euro)



GECONSOLIDEERDE OMZET

(in miljoenen euro)



PER CONTINENT

- Nederland 1.702
- Europa overig 1.149
- Azië 475
- Amerika 363
- Afrika 18
- Oceanië 15

TOP 5 LANDEN

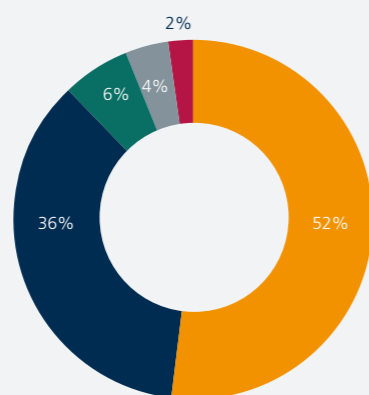
- 1 Nederland 1.702
- 2 Verenigde Staten 343
- 3 Duitsland 340
- 4 Singapore 266
- 5 Groot-Brittannië 165

GECONSOLIDEERDE OMZET

(in miljoenen euro)

PER WERELD

- Hightech 1.925
- Mobility 1.325
- Foodtech 229
- Infratech 152
- Energy 91
- Totaal 3.722**



Activiteiten in 5 werelden

VDL Groep is actief in een enorme diversiteit van markten en sectoren. Onze activiteiten zijn samen te vatten in vijf werelden, onze groeimarkten: Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech. Elk van deze werelden heeft zijn eigen kenmerken en uitdagingen, waarbij VDL een unieke rol speelt als het aankomt op het ontwikkelen én produceren van producten, machines, onderdelen of diensten. Soms zichtbaar, soms voor het oog verborgen. Maar met een wezenlijke bijdrage in de desbetreffende markt.

Wanneer de geconsolideerde omzet opgesplitst wordt per wereld, zien we dat onze activiteiten in de werelden Hightech en Mobility het meest hebben bijgedragen aan het totaal, respectievelijk 1,925 miljard euro en 1,325 miljard euro. De omzet van de werelden Foodtech en Infratech is gestegen ten opzichte van een jaar eerder. Foodtech is uitgekomen op een stijging van 20 procent van 191 naar 229 miljoen euro in 2025. De omzet van Infratech is met 6 procent gestegen van 144 miljoen euro in 2024 naar 152 miljoen euro in 2025. Energy is met 13 procent gedaald van 105 miljoen euro 2024 naar 91 miljoen euro in 2025.



INNOVATIE

VDL Groep heeft in 2025 170 miljoen euro uitgegeven aan onderzoek & ontwikkeling (R&D). Hiermee behoort VDL Groep tot de meest innovatieve bedrijven van Nederland én is 's lands meest innovatieve familiebedrijf. Het beleid van VDL Groep is afgestemd op het voortdurend verbeteren en vernieuwen van (productie)processen. We zijn dagelijks bezig met het doorontwikkelen van de allernieuwste technische mogelijkheden om onze positie op de wereldmarkt te verstevigen. VDL Groep focust op hoge innovatiewaardes: onszelf specialiseren in zaken die een ander niet of minder goed kan. We zijn ervan overtuigd dat we, om de hoogwaardige maakindustrie in West-Europa op mondiale schaal concurrerend te houden, volop moeten blijven inzetten op innovatie. Technologie helpt ons leven en de samenleving te verbeteren. Met onze innovatieagenda is VDL vol ambitie om een significante bijdrage te leveren aan een duurzame leefomgeving.



OVER DE WERELD VAN HIGHTECH

De hightech-bedrijven van VDL houden zich bezig met de ontwikkeling en productie van 's werelds meest complexe onderdelen, modules en systemen. Als systeempleverancier van hightech-apparatuur voor de halfgeleider-, de analytische, ruimtevaart- en gezondheidssector ligt onze kracht in de ontwikkeling van vacuümsystemen, snelle verwerkingstechnieken en uiterst nauwkeurige producten en processen. VDL ondersteunt het complete proces van (co-)ontwerp en engineering tot productie, assemblage en kwaliteitscontrole. Door intensieve samenwerking met klanten bouwen we elke dag aan een gezondere, veiligere en slimmere wereld.

De geconsolideerde omzet in Hightech is gedaald van 2,125 miljard euro in 2024 naar 1,925 miljard euro in 2025, een daling van 9 procent. De 'pas op de plaats' in de semiconductorindustrie, die in 2024 is ingezet, heeft zich in 2025 doorgezet. Daarom is in 2025, naast het versterken van onze positie in de semiconductorindustrie, aanzienlijk geïnvesteerd in nieuwe marktsegmenten die aansluiten bij de competenties van onze hightechbedrijven. Denk hierbij aan metrologie, defensie, lasercommunicatie en ruimtevaart. Met onze expertise in maak- en schaalbaarheid van complexe producten kan VDL in deze markten een waardevolle bijdrage leveren. In de tweede helft van 2025 begonnen deze investeringen zich te materialiseren. Dit heeft onder andere geresulteerd in de eerste orders van Europese en Amerikaanse spelers in het ruimtevaartsegment voor onderdelen en assemblage van satellieten, modules voor aardobservatie en optische platformen. Daarnaast breiden we ons netwerk in Azië verder uit en hebben we de eerste stappen gezet in de segmenten hybride bonding, quantum technologie, kernfusie en -splijting en röntgenmetrologie.

De markt verandert snel, mede door veranderingen in het geopolitieke landschap en de voortdurende innovatiesnelheid bijvoorbeeld door de inzet van

Artificial Intelligence (AI). In de hightech en medische wereld wordt door grote spelers meer en meer gezocht naar lokale betrouwbare leveranciers die bijdragen aan een stabiel en kwalitatief leveringsklimaat. Deze ontwikkelingen hebben invloed op de groeistrategie en het investeringsbeleid van VDL als wereldwijde contract manufacturer. We zijn gevestigd op de continenten Europa, Amerika en Azië waardoor we goed in staat zijn om onze klanten wereldwijd lokaal te belevaren, zodat minder impact wordt ervaren van geopolitieke ontwikkelingen. In juni 2025 is onze hightech-vestiging VDL ETG Vietnam geopend, waar inmiddels 70 mensen werkzaam zijn. In diezelfde maand is ook de fabriek in Singapore, die is uitgebreid tot een productiefaciliteit van 47.000 vierkante meter, officieel heropend. Gezien de trend van wereldwijde handelsbarrières zal de focus van onze Chinese activiteiten verschuiven naar 'installed base'-ondersteuning en het mogelijk maken van het local-for-local beleid van onze westerse klanten. In lijn met deze strategie worden ook onze activiteiten in de Verenigde Staten verder versterkt. Zo heeft onze Amerikaanse vestiging VDL Industries Gainesville zijn positie in de hightech in 2025 versterkt met leveringen aan verschillende semiconductorclients van VDL. Voor VDL Industries

Gainesville is 2025 een transitiejaar geweest met veel nieuwe producten voor zowel nieuwe als bestaande klanten. De afronding van de interne verbouwing en de ingebruikname van de nieuwe cleanroom versterken onze capaciteit om gelijktijdig meerdere markten te kunnen bedienen. Om in te spelen op de toenemende vraag van Amerikaanse klanten naar lokaal geproduceerde systemen, heeft VDL Industries Gainesville een investeringsroadmap opgesteld om meer competenties in huis te halen. De eerste stap hierin, het verspanen van grote frames, vormt de basis voor verdere verticale integratie en toekomstige omzetgroei. Deze ontwikkelingen vormen de opmaat voor volumeproductie in de Verenigde Staten.

In de hightechsector heeft VDL ETG Projects bijgedragen aan engineering en de bouw van machines voor een Nederlandse startup die een nano-imprintproces toepast voor de halfgeleider-industrie. In nauwe samenwerking met een innovatief Zwitsers bedrijf werken we aan de ontwikkeling en commercialisatie van een *Atomic Layer Deposition* (ALD)-proces voor diverse toepassingen. ALD is een geavanceerde coating-techniek waarbij ultradunne lagen materiaal worden afgezet, atoom voor atoom. Het werkt met opeenvolgende, zelf begrenzendende chemische reacties, waardoor elke cyclus exact één atoomlaag toevoegt. Tevens is een Zweedse startup ondersteund bij de engineering van een etstechnologie op atomair niveau voor wafers. In 2025 zijn door VDL ETG Projects de laatste 100 van de in totaal 936 spiegel-ondersteuning geproduceerd voor de M1-spiegel van de Extremely Large Telescope, de grootste telescoop ter wereld die wordt gebouwd in Chili in opdracht van European Southern Observatory (ESO).

De medische markt is in 2025 stabiel gebleven. Verschillende VDL-bedrijven hebben in 2025 onderdelen, modules en complete machines geleverd aan diverse klanten in de medische industrie. Voorbeelden hiervan zijn draagarmen voor medische apparatuur, fantomen om mri-scanners te kalibreren, machines voor het sorteren en controleren van medicijnverpakkingen, couveuses en composiet tafelbladen. Steeds vaker worden onze engineeringcapaciteiten ingezet om mee te denken over ontwerp of industrialisatie. Bijvoorbeeld voor de ontwikkeling van een module die een röntgensysteem een extra bewegingsmogelijkheid geeft in de operatiekamer, waardoor het systeem eenvoudiger en nauwkeuriger gepositioneerd kan worden tijdens operaties. Doordat deze bedrijven ISO 13485 gecertificeerd zijn, kunnen zij voldoen aan de strenge eisen die in deze sector gelden op het gebied van kwaliteit, leverbetrouwbaarheid en ondersteuning in het engineeringproces.

De hightech-elektronicamarkt heeft zich in 2025 gestabiliseerd, ondanks aanhoudende druk door onvoorspelbaarheid in de toeleverketen en toenemende kwaliteitseisen. Onze bedrijven VDL TBP Electronics en VDL RENA Electronica, actief in de assemblage van complexe printplaten (pcba's), zijn in 2025 nog intensiever gaan samenwerken en hebben geïnvesteerd in automatisering en procesoptimalisatie om hun efficiency en schaalbaarheid te vergroten. In de markten hightech, ruimtevaart en security is de vraag naar mission critical elektronica duidelijk toegenomen. Ook in andere gebieden, zoals mobility, energy, food en infra zagen we groei. In 2025 is het aanbod aan *early supplier involvement* en *Design for eXcellence* (DfX) verder uitgebreid en zijn workshops gegeven om opdrachtgevers vroegtijdig te ondersteunen in hun ontwerpfases, wat heeft geleid tot hogere *First Pass Yield* en een sterkere ketenintegratie. Daarnaast is geïnvesteerd in





geavanceerde assemblageprocessen voor complexe en flexibele pcba's en zijn de voorbereidingen getroffen voor uitbreiding van onze testfaciliteiten en cleanroom in 2026. De marktvoor pcba's zal op de lange termijn blijven stijgen door elektrificatie, digitalisering en reshoring. Voor 2026 zijn de vooruitzichten stabiel. Verwacht wordt dat de vraag vanuit de halfgeleidermarkt en security in 2026 fors zal toenemen. Echter, door de sterk groeiende vraag vanuit het AI-domein lopen de levertijden van componenten zichtbaar op, wat leidt tot extra druk op de keten.

De overname van VDL Sintecs in Hengelo (Nederland) en Vilnius (Litouwen) begin 2026 versterkt onze positie verder als hoogwaardige Electronics Manufacturing Services (EMS)-partner. Deze strategische stap ondersteunt onze ambitie om klanten als one-stop-shop-partner te bedienen op de deelgebieden mechanica, software en elektronica.

Investeren in relevante netwerken, technologie en innovatiekracht blijft essentieel om onze positie als voorkeursleverancier in de hightechsector te behouden en verder uit te bouwen. De - op de klant afgestemde - roadmaps worden continu (her)gedefinieerd en samenwerkingen met technologiepartners worden uitgebreid. Ook investeringen in intensieve samenwerkingen met kennis- en onderzoeksinstituten, zoals technische universiteiten in Nederland en Singapore, en het PSI-partnerschap, blijven doorgaan. Hiermee worden kennis en technologie verkregen die nodig zijn om ontwikkelingen in de hightech-markten te versnellen en voort te zetten.

De vooruitzichten voor de wereld van Hightech zijn positief. Voor 2026 verwachten we een significante groei in de semiconductorindustrie en defensie. Daarnaast zullen ook nieuwe markten bijdragen aan verdere omzetgroei.



OVER DE WERELD VAN MOBILITY

Mobiliteit is van vitaal belang voor het economisch functioneren van de samenleving. De groeiende vraag naar mobiliteit vraagt om duurzame en slimme oplossingen op het gebied van bereikbaarheid, gezondheid en kwaliteit van natuur en milieu. Om bij te dragen aan een schonere en duurzamere wereld houdt VDL zich volop bezig met de ontwikkeling en productie van innovatieve mobiliteitsoplossingen, zoals elektrificatie van voertuigen en daarmee het terugdringen van emissies.

VDL Groep is een prominente speler in duurzame mobiliteit. Oorspronkelijk begonnen als toeleverancier van metaal- en kunststofonderdelen voor de automobiellindustrie. Inmiddels zijn onze activiteiten uitgebreid met de ontwikkeling en productie van elektrische bussen en het elektrificeren en assembleren van zware voertuigen. Hierin speelt VDL een vooraanstaande rol in Europa. Tevens richten we ons op slimme mobiliteitsvraagstukken, zoals design, connectiviteit, energimanagement, autonoom rijden, mobility as a service en batterijtechnologie. Onze oplossingen worden in eigen huis ontworpen en toegepast op diverse platformen - van openbaar vervoer en coaches tot vans, trucks en automatisch geleide voertuigen (AGV's) - waarbij voertuigen steeds vaker ook functioneren als dataverzamelaars, die zowel de eigen prestaties als omgevingsdata terugkoppelen.

De omzet in Mobility is gedaald van 1,399 miljard euro in 2024 naar 1,325 miljard euro in 2025, een daling van 5 procent. De marktomstandigheden in de automotive industrie blijven uitdagend door forse prijsstijgingen, het uitstellen van investeringen als gevolg van de transitie naar elektrisch rijden en de toenemende concurrentie vanuit China.

Locatie Born

Voor de locatie van VDL Groep in Born heeft het jaar 2025 in het teken gestaan van het verder aantrekken

van nieuwe bedrijvigheid. Inmiddels zijn onze bedrijven VDL Nedcar, VDL Mobility Innovation Centre, VDL Special Vehicles en VDL Defentec op het terrein in Born gevestigd. In overleg met de provincie Limburg en andere (lokale) overheden wordt het terrein omgevormd tot een duurzame, autonome productielocatie voor de nationale en Europese hoogwaardige maakindustrie met positieve impact op werkgelegenheid en economie. We richten ons daarbij op vier strategische ontwikkelrichtingen: duurzame mobiliteit, batterij- en energiesystemen, hightech maakindustrie en defensie-industrie.

In dit kader is in 2025 een strategische samenwerking aangegaan met het ministerie van Defensie om de nationale productiecapaciteit verder op te schalen. De overheid doet een beroep op VDL Groep om zijn ontwikkel- en maakcompetenties hiervoor in te zetten. Gezien de geopolitieke situatie zien wij de urgentie om onze verantwoordelijkheid te nemen. In oktober 2025 maakte Defensie bekend dat de productie van militair materieel in Born is gestart. De productie omvat onbemande voertuigen voor Milrem Robotics, de assemblage van batterijpakketten voor Tulip Tech en drones voor DeltaQuad. Zo heeft VDL Mobility Innovation Centre (MIC) samen met Tulip Tech in drie maanden tijd een complete semiautomatische productielijn voor slimme en efficiënte batterijsystemen voor drones ontworpen

en geïmplementeerd. Een andere activiteit voor VDL MIC in 2025 was het volledig in gebruik nemen van alle productielijnen voor de assemblage van batterijpakketten voor BMW. Hiermee worden batterijpakketten voor uiteenlopende modellen in de BMW-aftersales markt gebouwd. Voor 2026 richt VDL MIC zich op het aantrekken van nieuwe klanten in de batterijketen, onder andere door het aanbieden van engineeringcapaciteit voor productieprocessen en extra opslagmogelijkheden voor batterijen.

In 2025 heeft VDL Special Vehicles het buitenterrein in Born gevuld met meer dan 50.000 personen-voertuigen, die voor klant Hödlmayr uitvoerig zijn gecontroleerd (pre-delivery-inspection) om elke auto in optimale staat aan dealer of eindklant te kunnen afleveren.

Bussen

Het jaar 2025 heeft voor VDL Bus Group - de overkoepelende nieuwe naam voor alle busactiviteiten - in het teken gestaan van de integratie van VDL Bus & Coach en de in 2024 overgenomen onderdelen van het Vlaamse busbedrijf Van Hool.

VDL Bus Group opereert met twee sterke merken - VDL en Van Hool - elk met hun eigen identiteit, expertise en marktfocus. De onderlinge samenwerking benadrukt de visie van VDL Groep: samen bouwen aan toekomstbestendige mobiliteitsoplossingen, met oog voor kwaliteit, betrouwbaarheid en ondernemerschap.

In 2025 heeft de focus gelegen op de voorbereidingen voor het concentreren van de productie op één locatie. Hiermee keert VDL Bus Group terug naar de basis en bouwt het VDL-openbaarvervoerbussen in Roeselare (Belgie), VDL-touringcars in Valkenswaard (Nederland) en Van Hool-touringcars in Skopje (Macedonië). Hiermee zijn ook de pijlers OV en Tour in 2025 verzelfstandigd;

met VDL Bus Roeselare aan het roer voor VDL-openbaarvervoerbussen en VDL Van Hool Belgium voor VDL- en Van Hool-touringcars, heeft VDL Bus Group gezorgd voor een lean-organisatie met kortere lijnen en efficiënte besluitvorming per segment.

Vanaf 2025 heeft VDL Bus Group enkel nog elektrisch aangedreven openbaarvervoerbussen gebouwd en geleverd. Hoewel de markt voor bussen uitdagend blijft, wordt voor 2026 een verdere omzetting verwacht voor de OV-sector. De orderportefeuille voor 2026 is volledig gevuld. VDL Bus Group biedt de VDL Citea aan in de focusmarkten Nederland, Duitsland, België en het noorden van Frankrijk. Een groot deel van de nieuwe opdrachten komt van bestaande klanten, een teken van vertrouwen in de VDL Citea. Aan de bestaande VDL Citea-vloot wordt Europees-dekkende service verleend. Klanten waarderen de VDL Citea vanwege de range, de passagierscapaciteit, het energieverbruik en de innovatieve chauffeursomgeving. In 2026 wordt een verdere verbetering op het gebied van productie-efficiency en leverbetrouwbaarheid gemaakt.

De omzet in het touringcarsegment is in 2025 gegroeid. Dat komt doordat 2025 het eerste volledige productie- en leverjaar van Van Hool is geweest onder de vlag van VDL Bus Group. Na de overname zijn nieuwe verkoopcontracten met Europese klanten afgesloten. Door onzekerheid over fluctuaties rond Amerikaanse importheffingen en de wisselkoers (euro-dollar) was de markt in Noord-Amerika onzeker, maar met een per november 2025 vastgestelde heffing van 10 procent voor alle busproducenten buiten Noord-Amerika, kon de order van ABC voor het exclusieve distributeurschap van Van Hool CX-voertuigen voor leveringen in 2026 worden bevestigd. In de moderne fabriek in Macedonië worden Van Hool-voertuigen voor zowel Europa als Noord-Amerika geproduceerd.

2025 markeerde ook de introductie van de nieuwe VDL Futura 3. Het voertuig is in het najaar op de internationale busbeurs Busworld in Brussel enthousiast ontvangen en wordt vanaf 2026 in Europa geleverd. Deze nieuwe touringcar, geproduceerd in Valkenswaard, onderscheidt zich door een laag energieverbruik, veiligheid en maximale inzetbaarheid. Inmiddels zijn de eerste VDL Futura 3-voertuigen in het Nederlandse straatbeeld te zien. In 2026 wordt deze nieuwe VDL Futura in onder meer in België, Finland, Duitsland, Nederland, Spanje, Noorwegen en Polen geleverd.

De verkoop van gebruikte touringcars en openbaarvervoerbussen is in 2025 stabiel gebleven. Er wordt verwacht dat het verkoopvolume de komende jaren gelijk zal blijven.

De engineeringafdeling van VDL Bus Group heeft zich in 2025 onder meer gericht op het onderhouden van de VDL Citea- en het Van Hool-gamma, en het ontwikkelen van de VDL Futura 3. In 2026 wordt er onder meer gewerkt aan een rechtsgestuurde variant van de VDL Futura 3 en meerdere lengtevarianten.

VDL Bus Group is actief betrokken bij innovaties, zoals veiligheidsverhogende en autonome functies, maar ook data-gedreven producten om de operatie-efficiency te verhogen en operationele kosten te verlagen. Battery life cycle management - het optimaal benutten van het batterijsysteem - blijft één van de speerpunten. Tevens wordt gebruikgemaakt van second life-toepassingen om het batterijleven te verlengen. Daarnaast heeft VDL een participatie in EKA Mobility, een Indiase producent van onder meer bussen. VDL heeft kennis en expertise van zijn eerste generatie elektrische bus gedeeld met EKA, zodat zij deze kennis kunnen toepassen voor productie van eigen bussen in India.

Speciale voertuigen

In 2025 heeft VDL Special Vehicles in Born de integratie van VDL Bus Venlo en VDL Special Vehicles Eindhoven succesvol afgerond. Ook zijn de ISO9001- en ISO14001-certificeringen behaald. Het bedrijf is gespecialiseerd in de op- en ombouw van voertuigen, waaronder politiehulpvoertuigen, midbussen voor personen en rolstoelvervoer, elektrificatie van zware voertuigen en contract manufacturing voor mobility. In 2025 zijn de laatste Mercedes B klasse politievoertuigen volgens contract omgebouwd en uitgeleverd, waarmee het totaal op ruim 1.500 politievoertuigen voor Mercedes is gekomen.

De BMW X1 is het opvolgende politiemodel dat de komende jaren ook door VDL Special Vehicles zal worden geleverd. Daarnaast is een nieuwe markt betreden met de introductie van de lagevloerbuurtbus op basis van de VW Crafter, waarvan de eerste leveringen in 2026 zullen plaatsvinden. Ook zijn de eerste twee elektrische vliegtuigslepers gebouwd en zijn voor Hödlmayr meer dan 50.000 voertuigen verwerkt voor uitgebreide kwaliteitscontroles en klantspecifieke aanpassingen. In 2026 richt VDL Special Vehicles zich op verdere professionalisering en verbreding van het portfolio, onder andere elektrische rolstoelbussen en waterstof-aangedreven VW Crafters. Daarnaast worden strategische partnerschappen met diverse OEM's verder vormgegeven en verstevigd.

VDL Automated Vehicles in Breda ontwikkelt automatische transportoplossingen voor het zware voertuigsegment, met twee productlijnen: AGV's (voor afgesloten terreinen zoals havens) en MTT's (voertuigen die onbemand cargo vervoeren in gebieden met gemengd verkeer). In 2025 zijn belangrijke technologische stappen gezet. De AGV's kunnen nu sneller rijden (tot bijna 30 km/u), zijwaarts bewegen en zijn voorzien van dezelfde eigen ontwikkelde navigatie. Daarnaast is het chassis met afgeronde hoeken doorontwikkeld en zijn

batterijkostprijs en -prestaties verder verbeterd. De AGV's van VDL hebben een uitermate hoge betrouwbaarheid, laag energieverbruik, zijn robuust, eenvoudig te onderhouden en daarmee uitermate geschikt voor onder andere aan de waterzijde van een containerterminal. In 2025 zijn diverse projecten opgeleverd, waaronder de uitbreiding van de haven van Busan in Korea samen met partner HRC, inmiddels een van de best presterende terminals ter wereld. Op MTT-gebied zijn er ook doorontwikkelingen gerealiseerd. Het voertuig kan nu rijden tot 12 km/u en kan meer gewicht dragen. Daarnaast is het navigeren op gps uitgebreid getest en de verwachting is dat dit in 2026 commercieel inzetbaar is. Voor deze groeiemarkt zijn de eerste commerciële demo's uitgevoerd.

In 2025 heeft VDL Container Systems, specialist in afzetsystemen en spreaders voor containerhandling, verdere stappen gezet in professionalisering, technologische vernieuwing en marktgerichte productontwikkeling. Het uitwisselen van kennis en ervaringen met eindgebruikers en dealers heeft bijgedragen aan de verdere doorontwikkeling van zowel onze op- en afzetsystemen als spreaders én het versterken van onze marktpositie. In 2025 is geïnvesteerd in verbeterde en gestructureerde documentatie, het commerciële informatieplatform en optimalisatie van de haakarmsystemen. Daarnaast zijn verdere stappen gezet in datagedreven ondersteuning, onder meer door de inzet van IoT-modules in onze spreaders. Het verkoopteam is in 2025 uitgebreid om internationale groei te ondersteunen en sneller op klantvragen te kunnen reageren. Tegelijkertijd is gewerkt aan nieuwe productontwerpen en robotiseringsoplossingen die

bijdragen aan kortere doorlooptijden en hogere productie-efficiëntie. In 2026 worden deze verbeteringen geïmplementeerd.

VDL Translift, specialist in afvalinzamelingsvoertuigen, heeft in 2025 zijn productportfolio verbreed met de in april geïntroduceerde Vorax-achterlader voor de inzameling van bedrijfsafval. Hiermee is een nieuwe markt betreden, naast laders voor huishoudelijke afvalinzameling. Inmiddels is dit nieuwe Vorax E-model succesvol in gebruik genomen bij de eerste pilotklanten. Parallel hieraan is een passende structuur voor service en ondersteuning opgezet en worden aanvullende varianten binnen de Vorax lijn ontwikkeld. Internationaal heeft VDL Translift een duidelijke groeistap gezet met uitbreiding van de organisatie in Spanje en Duitsland en de eerste orders in deze landen. Deze ontwikkelingen vormen een solide basis voor verdere internationale groei. Een belangrijke mijlpaal in 2025 was de opdracht voor 17 volledig elektrische kraanvoertuigen voor de gemeente Amsterdam, de grootste order in de geschiedenis van VDL Translift. Doordat steeds meer fabrikanten elektrische chassis aanbieden, wordt verwacht dat de markt voor emissievrije afvalinzamelvoertuigen verder zal groeien. In 2025 is het DKTI-project RELOAD succesvol afgerond. Dit programma, gericht op de ontwikkeling en demonstratie van zero emissie toepassingen, onderstreept de voortrekkersrol van VDL Translift in de elektrificatie van afvalinzameling. Een spin-off uit dit project is de ontwikkeling van de e-PTO, een elektrische aandrijving waarmee voertuigopbouwen geheel emissievrij kunnen functioneren. Deze oplossing wordt inmiddels als bijzonder product verkocht, onder andere aan VDL Container Systems. Met een goed gevulde orderportefeuille, een verbreed productaanbod en een groeiende internationale vraag verwacht VDL Translift voor 2026 verdere groei.

Onderdelenproductie

Voor onze metaal- en kunststofleveringsbedrijven die actief zijn in Mobility is 2025 een moeizaam jaar geweest door fluctuerende volumes, stijgende kosten en toenemende internationale concurrentie. Met name onze Nederlandse bedrijven ondervinden zware prijsdruk door hoge energie- en loonkosten en toenemende wet- en regelgeving, waardoor de concurrentiepositie onder druk staat. Dit zien we terug in zowel de personenwagenindustrie, de truck- & trailersector als in de (intra)logistieke sector en landbouwvoertuigenmarkt. Om in West-Europa concurrerend te blijven, zetten we daarom sterk in op productinnovatie, verregaande automatisering en verduurzaming.

Voor VDL VDS Technische Industrie (VDL VDS) was 2025 een overgangsjaar, met voorbereidingen voor nieuwe projecten en verwachte hogere aantallen in 2026 en verder. De automotive markt was in 2025 sterk in beweging, waarbij vooral de Europese personenauto-industrie onder druk staat door veel nieuwe toetreders op de markt. Het totale volume voor de meeste OEM'ers is daardoor afgenomen. Dat zien ook de toeleveranciers terug in lagere en sterk wisselende productievolumes per merk en type auto. Zo ook bij VDL VDS. De hoge prijsdruk en de afnemende marges in dit marktsegment, hebben ertoe geleid dat VDL VDS de afgelopen jaren bewust het aantal klanten in de personenauto-industrie heeft afgebouwd om risico's te beperken.

In de truckmarkt zien we vergelijkbare ontwikkelingen, al zijn de effecten minder sterk en wordt de terugval vooral veroorzaakt door geopolitieke onzekerheden en uitgestelde investeringen. De elektrificatie van trucks blijft achter op eerdere prognoses door uitgestelde regelgeving, onvoldoende laainfrastructuur en het vooruitschuiven van stimuleringsmaatregelen,



waardoor de volumes in 2025 iets lager uitvallen dan in 2024. Eind 2025 heeft de truckmarkt zich gestabiliseerd. Voor 2026 wordt groei verwacht, mede door nieuwe regelgeving die in 2027 ingaat, waardoor vervoerders investeringen naar voren halen, én doordat vervanging lang is uitgesteld en bedrijven alsnog moeten vernieuwen.

Om concurrerend te blijven in een hoog kostenniveau land als Nederland, investeert VDL VDS in verdere automatisering om de efficiëntie te verhogen en de kostprijs te verlagen. In 2025 zijn twee volledig gerobotiseerde assemblagelijnen aangeschaft voor grote projecten, waarmee arbeidsintensieve processen verder gerobotiseerd worden en de CO₂-voetafdruk daalt door efficiënter materiaalgebruik. Deze zullen in 2026 operationeel zijn. Daarnaast is geïnvesteerd in een nieuwe hydraulische pers die 60 tot 80 procent energie bespaart en VDL VDS toegang geeft tot een nieuw marktsegment dat voorheen door VDL Nedcar werd bediend. Hiermee zet VDL VDS belangrijke stappen in duurzame en innovatieve productieprocessen, ondersteund door samenwerking met VDL-zusterbedrijven en Europese partners.

VDL TIM Hapert heeft een jaar achter de rug met een sterke omzetstijging, ondanks laagblijvende marktvolumes. De groei is vooral te danken aan het strategische partnership met Volvo Group voor de productie van wheelhubs, onderdeel van de as van een vrachtwagen, waarvan de leveringen in 2025 zijn gestart. Na een uitdagende opstart draait de complexe grotendeels geautomatiseerde productielijn voor verspanende bewerkingen inmiddels op het gewenste productieniveau. Voor de nabewerking van de wheelhubs wordt samengewerkt met VDL Laktechniek. Ook voor DAF is een nieuwe geautomatiseerde productielijn succesvol in gebruik genomen voor de productie voor yokes, een onderdeel dat de aandrijfas verbindt met de

uitgaande as. In 2025 heeft VDL TIM Hapert de eerste ervaringen opgedaan met het werken met een AMR, een robot voor de aan- en afvoer van goederen, als onderdeel voor de productielijn voor DAF. Tevens wordt een extra productielijn voor de wheelhubs gebouwd, waarbij samen met de klant wordt onderzocht of het productportfolio kan worden verbreed. Voor 2026 worden verdere stappen gezet in het optimaliseren van de productielijnen en verdere digitalisering van het bedrijf. Met het vooruitzicht dat de truckmarkt in de tweede helft van 2026 zal aantrekken, wordt opnieuw groei verwacht.

VDL Weweler, ontwikkelaar en producent van luchtveersystemen voor trailers, trucks en bussen, heeft in 2025 opnieuw in een uitdagende markt geopereerd, waarin geopolitieke onzekerheden het vertrouwen drukten en klanten terughoudend waren met orders. Ondanks deze omstandigheden is stevig geïnvesteerd in het versterken en verduurzamen van zowel het productportfolio als de klantrelaties. De samenwerking met toonaangevende assenbouwers is geïntensiveerd, waardoor een volledig geïntegreerde veer en as-oplossing kan worden aangeboden. Een belangrijke mijlpaal was de introductie van het modulaire en lichtgewicht luchtveersysteem MBS Omega. Dit systeem wordt geproduceerd uit gerecycled staal, is het lichtste in zijn segment en wordt modulaair opgebouwd. De eerste klantopdrachten zijn inmiddels ontvangen. Ook is het portfolio uitgebreid met TPRS (Tyre Pressure Regulation System), een systeem dat bandenspanning automatisch optimaliseert en direct bijdraagt aan brandstof en CO₂-reductie. Intern zijn grote stappen gezet in verduurzaming, onder meer door lager gasverbruik, duurzame elektriciteitsopwekking en samenwerking in het initiatief 'Groei met Groen Staal' om energie en materiaalefficiëntie te vergroten. Met deze initiatieven blijft VDL Weweler bouwen aan



een sterke, innovatieve en toekomstbestendige marktpositie.

VDL Weweler-Colaert, Europees marktleider in de productie en distributie van onderdelen voor paraboolveersystemen en chassiscomponenten voor trucks, aanhangwagens en bussen, heeft in 2025 bewust ingezet op internationale uitbreiding van de activiteiten. Terwijl de economische omstandigheden in Europa uitdagend bleven, zijn de eerste orders in Zuid-Amerika succesvol binnengehaald. Daarnaast is in 2025 een grote stap gezet in de digitalisering van de bedrijfsvoering, met de volledige digitalisatie van de logistieke keten van productie tot distributie. Deze integrale aanpak zorgt voor meer nauwkeurigheid, lagere kosten en hogere operationele efficiëntie. Dankzij realtime inzicht in meer dan 50.000 artikelen kunnen productie, planning, verkoop en service

sneller en beter onderbouwde beslissingen nemen. Hiermee versterkt VDL Weweler-Colaert zijn positie en toekomstbestendigheid. 2025 was voor VDL Steelweld, producent van productie-automatiseringslijnen voor onder andere de assemblage van personenwagens, een moeilijk jaar. De invloed van Chinese autoproducenten wordt steeds groter. De concullega's van VDL Steelweld worden overgenomen door Chinese fabrikanten en de gevestigde automerken worstelen met de transitie naar elektrische auto's. Doordat er te weinig projecten zijn in de automobiellindustrie en een afwachtende houding bij klanten in andere markten heeft de organisatie verder moeten afslanken. Er is in 2025 meer focus gelegd op andere markten zoals trucks, logistiek en agrifood. Om de naamsbekendheid in deze markten te vergroten, is veel aandacht besteed aan sales, digital marketing en

beursdeelnames. In 2026 wordt verwacht daar de vruchten van te plukken.

Ook bij de kunststofbedrijven zien we omzetzakking, wat een weerspiegeling is van de algehele teruggang in klantvraag. Verduurzaming van productie- en logistieke processen en recycling zijn belangrijke trends in de kunststoffenindustrie waar onze bedrijven op inspelen.

Ondanks de moeilijke marktomstandigheden in de automotive sector heeft VDL Parree in 2025 diverse nieuwe projecten binnengehaald die in de komende jaren in zowel de spuitgiet- als assemblageafdeling zullen leiden tot nieuwe serieproductie. In het vierde kwartaal van 2025 is daarom definitief een start gemaakt met de bouw van de nieuwe fabriek voor VDL Parree in Venlo met een fabrieksoppervlakte van 26.710 m². Met de komst van deze zeer moderne, milieuvriendelijke en efficiënte fabriek worden alle activiteiten van VDL Parree weer op één locatie samengebracht. Voor VDL Kunststoffen heeft 2025 in het teken gestaan van de samenvoeging met VDL GL Plastics, waarbij productie, machines en medewerkers zijn overgegaan en - na succesvol afgeronde audits van klanten - vrijwel alle producten eind 2025 weer zijn opgestart. Het machinepark van VDL Kunststoffen bestaat uit 70 spuitgietmachines met een sluitkracht van 28 tot 1700 ton. Ook bij VDL Wientjes Emmen was de omzet lager dan verwacht. Maar met nieuwe harstanks, gerobotiseerde productie in de perserij en focus op nieuwe materialen en duurzame grondstoffen wordt in de loop van 2026 herstel verwacht. VDL Wientjes Roden is in 2025 diverse nieuwe projecten opgestart voor het vormen, frezen en samenstellen van busonderdelen. Bij VDL Fibertech Industries zijn in 2025 onder andere de composieten zijwanden van de VDL openbaarvervoersbussen gemaakt. De activiteiten in de medische en automotive industrie

zijn gestabiliseerd, VDL Fibertech ziet een duidelijke groei in de defensiemarkt.

VDL Hapro, het bedrijf dat door middel van spuitgieten onder andere dakkoffers en zonnepanelen produceert, heeft in 2025 een aantal nieuwe producten op de markt gezet. Zo is de nestbare Verno dakkoffer als pilot gelanceerd, een concept dat circa 40 procent minder transport- en opslagvolume nodig heeft doordat de koffer compact kan worden ingepakt en binnen één minuut tot volwaardige dakkoffer is om te vormen. Daarnaast zijn de Hapro Boxer M en L trekhaakkoffers geïntroduceerd, die inspelen op de groeiende vraag naar extra bagagecapaciteit bij elektrische voertuigen. In 2025 is een ICS audit op sociale en milieuthema's afgerond met een goede score. In samenwerking met regionale bedrijven, Saxion Hogeschool en de Universiteit Twente is een project voltooid gericht op het vergroten van circulariteit in onze producten en afvalstromen. Voor 2026 staan een nieuw fietsendragerassortiment, een volledig nieuwe dakkofferlijn en de introductie van digitale productpaspoorten gepland.

Onderdelenverkoop

Op het gebied van onderdelenverkoop voor bussen, trucks en trailers werken de VDL Parts-bedrijven steeds intensiever samen.

2025 was voor VDL Parts Nederland en VDL Parts Belgium een goed jaar, ondanks aanhoudende druk op de marges. VDL Parts in Nederland richt zich op de verkoop en levering van reserveonderdelen voor de bussen van VDL Bus Group en andere bus & coach-merken. VDL Parts Belgium verkoopt reserveonderdelen voor de rijdende vloot van Van Hool-voertuigen alsook voor de VDL Van Hool geleverde bussen. Beide bedrijven hebben in 2025 stappen gezet in het verder stroomlijnen van

processen en werkwijzen, wat heeft geleid tot een efficiëntere samenwerking. Daarnaast is met succes de ISO 9001- en ISO 14001-multisite certificering behaald, een belangrijke mijlpaal die onze focus op kwaliteit en duurzaamheid bevestigt. Voor 2026 ligt de focus op tijdige en betrouwbare onderdelenlevering voor zowel het Van Hool- als het VDL-voertuigenpark, verdere digitalisering en omzetzakking in nieuwe product-marktcombinaties om de marktpositie verder te versterken. Ook wordt de samenwerking met andere VDL Parts-bedrijven verder geïntensiveerd, onder meer op het gebied van digitalisering, logistiek, datamanagement en inkoop, met als doel synergievoordelen te realiseren en optimaal gebruik te maken van schaalgroottes.

Bij VDL Weweler Parts, actief in de verkoop van onderdelen voor trucks en trailers, is de omzet in 2025 licht gedaald door minder leveringen aan VDL-zusterbedrijven en een terugloop in export als gevolg van economische tegenwind in diverse Europese landen. In Nederland is de omzet echter gestegen, met name dankzij omzetzakking via de webshop. In 2026 staat de organisatie voor een belangrijk jaar met de invoering van een nieuw ERP-systeem en een verdere upgrade van de webshop. Dit is essentieel voor verdere digitalisering en nauwere samenwerking met de andere VDL Parts-bedrijven.

Voor onze parts-verkoopvestigingen in Noorwegen en Zweden zijn in 2025 belangrijke strategische investeringen gedaan om de positie van VDL in de Scandinavische markt te versterken. Bij VDL Truck & Trailer Industry is de omzet licht gedaald als gevolg van een lagere marktactiviteit in Noorwegen en de intensieve inzet van medewerkers voor de overgang naar het nieuwe ERP-systeem. Echter, deze overgang vormt een cruciale stap richting één uniform ERP-platform voor de gehele VDL Parts Group. Dit legt de basis voor één Europees one-stop-shopconcept.

In 2025 zijn alle strategische klanten uitgenodigd in Nederland om kennis te maken met de volledige breedte van VDL Groep en de aanstaande naamswijziging van VDL Truck & Trailer Industry naar VDL Parts Norway. Daarnaast is veel aandacht besteed aan het vergroten van de zichtbaarheid van het VDL merk via diverse kanalen en partnerships. Bij VDL Parts Sweden zet de positieve ontwikkeling zich voort, met een gestage toestroom van nieuwe klanten en groeiende omzet, vooral in truck en traileronderdelen van VDL Weweler-Colaert en VDL Weweler Parts. In december 2025 zijn de onderdelenactiviteiten van VDL Bus Group in Zweden overgenomen, waardoor VDL Parts Sweden als volledige one stop shop leverancier kan opereren voor zowel truck-, trailer- als bus- en busgerelateerde onderdelen. Deze uitbreiding opent een veelbelovende nieuwe markt, waarbij de ruime ervaring van het Zweedse team met busoperators een sterke basis vormt voor verdere omzetzakking. In 2026 staat deelname aan de Transport Fair nabij Oslo gepland, om de volledige VDL Parts Group, de samenwerking met VDL Container Systems, VDL Translift, VDL Weweler, VDL Bus Group én het busgerelateerde productprogramma extra onder de aandacht te brengen.

Gezien de ontwikkelingen in de automotive-industrie wordt voor 2026 een vergelijkbare omzet verwacht in de wereld Mobility. De markt voor bussen en personenwagens blijft moeilijk. De truck- & trailermarkt zal in de tweede helft van 2026 aantrekken en de markt voor speciale voertuigen blijft naar verwachting stabiel. Ook voor onze toeleveringsbedrijven blijft focus op verdere automatisering en optimalisatie van productieprocessen en intensieve samenwerking met klanten van belang voor toekomstige uitdagingen in de automotive industrie.



OVER DE WERELD VAN ENERGY

De energietransitie is in volle gang en vraagt om innovatieve oplossingen op het gebied van opwekking, opslag, transport en efficiënt gebruik van energie. VDL neemt hierin het voortouw door producten te ontwikkelen die niet alleen duurzaam, maar ook schaalbaar en kostenefficiënt zijn. Waterstof-, e-fuels, en batterijtechnologie spelen een sleutelrol in de oplossingen van de toekomst. Daarom werkt VDL aan de verdere ontwikkeling en productie van onder andere energie-efficiënte voertuigen, laadinfrastructuren, warmtewisselaars, hergebruik van afvalwarmte, batterij- en energiesystemen en de productie van renewable fuels, allemaal gericht op CO₂-reductie. VDL draagt hiermee bij aan een toekomst waarin energie slimmer, schoner en toegankelijker wordt voor iedereen.

In 2025 hebben de VDL-bedrijven die actief zijn in de wereld Energy gezamenlijk 91 miljoen euro omgezet, een daling van 13 procent ten opzichte van 2024 (105 miljoen euro). De energiemarkt verschuift van conventionele systemen naar nieuwe vormen van energieopwekking, maar veel van deze innovaties bevinden zich nog in de ontwikkelfase en de markt ontwikkelt zich minder snel dan gehoopt. De energietransitie kan alleen slagen wanneer overheid, industrie en kennisinstellingen nauw samenwerken. Overheidssteun en gerichte interventies blijven daarbij essentieel. Dit wordt tevens bevestigd in de rapporten van Wennink en de Dutch Sustainable Growth Coalition (DSGC). Beide rapporten benadrukken het belang van verdere ontwikkeling op het gebied van Digitalisatie/AI, Veiligheid/Weerbaarheid, Energie/Klimaat en Life Science/Biotechnologie, waarbij (groene) energie voor alle vier de sectoren een cruciale factor is.

De wereldwijde vraag naar elektrische energie groeit sterk. Hoewel er in totaal voldoende groene energie kan worden geproduceerd, sluit het aanbod niet altijd aan op de vraag. Dat komt doordat productie en verbruik zowel in tijd als locatie verschillen: zo is er veel productie in de zomer, maar vooral vraag in de winter, en wordt veel energie op zee opgewekt terwijl de grootste behoefte op land ligt. Ook raken elektriciteitsnetwerken steeds verder belast, wat leidt

tot toenemende netcongestie. De belangrijkste uitdaging in de energietransitie verschuift daarmee naar het opslaan en transporteren van groene energie. Ook het spreiden van energieverbruik op piekmomenten wordt steeds belangrijker om storingen en uitval als gevolg van overbelasting van het elektriciteitsnet te voorkomen.

VDL-bedrijven werken nauw samen in projecten om deze uitdagingen aan te gaan. Denk aan de productie, opslag en conversie van waterstof, biogas en synthetische brandstoffen. CO₂-opvang, opslag en hergebruik hebben onze speciale aandacht, met als doel om in de toekomst negatieve emissies te kunnen bereiken. In eerste instantie zijn deze ontwikkelingen gericht op stationaire installaties. Uiteraard wordt ook gekeken hoe deze technologieën in de toekomst geïntegreerd kunnen worden voor mobiele toepassingen.

Schaalbare batterij- en energieoplossingen

Als kennis- en ontwikkelingscentrum werkt VDL Enabling Transport Solutions (VDL ETS) aan innovatieve oplossingen voor de energietransitie en mobiliteitssector. De focus ligt op engineering, prototyping, testen en industrialisatie van duurzame en circulaire mobiliteits- en energieoplossingen. In 2025 is door middel van een klantgedreven aanpak gewerkt aan schaalbare batterij- en energie-

oplossingen, emissievrije aandrijftechnologie, digitale en embedded systemen en veilige autonome functionaliteiten. Het testlab, dat in 2024 is geopend, is in 2025 commercieel ingezet voor het testen van batterijcellen, -modules en complete batterijpakketten van verschillende applicaties. Daarnaast is VDL ETS actief betrokken bij diverse nationale en Europese innovatieprogramma's die vallen onder het Nationaal Groeifonds, te weten Material Independence & Circular Batteries, Battery Competence Cluster, H2Haul, DITM en CIMBATT.

Batterijproductie

Het VDL Mobility Innovation Centre (VDL MIC) richt zich op de ontwikkeling en productie van nieuwe energie- en batterijtechnologie. In 2025 is de productie van batterijmodules voor BMW uitgebreid van één lijn naar drie lijnen. Deze batterijen worden gebruikt voor de aftersales markt. De locatie in Born beschikt over 30.000 m² productieruimte voor verdere opschaling. Eind 2025 is dan ook de productie gestart voor een nieuwe OEM-klant voor batterijmodules voor drones. In 2025 behaalde het VDL Mobility Innovation Centre de TISAX-certificering (informatiebeveiliging tussen leveranciers en OEM's) en ISO 9001, in 2026 zullen de IATF- en ISO 27001-certificering volgen. In 2025 is VDL MIC gestart met het CIMBATT-project vanuit het Nationaal Groeifonds, dat gericht is op de ontwikkeling van een circulaire maakindustrie voor heavy-duty batterijproductie. Voor 2026 richt het MIC zich op het aantrekken van nieuwe klanten en het ontwikkelen van nieuwe activiteiten om de batterijketen verder te sluiten. Denk hierbij aan engineeringactiviteiten voor productieprocessen en het aanbieden van extra opslagcapaciteit. Hiermee wil het MIC klanten ondersteunen en inspelen op de groeiende schaarste aan veilige batterijopslag.

Batterijopslagsystemen

Sinds 2023 richt VDL Energy Systems zich volledig op duurzame energieoplossingen, met de ontwikkeling

en productie van zowel mobiele als stationaire systemen voor energieopslag en -conversie. In 2025 is het batterijopslagsysteem uitgebreid getest en doorontwikkeld tot een robuust en betrouwbaar systeem. Deze derde generatie blinkt uit in veiligheid, prestaties, flexibele inzetbaarheid, gebruiksgemak en design. Ook is gespecialiseerde software ontwikkeld waarmee de systemen op afstand kunnen worden geanalyseerd en aangestuurd. Deze software is in 2025 uitgebreid getest in praktijksituaties. In 2025 zijn tevens verdere stappen gezet in de ontwikkeling van mogelijkheden om energievraag- en aanbod dynamisch te sturen, waarmee we inspelen op de groeiende behoefte aan slimme energieregeling binnen decentrale netwerken. Hiermee kunnen onze batterijopslagsystemen bijdragen aan het ontlasten van het netwerk en verbetering van de leveringszekerheid. In 2026 wordt hier verder aan gewerkt. Naast activiteiten voor de energietransitie heeft VDL Energy Systems een unieke positie binnen de aftersalesmarkt voor turbine- en elektromotorrotoren, specifiek op het gebied van High Speed Balancing. Hierbij worden samengestelde rotoren met zeer hoge omwentelsnelheden nauwkeurig en snel uitgebalanceerd.

Waterstoftechnologie

Waterstof gaat een belangrijke rol vervullen in een duurzame wereld. Niet alleen als energiedrager, maar ook als brandstof voor processen met hoge temperaturen, zoals het maken van groen staal of als basismateriaal in de chemische sector. In het zwaardere transport, zowel op land als op zee, zal waterstof ook onmisbaar blijken. Ook voor onze elektrische vervoersoplossingen kan waterstof een zinvolle aanvulling zijn voor langere afstanden of heavy duty-voertuigen. De ontwikkeling van een brandstofcelgeneratorsysteem bevond zich in 2024 in de prototypefase. In 2025 is dit systeem verder ontwikkeld, maar door omstandigheden in de geopolitieke verhoudingen merken we dat waterstofprojecten onder druk staan. Naast

waterstof, wordt door VDL onderzoek gedaan naar mogelijkheden voor de productie van synthetische- en biobrandstoffen. Deze zullen een steeds grotere rol in de energietransitie gaan spelen. Deze brandstoffen zijn de sleutel in de CO₂-reductie en kunnen de energietransitie versnellen doordat ze gebruik maken van de bestaande energielogistiek en -infrastructuur. Dus groen met minimale investeringen. De ontwikkelingen op het gebied van een hoge temperatuur Solid Oxide Fuel Cell en elektrolysesystemen zijn essentieel voor het economisch haalbaar maken van e-fuels.

VDL Hydrogen Systems is in 2025 een samenwerking aangegaan met Battolyser, die in 2026 geformaliseerd is. Door de krachten van beide bedrijven te bundelen, richt het bedrijf (met de naam Alquion), zich op de ontwikkeling van grootschalige alkalische elektrolyser stacks met het specifieke kenmerk dat deze zonder nadelen flexibel aan- en uitgezet kunnen worden. Betrouwbaarheid en een lage waterstofprijs zijn belangrijke doelen van deze ontwikkeling.

Local Energy Seasonal Storage (LESS) systemen

In 2025 is door VDL Klima gewerkt aan de ontwikkeling van een LESS systeem (Local Energy Seasonal Storage). Dit systeem slaat de groene energie in de zomer op voor gebruik in de winter. In dit project 'Smart dHYstrict' wordt samen met diverse innovatieve partners uit Nederland en Vlaanderen een proefopstelling gerealiseerd die bij VDL Klima opgebouwd en getest zal worden. Hierbij wordt waterstof opgeslagen in een zeer veilige zout-soda oplossing. Bij succes zullen de systemen opnieuw geengineerd worden voor eventuele massaproductie. Daarnaast is VDL Klima een onderzoek gestart in samenwerking met de RUG (Rijksuniversiteit Groningen) om CO₂ van verbrandingsmotoren op te vangen en op te slaan met een nieuw te ontwikkelen hybride methode, gebaseerd op meerdere warmte-wisselaars en gebruikmakend van afvalwarmte/-koude.

Small Modular Reactors (SMR's)

In de Europese chemische en petrochemische sector heeft VDL KTI zich, ondanks uitdagende marktomstandigheden, weten te handhaven door het realiseren van diverse hoogwaardige projecten. De internationale vraag naar warmtewisselaars en drukvaten heeft ervoor gezorgd dat de productiecapaciteit en omzet op een solide niveau zijn gebleven. Daarnaast zet VDL KTI sterk in op samenwerkingsprojecten gericht op de ontwikkeling van apparatuur op het gebied van waterstof, biogas en de nucleaire sector.

Het consortium van Nederlandse technologie-bedrijven DEMCON, Thorizon en VDL Groep, dat eind 2024 een projectovereenkomst sloot, heeft in 2025 verder gewerkt aan de doorontwikkeling van SMR's, en meer specifiek gesmolten zout reactoren. Het project heeft als doel te bewijzen dat cruciale onderdelen van de reactor en (sub)systemen die geen nucleaire functie hebben, technisch maakbaar zijn, veilig zijn en correct werken. VDL KTI speelt een belangrijke rol in dit project, onder andere in de technische ontwikkeling en realisatie van deze essentiële onderdelen. Hiermee worden belangrijke stappen gezet richting een veilige, schaalbare en duurzame toepassing van SMR-technologie in de energietransitie.

De vooruitzichten voor Energy zijn gematigd positief. Veel projecten bevinden zich nog in de ontwikkelfase. Stimuleringsmaatregelen blijven noodzakelijk om voortgang te boeken in de ontwikkeling van apparatuur om de energietransitie te versnellen. Op de langere termijn verwachten we dat investeringen in duurzame energie-infrastructuur en technologieën zullen toenemen. Met onze kennis, expertise en productiecapaciteit heeft VDL alles in huis om klanten te ondersteunen bij de ontwikkeling en volumeproductie van nieuwe energieoplossingen.



OVER DE WERELD VAN INFRATECH

VDL heeft een sterke focus op de leefbare samenleving van vandaag en morgen. Een succesvolle doorontwikkeling van steden naar duurzame en verbonden omgevingen (smart cities) is sterk afhankelijk van de infrastructuur. Toegang tot data en energie, gecombineerd met slimme mobiliteit staan hierbij centraal. VDL is internationaal actief in diverse infrastructuurprojecten. We ontwerpen en produceren onderdelen en eindproducten voor onder andere bruggen, straatmeubilair, pakketautomaten, telecomnetwerken, energienetwerken, spoornetwerken, woningbouw, laadinfrastructuur en slimme licht- en communicatiemasten. Daarnaast worden aanverwante diensten geleverd voor de aanleg, ombouw en uitbreiding van kleine en grootschalige infraprojecten.

De omzet in Infratech is met circa 6 procent gestegen van 144 miljoen euro in 2024 naar 152 miljoen euro in 2025. De markt blijft volop in beweging. Vanuit overheden wordt ingezet op verduurzaming van de openbare ruimte, bouw en infrastructuur. De infrastructuur in Nederland staat voor een grote renovatie en vernieuwingsopgave, wat kansen biedt. Aan de andere kant is de druk op de Nederlandse maakindustrie onverminderd hoog. Onze concurrentiepositie komt in het geding vanwege toenemende wet- en regelgeving en hoge energie- en loonkosten. Daarnaast leveren problemen met netcongestie, vooral in Nederland, vertragingen op. Door te focussen op grotere projecten en complexere producten kunnen we als totaalleverancier meer toegevoegde waarde leveren. Die aanpak heeft in 2025 geleid tot een omzetstijging voor de VDL-bedrijven die actief zijn in deze wereld.

De ambitie is om komende jaren verder te groeien als belangrijke speler in het opbouwen van een duurzame infrastructuur in Europa. Als grootste mastenfabrikant van de Benelux is VDL goed gepositioneerd. VDL levert niet alleen gsm-masten voor telecom, maar ook verkeersmasten, reclamemasten en verlichtingsmasten voor stadions en sportvelden. Door de groeiende behoefte aan (e-)mobiliteit, veiligheid en duurzaamheid worden

masten in het straatbeeld steeds belangrijkere dragers van communicatienetwerken. Met onze 'slimme mast', genaamd NextPole, kunnen diverse functies worden geïntegreerd. Zoals ledverlichting, laadopties voor voertuigen, communicatie (WiFi en dataverzameling), sensoren die bijvoorbeeld luchtkwaliteit, geluid en/of verkeersbewegingen meten en bewegwijzering. Een product dat een uitstekende basis is voor een goede infrastructuur in smart cities. In 2025 is de certificering van de NextPole afgerond. Hierdoor is de NextPole de eerste slimme mast voor de openbare ruimte met een door ElaadNL goedgekeurde en geïntegreerde netaansluiting.

[Stalen constructies voor masten, spoorwegen en laadinfra](#)

In Europa zijn door VDL Mast Solutions in 2025 diverse soorten telecommasten geleverd en geplaatst voor uitbreiding van het 5G-netwerk, onder andere in Duitsland en Oostenrijk. Op het gebied van duurzaamheid hebben refurbish-projecten een belangrijke rol gespeeld, waardoor de levensduur van bestaande masten wordt verlengd. Met de officiële opening van sportaccommodatie Campus de Braak in Helmond is in 2025 een aansprekend sportproject opgeleverd, waarbij VDL Mast Solutions masten en led-verlichting heeft geleverd als onderdeel van een

integrale VDL-aanpak in het nieuwe platform VDL Sports Projects. Door bundeling van expertise en ontwikkel- en maakkracht van verschillende VDL-bedrijven kunnen wij met een geïntegreerde aanpak bijdragen aan bij de ontwikkeling van multidisciplinaire en duurzame sport- en verlichtingsprojecten.

Ook VD Leegte Metaal heeft in het verslagjaar diverse masten geleverd. Daarnaast is gewerkt aan projecten voor het verbeteren, verbreden en verder elektrificeren van het spoor. Het Maaslijn-project, een 70 km lange spoorverbinding tussen Nijmegen en Roermond, is afgerond. Hiervoor zijn stalen constructies geleverd voor het dubbelspoor, elektrificatie en het mogelijk maken van hogere snelheden over het spoor. Ook zijn componenten geleverd voor het emplacement op de Maasvlakte voor grootschalige uitbreiding van het spoornetwerk bij Rotterdam. Voor 2026 zetten we in op de internationale spoorwegsector en de ontwikkeling van een eigenabri's en reclamevitruines, met de ambitie om straatmeubilair-leveringen uit te breiden naar Duitsland en België.

VDL Netwerk Projekt Service (VDL NPS), gevestigd in Duitsland, heeft in 2025 voortgebouwd op de sterke basis uit 2024. De focus ligt op verdere groei in de Duitse inframarkt, waar de overheid de komende jaren 500 miljard euro in infrastructuur investeert. Terwijl de telecommarkt in Duitsland nog altijd volop inzet op de uitrol van 5G- en 6G-netwerken, zien we dat de markt voor 5G-mastlocaties in 2026 wat wordt afgeremd door stijgende realisatiekosten. Hierdoor worden differentiatie en innovatie belangrijker. In dit kader hebben we een tijdelijk fundament voor 30 meter mastlocaties voor de Duitse markt ontwikkeld, wat klanten helpt nieuwe locaties sneller operationeel te krijgen, ondanks complexe en tijdrovende vergunningsprocedures. Parallel hieraan werken we aan de doorontwikkeling van onze eigen modulaire VDL-mast en kijken we naar duurzame noodstroomvoorziening bij onze

mastlocaties, om het probleem van stroomaansluiting deels te kunnen oplossen voor onze klanten. Ook in de e-mobility zetten we stappen vooruit: de eerste laadstations voor elektrische auto's zijn gebouwd en worden door de klant positief ontvangen. Daarnaast benutten we prijsdruk en schaalvergroting als aanleiding om efficiënter te produceren en nauwer met klanten samen te werken, passend bij de bredere trend in de infratechsector. Voor de productie van masten en onderdelen voor de telecom, energie en spoorwegen werkt VDL NPS nauw samen met onder andere VD Leegte Metaal en VDL Mast Solutions. Door krachten te bundelen met onze collega-bedrijven kunnen we onze positie in de Duitse markt verder versterken en onze klanten nog beter met totaaloplossingen bedienen. Om deze integrale slagkracht volledig te benutten, is gerichte investering in de verdere ontwikkeling en integratie van VDL-competenties essentieel. Op die manier positioneert VDL NPS zich voor verdere groei in de Duitse inframarkt.

VDL Technics heeft in 2025 het staalwerk voor diverse laadpleinen voor het laden van elektrische bussen opgeleverd, bijvoorbeeld voor RET in Rotterdam, voor GVB in Amsterdam en Daimler in Düsseldorf. Een bijzonder project was de verbouwing van de tribune van het Philips Stadion van PSV in Eindhoven. Hiervoor is een metalen constructie ontworpen en geïnstalleerd, waardoor het nu mogelijk is de tribune aan de noordzijde volledig dicht te maken.

Energiehub

In collectief verband wordt door verschillende VDL-bedrijven samengewerkt aan het realiseren van zogeheten energiehub-locaties, van waaruit diverse energiesystemen worden toegepast. Bijvoorbeeld in woonwijken, industrieterreinen, EV-laadlocaties en grote gebouwen. Een mooi voorbeeld hiervan is de energiehub op het industrieterrein Kempisch Bedrijvenpark in Hapert. Installatiespecialist

VDL Services biedt in samenwerking met VDL-bedrijven totaaloplossingen waarbij laadstations, zonnepanelen, energieopslagsystemen en energieopwekking samenkomen. Bij deze projecten worden zonnepanelen, batterijopslag en generatoren geïntegreerd aangestuurd via een EMS-oplossing (Energy Management Systeem) van VDL Energy Systems. Hiermee worden netcongestieproblemen effectief opgelost, zodat bedrijven toch kunnen uitbreiden of hun nieuwe bedrijfspand in gebruik nemen, ook wanneer de beschikbare netaansluiting onvoldoende capaciteit biedt.

Modulaire bouw

We zetten onze kennis en ervaring op het gebied van automatisering en robotisering tevens in voor verregaande industrialisatie van bouwmodules. Het doel is om hiermee een substantiële bijdrage te leveren aan een groot maatschappelijk vraagstuk: de realisatie van betaalbare en duurzame woningen voor iedereen. Belangrijke trend in de bouwwereld is de transitie naar klimaatneutrale bio-based materialen. Daarnaast wordt steeds meer fabrieksmatig (prefab) gebouwd. Deze manier van bouwen is sneller, goedkoper en duurzamer. VDL levert modulaire bouw (flexgoed) voor (tijdelijk) wonen, werken, onderwijs en zorg én demontabele modules voor onder andere complete badkamers, toiletten en technische ruimten voor zowel grondgebonden huizen als appartementen.

De vooruitzichten voor Infratech in 2026 zijn positief, gedreven door een aanhoudende vraag naar vervanging en uitbreiding van telecom-, energie- en spoorweginfrastructuur, waarbij de realisatie in belangrijke mate afhankelijk is van beschikbare (overheids)financiering.



OVER DE WERELD VAN **FOODTECH**

De VDL-bedrijven werkzaam in Foodtech richten zich op het vernieuwen en verduurzamen van de voedselketen. Want waar voedsel is, is vaak verspilling. Om dit zoveel mogelijk te beperken, bieden we efficiënte oplossingen voor het koelen, drogen, opslaan en verpakken van voedsel. Dat doen we onder andere door het ontwikkelen en produceren van machines voor de wereldwijde voedselverwerkende industrie en systemen voor de voedselproductie zelf. Voor een rendabele en duurzame voedselproductie maken we hierbij steeds vaker gebruik van precisietechnologie en robotisering.

De omzet in de groeiemarkt Foodtech is toegenomen met bijna 20 procent van 191 miljoen euro in 2024 naar 229 miljoen euro in 2025. Deze stijging is gedreven door de groeiende wereldbevolking en veranderingen in eetgedrag. Om iedereen te voorzien van voedsel wordt de voedingsindustrie uitgedaagd om meer en efficiënter te produceren. Innovaties in de voedselverwerking en -productie zijn essentieel om aan deze groeiende vraag te voldoen. Hygiëne, zo min mogelijk downtime, automatisering, vision-technologie en data spelen hierbij een belangrijke rol. Denk aan geautomatiseerde verwerkingslijnen, slimme verpakkingssystemen en energiezuinige productiemethoden. Met onze systemen zetten we hier vol op in.

2025 is voor VDL Systems, ontwerp- en productiepartner voor fabrikanten van voedselverwerkende machines, een uitdagend jaar geweest waarin verdere omzetgroei is gerealiseerd. De integratie van de nieuwe locatie in Eindhoven, als uitbreiding op de locatie in Uden, heeft gedurende het jaar de nodige aandacht gevraagd. De processen zijn inmiddels succesvol geïntegreerd en de locatie Eindhoven beschikt over de ISO 9001 en ISO 14001 certificering. De integratie en de instroom van nieuwe klanten vonden plaats in een periode van groeiende klantvraag en een goed gevulde orderportefeuille.

Deze combinatie heeft gezorgd voor de nodige uitdagingen met hogere incidentele kosten en een tijdelijke daling van de efficiency en marge als gevolg. In 2026 blijft VDL Systems gericht investeren in verduurzaming van de systemen, met nadruk op verdere verlaging van energie- en waterverbruik. De marktvooruitzichten verschillen sterk per OEM-klant: waar een groei wordt verwacht in de kipindustrie (built-to-print), lijkt de vraag vanuit de aardappelverwerkende industrie (build-to-spec) af te nemen.

Als specialist op het gebied van systemen voor luchttechniek, bulkhandling, explosie- en brandbeveiliging, heeft VDL Industrial Products zijn positie als toonaangevende speler in de markt voor roterende sluisen en wisselkleppen in 2025 verder verstevigd. Daarnaast is de samenwerking met VDL Olocco in Italië, producent van onder andere high-end roterende sluisen, verder geïntensiveerd. Door gezamenlijke ontwikkeling, productie en wereldwijde verkoop ontstaat een sterker geïntegreerd productportfolio, waardoor klanten sneller worden bediend en innovaties in het sluisen- en kleppenprogramma sneller geïntroduceerd kunnen worden. De vraag naar snel reinigende sluisen blijft in 2025 onverminderd hoog, met name in de foodindustrie. VDL bouwt voort op de succesvolle range van 'easy clean'-sluisen en heeft deze in 2025

verder geoptimaliseerd voor nog betere hygiëne en kortere reinigingstijden. Ook de recyclingmarkt blijft groeien. Waar in Nederland afvalstromen al jaren steeds beter worden gescheiden, zien we deze ontwikkeling nu ook internationaal versnellen. Hierdoor levert VDL een toenemend aantal producten aan OEM'ers die moderne recycle-installaties ontwikkelen. Op het gebied van brandbeveiliging zijn in 2025 diverse systemen geïnstalleerd in onder andere geautomatiseerde bakovenlijnen voor diverse bedrijven in de foodindustrie en in schredderlijnen bij recyclingbedrijven. Het VDL UMID-nevelsysteem is in tomatenkassen voor koeling en voor stofbestrijding in de recycling toegepast. In 2025 is de webshop vernieuwd. Door de toevoeging van meer dan 7.000 Jacob-artikelen en een volledig geoptimaliseerd orderproces kunnen klanten sneller en eenvoudiger bestellen. Tevens is geïnvesteerd in de uitbreiding van onze commerciële activiteiten in Europa en daarbuiten. De verhuizing naar de nieuwe locatie in Eersel biedt ruimte voor groei, innovatie en verdere professionalisering van onze bedrijfsprocessen. Met deze strategische stappen, gecombineerd met een toenemende vraag in zowel de food- als recyclingmarkt, zijn de vooruitzichten voor de komende jaren positief.

VDL Olocco heeft in 2025 twee nieuwe productlijnen voor de voedingssector geïntroduceerd, waar hoge hygiëne-eisen en hoogwaardige vacuümprocessen vereist zijn. Daarnaast zijn onder meer projecten gerealiseerd voor een Italiaans koffiemerk voor het op maat maken en leveren van machines, en voor een Nederlands chemisch merk voor de verfsector. Voor een duurzamere productie is geïnvesteerd in warmtepompen en de inzet van zonne-energie, waardoor het aardgasgebruik volledig is geëlimineerd en de CO₂-uitstoot sterk is verminderd. Voor 2026 richt VDL Olocco zich op behoud van zijn sterke positie in foodtech en versnelde groei in onder meer kunststoffen en recycling, ondersteund door verdere internationale marketingactiviteiten.

De omzet van VDL Packaging, ontwikkelaar en producent van verpakkingsmachines, is in 2025 stabiel gebleven. De after-marketactiviteiten zijn verder gegroeid door toenemende vraag naar onderdelen, onderhoud en optimalisaties. In het verslagjaar is de Dynamic Twin Tube machine succesvol gelanceerd. Deze compacte machine is in de markt gezet voor de poederindustrie, waaronder toepassingen voor babymelkpoeder, en combineert een klein vloeroppervlak met hoge output. Daarnaast is de Inmotion 500, onze grote verpakkingsmachine voor zakformaten tot 25 kg, verder doorontwikkeld voor de markt voor diervoeding. Tegelijk neemt de vraag naar recyclebare en materiaalbesparende verpakkingsfolies toe, wat vraagt om verdere investering in sealtechnologie en machinebesturing om klanten goed te ondersteunen in de overgang naar duurzamere verpakkingsoplossingen.

Voor VDL USA lag de focus in 2025 met name op de verkoop van verpakkingsmachines voor de marktsegmenten diepvries, koffie, verse groenten en snacks. Het team is verder uitgebreid met sales en service voor de Noord-Amerikaanse markt. De resultaten daarvan zagen we in het eerste half jaar, maar in het tweede halfjaar was de impact van de importheffingen merkbaar.

Voor de agrarische industrie ontwikkelen en produceren VDL Agrotech en VDL Jansen complete oplossingen voor de moderne professionele pluimvee- en varkenshouderij. Van hoogwaardige huisvestingssystemen en voedersystemen tot droogtechniek voor mest en industriële toepassingen. Met de inzet van deze systemen worden klanten volledig ontzorgd: van gedetailleerde engineering tot volledige montage van turnkeyprojecten. 2025 was een goed jaar. Doordat steeds meer landen zelfvoorzienend willen zijn, is de wereldwijde vraag naar stalrichting voor pluimveehouderijen nog steeds groot. Dankzij nagenoeg wereldwijd goede prijzen



voor pluimveevlees, consumptie-eieren en broedeieren was ook in 2025 de investeringsbereidheid hoog. Voor VDL Agrotech en VDL Jansen zijn Europa, Azië, het Midden-Oosten en Amerika de belangrijkste markten. De belangrijkste groeiemarkten in 2025 zijn Europa en de Verenigde Staten. In de Verenigde Staten wordt het Europese concept van stalinrichting in pluimveestallen steeds meer overgenomen. In de vermeerderingssector is dit voor beide VDL-bedrijven een zeer grote potentiële markt. De legsector investeert steeds meer in 'cage free'-systemen, wat voor VDL Jansen kansen biedt voor meer afzet in de VS. De verwachtingen voor 2026 zijn positief. De investeringsbereidheid in de agrarische sector blijft hoog en de orderportefeuilles van zowel VDL Agrotech als VDL Jansen zijn goed gevuld. Wat onzekerheid geeft, zijn mogelijke effecten van de oorlog in het Midden-Oosten en de importheffingen vanuit de VS. Voor 2026 wordt ingezet op productontwikkeling en nieuwe technieken om het productportfolio verder uit te breiden en te optimaliseren om aan de blijvende vraag te voldoen.

In juli 2025 heeft VDL Groep het bedrijf Crux Agribotics in Eindhoven overgenomen. Dit bedrijf, omgedoopt tot VDL Agrobotics, ontwikkelt slimme robots die - met behulp van visietechnologie, robotica en AI - tomaten, komkommers, paprika's en andere gewassen automatisch kunnen classificeren, sorteren en verpakken. Hiermee besparen telers op arbeidskosten en wordt verspilling van voedsel tegengegaan. In 2025 heeft VDL Agrobotics zich primair gericht op komkommer-, vleestomaten- en puntpaprikatelers en -coöperaties in Nederland, Spanje en Canada, met de SortiPack® als belangrijkste sorteer- en verpakkingsooplossing. In Spanje is de eerste komkommerklant aangesloten, waarvoor tevens een nieuwe *In-Flight-Labeling*-techniek is ontwikkeld: het individueel 'in de vlucht' labelen van komkommers tijdens het sorteer- en

verpakkingproces. De productielijn is door de klant in gebruik genomen en in mei 2026 wordt de gehele lijn definitief opgeleverd. In Canada is de eerste vleestomaten SortiPack® geïnstalleerd, inclusief de nieuwe functionaliteiten kleursortering en fixed count (verpakken op een vast aantal stuks). Dit systeem moet in 2026 verdere groei in Noord-Amerika gaan ondersteunen. De verkoop van de komkommer SortiPack® in Nederland is in 2025 trager verlopen dan verwacht, maar met de verkoop aan een vooraanstaande tuinder is een goede stap gezet. Daarnaast is eind 2025 een samenwerking met een Nederlandse coöperatie voor groentetelers gestart voor het ontwikkelen van een nieuwe, universeel koppelbare verpakkingsooplossing voor komkommers. De productintroductie staat gepland voor eind 2026 in de afzetmarkten Nederland, Spanje en Noord-Amerika. Naast de groei van SortiPack® en de introductie van de universele verpakkingrobot gaat VDL Agrobotics in 2026 het portfolio verder uitbreiden. De focus ligt daarbij op het ontwerpen, prototypen en leveren van complexe foodtech-automatiseringsoplossingen waar vision, robotica en mechatronica geïntegreerd worden.

De kennis van VDL Agrobotics sluit goed aan bij die van VDL Cropteq Robotics, VDL's platform voor een autonome robot die bladeren van komkommerplanten knipt. Kennis uit de land- en tuinbouw wordt hierbij gecombineerd met computer vision, robotica, mechatronica, kunstmatige intelligentie. In 2025 zijn door VDL ETG Projects verdere stappen gezet om dit platform te commercialiseren en als autonoom mobiel platform in te zetten voor diverse toepassingen in de glastuinbouw, bijvoorbeeld voor meeldauwbestrijding of het tijdig kunnen detecteren van plagen en ziekten in de gewassen. In 2025 heeft VDL tevens deelgenomen aan kennisclusters waar nieuwe concepten ontwikkeld worden op het gebied van autonome systemen die automatisering en efficiëntie in de tuinbouw verbeteren. Dit werk is

mede gefinancierd door NXTGEN Hightech (onderdeel van het Nationaal Groeifonds) en het door het OP Zuid-programma, dat mede gefinancierd wordt door de Europese Unie. Een ander belangrijk foodtech-project voor VDL ETG Projects is de bouw van een nieuwe frituuroven voor chips. In samenwerking met VDL NSA Metaal, dat verantwoordelijk is voor de drager waarmee de chips gefrituurd worden, wordt de machine continu doorontwikkeld, waarbij het doel is om meer output te genereren. Daarnaast zijn productielijnen opgeleverd voor het verpakken van geroosterde koffiebonen in verschillende verpakkingformaten.

Voor 2026 verwachten we een verdere groei in Foodtech. De wereldbevolking blijft groeien, waardoor de markt voor innovatieve machinebouw voor voedselproductie en -verwerking op de lange termijn eveneens verder zal toenemen.



WIJZIGINGEN IN BEDRIJFSACTIVITEITEN

VDL Groep is altijd alert op nieuwe of aanvullende activiteiten die ons portfolio versterken. In 2025 is er één overname gedaan. Daarnaast zijn bedrijven opgericht en samengevoegd.

Begin juli 2025 is het Eindhovense Crux Agribotics overgenomen en omgedoopt tot VDL Agrobotics. Met deze overname versterkt VDL zijn onze positie verder in Foodtech. VDL Agrobotics ontwikkelt AI-gestuurde robots die groenten en fruit sorteren en verpakken met behulp van data en kunstmatige intelligentie. Daarmee wordt een belangrijke bijdrage geleverd aan de automatisering van de wereldwijde groenten- en fruitteelt. Met behulp van robotisering besparen telers op arbeidskosten en wordt verspilling van voedsel tegengegaan. Daarnaast worden gegenereerde data geanalyseerd waarmee het kweekproces verder wordt geoptimaliseerd. VDL Agrobotics is gevestigd in Eindhoven en telt zestig medewerkers.

In juli is bekend geworden dat VDL Hydrogen Systems en Battolyser Systems hun krachten bundelen om de eerste volledig flexibele elektrolyser voor grootschalige industriële toepassingen op de markt te brengen. Het nieuwe, gecombineerde bedrijf - dat inmiddels opereert onder de naam Alquion - richt zich op de ontwikkeling en commercialisering van deze innovatieve technologie, waarbij VDL Groep optreedt als productiepartner.

Per 1 september 2025 zijn VDL GL Plastics en VDL Kunststoffen samengevoegd. Het merendeel van de medewerkers van VDL GL Plastics is daarbij overgegaan naar de locatie van VDL Kunststoffen in Nederweert. Door de krachtenbundeling ontstaat er een productiecapaciteit van 70 spuitgietmachines met een range van 28 tot 1.700 ton sluitkracht, een breder aanbod aan kunststoftechnieken en een

versterkte financiële en operationele basis waardoor we klanten - onder de naam VDL Kunststoffen - nog beter kunnen bedienen in de segmenten automotive, interne transportsystemen, industriële applicaties en consumentenproducten.

In 2025 is tevens de nieuwe bedrijfsactiviteit VDL Industrialisation & Process Development (VDL IPD) opgericht. Dit bedrijf is gespecialiseerd in de engineering van automatiseringsprocessen voor bedrijven binnen en buiten VDL Groep. In 2025 zijn onder andere projecten gerealiseerd voor complexe automatiseringsprocessen bij VDL TIM Hapert en VDL Smart Spaces.

Eind 2025 zijn de voorbereidingen getroffen voor de overname van Sintecs, een high-end elektronicaontwerper met vestigingen in Hengelo en Vilnius (Litouwen). Sintecs ontwerpt complexe digitale elektronica, zoals PCB's, embedded hardware en software, en beschikt over hoogwaardige ontwerp- en analyse-expertise voor sectoren als telecom, automotive, energie, medisch en defensie. Met 75 medewerkers vormt het bedrijf een waardevolle aanvulling op de kennis en ervaring van onder andere VDL TBP Electronics en VDL RENA Electronica. De overname sluit naadloos aan bij de ambitie van VDL Groep om als one-stop-shop-partner op te treden voor elektronica. Begin 2026 is de overname formeel afgerond, waarmee VDL Groep zijn positie in de hoogwaardige elektronica verder heeft versterkt. Ook is begin 2026 het Vlaamse Limoco overgenomen, specialist in systemen voor industriële luchttechniek.

INVESTERINGEN

In 2025 heeft VDL Groep voor 120 miljoen euro geïnvesteerd in panden en overige bedrijfsmiddelen. Er is 170 miljoen euro geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling (R&D). De investeringen in R&D zijn direct in de kosten opgenomen. De verwachting is dat de hoogte van de investeringen in 2026 zal uitkomen rond de 250 miljoen euro.

In 2025 is geïnvesteerd in onder andere lasersnijmachines, draai- en freesmachines, spuitgietmachines, geautomatiseerde magazijnsystemen en meetapparatuur. Ook is geïnvesteerd in software om bedrijfs- en productieprocessen verder te digitaliseren.

Eind 2025 beschikt VDL Groep over circa 1.875.000 m² bedrijfsoppervlakte, waarvan de ontwikkeling en bouw volledig in eigen beheer plaatsvinden. Bij alle nieuwbouw- en renovatieprojecten legt VDL de focus op duurzaam materiaalgebruik, een lager energieverbruik en minimale milieubelasting. Het implementeren van energiebesparings- en afvalpreventieplannen en het recyclen van grondstoffen heeft daarbij voortdurend de aandacht.

De toenemende schaarste aan energie vormt een uitdaging voor de uitbreiding van activiteiten. Per project wordt nauwkeurig bekeken hoe de energievoorziening optimaal kan worden ingericht. Voorbeelden hiervan zijn het realiseren van energiepleinen en het uitwisselen van energie met andere bedrijven op hetzelfde industrieterrein. In het ontwerp van onze fabrieken staat ook energiebesparing centraal. In 2025 is gewerkt aan diverse projecten, waaronder het toepassen van slimme gebouwontwerpen met veel daglicht, energiezuinige ledverlichting, all-electric warmtepompen en het benutten van restwarmte uit productieprocessen voor de verwarming van panden.

Daarnaast zijn bij meerdere VDL-bedrijven zonnepanelen geplaatst en is de isolatie van gebouwen en installaties verder verbeterd, als onderdeel van de langetermijnstrategie voor duurzame bedrijfsvoering.

In 2025 is de renovatie van de montage- en lashallen en de bijbehorende kantoren van VDL ETG Eindhoven afgerond. Ook de renovatie en uitbreiding van de ultraprecisie werkruimte is inmiddels gereed. Bij VDL ETG Almelo zijn de werkzaamheden voor een nieuwe geconditioneerde productiehal van 22.500 m² ten behoeve van vier grote freesmachines voltooid.

In 2025 is de nieuwe productielocatie van VDL ETG in Vietnam in gebruik genomen. Tevens is het pand van VDL ETG Singapore opnieuw geopend vanwege de renovatie en forse uitbreiding van de fabriek. Medio 2026 wordt gestart met het slopen van de laatste oude hal die wordt vervangen door een nieuw pand van drie bouwlagen met productieruimte op de begane grond en cleanrooms op de andere twee verdiepingen.

In juni 2025 heeft de officiële opening van VDL Industrial Products in Eersel plaatsgevonden. De nieuwe locatie van 12.000 m² biedt veel ruimte voor ontwikkeling, productie en service-activiteiten van componenten voor systemen in bulkhandling en beveiliging van industriële processen.



Op de VDL-locatie in Born wordt gewerkt aan de langetermijnvisie en de hiervoor benodigde aanpassing van het bestemmingsplan. Het buitenterrein wordt gebruikt door VDL Special Vehicles voor grondige inspectie en het klaarmaken van diverse voertuigen vóór levering aan dealers of eindklanten. Ook VDL Mobility Innovation Centre met batterij-assemblage productielijnen en activiteiten van VDL Defentec zijn gevestigd in Born.

In november 2025 zijn de bouwwerkzaamheden gestart voor de nieuwe fabriek voor VDL Parree op het industrieterrein Greenport in Venlo. Bij de bouw van de fabriek van 26.710 m² wordt gekeken naar zowel energie-uitwisseling in de fabriek, alsook naar energie-uitwisseling met de omgeving. De verwachting is dat VDL Parree begin 2027 het pand in gebruik kan gaan nemen.

Eind 2025 is de nieuwe fabriek van VDL Konings in Swalmen opgeleverd: een geheel nieuwe

productiehal van 15.000 m² en kantoorruimte van 1.500 m². Omdat sprake is van energieschaarste is voor VDL Konings een energieplein ingericht dat bestaat uit een solar-installatie van VDL Services en een accu van VDL Energy Systems. In de toekomst wordt ook de productiehal waar nu activiteiten voor de medische industrie plaatsvinden gerenoveerd.

De voorbereidingen voor het renoveren en verduurzamen van het pand van VDL Wientjes Roden zijn afgerond. In 2026 wordt gestart met de werkzaamheden.

Bij VDL KTI in Mol (België) is het nieuwe magazijn van 2.000 m² opgeleverd. In Duitsland is voor VDL Netzwirk Projekt Service (VDL NPS) in 2025 ongeveer 45.000 m² grond aangekocht in Rheinberg. In de tweede helft van 2026 wordt gestart met het bouwen van een nieuwe bedrijfshal van 1.800 m² en kantoorruimtes van 1.650 m².

DIGITALISERING

Digitalisering blijft onverminderd hoog op de innovatieagenda van VDL Groep staan. We focussen ons op verregaande digitalisering van productie en bedrijfsprocessen, ondersteund door een stabiele IT infrastructuur en adequate (cyber)beveiliging. Dit is cruciaal voor het veilig en efficiënt werken in steeds verder geïntegreerde bedrijfsketens met klanten en leveranciers.

2025 heeft in het teken gestaan van het stabiliseren en optimaliseren van bestaande platforms, verdere professionalisering en voorbereiding op schaalvergroting. Door de gehele keten zijn belangrijke stappen gezet om processen beter te ondersteunen, systemen te verbinden en een toekomstbestendig digitaal fundament neer te leggen.

Fabrieks- en operationele processen

Voor de productieomgeving van VDL-bedrijven is sterk ingezet op het verbeteren van efficiëntie in productie, logistiek en planning. Het Manufacturing Execution Systeem (MES) is verder uitgebreid voor de Light Wheelhub-productielijn bij VDL TIM Hapert. Bij VDL Smart Spaces is MES ingericht voor nauwkeurigere productieplanning. Logistieke processen zijn verder gestandaardiseerd binnen ERP met een verbeterd locatiebeheer in VBS (VDL Besturingssysteem), wat heeft geleid tot betere voorraaddisCIPLINE en procesbeheersing.

Verkoop, service en klantintegratie

Ook in het commerciële traject is verder gedigitaliseerd en geprofessionaliseerd. Automatische orderinterfaces en verbeterde orderstromen tussen bedrijven en met leveranciers zorgen voor kortere doorlooptijden en minder fouten. Service- en fieldserviceprocessen zijn uitgebreid met betere planning en AI-ondersteuning voor snellere en nauwkeurigere caseafhandeling, uitgebreid met WhatsApp als communicatiekanaal. Het aantal

bestellingen via ons online platform OrderOn.com blijft groeien, wat bevestigt dat de gedane investeringen hun vruchten beginnen af te werpen. Via OrderOn.com kunnen bedrijven eenvoudig metaalproducten op maat bestellen, inclusief bewerkingen zoals lasersnijden en kanten.

Data, integratie en inzicht

Het domein Data & Integratie vervult steeds nadrukkelijker de rol van verbindende schakel. Via ons integratieplatform zijn stabiele, herbruikbare integraties gerealiseerd tussen kernsystemen. Het Azure-dataplatform vormt de basis voor betrouwbare dataontsluiting en rapportages. Gestructureerde data vormen de basis voor toekomstige verdere uitrol van AI-gebaseerde efficiëntieslagen.

Verdere focus op raamwerk en gebruik AI

2025 heeft een stevige digitale basis opgeleverd. In 2026 verschuift de focus naar grootschalige uitrol, verdere standaardisatie en benutting van data en AI om bedrijfsvoering, klantbeleving en onderlinge samenwerking verder te versterken.

IT-infrastructuur

In 2025 is de IT-infrastructuur verder doorontwikkeld. De focus lag op het vergroten van stabiliteit, schaalbaarheid en transparantie van de IT-infrastructuur, waarbij onder meer is gekeken naar het benutten van cloud-mogelijkheden daar waar deze aantoonbaar bijdragen aan flexibiliteit,

beheersbaarheid en continuïteit. Data-soevereiniteit is een belangrijke factor in het verder doelmatig gebruik van onze hybride infrastructuur. Lifecycle-management van zowel hardware als software is een andere pijler om ervoor te zorgen dat de IT-infrastructuur blijft voldoen aan actuele beveiligings- en ondersteuningsstandaarden.

Verantwoord informatiebeheer

Informatiebeveiliging is een strategisch speerpunt bij VDL Groep. De dreiging van cyberaanvallen is aan de orde van de dag. De Europese NISS2-richtlijn en de Cyber Resilience Act (CRA), en toenemende klantvraag naar specifieke beveiligingsmaatregelen, met name vanuit overheidsopdrachten, vraagt om een verdere versterking van onze beveiligings-architectuur en een structurele aanpak van informatiebeveiliging. Een belangrijk onderdeel van ons beleid is het vergroten van bewustwording onder medewerkers. Hiervoor bieden we zowel webgebaseerde als persoonlijke opleidingsprogramma's aan die gericht zijn op het herkennen en voorkomen van schendingen van informatiebeveiliging. Tijdens deze trainingen wordt telkens expliciet uitgelegd hoe incidenten gemeld kunnen worden. Daarnaast is een due diligence-programma ingevoerd voor geselecteerde leveranciers. Afhankelijk van het risicoprofiel van de leverancier wordt een vragenlijst verstrekt en/of een ISO-certificaat opgevraagd. Dit stelt VDL in staat om ook buiten de organisatie grip te houden op informatiebeveiliging. De klokkenluidersregeling biedt medewerkers de mogelijkheid om vertrouwelijk melding te maken van mogelijke inbreuken op onder andere gegevensbescherming. In het bedrijfsreglement is vastgelegd hoe deze meldingen veilig en anoniem kunnen worden gedaan.

Om risico's systematisch in kaart te brengen, worden periodiek risicoanalyses uitgevoerd op het gebied van informatiebeveiliging, met de bijbehorende

beheersmaatregelen. Bij het signaleren van verdachte situaties wordt conform intern protocol direct actie ondernomen, waarbij passende maatregelen worden getroffen op basis van vastgestelde procedures. Ook is een documentatiebewaringsschema geïmplementeerd, zoals vastgelegd in de AVG-handleiding. Om gegevens van derden te beschermen tegen ongeautoriseerde toegang of openbaarmaking, maken we gebruik van technische maatregelen, zoals firewalls. Toegang tot systemen wordt zorgvuldig beheerd via een ticketingsysteem en verleend op basis van het 'least privilege'-principe: medewerkers krijgen alleen toegang tot de systemen die zij nodig hebben voor hun werkzaamheden. Vertrouwelijke informatie wordt alleen verwerkt, gedeeld en bewaard met toestemming van bevoegde stakeholders. Dit valt in het identity & access managementsysteem, waarbij toegang uitsluitend wordt verleend na goedkeuring door de leidinggevende of het hogere management. Onze controleprocedures worden regelmatig geëvalueerd.

In 2025 zijn positieve resultaten behaald in het informatiebeveiligingsdomein. Het bewustzijn over (cyber)risico's bij medewerkers is actief getraind door verschillende awareness-initiatieven. Ook is in 2025 een belangrijke stap gezet om toe te werken naar een ISO-certificering op het gebied van informatiebeveiliging, die naar verwachting in de eerste helft van 2026 behaald zal worden. Het verder vereenvoudigen en automatiseren van ICT-processen helpt daarbij. De externe accountant voert jaarlijks een Electronic Data Processing (EDP)-audit uit in het kader van de jaarrekeningcontrole. In de Brainportregio Eindhoven is VDL Groep actief betrokken bij verschillende securitywerkgroepen zoals het Cyber Weerbaarheidscentrum Brainport, de Eindhoven Cyber Security Groep en verschillende 'circle of trust'-initiatieven, waarbij bedrijven in klein comité samenwerken op het gebied van (cyber)veiligheid.

DUURZAAMHEID

Als familiebedrijf streeft VDL Groep ernaar het bedrijf beter, sterker, gezonder en duurzamer door te geven aan de volgende generatie. Duurzaamheid is daarbij een strategisch uitgangspunt en wordt uitgewerkt in meerdere samenhangende onderwerpen die integraal zijn verankerd in de bedrijfsvoering.

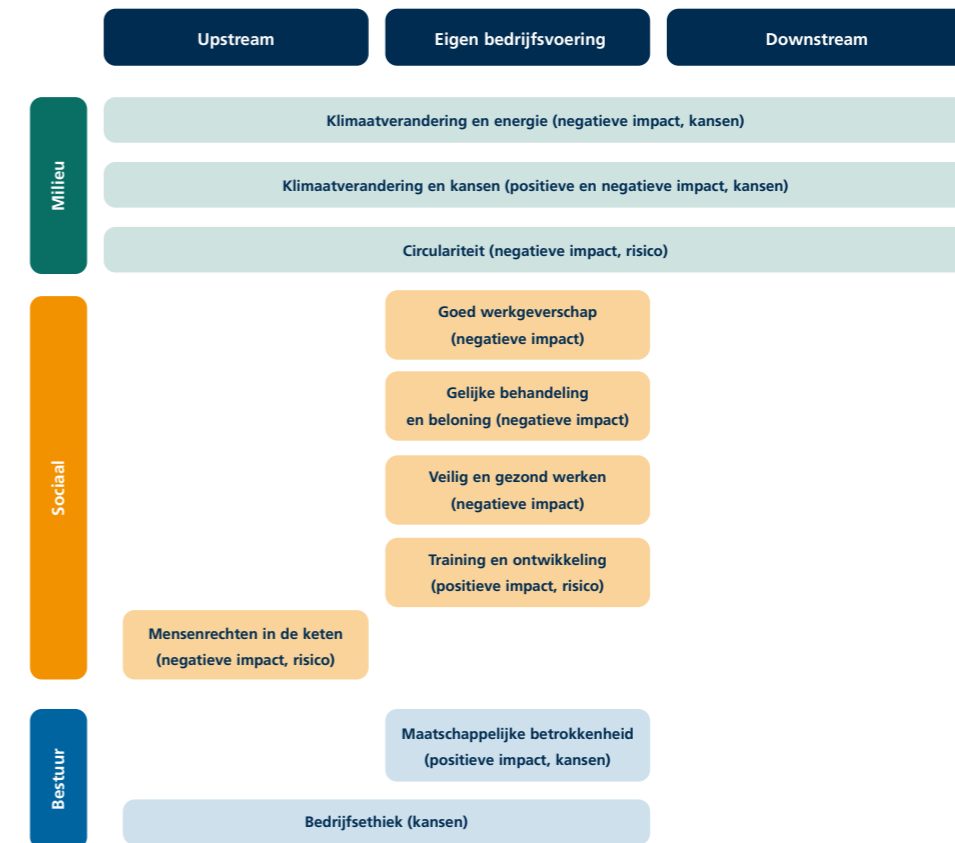
VDL Groep onderschrijft de principes van de Europese duurzaamheidswetgeving en ziet de toegenomen transparantie die voortvloeit uit de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) als een belangrijke stimulans voor verdere verduurzaming in het bedrijfsleven. De recente goedkeuring van de Omnibus-wet door het Europees Parlement heeft geleid tot een aanzienlijke verbetering van de rapportageverplichtingen: deze zijn nu haalbaarder, werkbaarder en richten zich op gegevens die daadwerkelijk relevant zijn voor sturing, waardecreatie en impact. Daarnaast volgt VDL Groep met belangstelling de uitwerking van de EU Clean Industrial Deal. Deze nieuwe regelgeving kan de vraag naar duurzame producten stimuleren en het gebruik van gerecyclede materialen verder rendabel maken. Beide ontwikkelingen sluiten aan bij onze langetermijnambities.

De ESG-strategie van VDL Groep richt zich op de gefaseerde implementatie van de tien materiële

ESG-onderwerpen die zijn vastgesteld via de in 2024 uitgevoerde Dubbele Materialiteit Assessment (DMA). Deze onderwerpen worden stapsgewijs en structureel verankerd in de bedrijfsvoering. De strategie bestrijkt de periode 2025-2027 en is gericht op het opbouwen van een solide fundament voor deze ESG-onderwerpen. Dit fundament stelt alle VDL-bedrijven in staat hier op een consistentes en passende wijze op aan te sluiten. Het verder verbeteren van processen en prestaties biedt niet alleen toegevoegde waarde voor onze organisatie, maar versterkt ook onze positie op de arbeidsmarkt en in de keten.

In dit hoofdstuk worden de materiële onderwerpen en voortgang beschreven, zonder datapunten: VDL bouwt stap voor stap toe naar een jaarverslag 2027 conform duurzaamheidsrapportage-richtlijnen. Tot die tijd publiceren wij jaarlijks een afzonderlijk ESG-verslag. In het ESG-verslag 2024 zijn de eerste energie-data opgenomen; later dit jaar volgt het ESG-verslag 2025 met aanvullende indicatoren.

DUURZAAMHEIDSONDERWERPEN EN IMPACT, RISICO'S EN KANSEN



MILIEU

ONZE IMPACT OP HET KLIMAAT

Klimaatverandering en energie (E1)

In 2025 heeft VDL zijn aanpak en doelstelling voor CO₂-reductie vastgelegd in een door de groepsdirectie goedgekeurd beleid, met de volgende richtlijnen:

- het minimaliseren van het gebruik van fossiele brandstoffen
- het elektrificeren van processen
- het benutten van restwarmte
- het opwekken van duurzame elektriciteit op eigen locaties, en
- het inkopen van duurzame energie uit specifieke bronnen.

De CO₂-reductiedoelstellingen zijn in lijn met het Klimaatakkoord van Parijs, dat de opwarming van de aarde onder twee graden Celsius moet houden, met als doel 1,5 °C in 2050. De beleidsrichtlijnen, sturings-KPI's en rapportages vormen de basis voor het monitoren en realiseren van onze CO₂-reductiedoelstelling. Naast de jaarrapportage hanteren we ook sturings-KPI's voor kwartaal-rapportages; een middel om het elektriciteits- en gasgebruik per VDL-bedrijf te monitoren en waar nodig bij te sturen. Het referentiejaar is 2022.

We hanteren een absolute doelstelling voor scope 1 + 2, en een relatieve doelstelling voor scope 3. Gezien de enorme verschillen in producten die VDL vervaardigd, is het niet mogelijk om een energie intensiteit factor (de eenheid waarin je de uitstoot uitdrukt) vast te stellen op groepsniveau. De voortgang op onze klimaatdoelstellingen wordt jaarlijks geëvalueerd.

Energie-efficiëntie

Om deze doelstelling te ondersteunen, hebben alle Nederlandse VDL-bedrijven in 2024 uitgebreide energieonderzoeken uitgevoerd en energiebesparingsplannen opgesteld voor de periode 2024-2027. Deze plannen vormen een belangrijk onderdeel van het energie-efficiëntiebeleid van VDL. In totaal zijn meer dan 650 maatregelen geïdentificeerd bij 60 VDL-bedrijven, met een gezamenlijk besparingspotentieel van circa 15 procent ten opzichte van 2023. Deze plannen zijn dynamisch van aard en worden periodiek aangevuld met nieuwe inzichten en maatregelen. In 2025 hebben de VDL-bedrijven al een deel van deze maatregelen geïmplementeerd, wat heeft geleid tot 9 procent efficiënter energiegebruik. Voorbeelden

van uitgevoerde maatregelen zijn de aankoop van energiezuinige machines zoals een hydraulische pers, modulerende branders in een moffeloven, spanningsoptimalisatie, hydrauliekpompen uitzetten bij stilstand van de pers, recirculatie/warmteterugwinning uit lasrookafzuiging en energiemonitoring verbetering. VDL Groep heeft de ambitie de toename van energiegerelateerde emissies door organische groei op te vangen via energiebesparing, eigen duurzame opwekking en duurzame energie-inkoop. In 2025 is het aantal zonne-energie-installaties op daken uitgebreid, waardoor het aandeel duurzame elektriciteit in het totale wereldwijde elektriciteitsverbruik van VDL is in 2025 toegenomen tot circa 30 procent.

Zoals toegelicht in het hoofdstuk Investeren bouwt VDL de panden in eigen beheer. Nieuwbouw- en renovatieprojecten worden uitgevoerd met aandacht voor duurzaam materiaalgebruik, energie-efficiëntie en beperking van de milieubelasting, inclusief energiebesparing, afvalpreventie en recycling van bouwmaterialen. In 2025 zijn diverse projecten afgerond met een energielabel A+++++.

CO₂-voetafdruk

Energiebesparing, duurzame opwekking op eigen locatie en inkoop van duurzame energie hebben direct een positieve invloed op onze CO₂-voetafdruk (scope 1 en 2). Sinds 2021 rapporteren we aan CDP (Carbon Disclosure Project) de CO₂-voetafdruk van alle VDL-bedrijven wereldwijd. In 2026 laten we de CO₂-voetafdruk verifiëren. In het ESG-verslag 2024 staat data over het energieverbruik en uitstoot van broeikasgassen.

Netcongestie

De elektrificatie van processen is essentieel voor het vergroten van het aandeel duurzame energie. Netcongestie, het tekort aan transportcapaciteit voor

elektriciteit, is een belangrijk knelpunt voor meerdere VDL-bedrijven. Bedrijven die tegen de capaciteitsgrens aanzitten, hebben oplossingen geïmplementeerd, zoals de installatie van extra elektriciteitsmeters voor beter inzicht in verbruikspatronen. Door energiebesparing en slim sturen op verbruiksmomenten, zoals het gefaseerd inschakelen van machines en het laden van vorkheftrucks buiten productietijd, kan piekbelasting worden voorkomen. Toch blijven de mogelijkheden beperkt, omdat veel productieprocessen niet uit te stellen zijn. Zelf meer stroom opwekken op locatie kan ook helpen bij het ontlasten van het openbare elektriciteitsnet. VDL ontwikkelt zelf technologische oplossingen voor de stroom die wordt opgewekt in tijden dat het niet direct gebruikt kan worden.

Bijvoorbeeld bij VDL Klima werken we aan een systeem waarbij overtollige zonnestroom in de zomer wordt omgezet in waterstof en opgeslagen in zoutbatterijen. De combinatie van de componenten en toepassing van het systeem is uniek in de wereld. Uiteindelijk wordt 72MWh aan energie in een zoutbad opgeslagen, dat anders in de zomer verloren gaat. Innovatie zit hem in de nieuw te ontwikkelen componenten samen te stellen tot een werkend systeem. Daarbij zal in 2026 het pand van VDL Klima aangepast worden voor de nieuwe elektriciteit- en warmteconnecties plus de mechanische integratie van de nieuwe componenten.

Bij VDL Konings was uitbreiding van de productiefaciliteiten, noodzakelijk om concurrerend te blijven produceren, niet mogelijk door netcongestie. Hiervoor is door VDL Services en VDL Energy Systems een oplossing gevonden door de nieuwbouw te combineren met zonnepanelen, een batterij en een generator.

In 2025 is de Energiehub op het Kempisch Bedrijvenpark verder geprofessionaliseerd. De hub, waarin diverse bedrijven, waaronder VDL Fibertech Industries, gezamenlijk energie delen en slim

CO₂-DOELSTELLINGEN VDL GROEP

Scope	Doelstelling	Indicator
Scope 1 + 2	In 2030 -50% t.o.v. 2022	<ul style="list-style-type: none"> • m³ aardgasgebruik • kWh ingekochte en/of zelfopgewekte groene energie
Scope 3	In 2028 hebben klanten en leveranciers, samen goed voor 75% van onze ketenemissies, zich geïnteresseerd aan een 'Parijsakkoord conform CO ₂ -reductiedoel'	De uitstoot van broeikasgassen in ton CO ₂ e in scope 3

aansturen, geldt als een van de eerste volledig werkende energiehub in Noord-Brabant. Het energiemanagementsysteem is in 2025 uitgebreid getest en geoptimaliseerd, waardoor real-time sturing en balans tussen vraag en aanbod verder zijn verbeterd. De formele entiteit achter de energiehub is opgericht, genaamd Coöperatie Energiehub Kempisch Bedrijven Park. Het einde van de pilotfase is in zicht en daarom wordt de bestaande Samenwerkingsovereenkomst (SOK) omgezet naar een volwaardige Groepstransportovereenkomst (GTO). Sinds de ingebruikname van de energiehub wordt de netcapaciteit beter benut en leveren zonnepanelen weer structureel duurzame energie terug. Dit geeft meer ruimte om productie goed te plannen en bedrijfspanden kunnen zonder netaansluiting worden gebouwd. In 2026 gaat ook VDL TIM Hapert deelnemen aan deze energiehub.

Fysieke effecten klimaatverandering

Weersomstandigheden die vijftig jaar geleden slechts eens in de honderd jaar voorkwamen, doen zich tegenwoordig gemiddeld eens in de tien jaar voor. Deze toegenomen extremen brengen risico's met zich mee, zoals tijdelijke operationele verstoringen door wateroverlast tijdens uitzonderlijke buien of stormen. Bij renovatie en nieuwbouw volgen we niet alleen de gemeentelijke bouwvoorschriften, maar onderzoeken we ook welke aanvullende maatregelen mogelijk en wenselijk zijn om onze locaties beter te beschermen tegen klimaatimpact. Daarnaast hanteren onze VDL-bedrijven bij extreem warme weersomstandigheden een hitteplan, met aangepaste en kortere werktijden om veilig en verantwoord te kunnen blijven werken. In 2025 hebben zich in Nederland geen operationele verstoringen voorgedaan als gevolg van extreme weersomstandigheden.

Klimaatverandering en kansen (E1)

VDL Groep is trots op onze rol als toonaangevend maak- en technologiebedrijf. Het onderwerp Klimaatverandering en kansen is van groot belang

voor VDL en daarmee bepalend voor onze strategie. Onze toegevoegde waarde zit in het realiseren van oplossingen waarmee er een duurzame en toekomstbestendige positieve impact gerealiseerd kan worden, zowel op korte als lange termijn. We zien kansen om bij te dragen aan verdere verduurzaming; met klanten, ketens en producten, en door middel van het ontwikkelen van nieuwe initiatieven en producten. Dit betekent dat we niet alleen relaties en processen versterken, maar ook actief op zoek gaan naar nieuwe mogelijkheden om onze bijdrage te vergroten. Daarmee creëren we kansen voor nu en in de toekomst.

Bestaande dienstverlening

Onze dienstverlening bestaat uit contract manufacturing, waarbij we producten vervaardigen op basis van klantontwerpen (build-to-print) of in samenwerking met de klant specificaties ontwikkelen (build-to-spec). In deze trajecten denken we actief mee over circulair en energie-efficiënt ontwerp, met als doel het verbeteren van productprestaties en het versterken van ons verdienmodel. Dit draagt ook bij aan het verlagen van de cradle-to-cradle CO₂-footprint. Daarnaast zijn we als Original Equipment Manufacturer (OEM) actief met de ontwikkeling en productie van eigen producten. Dit betreft onder andere (emissieloze) bussen en afvalinzamelingsvoertuigen, zoals de 17 volledig elektrische kraanvoertuigen geleverd aan de gemeente Amsterdam. Ook leveren we Battery Energy Storage Systems (BESS) voor duurzame energieopslag en waterstofgeneratoren. We ontwikkelen laadinfrastructuur, produceren refurbished batterijpakketten voor elektrische voertuigen en dragen met onze pakketautomaten bij aan het verminderen van transportkilometers door succesvolle aflevering bij de eerste bezorgpoging. In het landelijke initiatief Groei met Groen Staal (GGS) onderzoeken wij kansen om onze energie- en materiaalefficiëntie verder te verbeteren.

New Business Development

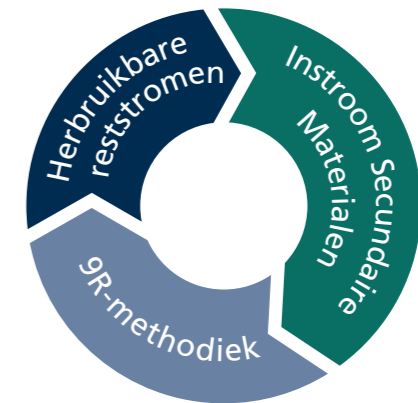
We richten ons op toekomstige kansen door het ontwikkelen van nieuwe producten, diensten en oplossingen die bijdragen aan een duurzamere wereld. We spelen in op trends zoals de energie-, mobiliteits-, ruimtelijke ordening- en voedseltransitie. Daartoe is VDL talloze samenwerkingsverbanden gestart met een grote diversiteit aan bedrijven en (kennis)organisaties.

Enkele voorbeelden zijn zogenaamde 'hubs', een multifunctionele, gedeelde plek in de wijk of stad waar mobiliteit, pakketdiensten en buurtvoorzieningen samenkomen, gericht op de behoefte om te delen. Dit principe is toepasbaar op het verduurzamen van regio's, steden, wijken, havens of industrieterreinen. Vanuit onze visie op de ruimtelijke ordening, heeft VDL Groep een microhub-concept ontwikkeld (de NextPole, een multi-functionele mast) dat de openbare ruimte kan voorzien van diverse functionaliteiten zoals ledverlichting, laadopties, communicatie (WiFi en dataverzameling), sensoren die luchtkwaliteit, geluid en verkeersbewegingen meten, en bewegwijzering. Nieuwe producten vinden op natuurlijke wijze hun weg naar onze maakbedrijven. Dankzij de diversiteit aan VDL-bedrijven is er altijd een bedrijf dat de productie na de ontwikkelfase voor zijn rekening kan nemen. Hierdoor kunnen we onze klanten en markten optimaal bedienen met innovatieve oplossingen.

Circulariteit (E5)

Grondstofschaarste staat al jaren op de lijst van grootste risico's bij economische organisaties. Door de toegenomen geopolitieke spanningen is het belangrijker dan ooit dat de EU niet volledig afhankelijk is van grondstoffen van buiten. Dit kan worden bereikt door de aanwezige grondstoffen in Europa zoveel mogelijk in omloop te houden via circulaire processen. We zien de circulaire economie als een kans en streven ernaar een wezenlijk verschil te maken door materialen anders te benaderen.

De gekozen beleidsrichtlijnen vormen samen de basis voor een integrale benadering van circulariteit in de waardeketen.



In 2025 heeft VDL Groep verdere stappen gezet om circulariteit structureel te verankeren in de bedrijfsvoering. We werken intensief samen met vak-, branche- en kennisorganisaties om duurzaamheidseisen stevig te integreren in onze operationele processen en dagelijkse besluitvorming. Tegelijkertijd verbeteren we onze interne processen en dataverzameling, waardoor VDL steeds meer groeit naar een lerende organisatie waarin circulariteit een vanzelfsprekend onderdeel is van ontwerp, productie en inkoop. Daarnaast delen we onze kennis actief buiten de organisatie. VDL verzorgt regelmatig presentaties over circulariteit en digitale productpaspoorten voor brancheorganisaties en netwerkplatforms, zodat we niet alleen zelf vooruitgang boeken, maar ook bijdragen aan de verduurzaming van de bredere keten.

Herbruikbare reststromen

We minimaliseren restafval door werkprocessen te optimaliseren en te innoveren in productontwerp. Restgrondstoffen worden aan het einde van het productieproces zo zuiver mogelijk opgevangen, naar verwerkers gebracht en vervolgens opnieuw

als grondstof ingezet. Voorbeelden hiervan zijn VDL Hapro waar kunststof restmateriaal lokaal wordt vermalen tot nieuw granulaat van dezelfde kwaliteit. Bij VDL Weweler wordt het nieuwe luchtveersysteem MBS Omega (Modular Bolt-on System) geproduceerd uit gerecycled staal. Verpakkingen vormen een aparte en omvangrijke afvalstroom en krijgen daarom onze speciale aandacht. Een mooie stap is gezet door VDL Smart Spaces dat, in samenwerking met klant en transporteur, een speciale trailer heeft ontwikkeld om de modules zonder folie naar de opslag te brengen. Tijdens transport van de opslag naar de bouw worden de modules beschermd door herbruikbare hoezen. Dit betekent een enorme afname in de afvalstroom.

Instream secundaire grondstoffen

We maximaliseren hergebruik en recycling door productinnovatie en bewust gekozen materiaalgebruik. Onze eerste focus ligt op de materiaalgroepen metaal, kunststof en verpakkingen. In 2025 hebben we geïnvesteerd in kennisopbouw, bewustwording en versterkte interne samenwerking. Hiervoor zijn kenniscirkels ingericht voor de materiaalclusters metaal en (plant-gebaseerd) kunststof. Deze teams delen ervaringen, analyseren materiaalstromen en ontwikkelen oplossingen die hoogwaardig hergebruik mogelijk maken. Veel onderzoek is gedaan naar de inzet van duurzaam ruw materiaal voor aluminium onderdelen. Waar mogelijk kiezen we voor een leverancier die dichtbij onze fabriek produceert, waardoor we transportbewegingen uitsparen. VDL VDS Technische Industrie werkt met ruwmateriaal dat voor meer dan 90 procent bestaat uit gerecycled materiaal. Dankzij deze aanpak beschikken onze metaal- en kunststofbedrijven over diepgaande expertise om klanten te ondersteunen bij het verduurzamen van productontwerpen.

9R-methodiek

Om de levensduur van producten te verlengen en verspilling te beperken, past VDL de 9R-methodiek toe: Refuse, Rethink, Reduce, Reuse, Repair, Refurbish, Remanufacture, Repurpose en Recycle. Hoe hoger een methode op deze 'ladder' staat, hoe groter de bijdrage aan circulariteit. Recycle is de laagste trede. Elk VDL-bedrijf wordt jaarlijks gevraagd een concreet initiatief aan te leveren dat aansluit bij een van deze strategieën. Deze initiatieven worden verzameld en intern gedeeld als good practices om ervan te leren en opschaling te stimuleren.

Dataverzameling, digitalisering en productpaspoorten

In 2025 is een belangrijke stap gezet in het verbeteren van onze materiaaldata. VDL heeft een centrale datacyclus ingericht waarin strategische leveranciers jaarlijks informatie verstrekken over gewichten, volumes en materiaalcomposities. Daarnaast worden ERP-systemen van de werkmaatschappijen voorbereid op gedetailleerde artikeldata en materiaal(sub)codes. Deze digitaliseringsslag vormt de basis voor toekomstige rapportageverplichtingen. De trend verschuift van bedrijfsniveau- (CSRD/CSDDD) naar productniveau-rapportages, zoals een Life Cycle Analyse (LCA's) en Digitale Productpaspoorten (DPP's). Dergelijke productinformatie-formats bevatten gegevens over milieu-impact, materiaal- en energiegebruik, emissies, samenstelling, herkomst, verwerkings- en einde van de gebruiksfase-opties van producten. VDL Bus Group ontwikkelt een Digitaal Productpaspoort (DPP) voor batterijen. Hiermee wordt gedurende de hele levenscyclus inzicht gegeven in het materiaalgebruik, de herkomst en de mogelijkheden voor hergebruik en recycling. Verschillende VDL-bedrijven, zoals VDL Assembly, VDL Container Systems en VDL Hapro, starten in 2026 met een Life Cycle Analyse pilot (LCA).

VDL Hapro start met het uitrollen van digitale paspoorten voor de travel-eindproducten. Daarnaast is VDL praktijkpartner in het TruPASS-project van de TU/e, dat wordt gefinancierd door de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO). Dit vijfjarige onderzoek richt zich op het ontwikkelen en toepassen van digitale productpaspoorten die op een transparante en betrouwbare manier kunnen worden gedeeld in complexe ketens. Een belangrijk vraagstuk daarbij is hoe organisaties, mensen en producten elkaar kunnen vertrouwen in de manier waarop data wordt gedeeld. TruPASS onderzoekt hoe veilige digitale identiteiten en slimme technologie hierbij kunnen helpen.

VDL ETG Eindhoven neemt daarnaast deel aan het Circular Business Program Semicon (CBPS), onderdeel

van de Innovatiecoalitie Circular Semicon (ICCS). In dit programma werkt VDL met partners aan slimmer gebruik van materialen en componenten, meer hergebruik en een robuustere toeleveringsketen. Denk hierbij aan gezamenlijke reparatie- en analysecapaciteit en digitale hulpmiddelen die hergebruik en reparatie ondersteunen.

Met deze initiatieven wordt het inzicht in materiaalstromen vergroot en de realisatie van circulaire doelstellingen versneld, waarmee wordt gebouwd aan een efficiëntere, duurzamere en transparantere keten. Daarmee levert VDL Groep een concrete bijdrage aan de doelstellingen van het Nationaal Programma Circulaire Economie 2025 van de Rijksoverheid en wordt onze rol als innovatieve ketenpartner verder versterkt.





OVER DE KRACHT VAN VDL

Wij geloven dat de kracht van échte successen ligt in de trots en het vakmanschap van onze medewerkers die producten ontwikkelen en maken. Medewerkers zijn het hart van ons familiebedrijf en zijn ons grootste goed. Samen maken we het verschil. Daarom stimuleren we groei en ontwikkeling en zijn we continu bezig om elkaar scherp te houden, naar ons beste vermogen te presteren en onszelf te overtreffen. Door elkaar te motiveren, inspireren en met respect met elkaar om te gaan. Het resultaat? Een team van medewerkers dat - samen met partners en klanten - altijd wil excelleren in denken en doen.

SOCIAAL ONZE MEDEWERKERS

De strategie van VDL Groep is gericht op het combineren van de slagkracht van een multinational met de cultuur van een familiebedrijf. Daarbij worden langetermijnkeuzes gemaakt met het oog op continuïteit van het bedrijf, behoud en groei van werkgelegenheid, en het creëren van een werkomgeving waarin medewerkers zich gewaardeerd, veilig en gestimuleerd voelen om zich te ontwikkelen.

Personeelontwikkelingen

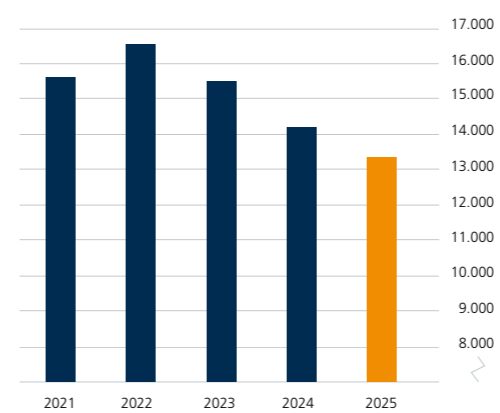
Het totaal aantal medewerkers van VDL Groep is in 2025 uitgekomen op 13.351 medewerkers ten opzichte van 14.241 eind 2024, een daling van 6 procent. Deze daling wordt veroorzaakt door de teruggang in de hightech-sector, de afbouw bij VDL Nedcar en herstructurering van de organisatie bij onze busbedrijven. Met de overname van Crux Agribotics (nu VDL Agrobotics) zijn in 2025 zestig medewerkers aan onze familie toegevoegd.

De krapte op de arbeidsmarkt blijft. Zeker in de technische sector is en blijft het een uitdaging om de juiste medewerkers te werven én te behouden. De verwachte toename van het aantal vacatures in 2025 is uitgebleven. Dit heeft vooral te maken gehad met stagnatie in de halfgeleiderindustrie. De verwachting is dat het aantal medewerkers in de loop van 2026 weer gaat toenemen, onder andere door groei voor defensie en de semiconductorindustrie.

De vraag naar engineers, inkopers, IT-specialisten en vakmensen, zoals lassers, verspaners, operators en monteurs, blijft onverminderd groot. Gelukkig ervaren we dat we als familiebedrijf met korte lijnen en een open en informele cultuur een aantrekkelijke werkgever zijn. In de Reputatie Ranking van The RepTrak Company staan we op plek 5. Deze ranking geeft de top-30 weer van bedrijven met de meest toonaangevende reputatie in Nederland.

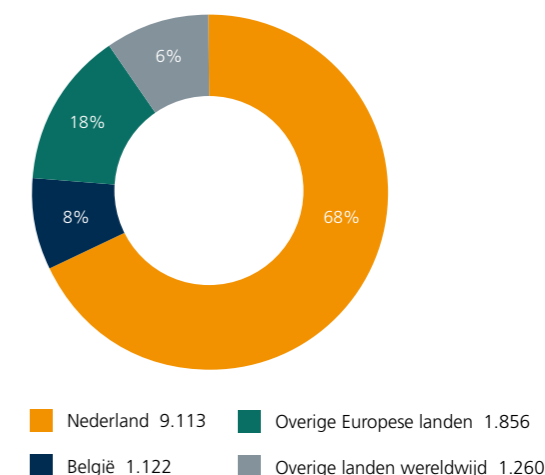
TOTAAL AANTAL MEDEWERKERS

(Per 31 december 2025, inclusief uitzendkrachten)



AANTAL MEDEWERKERS NAAR GEOGRAFISCHE SPREIDING

(Per 31 december 2025, inclusief uitzendkrachten)



Om nieuwe medewerkers te werven, schaken we op meerdere borden tegelijk. Dat doen we onder andere met onze eigen vacaturesites, via online wervingscampagnes, aanwezigheid op voorlichtingsbeurzen, open dagen, meet & greets, activiteiten op het gebied van techniekpromotie en samenwerking met scholen. Daarnaast leiden we medewerkers zelf op, geven we de voorkeur aan interne doorstroming, werven we zij-instromers en werken we samen met sociale werkplaatsen.

In 2025 is ons werkgeversmerk 'De kracht van VDL' verder bekendgemaakt met een employer branding campagne gericht op engineers en monteurs. Ook is in samenwerking met PSV een speciale online campagne opgezet om het werken bij VDL onder de aandacht te brengen. Daarnaast zijn initiatieven ontplooid met medewerkers van VDL die zich inzetten als ambassadeur om op diverse manieren te laten zien hoe het is om te werken bij VDL.

Goed werkgeverschap (S1)

VDL Groep vindt het belangrijk om een goede werkgever te zijn en iedereen eerlijk te behandelen en te belonen. Dat is essentieel voor een werkomgeving waarin mensen zich welkom, gewaardeerd en gerespecteerd voelen. We willen een organisatie zijn waar diversiteit en gelijkheid vanzelfsprekend zijn en waar iedereen dezelfde kansen krijgt om te groeien en zich verder te ontwikkelen.

Het vergroten van het aandeel vrouwen bij VDL Groep blijft een belangrijk speerpunt. We zetten ons actief in om meer vrouwelijk talent aan te trekken en hen volop kansen te bieden om door te groeien in onze organisatie. In de (technische) maakindustrie blijft dit een uitdaging. Volgens de Monitor Techniekpact 2023 is het aandeel vrouwen in bèta-, techniek- en

IT studies en -beroepen gestegen naar 16,5 procent. Daarmee is sprake van een positieve ontwikkeling, maar de sector kent nog steeds een structurele ondervertegenwoordiging. Ook bredere analyses bevestigen dat Nederland achterblijft in vrouwelijke participatie in technische beroepen. Dit onderstreept wel de noodzaak om meer vrouwen aan te trekken naar technisch onderwijs en vervolgens te betrekken bij technische functies. Met een aandeel van 17 procent vrouwen in technische functies bevindt VDL Groep zich net boven het landelijk gemiddelde.

Gelijke behandeling en beloning

VDL Groep hecht veel waarde aan gelijke kansen voor iedereen. Dat betekent ook: gelijke beloning voor gelijke prestaties, ongeacht gender, achtergrond of afkomst. Om dit te waarborgen werken we aan een eenduidig en transparant functiehuis. Dit wordt eerst ontwikkeld voor onze Nederlandse bedrijven en daarna stapsgewijs uitgerold naar onze internationale vestigingen.

Een veilige en respectvolle werkomgeving is een kernwaarde bij VDL. Discriminatie, intimidatie of ander ongewenst gedrag past niet bij wie wij willen zijn. Daarom hebben we ook in 2025 aandacht besteed aan onze interne en externe vertrouwenspersonen en is dit onderwerp ook in de medewerkerstevredenheidsonderzoeken meegenomen. We vinden het belangrijk dat medewerkers weten waar zij terecht kunnen wanneer zich een incident voordoet, en dat zij erop kunnen vertrouwen dat meldingen vertrouwelijk, zorgvuldig, adequaat en effectief worden opgevolgd. VDL blijft zich inzetten voor een organisatie waarin iedereen zich veilig, gehoord en gewaardeerd voelt. De waarden uit onze gedragscode (gelijkheid, integriteit en respect) vormen daarbij het fundament van ons dagelijks handelen.

Opleidingen en persoonlijke ontwikkeling (S1)

We hechten veel waarde aan een cultuur waarin medewerkers blijven leren, nieuwe talenten ontdekken en hun competenties verder ontwikkelen. Daarom investeren we gericht in vakinhoudelijke opleidingen en trainingen die bijdragen aan talentontwikkeling en professionele groei.

Daarnaast stimuleren we een open en constructief gesprek tussen medewerkers en leidinggevenden. Samen worden afdelings- en persoonlijke doelen vastgesteld. De voortgang wordt besproken tijdens regelmatige functionerings- en ontwikkelgesprekken. Deze gesprekken zijn een belangrijk middel om medewerkers te ondersteunen in hun loopbaanontwikkeling. Of dat nu gaat om een promotie, een horizontale stap of nieuwe uitdagingen in de huidige functie. Iedere medewerker in loondienst moet minimaal één gesprek per jaar voeren met zijn of haar leidinggevende over zijn of haar functioneren. In 2025 hebben we stappen gezet in het ontwikkelen van materialen en instructies in relatie tot performance management. Hiermee bouwen we aan een consistente, transparante en toekomstgerichte manier van beoordelen en ontwikkelen in de hele organisatie. Ook in het nieuwe HR-systeem dat vanaf 2027 live gaat, worden de onderdelen performance, talent en learning ingebouwd.

Stages en leerwerktrajecten

Het aantrekken en opleiden van goed geschoolde en gemotiveerde medewerkers blijft voor ons van groot belang. Daarom investeren we in stages, afstudeeropdrachten, leerwerktrajecten en opleidingen, zodat studenten de kans krijgen om hun talenten te ontwikkelen en kennis te maken met de praktijk in onze organisatie. Deze instroom vormt een belangrijke basis voor de toekomst van VDL en voor de verdere versterking van onze technische vakmanschapscultuur.

Zoals gebruikelijk hebben we stagiaires en mbo BBL-leerlingen in dienst gehad die een opleiding bij één van onze 41 erkende leerbedrijven hebben gevolgd. In 2025 hadden we 80 stagiaires (144 in 2024) en 115 BBL-leerlingen (152 in 2024). We bieden leerwerktrajecten aan op het gebied van: mechatronica, autotechniek, lassen, verspanen, montage en logistiek.

Samenwerking met onderwijsinstellingen

We onderhouden warme banden met het onderwijs door middel van gastlessen op scholen, docentenstages, lunchlezingen, open dagen, bedrijvenmarkten en rondleidingen. Het VDL on Tour programma speelt een belangrijke rol in het enthousiasmeren van jongeren voor een toekomst in de techniek. Leerlingen en studenten worden met een VDL-bus opgehaald, ontvangen een rondleiding in ons experience center 'De wereld van VDL' en bezoeken aansluitend een van onze bedrijven. Zo laten we hen ervaren hoe veelzijdig en betekenisvol werken in de techniek is, en welke bijdrage zij daarmee kunnen leveren aan maatschappelijke vraagstukken. In 2025 hebben we 100 scholen verwelkomd die gebruikmaakten van het VDL on Tour-programma. In totaal zijn 1.500 scholieren ontvangen. Ook is de samenwerking met Summa College waarin we VDL on Tour combineren met een praktische activiteit bij het Summa College doorgezet.

Opleiding van eigen medewerkers

In samenwerking met onze partners en onderwijsinstellingen investeren we volop in het opleiden en ontwikkelen van onze eigen medewerkers. We moedigen collega's aan om zelf richting te geven aan hun professionele en persoonlijke groei. Door actief van elkaar te leren en de samenwerking op te zoeken, versterken we niet alleen individuele talenten, maar bereiken we samen de beste resultaten.

In 2025 is de VDL Inkoop Academie voor inkopers bij VDL Groep verder uitgebouwd in samenwerking met Nevi, opleidingsinstituut op het gebied van inkoop. Ook in 2025 zijn opnieuw 13 BBL-leerlingen gestart in de VDL Triple T Academy. Dit uitdagende mbo-opleidingsprogramma, ontwikkeld in samenwerking met FC Eindhoven en Mikrocentrum, combineert vakinhoudelijke scholing bij één van de VDL-bedrijven met gerichte aandacht voor persoonlijke ontwikkeling (powerskills). Tegelijkertijd worden de leerlingen ook sportief uitgedaagd, zodat zij zowel professioneel als persoonlijk kunnen groeien.

Daarnaast is het opleidingsaanbod verder uitgebreid onder andere door de inzet van het online leerplatform oZone. In het bijzonder op veilig en gezond werken is het aanbod aan opleidingen verbreed. In 2025 waren 35 VDL-bedrijven al actief met oZone. In 2026 zullen nog meer VDL-bedrijven volgen.

Young VDL Employee (YVE)

Voor jonge VDL'ers is er YVE: Young VDL Employee. Dit netwerk brengt hen enkele keren per jaar samen in een informele, inspirerende en toegankelijke setting. Tijdens deze bijeenkomsten leren zij elkaar beter kennen, wisselen ervaringen uit en versterken hun professionele en persoonlijke ontwikkeling door van en met elkaar te leren. In 2025 vonden, naast de sociale evenementen, onder meer een collegatour met hoofddirectielid Henri Koolen plaats. Ook is er een activiteit in samenwerking met Defensie geweest.

Duurzame inzetbaarheid

De fitheid van onze medewerkers, fysiek, mentaal én financieel, heeft onze voortdurende aandacht. Een gezonde en ondersteunende werkomgeving draagt bij aan werkplezier, verhoogt de productiviteit en helpt verzuim te verminderen. Vanuit ons Samen Sterk-programma realiseren we dit op verschillende manieren.

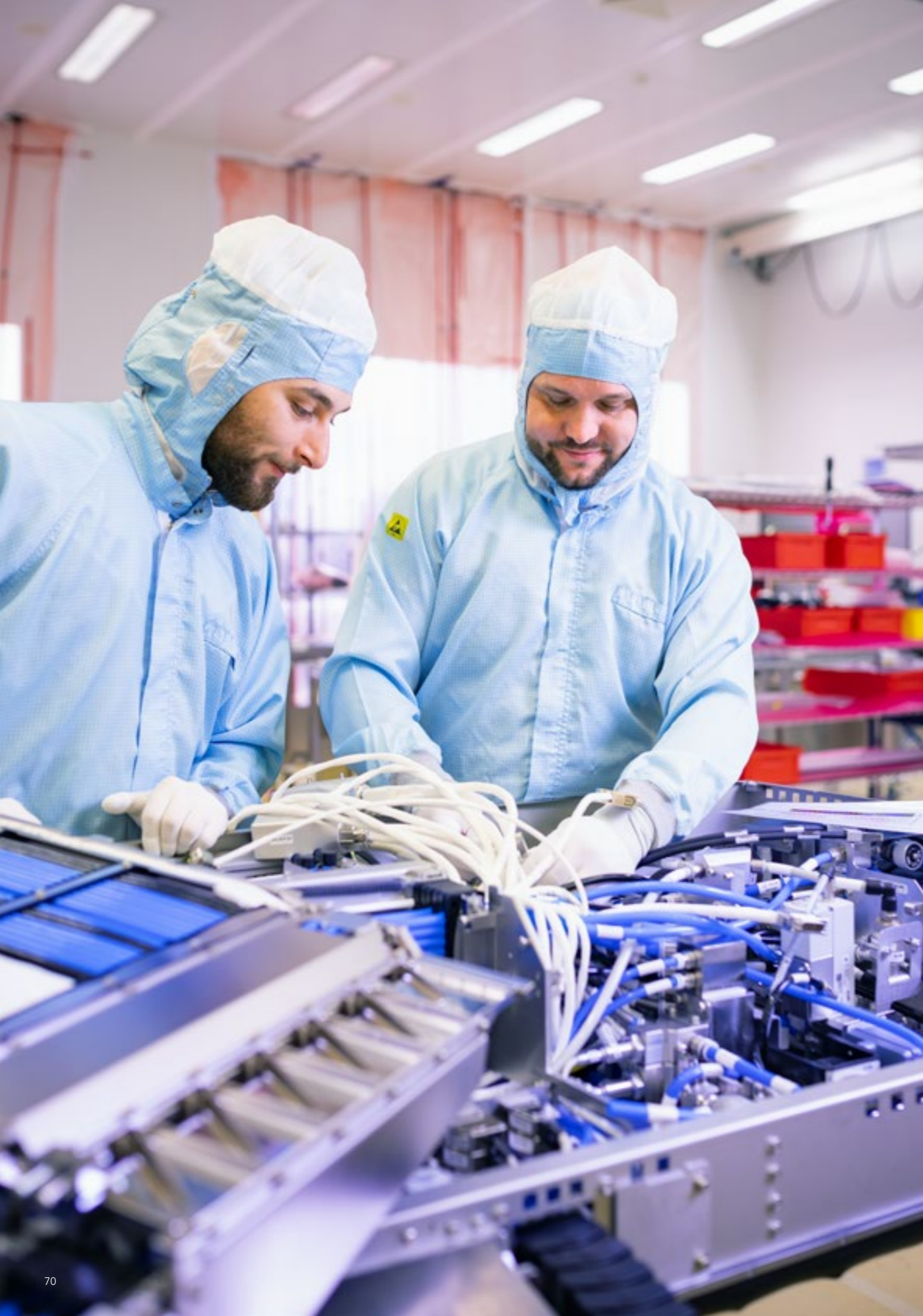
In 2025 hebben 17 VDL-bedrijven een Preventief Medisch Onderzoek (PMO) uitgevoerd, waar gemiddeld 63 procent van de medewerkers gebruik van heeft gemaakt. Met deze gezondheidscheck proberen we gezondheidsrisico's van onze medewerkers vroegtijdig op te sporen en te verminderen.

Ook hebben we ons aanbod in relatie tot Financieel Fit verder uitgebreid. Er zijn meer leidinggevenden getraind, communicatiemiddelen voor medewerkers ontwikkeld én het aanbod voor ondersteuning is uitgebreid. Daarnaast is samenwerking gezocht met Finbuddy, waarmee in 2026 een pilotproject zal starten. Samen met PME en PMT hebben we aan medewerkers in Nederland pensioenvoorlichting aangeboden. In samenwerking met zorgverzekeraar VGZ is een providerboog ingericht en hebben we op ons leerplatform oZone e-learnings geplaatst over levensgebeurtenissen en financieel fit blijven.

Veilig en gezond werken (S1)

De gezondheid en veiligheid van medewerkers en inleenkrachten heeft de hoogste prioriteit. Het beleid is gericht op het creëren van een veilige werkomgeving waarin arbeidsgerelateerde ongevallen, verzuim en beroepsgebonden aandoeningen zoveel mogelijk worden voorkomen. Het bevorderen van een cultuur waarin duurzame inzetbaarheid centraal staat is voor VDL van belang. Dit doen we door het implementeren van een integraal arbobeleid. Gezond en veilig werken wordt gezien als een gedeelde verantwoordelijkheid van werkgever én medewerker. Daarbij wordt ook de sociale veiligheid van medewerkers op alle vlakken geborgd, waaronder een werkomgeving vrij van discriminatie en intimidatie. De vereisten voor veilige arbeidsomstandigheden bij leveranciers zijn vastgelegd in de leveranciersgedragscode.





Elk VDL-bedrijf beschikt over een preventiemedewerker die het management ondersteunt in het uitvoeren van het arbobeleid en zich actief inzet voor betrokkenheid in de organisatie rond veilig en gezond werken. Met de jaarlijkse preventiemedewerkerdag, preventietrainingen, veiligheidsrondes en voorlichting-sessies op de werkvloer zorgt VDL ervoor dat veiligheid een integraal onderdeel van de organisatie is. In geval van incidenten wordt een grondig ongevalonderzoek uitgevoerd en worden daar waar nodig aanvullende maatregelen getroffen.

Het opstellen en actualiseren van RI&E's, het opvolgen van openstaande actiepunten en het bevorderen van een open cultuur, waarin medewerkers gevaarlijke situaties en kleine incidenten proactief melden, moeten bijdragen aan het verder terugdringen van het aantal verzuimdagen als gevolg van bedrijfsincidenten.

De VDL-bedrijven worden ondersteund door kerndeskundigen van de afdeling Arbo & Milieu. De afdeling functioneert als vraagbaak en voorziet de bedrijven van informatie via een centrale Arbo-portal. Hierop worden toolboxes, e-learnings, infosheets, safety alerts en veiligheidsinstructiekaarten gedeeld. Door informatie met elkaar te delen streven we naar een intensieve en efficiënte samenwerking.

VDL zet zich in voor de vitaliteit van medewerkers. We investeren continu in preventie, bewustwording en ondersteuning. Onze doelstelling is om arbeidsongevallen, verzuim en beroepsziekten zoveel mogelijk te voorkomen. In 2026 streven we naar het verbeteren van de analysemogelijkheden op basis van de aanwezige data, zodat we gericht te werk kunnen gaan.

Mensenrechten in de keten (S2)

Bij VDL Groep staat respect voor mensenrechten centraal in zowel onze eigen organisatie als in de volledige waardeketen: ook de mensen werkzaam bij onze leveranciers en ketenpartners verdienen bescherming en eerlijke arbeidsomstandigheden. Onze strategie is gericht op het voorkomen van mensenrechtenschendingen. VDL Groep accepteert geen gedwongen arbeid of kinderarbeid in de keten.

Mensenrechten in de keten is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. ESG-criteria zijn geïntegreerd in onze inkoopvoorwaarden, met een expliciete verwijzing naar onze leveranciersgedragscode. VDL onderzoekt effectieve methoden om, in lijn met de Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), een risico-gebaseerd due diligence-proces op te zetten waarmee we risico's op het gebied van mensenrechten en milieu in de keten kunnen worden geïdentificeerd, voorkomen en aangepakt. Hierbij worden de zes stappen van de richtlijnen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) voor multinationale ondernemingen gevolgd.

ESG verweven in de inkoopfunctie

VDL is decentraal georganiseerd, en dat weerspiegelt in de inkoopstructuur. Op groepsniveau worden niet-productgerelateerde categorieën, zoals IT, energie, verzekeringen, professionele- en facilitaire diensten, ingekocht. De inkoop van productgerelateerde goederen en diensten vindt deels decentraal en deels gecoördineerd plaats via inkoopwerkgroepen. In deze werkgroepen maken vertegenwoordigers van VDL-bedrijven gezamenlijke inkoopafspraken voor diverse inkoopcategorieën, waaronder staal, flexibele arbeid, gereedschappen en logistieke diensten. Met meer dan 300 inkopers in de groep is het essentieel dat duurzame inkoopprincipes met

betrekking tot materialen en mensenrechten in de keten breed worden gedragen. In 2025 is het Inkoop Expertisecentrum opgericht dat zich richt op vier pijlers: competentieontwikkeling, kenniscentrum, governance & compliance en e-procurement. Een belangrijk onderwerp in het Inkoop Expertisecentrum is het verduurzamen van de toeleveringsketen. Daarnaast is, om de inkoopcompetenties verder te versterken, in samenwerking met opleidingsinstituut Nevi de VDL Inkoop Academie ontwikkeld.

VDL neemt ESG-criteria op onder de pijler Sustainability en voegt deze structureel toe aan de bestaande pijlers Quality, Logistics, Technology en Cost. Deze criteria vormen een vast selectie criterium bij leverancierskeuze, worden contractueel verankerd en zijn geïntegreerd in onze inkoopvoorwaarden met een expliciete verwijzing naar onze leveranciersgedragscode. Wij verwachten dat leveranciers deze gedragscode kennen, naleven en bij hun eigen leveranciers onder de aandacht brengen. De combinatie van centrale kaders en decentrale uitvoering leidt tot meer standaardisatie, uniformiteit en transparantie in de keten. Dit resulteert in versterkte prestaties op kwaliteit, leverbetrouwbaarheid, technische innovatie, kostenefficiëntie én duurzaamheid.





BESTUUR ONZE ROL IN DE SAMENLEVING

Als familiebedrijf voelen wij ons van oudsher sterk verbonden bij onze leef- en werkomgeving. Het is voor ons dan ook vanzelfsprekend om een bijdrage te leveren aan een duurzame ontwikkeling van onze samenleving via maatschappelijke initiatieven en door verantwoord ondernemerschap.

Maatschappelijke betrokkenheid (G1)

Wij tonen onze maatschappelijke betrokkenheid in de regio's waarin wij actief zijn op verschillende manieren. Onder meer door samenwerking met kennisinstellingen, bedrijven en overheden, en door het ondersteunen van sportieve, culturele en maatschappelijke evenementen en verenigingen. Er zijn drie focusgebieden voor maatschappelijke initiatieven vastgesteld: sport, educatie en welzijn.

Sport

Sport zorgt voor samenwerking, verbondenheid en verbroedering. Daarnaast is het een mooie manier om fit en gezond te blijven. VDL Groep ondersteunt diverse sportverenigingen en -projecten. We richten ons met name op voetbal, hardlopen, hockey, tennis/padel, wiel- en paardensport. Zo zijn we bijvoorbeeld trotse sponsor van onder andere: PSV, FC Eindhoven, Heracles Almelo, VVV Venlo, Marathon Eindhoven, HC Oranje Rood, CSI Eindhoven, CHIO Rotterdam, The Dutch Masters en Jumping Indoor Maastricht. Daarnaast sponsoren we diverse lokale verenigingen om de breedtesport te stimuleren. Sportverenigingen vormen vaak het sociale hart van de gemeenschap en bieden een belangrijke ontmoetingsplek voor mensen van alle leeftijden. Dankzij onze sponsoring kunnen verenigingen blijven bestaan en blijft sport toegankelijk en betaalbaar voor iedereen.

Educatie

Technische innovaties zijn niet meer weg te denken in het dagelijks leven. Mensen, en vooral jongeren, enthousiast maken voor techniek, zodat ze later kunnen kiezen voor een baan in de technische sector, heeft continu onze aandacht. Jaarlijks ondersteunt VDL Groep diverse activiteiten en evenementen op het gebied van techniekpromotie. We richten ons met name op robotisering, elektrificatie van voertuigen, vakmanschap en ondernemerschap. Dit doen we onder andere door samen te werken met kennisinstellingen en door sponsoring van diverse organisaties, zoals De Ontdekkabrick, Stichting De Jonge Onderzoekers Eindhoven, Night of the Nerds, Ontdek Hightech Almelo en Eindhoven Maker Days.

Daarnaast nodigen we scholen en jongeren uit om ons experience center, De wereld van VDL, te bezoeken onder het label 'VDL on Tour'. Hier krijgen ze een indrukwekkend audiovisueel overzicht van onze veelzijdige activiteiten in werelden Hightech, Mobility, Energy, Infratech en Foodtech. Deze rondleiding wordt vaak gecombineerd met een bezoek aan een VDL-bedrijf, zodat bezoekers volledig ondergedompeld worden in de wereld van techniek en de mogelijkheden die er bij VDL zijn om in de techniek te werken.

We werken nauw samen met het onderwijs door deelname aan onderzoeksprojecten, gastlessen op scholen, docenten- en decanenstages, lunchlezingen, open dagen, bedrijvenmarkten en rondleidingen. Als ambassadeur van Stichting Guruz dragen we bij aan het verkleinen van het gat tussen het mbo-onderwijs en het bedrijfsleven. Door middel van online gastcolleges geven we antwoord op praktische

technische vraagstukken met als doel om kennis te delen, trotse mbo'ers aan het woord te laten en iedereen enthousiast te maken voor een baan in de techniek.

Om vakmanschap te promoten, doen we jaarlijks mee met de Noordhofprijs, de prijs voor 'beste vakman/vrouw' in de regio Zuidoost-Brabant. Tijdens de 36e editie waren maar liefst zes VDL-collega's genomineerd, vakmensen waar we enorm trots op zijn. Als kers op de taart won Tijn Rooijackers van VDL GL Precision in de categorie Junior Vaktalent.

Welzijn

Onder welzijn vallen initiatieven die bijdragen aan sociaal en cultureel welzijn, waaronder steun aan maatschappelijke en culturele instellingen, activiteiten van de VDL Foundation en door VDL gefaciliteerde betrokkenheid van medewerkers bij goede doelen. Voorbeelden van sponsoring op maatschappelijk en cultureel gebied zijn onder andere de Brainport Ondernemers Prijzen, het Noordbrabants Museum, Museumpark Vonk en Philharmonie Brainport.

VDL Foundation

Onze eigen goededoelensstichting, VDL Foundation, ondersteunt maatschappelijke projecten op het gebied van zorg en welzijn. In 2025 is aan BrabantSport een donatie gegeven van 3.500 euro. BrabantSport stimuleert topsport, organiseert grote sportevenementen en maakt sport toegankelijk voor iedereen, inclusief mensen met een beperking. Dankzij hun inzet worden onder meer de Hockey League ID-Finals georganiseerd, speciaal voor hockeyers met een verstandelijke beperking. Daarnaast heeft Stichting Het Vergeten Kind een donatie ontvangen van 10.000 euro. Deze stichting ondersteunt kinderen die opgroeien in onveilige of instabiele thuissituatie. Ze bieden activiteiten, vakanties en structurele hulp om kinderen weer veiligheid, plezier en zelfvertrouwen te geven. Een greep uit de andere initiatieven die in 2025

eveneens zijn ondersteund: Stichting Jeugdbelangen Knegsel voor de organisatie van diverse activiteiten, Stichting Duofiets Eersel kreeg een duofiets, zodat inwoners die niet meer zelfstandig kunnen fietsen toch van een rit in de buitenlucht kunnen genieten. Muziek voor de Zorg brengt muziek en interactie naar zorg- en GGZ-instellingen. Dankzij onze donatie zijn er 29 optredens verzorgd in Limburg en Noord-Brabant. Diverse activiteiten voor lokale Zonnebloem-vestigingen, zodat ouderen kunnen genieten van een volledig verzorgde vakantie. Ook hebben Stichting Vier het Leven, Stichting Stella Duce, Dream4Kids, Stichting Vakantiehuis De Sprinkhaan, Stichting De Buurtverbinder (Boefjes en Barista's) een donatie ontvangen voor het voortzetten van hun activiteiten. In Westerhoven hebben we AED's gedoneerd en tenslotte wordt door onze donatie een prikkelarme ruimte ingericht bij Stichting THOF Wonen, zodat bewoners een veilige en rustige plek hebben in hun nieuwe thuis. Deze stichting realiseert een woonvoorziening voor jongvolwassenen met een licht verstandelijke beperking en/of autisme.

Donaties VDL-medewerkers

Medewerkers van VDL Groep tonen ook hun sociale betrokkenheid door de waarde van hun kerstpakket of jubileumgeschenk te doneren aan het goede doel. In 2025 is op deze manier 13.020 euro gedoneerd aan Prinses Maximá Centrum, voor onderzoek om de overlevingskans én levenskwaliteit van kinderen met kanker te verbeteren, 11.175 euro aan Het Vergeten Kind en 3.805 euro aan Spieren voor Spieren.

Daarnaast hebben VDL-medewerkers via hun kerstpakket-donatie maar liefst meer dan 5.000 blikken soep gedoneerd aan Voedselbank Nederland. Medewerkers van VDL Groep worden jaarlijks uitgenodigd om samen met een introducté een bezoek te brengen aan de Winter Efteling. Zowel de medewerker als de introducté ontvangt van VDL een cadeaukaart met daarop een bedrag dat kan worden besteed in het attractiepark. Het bedrag dat in 2025



op die kaarten is achtergebleven, telt op tot ruim 8.800 euro. De helft van dat bedrag is geschonken aan Villa Pardoës, de andere helft gaat naar VDL Foundation. Op die manier wordt de bijdrage van VDL-medewerkers besteed aan initiatieven op het gebied van zorg en welzijn. Tenslotte hebben medewerkers werkzaam in de regio Eindhoven kleding gedoneerd aan lokale instellingen zoals Kledingbank Eindhoven, Huiskamer voor Vluchtelingen en Kledingzolder.

Brainportregio Eindhoven

Brainport is een regio waar technologie en samenleving sterk met elkaar verweven zijn. Dankzij een krachtig hightech ecosysteem en de intensieve samenwerking tussen bedrijven, overheden en kennis- en onderwijsinstellingen heeft de regio wereldwijd een toonaangevende positie opgebouwd. Voor VDL Groep, met het hoofdkantoor in de Brainportregio Eindhoven, vormt deze omgeving de basis voor innovatie en groei. De sterke samenwerking met klanten, kennisinstellingen, collega-bedrijven en overheden stelt VDL in staat hoogwaardige producten en processen te ontwikkelen.

Brainport Partnership (hoofdsponsor PSV)

Als één van de premium partners sponsort VDL Groep voetbalclub PSV. Dat doen we samen met ASML, Brainport Development, CSU Cleaning Service, Jumbo, Philips, Rabobank en Royal Swinkels onder de naam 'Metropoolregio Brainport Eindhoven'. In deze samenwerking, het Brainport Partnership, zetten de partners zich gezamenlijk in om de naamsbekendheid en reputatie van de Brainportregio te vergroten en te versterken. Dat doen we door ons te richten op maatschappelijke onderwerpen.

In 2025 zijn diverse activiteiten ontplooid door de partners. Zo is een nieuwe campagne gelanceerd: 'Je hebt meer talent in huis dan je denkt'. De

boodschap aan inwoners is 'benut je onbenutte talent', de boodschap aan werkgevers is 'staak je zoektocht naar de ideale kandidaat en ga slimmer om met talent'. Ook is de campagne 'Deel de taal van ons thuis' opgezet. Het doel van deze campagne is om de sociale cohesie te vergroten door locals en internationals samen te brengen.

Ook is VDL Groep via het Brainport Partnership één van de deelnemende bedrijven aan 'Back In The Game'. Dit programma biedt jongeren (18-27 jaar) die tussen wal en schip zijn geraakt, een kans om weer 'back in the game' te komen. Met behulp van professionele begeleiding vanuit PSV, het bedrijfsleven en maatschappelijke organisaties ontdekken ze wie ze zijn, wat belangrijk voor hen is, waar hun kwaliteiten en kansen liggen en waar ze naartoe willen werken.

Samen met de PSV-partners wordt voor kinderen uit groep 6, 7 en 8 een PSV Scholenchallenge georganiseerd. Daarin worden zij uitgedaagd om technologische oplossingen te bedenken. Tijdens de grote finale in het Philips Stadion waren in 2025 maar liefst 2.000 kinderen aanwezig.

Medewerkers van de partners worden gefaciliteerd om een vitaliteitsprogramma te volgen, genaamd PSV Vitality. Sinds de start van dit programma in 2020 hebben meer dan 500 VDL'ers hier gebruik van gemaakt. PSV Vitality is een programma dat 12 weken duurt en een combinatie van theorie en praktijk bevat om een gezonde levensstijl te bevorderen. In en rond het Philips Stadion in Eindhoven worden verschillende thema's behandeld, zoals voeding, beweging, (nacht)rust, ontspanning en timemanagement.

Brainport Partnerfonds

Eind 2024 was VDL een van de initiatiefnemers van het nieuwe Brainport Partnerfonds, waarin twaalf

regionale bedrijven zich voor twaalf jaar verbinden aan een gezamenlijke investering van 219 miljoen euro. Dit private fonds richt zich op vier maatschappelijke doelen: betere bereikbaarheid, betaalbare woningbouw, meer talent voor de arbeidsmarkt en grotere kansengelijkheid. De private inleg fungeert als cofinanciering voor publieke investeringen van rijk, provincie en gemeenten. Hierdoor komt 4 miljard euro aan publiek geld beschikbaar voor de regio.

Brainport voor Elkaar

Als een van de grootste werkgevers en koplopers in de Brainportregio is VDL Groep direct verweven met de sociale agenda, geformaliseerd in de vereniging Brainport voor Elkaar. Brainport voor Elkaar zet zich in om sociale vraagstukken in de regio aan te pakken en gelijke kansen voor alle inwoners van de Brainportregio te bevorderen aan de hand van vier pijlers: iedereen werkt mee, iedereen is fit om mee te doen, iedereen kijkt naar elkaar om en sociale innovatie voor iedereen.

Bij VDL Groep zetten we via het programma Financieel Fit van Brainport voor Elkaar actief in op het vergroten van de financiële zelfredzaamheid van onze medewerkers. Het programma helpt financiële problemen vroegtijdig te signaleren en te voorkomen, juist omdat geldzorgen vaak pas zichtbaar worden wanneer schulden al ver zijn opgelopen. Een belangrijk onderdeel van onze aanpak is het opleiden van leidinggevend en HR-professionals. Zij volgen trainingen die hen leren hoe zij signalen van financiële stress kunnen herkennen en op een passende manier het gesprek kunnen aangaan met medewerkers. Daarnaast zetten wij gerichte interne communicatiecampagnes in, afgestemd op onze eigen organisatie, om financiële fitheid bespreekbaar te maken en medewerkers te informeren over beschikbare ondersteuning.

Verder bieden we medewerkers toegang tot geldfit.nl via de Nederlandse Schuldhulp Route. Daar kunnen zij zelf hun financiële gezondheid testen en direct worden doorverwezen naar passende hulp of advies. Onze HR-afdelingen worden bovendien ontzorgd via ondersteuning en toolkits om een duurzaam financieel fitheidsbeleid bij VDL te versterken en verder uit te rollen. Deze activiteiten werpen zichtbaar zijn vruchten af: het aantal medewerkers bij VDL-bedrijven in Nederland met loonbeslag is gedaald tot 52 ten opzichte van 140 twee jaar eerder.

Bedrijfsethiek (G1)

VDL Groep heeft bedrijfsethiek als materieel onderwerp gekozen vanwege de intrinsieke motivatie om een positieve impact te hebben op de samenleving en een betrouwbare partner te zijn voor alle stakeholders. Als familiebedrijf hechten we veel waarde aan integriteit, transparantie en verantwoordelijkheid in al onze activiteiten. Dit komt voort uit onze overtuiging dat ethisch zakendoen bijdraagt aan duurzame groei en succes. Om bedrijfsethiek te borgen, hebben we diverse maatregelen geïmplementeerd. In onze Gedragscode beschrijven we de waarden en normen die wij belangrijk vinden. Hierin zijn richtlijnen opgenomen voor de manier waarop onze medewerkers op ethische en gepaste wijze omgaan met klanten, collega's, leveranciers, concurrenten in diverse situaties. Zij worden geacht ethisch te opereren en corruptie, omkoping, witwaspraktijken en belangenverstrengeling actief te voorkomen. Daarnaast wordt verwacht dat zij vertrouwelijke informatie zorgvuldig behandelen. In de Gedragscode wordt ook verwezen naar de Klokkeluidersregeling. We kennen een open en informele werksfeer en stimuleren medewerkers om (vermoedens van) misstanden intern op te lossen door met elkaar in gesprek te blijven. Indien dit, om wat voor reden dan ook, niet mogelijk is, kan men gebruikmaken van de

Klokkenluidersregeling en het beleid Psychosociale Arbeidsbelasting (PSA), waarbij twee medewerkers en een extern bureau als vertrouwenspersonen zijn aangesteld. In 2025 zijn via de vertrouwenspersonen 19 meldingen binnengekomen. Met de melders zijn gesprekken gevoerd en scenario's besproken voor vervolgacties. Er zijn geen rechtszaken geweest op het gebied van corruptie, omkoping en gegevensbeveiliging.

Fiscale verantwoordelijkheid

VDL Groep beschouwt het betalen van belastingen als een fundamentele bijdrage aan de financiering van publieke voorzieningen en infrastructuur, die de samenleving als geheel ten goede komen. VDL voert een behoudende fiscale strategie. Naleving van wet- en regelgeving staat hierbij centraal. In de groepsstructuur wordt geen gebruikgemaakt van fiscale constructies die primair gericht zijn op belastingontwijking. Fiscaliteit vervult een ondersteunende en faciliterende rol, gericht weg op het waarborgen van een zorgvuldige, transparante en beheersbare fiscale positie. De belangrijkste fiscale risico's voor VDL hangen samen met de toenemende complexiteit van fiscale wet- en regelgeving, internationale ontwikkelingen, zoals wijzigingen in transfer pricing-regelgeving en de introductie van nieuwe internationale belastingmaatregelen (Pillar Two). VDL beheerst deze fiscale risico's door in te zetten op transparantie, dialoog en tijdige afstemming. Uitgangspunt daarbij is open en constructieve communicatie met de Belastingdienst. De effectieve belastingdruk voor de vennootschapsbelasting (effective tax rate) is in 2025 uitgekomen op 19 procent.



STRATEGIE

Bij VDL Groep bouwen we aan een toekomstbestendige, hoogwaardige maakindustrie die stevig verankerd is in West-Europa. Onze strategie is gebaseerd op de kracht van onze mensen, onze diversiteit en ons vermogen om samen te werken. Met ongeveer 13.500 collega's werken we dagelijks aan innovatieve oplossingen die bijdragen aan brede welvaart en maatschappelijke vooruitgang. De combinatie van vakmanschap, ondernemerschap en onze cultuur - eerlijk, praktisch en gericht op resultaat - vormt het fundament onder onze strategische koers.

VDL Groep streeft naar beheerste groei van de organisatie en het behouden van een sterke financiële positie. Het beleid van VDL is gericht op een voortdurende verbetering van de concurrentiepositie en het kwaliteitsniveau bij alle werkmaatschappijen. Een belangrijke pijler van onze strategie is onze brede positionering. Met activiteiten in Hightech, Mobility, Energy, Foodtech en Infratech beschikken we over een uniek en divers portfolio. Diversiteit maakt ons veerkrachtig: wanneer de markt in de ene sector onder druk staat, ontstaat in een andere vaak juist nieuwe ruimte voor groei. Die balans zorgt ervoor dat we blijven investeren in technologie, duurzaamheid en mensen, ook in tijden van onzekerheid.

De geopolitieke realiteit onderstreept de urgentie om in Europa sterkere eigen ontwikkel- en maakcapaciteit op te bouwen. Als we cruciale technologieën niet meer zelf produceren, verliezen we kennis én strategische relevantie. Daarom zetten we nadrukkelijk in op het verder versterken van de Europese hoogwaardige industrie. Zo bouwen we onze activiteiten uit op het gebied van defensiematerieel. Samen met het ministerie willen we de ontwikkeling van de Nederlandse defensie-industrie verder versnellen. Diplomatie zonder slagkracht is helaas ineffectief gebleken: Europa moet ook op dit terrein zelfvoorzienend worden. Deze keuze is niet alleen strategisch, maar draagt ook bij aan werkgelegenheid, innovatie en veiligheid.

Missie

Vanuit onze kracht door samenwerking ontwikkelen en produceren wij innovatieve, industriële producten waarbij we groei, ontwikkeling en continuïteit nastreven.

Visie

Toegevoegde waarde leveren voor onze samenleving door mensen en organisaties samen te brengen, om gezamenlijk oplossingen te ontwikkelen en te produceren.

Kernwaarden

- Ondernemerschap
- Resultaatgerichtheid
- Samenwerken

Naast het belang van onze aanwezigheid in Europa zien wij ook de waarde van een brede wereldwijde spreiding. Hoewel we hoofdzakelijk toeleverancier zijn, beschikken we over productielocaties op drie continenten, waardoor we onze klanten wereldwijd kunnen bedienen.

Innovatie blijft de rode draad in onze strategie. VDL onderscheidt zich door diepgaande expertise in mechanica, elektronica en software, gecombineerd met sterke competenties in procesoptimalisatie en industrialisatie. We ontwikkelen niet alleen producten, maar verbeteren continu de processen waarmee die producten op grote schaal, efficiënt en betrouwbaar kunnen worden ontwikkeld en gemaakt. Door slim te automatiseren, robotiseren en inzetten op digitalisering vergroten we onze productiviteit en proberen we het hoofd te bieden aan stijgende loonkosten en hogere energieprijzen.

Dankzij een wereldwijd netwerk van verkoopvestigingen, importeurs en agenten kunnen onze producten wereldwijd worden geleverd. Integriteit in het zakendoen vormt daarbij een kernwaarde. Ondanks onze omvang en het toenemende internationale karakter blijft VDL Groep

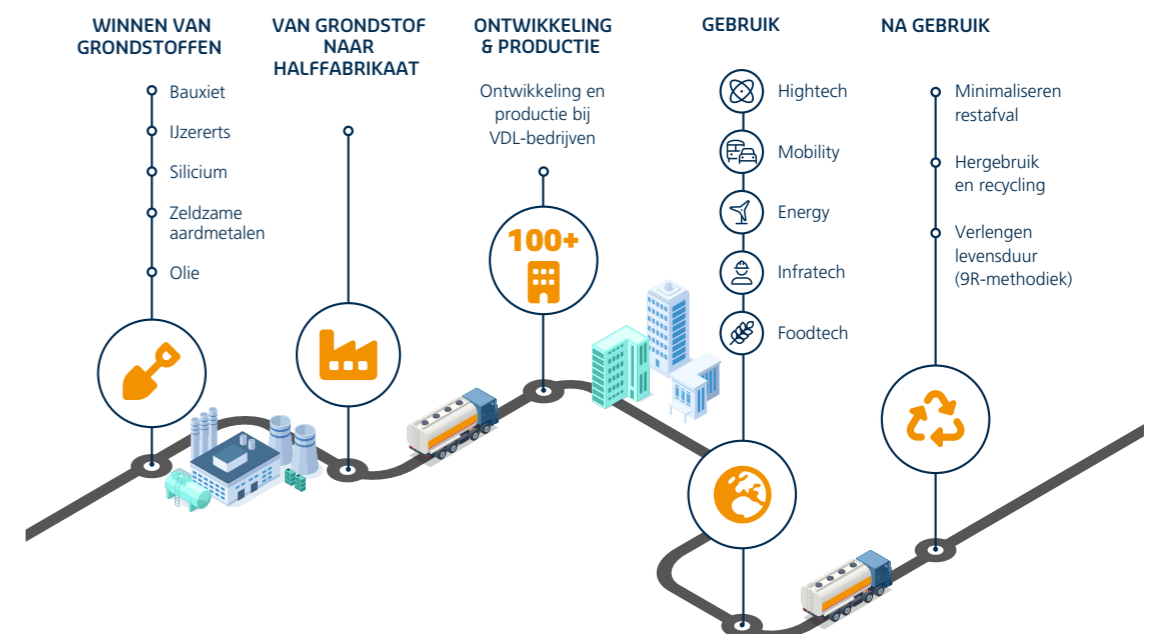
voor 100 procent een familiebedrijf. Dat zorgt voor wendbaarheid, snelle besluitvorming en een sterke focus op de lange termijn. Dit ondersteunt ons streven om waarde toe te voegen aan de samenleving en een betrouwbare, innovatieve ketenpartner te blijven.

Waardeketen

Als hoofdzakelijk industriële toeleverancier bevinden wij ons in het midden van de keten: wij leveren hoogwaardige componenten en halffabricaten én produceren complete eindproducten, zoals bussen, veersystemen voor trucks en dakkoffers en fietsendragers. Met onze ontwikkel- en productielocaties zijn wij geïntegreerd in diverse industrieën.

Door nauwe samenwerking tussen ontwerp, engineering, productie en assemblage kan VDL Groep optreden als one-stop-shop-partner voor OEM's en andere industriële klanten. De samenstelling van VDL kent geen directe vergelijking. Tegelijkertijd zijn de VDL-werkmaatschappijen ontwikkel- en maakbedrijven, waardoor de waardeketen zich makkelijker laat analyseren. Interne leveringen tussen VDL-bedrijven vormen ook

WAARDEKETEN





een onderdeel van die waardeketen. Voor de werkmaatschappijen biedt dit stabiliteit, snelheid en innovatiekracht, maar het brengt ook risico's met zich mee, zoals afhankelijkheid, beperkte marktprikkels en kwetsbaarheid voor interne schokken. We bevorderen een professionele samenwerkingscultuur waarin werkmaatschappijen elkaar als klant en leverancier versterken en gezamenlijk bijdragen aan duurzame groei van de groep.

Stakeholderdialoog

Samenwerking met belanghebbenden is een integraal onderdeel van de VDL-werkwijze. Onze relaties met klanten, leveranciers, medewerkers en de gemeenschappen waarin wij actief zijn, vormen de basis voor succes en groei. Door structureel met elkaar in gesprek te gaan, kunnen we beter inspelen op ontwikkelingen in de maatschappij en de markt. De frequentie van de dialoog verschilt per stakeholdergroep.

De materiële ESG-thema's zijn getoetst met stakeholders via bijeenkomsten, gesprekken en enquêtes. De bevindingen bevestigen dat de duurzaamheidsstrategie van VDL aansluit bij hun prioriteiten. Feedback wordt besproken in de ESG-stuurgroep en meegenomen in de herijking van de dubbele materialiteitsanalyse in 2027 in aanloop naar het vaststellen van de ESG-strategie voor de periode 2028-2030.

Voor VDL betekent de groeiende rol van de overheid als afnemer van defensiematerieel dat onze stakeholderdialoog zich verder ontwikkelt richting een partnerschap waarin gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een sterke, moderne en betrouwbare defensieketen centraal staat. Overheden zoeken nadrukkelijke samenwerking met de maakindustrie om een toekomstbestendige defensie-infrastructuur op te bouwen, met aandacht voor innovatie en veerkracht in de keten. Dit vraagt dat wij transparant werken, onze processen naadloos

laten aansluiten op de specifieke eisen en actief meedenken over leverzekerheid en capaciteitsopbouw. Tegelijk benutten we de intensieve samenwerking om onze kennis, technologie en productiekracht in te zetten voor langdurige, betrouwbare partnerships die bijdragen aan nationale veiligheidsdoelen en aan een robuuste industriële basis.

Duurzaamheidsstrategie

VDL Groep heeft in 2024 in het kader van de CSRD-implementatie een dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd. Hierbij is zowel gekeken naar de impact van de bedrijfsactiviteiten op mens en milieu (impactmaterialiteit) als naar de invloed van duurzaamheidsontwikkelingen op de financiële prestaties (financiële materialiteit).

De analyse is uitgevoerd met een gestructureerde scoringsmethodiek op basis van ernst, waarschijnlijkheid, schaal en reikwijdte, met zowel kwalitatieve als kwantitatieve criteria. Interne werkgroepen voerden de beoordeling uit, aangevuld met inzichten uit externe bronnen en reguliere stakeholderinteracties.

Afhankelijk van het thema is een tijdshorizon van drie tot tien jaar gehanteerd, zodat korte- en langetermijneffecten zijn meegenomen. De beoordeling omvatte de volledige waardeketen en keek naar potentiële en daadwerkelijke impact. Negatieve effecten zijn geprioriteerd op ernst en waarschijnlijkheid; positieve effecten op schaal en reikwijdte. Duurzaamheidsrisico's en -kansen zijn beoordeeld op hun mogelijke invloed op onder andere omzet, kosten, reputatie en continuïteit, en worden meegenomen in het reguliere risicobeheer.

Voor elk materieel duurzaamheidsthema bij VDL Groep zijn relevante indicatoren vastgesteld om beleid en voortgang te kunnen monitoren. Deze

indicatoren vormen de basis voor het meten van prestaties en het formuleren van doelstellingen. Op dit moment zijn echter nog niet voor alle thema's volledige en betrouwbare data beschikbaar van de meer dan 100 entiteiten. Dit betekent dat we, met uitzondering van het onderwerp klimaatverandering en energie, het komend jaar gebruiken om onderbouwde doelstellingen voor de gehele groep te formuleren.

De duurzaamheidsstrategie van VDL Groep, gericht op de tien materiële thema's, waaronder klimaatverandering, circulariteit, goed werkgeverschap en mensenrechten in de keten, vormt een integraal onderdeel van de brede bedrijfsstrategie. Deze strategie versterkt onze ambities: beheerste groei, behoud van een sterke financiële positie en voortdurende verbetering van de concurrentiepositie.

Duurzaamheid ondersteunt de bedrijfsstrategie op verschillende manieren:

- Kwaliteitsverbetering en innovatie: investeringen in circulaire productieprocessen en energie-efficiënte technologieën stimuleren product- en procesinnovatie.
- Investeren in medewerkers: goed werkgeverschap, training, ontwikkeling en veilig & gezond werken versterken ons medewerkersbeleid en bevorderen vakmanschap en interne doorstroom.
- Integriteit en ethiek: de focus op bedrijfsethiek en mensenrechten in de keten sluit aan bij onze overtuiging dat ethisch zakendoen bijdraagt aan duurzame groei en succes.

De duurzaamheidsstrategie beïnvloedt het businessmodel van VDL door in te spelen op ontwikkelingen, zoals de energietransitie en automatisering. Door klantgerichte innovatie, onder andere door integratie van software, elektronica en mechanica, ontwikkelt VDL zich verder als one-stop-shop industriële partner. Duurzaamheid wordt hierbij steeds vaker een onderscheidende factor in klantrelaties.



BESTUUR EN TOEZICHT

VDL Groep valt onder de Wet bestuur en toezicht, die de inrichting regelt van bestuur en toezicht in naamloze en besloten vennootschappen. De groepsdirectie van VDL Groep bestaat uit vijf personen en het adjunct-directieteam uit tien personen. De raad van commissarissen (RvC) telt vier leden.

Organisatie en bestuur

De onafhankelijke raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en adviseert waar nodig, onder meer over materiële impact, risico's en kansen. De RvC vervult zijn taken zonder aparte commissies, zodat verantwoordelijkheid en betrokkenheid gezamenlijk en integraal worden gedragen.

De groepsdirectie, bestaande uit de hoofddirectie en het adjunct-directieteam, vormt het leidinggevend orgaan van VDL Groep. Besluitvorming vindt plaats in collectief verband. De groepsdirectie is verantwoordelijk voor toezicht op risico's, impact en kansen en beschikt over het mandaat om besluiten te nemen. Wekelijks komt de groepsdirectie bijeen om de belangrijkste ontwikkelingen bij de operationele werkmaatschappijen te bespreken.

De gedecentraliseerde structuur en het brede productportfolio geven VDL Groep een unieke positie. De meer dan 100 VDL-bedrijven worden geleid door bedrijfsdirecteuren die verantwoordelijk zijn voor de dagelijkse bedrijfsvoering. Vanuit het hoofdkantoor in Eindhoven biedt de groepsdirectie, samen met stafafdelingen, ondersteuning en advies. Deze opzet combineert lokale autonomie met centrale expertise, waardoor VDL snel en flexibel kan inspelen op marktontwikkelingen.

Leden van de groepsdirectie fungeren als supervisor van VDL-bedrijven. Zij zijn sparringpartner van de lokale bedrijfsdirecteuren en vertegenwoordigen deze bedrijven in de groepsdirectie. De bedrijfsdirecteuren zijn verantwoordelijk voor implementatie en naleving van bedrijfsinitiatieven en dragen bij aan de strategische doelstellingen van VDL Groep. Zij rapporteren wekelijks en per kwartaal aan de groepsdirectie. Supervisors monitoren continu of de bedrijven op koers liggen en bespreken kansen en risico's.

Wijzigingen bestuur

In 2025 heeft zich één wijziging voorgedaan in de samenstelling van het directieteam van VDL Groep. Ton Wijnen is toegetreden tot de groepsdirectie en ondersteunt Paul van Vroonhoven op Financiën. Ton Wijnen heeft negen jaar ervaring opgedaan bij VDL Nedcar, onder andere als financieel directeur en is sinds 2023 actief op het hoofdkantoor in Eindhoven.

Diversiteit

Om onze cultuur sterk te houden, streven wij naar langdurige relaties met onze medewerkers. VDL Groep kijkt naar de capaciteiten van collega's en naar de juiste persoon op de juiste plaats, ongeacht geslacht, leeftijd, nationaliteit of achtergrond. Diversiteit helpt organisaties om midden in de samenleving te staan. Diversiteit omvat niet alleen verschillen in geslacht, maar ook kleur, afkomst, kennis, perspectief, cultuur, beperkingen, talenten en sociaal-economische achtergrond.

Wij vinden het belangrijk te beschikken over een 'kritische massa' van collega's met uiteenlopende kennis van en belangstelling voor sociale en ecologische vraagstukken en maatschappelijke transitie. We spannen ons consistent in om meer gezichtspunten in de organisatie te brengen, ook in het bestuur.

VDL Groep stimuleert de doorstroom van medewerkers en het behoud van de bedrijfscultuur door leidinggevend bij voorkeur intern te selecteren. Gemiddeld heeft een directielid circa 12 jaar in verschillende functies bij VDL gewerkt voordat hij of zij toetreedt tot de groepsdirectie. Momenteel is 25 procent van de RvC en 20 procent van de hoofddirectie vrouw. Op het niveau van bedrijfsdirecteuren is dit aandeel 1 procent, terwijl 16 procent van alle medewerkers bij VDL in Nederland vrouw is.

In technische sectoren blijft het realiseren van het overheidsstreven van 30 procent genderdiversiteit een uitdaging. Bij VDL was 12 jaar geleden 11 procent van de medewerkers vrouw. Gezien de gemiddelde doorlooptijd van circa 12 jaar naar hogere leidinggevende posities, vormt dit instroompercentage een realistische basis voor de verwachte vertegenwoordiging van vrouwen in de top op de middellange termijn. Om die reden is voor de Wet quotum en streefcijfers een streefpercentage van 11 procent vastgesteld voor de periode tot 2030. Tegelijkertijd zet VDL in op het vergroten van de instroom en doorstroom van vrouwen, door hen te interesseren voor een carrière in de techniek en hen ontwikkelkansen te bieden in de organisatie. Als de overheid meer vrouwen actief stimuleert om te kiezen voor technische opleidingen en studierichtingen, zoals werktuigbouwkunde en procesindustrie, kunnen wij deze vrouwelijke afgestudeerden vervolgens de kans bieden om in gemiddeld 12 jaar door te groeien naar functies op groepsdirectieniveau.

ESG-governance

In 2025 is gekozen voor een gezamenlijke aansturing van de afdelingen Arbo & Milieu, Innovaties & Subsidies, Energie & Klimaat, ESG en Circulariteit. Deze activiteiten zijn samengebracht in de nieuwe afdeling Duurzaamheid, Innovatie & Subsidies. Deze bundeling onderstreept het belang van samenwerking en optimaliseert de ondersteuning van VDL-bedrijven bij veranderende wetgeving, rapportageverplichtingen en de implementatie daarvan.

De materiële ESG-onderwerpen zijn belegd bij diverse afdelingen. Overkoepelend vallen deze thema's onder Project Alexander, vernoemd naar het jongste kleinkind van wijlen Wim van der Leegte, om het belang van ESG voor toekomstige generaties te benadrukken.

De president-directeur heeft zitting in de ESG-stuurgroep, die maandelijks bijeenkomt voor strategische besluitvorming. Beleidspunten worden vervolgens in het directieoverleg besproken en besloten. De uitvoering ligt bij het ESG-team en de diverse onderwerpwergroepen op strategisch en operationeel niveau, met directeuren en medewerkers van verschillende VDL-bedrijven. Deze opzet vergroot draagvlak en betrokkenheid.

Deskundigheid en betrokkenheid

Onderwerp-specialisten zijn geselecteerd op basis van hun inhoudelijke expertise. Directieleden zijn betrokken vanwege hun kennis of affiniteit met de thema's. Zo beschikt VDL Groep over deskundigheid om ESG-thema's effectief aan te pakken. Dankzij de jarenlange ervaring van de directie is bovendien veel kennis beschikbaar over de sectoren, producten en landen waarin VDL actief is. Deze combinatie vormt een sterke basis voor verdere integratie van ESG.

Monitoring van duurzaamheidsonderwerpen

Per ESG-onderwerp zijn sturings-KPI's vastgesteld en opgenomen in het ESG-dashboard. Dit dashboard geeft inzicht in voortgang en maakt thema's meetbaar en bespreekbaar. Dit overzicht wordt elk kwartaal geactualiseerd en besproken in de ESG-stuurgroep.

De meetfrequenties verschillen per onderwerp: energieverbruik en afvalstromen worden elk kwartaal gemeten, medewerkerstevredenheid jaarlijks. Dit zorgt voor een realistische en gebalanceerde monitoring. Voor enkele ESG-onderwerpen ontbreekt historisch vergelijkingsmateriaal; de focus ligt op dataverzameling en het opzetten van een meetstructuur voor onze werkmaatschappijen. Voor klimaat en energie zijn meerdere jaren gegevens beschikbaar, waardoor reeds doelstellingen zijn geformuleerd.

De voortgang van de implementatie wordt actief gemonitord in de projectorganisatie en regelmatig besproken met de ESG-stuurgroep en de groepsdirectie. Duurzaamheidsprestaties zijn op dit moment niet formeel geïntegreerd in het beloningsbeleid van bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen.

Medezeggenschap

Medezeggenschap is een essentieel onderdeel van goed werkgeverschap bij VDL Groep. Medewerkersvertegenwoordigers overleggen met de ondernemingsleiding via onder meer de Gemeenschappelijke Ondernemingsraad (GmOR) met collega's van 31 VDL-bedrijven, de Groepsondernemingsraad (GOR) van VDL ETG, de GmOR van VDL Bus Group en individuele ondernemingsraden (OR). Bedrijven die deelnemen aan een GmOR of GOR beschikken daarnaast over een Onderdeelcommissie

(OC) of eigen OR voor onderneming specifieke onderwerpen. Deze structuur is historisch ontstaan door overnames, waarbij bedrijven zelf de vorm van medezeggenschap konden kiezen. Alle medezeggenschapsorganen in Nederland zijn verenigd in het Platform. Dit Platform faciliteert samenwerking tussen OR'en, voorkomt versnippering en draagt bij aan meer eenduidig en gedragen beleid in de bedrijvengroep. Werkgroepen en commissies maken het mogelijk om sneller en gericht op actiepunten in te spelen. Het doel is het verbeteren van informatievoorziening, het afstemmen van instemmings- en adviesaanvragen, het delen van kennis en het organiseren van gezamenlijke behandelcommissies. De besluitvorming blijft bij de afzonderlijke ondernemingsraden. Agenda's, notulen en besluiten worden digitaal en via publicatieborden gecommuniceerd.

In 2025 behandelden de medezeggenschapsorganen een breed spectrum aan onderwerpen, waaronder begrotingen, kwartaalrapportages, marktontwikkelingen, het functiewaarderingssysteem en bedrijfsfusies en -overnames. Daarnaast is de inrichting van een gedeeld communicatiesysteem (SharePoint) en het instemmingsproces rond het nieuwe HR- en payrollstelsel besproken. Het gezamenlijke optreden in het Platform versterkt de effectiviteit van de medezeggenschap, zoals onder meer is gebleken bij de discussie over het functiewaarderingssysteem. Vroege betrokkenheid van medewerkersvertegenwoordiging bij organisatiebrede trajecten draagt bij aan zorgvuldige en gedragen besluitvorming.

Op enkele buitenlandse werkmaatschappijen na beschikken VDL-bedrijven over een eigen medezeggenschapsorgaan.

Sociaal overleg in België

In 2025 is het sociaal overleg bij onze Belgische bedrijven opnieuw in goede en constructieve banen geleid, ondanks een duidelijk toegenomen externe druk. Doordat de tweejaarlijkse sectoronderhandelingen niet tot een akkoord hebben geleid, kwamen de vragen en voorstellen van medewerkersvertegenwoordigers rechtstreeks op bedrijfsniveau terecht. Dit heeft om intensiever overleg en een nauwere afstemming gevraagd. Daarnaast zorgt het nieuwe federaal regeerakkoord voor ingrijpende wijzigingen op het gebied van werkloosheid, pensioenen en sociale zekerheid. In de huidige uitdagende economische context moeten we zorgvuldig afwegen aan welke verwachtingen we kunnen voldoen. Samen met onze sociale partners blijven we inzetten op werkbare, toekomstgerichte oplossingen, voor zowel medewerkers als het bedrijf.



BEDRIJFSRISICO'S

Ondernemerschap is diep verankerd in de VDL-cultuur. We stimuleren, zien en benutten kansen en nemen besluiten snel én zorgvuldig, met voortdurend oog voor continuïteit. Dankzij onze brede spreiding van verschillende activiteiten, markten en regio's zijn we in staat om schokken in individuele sectoren op te vangen. Het tijdig identificeren, begrijpen en beheersen van risico's is essentieel om onze strategie uit te voeren en duurzame toegevoegde waarde te creëren.

Als industrieel familiebedrijf opereert VDL Groep in een omgeving waarin economische, geopolitieke en technologische ontwikkelingen elkaar in hoog tempo opvolgen. De kostenstructuur in Nederland, loon- en energiekosten en kosten voor wet- en regelgeving, vormt een toenemende uitdaging voor onze internationale concurrentiepositie. Tegelijkertijd blijft de ondersteuning vanuit de Nederlandse en Europese overheid achter bij de inspanningen die nodig zijn om strategische industrieën te laten groeien. In een markt waar productiviteit achterblijft bij het kostenniveau, wordt onze veerkracht - diversificatie, ondernemerschap en technologische innovatie - steeds belangrijker.

Risicomanagement

Als familiebedrijf hanteert VDL Groep een laag risicoprofiel. We beschikken over een sterke financiële basis door financiering vanuit eigen vermogen en hanteren een normale risicobereidheid. De interne risicobeheersing en controlesystemen gelden voor alle bedrijven in de consolidatiekring en maken geen onderscheid tussen financiële en niet-financiële (ESG) risico's; ieder risico wordt beschouwd als onderdeel van de bedrijfsvoering.

Het risicomanagementproces omvat een wekelijkse review van de werkmaatschappijen, aangevuld met een maandelijkse bespreking van overkoepelende

risico's. Dit proces is gebaseerd op een actieve en open dialoog tussen alle managementlagen, waardoor risico's tijdig kunnen worden gesignaleerd en gedeeld. Besluitvorming vindt plaats via een gestructureerde risicoafweging, waarbij aard, omvang en complexiteit bepalen welk niveau van goedkeuring vereist is - variërend van het operationeel management tot directie of Raad van Commissarissen. Daarnaast worden alle strategische en operationele risico's systematisch geanalyseerd, inclusief investeringsbeslissingen en projectselecties, zodat een zorgvuldig en consistent risicobeheer in de gehele organisatie wordt gewaarborgd.

Door deze systematische aanpak worden risico's vroegtijdig gesignaleerd en zorgvuldig afgewogen. Risico's met een hoge impact worden expliciet besproken in de directie, om voortdurend zicht te houden op risico's die van belang zijn voor de continuïteit, strategie en waardecreatie op lange termijn.

Risico's en onzekerheden

Strategische risico's

Het huidige risicolandschap wordt gekenmerkt door onzekerheid. In Nederland leidt wisselend overheidsbeleid, het terugdraaien van besluiten en het uitstellen van cruciale beleidskeuzes tot instabiliteit voor de industrie.

Ook internationaal neemt de onvoorspelbaarheid toe door voortdurende geopolitieke spanningen. Het hebben van productielocaties op drie continenten biedt ons flexibiliteit om onze klanten te faciliteren waar zij dat nodig achten.

Daarnaast zien we een duidelijke toename in wet- en regelgeving, verplichtingen rond compliance en druk om duurzame praktijken te implementeren. De energie-, mobiliteits-, circulaire en ruimtelijke transitie brengen kansen met zich mee, maar ook risico's voor bedrijven die opereren in complexe industriële waardeketens.

De concurrentie uit China vormt een belangrijke externe uitdaging. China heeft grootschalig ingezet op elektrische mobiliteit en ondersteunt deze sector met substantiële overheidssteun. Hierdoor staat deze Europese industrie onder druk, met name in elektrisch vervoer. Dit heeft zichtbaar effect op de vraag naar productielijnen en op de afzet van (elektrische) voertuigen.

Ook in de hightechsector merken we dat klanten hun leveranciersbasis spreiden. Hoewel de wederzijdse afhankelijkheid in het hightech-ecosysteem groot is en niet eenvoudig te vervangen, vraagt dit voortdurende versterking van onze technische capaciteiten en strategische relaties.

De noodzaak om in Europa strategische relevantie te versterken, onder andere in defensie, hightech en energie, vormt zowel een risico als een kans. VDL speelt hierin een actieve rol door productiecapaciteit en technologische expertise in deze domeinen uit te bouwen.

Operationele risico's

Als ontwikkel- en productiebedrijf zijn wij ons bewust van de impact van onze producten op industriële toepassingen wereldwijd. Kwaliteit en

betrouwbaarheid zijn cruciale factoren in onze bedrijfsvoering. De afgelopen jaren is het risicolandschap complexer geworden en zijn risico's onderling sterker verbonden. Belangrijke operationele risico's zijn toenemende materiaalkosten en prijsvolatiliteit, haperende toevokerketens, importbeperkingen, stijgende energieprijzen, verstoringen door veranderende klimaat- en weersomstandigheden, cyberaanvallen en andere digitale kwetsbaarheden. Deze risico's kunnen leiden tot hogere kosten, productieverstoringen en vertraging in leveringen.

Wet- en regelgeving

De toename van Europese en nationale wet- en regelgeving, onder andere op het gebied van duurzaamheid, circulariteit, emissies en arbeidsvoorwaarden, vraagt om voortdurende aandacht en investeringen. Strengere rapportage- en auditvereisten kunnen leiden tot hogere administratieve lasten en kosten voor compliance.

Financiële risico's

De hoge kostendruk in Nederland en Europa, in combinatie met relatief beperkte overheids-ondersteuning voor industriële transitie, kan winstgevendheid onder druk zetten. Fluctuaties in valuta, rente en grondstoffenprijzen vormen aanvullende risico's.

Tegelijkertijd biedt onze sterke balans, substantieel gefinancierd met eigen vermogen, stabiliteit en flexibiliteit om in te spelen op marktkansen, zoals de groeiende vraag in de halfgeleider- en defensiemarkt.

In de volgende tabel zetten we de voor VDL relevante risico's overzichtelijk uiteen, inclusief hun potentiële impact en de mitigerende maatregelen. Ten aanzien van mogelijke frauderisico's is op basis van risicoassessment vastgesteld dat er geen frauderisico's bestaan die aandacht behoeven in dit bestuursverslag.

Risico categorie	Risico	Maatregelen om risico's af te wenden	Impact	Waarschijnlijkheid
Strategie	Geopolitieke ontwikkelingen	<ul style="list-style-type: none"> Diversificatie en verbreding van activiteiten Spreiding productie faciliteiten 	Medium	Hoog
	Concurrentiepositie verslechterd	<ul style="list-style-type: none"> Tijdig investeren in robotisering en automatisering Tijdig investeren in nieuwe technologieën en innovaties Producten en processen aanpassen indien nodig Aanbieden van marktconforme prijzen Leveren van constante kwaliteitsproducten Betrouwbare supply chain 	Hoog	Laag
	(Nagenoeg) geen nieuwe (duurzame) innovaties	<ul style="list-style-type: none"> Investeren in innovatie en de ontwikkeling hiervan Samenwerking met onderzoeksinstituten en onderwijs opzoeken 	Medium	Laag
	Afhankelijkheid van één klant	<ul style="list-style-type: none"> Diversificatie en verbreding van activiteiten Actief inzetten op acquisitie nieuwe klanten 	Hoog	Medium
	Stagnatie van de marktvraag	<ul style="list-style-type: none"> Diversificatie en verbreding van activiteiten Tijdig afbouwen van de voorraad 	Medium	Laag

Operationeel	Grondstoffen en materiaal zijn onvoldoende of niet beschikbaar	<ul style="list-style-type: none"> Monitoring key suppliers op hun performance Prijsstijgingen doorbelasten aan klanten Voldoende voorraad aanleggen 	Medium	Medium
	Verstoringen in de toeleverketen	<ul style="list-style-type: none"> Voldoende voorraad aanleggen Monitoring key suppliers op hun performance Procedures zijn onderdeel van kwaliteitssysteem 	Medium	Medium
	Beschikbaarheid medewerkers (behoud en werving)	<ul style="list-style-type: none"> Goed werkgeversimago Concurrerende arbeidsvoorwaarden Ontwikkel- en doorgroeimogelijkheden Investeren in opleidingen Teamontwikkeling en sociale activiteiten Actieve werving door middel van eigen recruiters Onderling in- en uitlenen van medewerkers tussen de VDL-bedrijven Samenwerking met uitzend- en detacheringbureaus 	Medium	Medium
	Beschikbaarheid van energie/ netcongestie	<ul style="list-style-type: none"> Belangenbehartiging bij overheden Samenwerking opzoeken met energiemaatschappijen en bedrijven voor gezamenlijke groene energievoorziening voor een bedrijventerrein Initiatieven ontplooiën voor eigen energievoorziening 	Medium	Hoog
	Klimaatverandering: onderbreking toeleverketen / productieproces door extreme weersomstandigheden	<ul style="list-style-type: none"> Monitoren van kwetsbare locaties Klimaatadaptatiemaatregelen doorvoeren Voldoende voorraad aanleggen 	Laag	Medium

Risico categorie	Risico	Maatregelen om risico's af te wenden	Impact	Waarschijnlijkheid
Operationeel	Cyberaanvallen	<ul style="list-style-type: none"> • Cyber security awareness-trainingen voor medewerkers • Continue monitoring van IT-systemen op aanvallen • Goede back-up strategie van IT-systemen met overstap naar hybride IT-omgeving naar de 'cloud' • Vergaande optimalisatie van beveiligings-niveau IT-systemen en applicatielandschap 	Hoog	Hoog
Panden	Leegstand van vastgoed	<ul style="list-style-type: none"> • Het zoeken naar nieuwe gebruikers • Opstart van nieuwe werkzaamheden 	Laag	Laag
Wet- en regelgeving	Niet voldoen aan nieuwe, gewijzigde en/of bestaande richtlijnen/ wetgeving	<ul style="list-style-type: none"> • Integratie van nieuwe richtlijnen in kwaliteitscontrolesystemen • Periodieke audits van overheden en/of klanten 	Hoog	Medium
	Incourante voorraad door wijziging in milieuwetgeving	<ul style="list-style-type: none"> • Tijdig maatregelen nemen om voorraad te beperken • Tijdig product aanpassen waardoor wordt voldaan aan milieuwetgeving 	Hoog	Laag
	Productaansprakelijkheid / product recall	<ul style="list-style-type: none"> • Kwaliteitseisen- en controles naleven • Producten worden uitgebreid getest voor uitlevering 	Hoog	Medium
	Protectionistische maatregelen van bepaalde overheden (bijv. Inflation Reduction Act / importheffingen)	<ul style="list-style-type: none"> • Belangenbehartiging bij overheden 	Medium	Hoog
	Loonstijgingen als gevolg van cao-onderhandelingen	<ul style="list-style-type: none"> • Aansluiten bij werkgeversverenigingen voor vertegenwoordiging tijdens cao-onderhandeling 	Medium	Medium
	Corruptie- en sanctierisico	<ul style="list-style-type: none"> • Geen zakendoen met hoge risicolanden • Analyse van risico's voor landen waar handels sancties van toepassing zijn 	Laag	Laag
Financieel	Koersrisico vreemde valuta	<ul style="list-style-type: none"> • Geen financieel bancair instrument • Surplus aan USD wordt verkocht t.g.v. EUR-rekening 	Laag	Laag
	Liquiditeitsrisico	<ul style="list-style-type: none"> • Samenwerking met Triple A banken • Zorgen voor voldoende eigen vermogen en langlopende financieringsfaciliteiten • Debiteurenverzekering en actief intern credit control beleid • Actieve cash-flow monitoring 	Laag	Laag



VOORUITZICHTEN

VERDERE GROEI IN 2026 MITS...

VDL Groep had in 2024 nog te maken met het samenkomen van grote uitdagingen die direct impact hadden op het resultaat, zoals de ontwikkelingen bij VDL Nedcar en vertraagde leveringen van bussen. In de loop van 2024 zijn deze organisaties op orde gebracht en is de weg naar herstel ingezet. In het jaar 2025 heeft dit herstel verder doorgezet. Het is positief dat de stappen die zijn gezet, hebben geresulteerd in een beter rendement.

Omzet en resultaat van VDL Groep hebben zich in het jaar 2025 in lijn met de verwachtingen ontwikkeld. De omzet is weliswaar licht gedaald. De belangrijkste verklaringen daarvoor zijn de teruggang in de hightech (semicon) en de omzetzakking, ten opzichte van 2024, in autobouw bij VDL Nedcar. In 2025 is de weg naar herstel van het resultaat ingezet.

De verwachtingen voor 2026 zijn dat omzet en resultaat zullen groeien, waarbij de groei met name in het tweede halfjaar wordt verwacht. Deze vooruitzichten worden onder meer ondersteund door de sterke onderliggende trend van de orderportefeuilles, die op een hoog niveau staan.

Bij deze verwachtingen dient echter aangetekend te worden dat de geopolitieke turbulentie als gevolg van de instabiliteit in het Midden-Oosten, zeker als die langere periode aanhoudt, roet in het eten kan gooien. De oorlog met Iran heeft de wereld in een nieuwe energiecrisis gedompeld die in ieder geval leidt tot explosief gestegen brandstofprijzen aan de pomp. Een langere periode van instabiliteit en onzekerheid zal echter ook voor andere kosten opdrijvende effecten krijgen, bijvoorbeeld voor grondstoffen en materialen. Als de prijzen van bijvoorbeeld metaal en kunststof flink stijgen,

kunnen klanten investeringen uitstellen. Bij het ter perse gaan van dit bestuursverslag is de daadwerkelijke impact van de instabiliteit in het Midden-Oosten, en de duur daarvan, nog niet te overzien.

De geopolitieke omstandigheden maken opnieuw zonneklaar dat het belangrijk is dat Nederland en Europa werk maken van de eigen concurrentiepositie, door een strategische relevante positie na te streven waarmee afhankelijkheden van andere werelddelen kunnen worden verkleind. VDL bereidt zich in toenemende mate voor hoe om te gaan met schaarste-vraagstukken en hoe weerbaarheid rond vitale infrastructures kan worden vergroot. Door onze mondiale spreiding helpt ons familiebedrijf op alle continenten mee aan soevereiniteit en strategische relevantie. De afgelopen jaren hebben we fors geïnvesteerd om de groei van onze klanten wereldwijd te faciliteren.

VDL Groep is goed voorgesorteerd in de diverse groeimarkten: hightech, mobility, energy, foodtech, infratech en defensie. Keert relatieve rust terug op het geopolitieke toneel dan wordt dus vooral in de tweede helft van 2026 groei verwacht, met name in de deelgebieden hightech (semicon) en defensie. Mobility laat een wat grillig beeld zien: de markten voor auto's en trucks zijn wat minder, al is in bepaalde

segmenten licht herstel zichtbaar. De trailerindustrie trekt aan en de markten voor containersystemen en afvalinzameling zijn bemoedigend.

Daarnaast gaat VDL Groep door met het verder verduurzamen van de werkmaatschappijen. Daarmee worden de VDL-bedrijven minder afhankelijk van conventionele fossiele brandstoffen, zoals olie en gas.

VDL Groep ziet in zijn breed activiteitenportfolio een strategische rol weggelegd indien het ontwikkel- en maakproces voldoet aan tenminste één van de volgende vier elementen: het productieproces dient te automatiseren te zijn, het product dient complex te zijn, het product dient een niche te zijn of er dient sprake te zijn van een vorm van strategische autonomie. Bij dat laatste element kan worden gedacht aan activiteiten voor bijvoorbeeld defensie: iedereen kan zich voorstellen dat het niet wenselijk is om voor bepaalde, strategische producten die relevant zijn voor onze weerbaarheid en veiligheid afhankelijk te zijn van andere werelddelen.

De investeringsbegroting van VDL Groep is goedgekeurd met een verwachte cash out voor 2026

van 250 miljoen euro. De huidige financieringsfaciliteiten zijn hiervoor ruim voldoende.

Als familiebedrijf blijft VDL Groep kijken naar de lange termijn, met inachtneming van de VDL-idealën: integriteit, respect, verantwoordelijkheid, pionieren, een op groei gerichte mentaliteit en focus op continuïteit. Wat dat laatste betreft: continuïteit is ons belangrijkste doel, evenals onze gewaardeerde medewerkers een prettige, veilige en gezonde werkplek bieden. Wij willen onze collega's allemaal hartelijk bedanken voor de samenwerking, de veerkracht, de inzet en het vakmanschap. Daar zijn we enorm trots op.

Kracht door samenwerking!

Eindhoven, 6 mei 2026

De hoofddirectie,

Willem van der Leegte (voorzitter)
Pieter van der Leegte
Jennifer van der Leegte
Paul van Vroonhoven
Henri Koolen





BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Met genoegen bieden wij aan de aandeelhouders ter vaststelling aan, het onder verantwoordelijkheid van de hoofddirectie opgestelde jaarverslag 2025.

De daarin opgenomen jaarrekening is gecontroleerd door Govers Accountants te Eindhoven en van een goedkeurende verklaring voorzien. Vervolgens hebben wij de jaarrekening goedgekeurd. Wij stellen de aandeelhouders voor om de jaarrekening vast te stellen en de hoofddirectie en de raad van commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht tijdens het boekjaar 2025.

De raad van commissarissen bestond bij de aanvang van het verslagjaar uit vier leden. De omvang en samenstelling van de raad van commissarissen is in 2025 niet gewijzigd.

In de raad van commissarissen zijn geen bijzondere commissies ingesteld. In 2025 is zes keer vergaderd

in aanwezigheid van de hoofddirectie. Voorts vonden periodiek individuele gesprekken met leden van de hoofddirectie plaats. Daarnaast is één keer vergaderd onder meer om het functioneren van de raad van commissarissen, van haar individuele leden en van de hoofddirectie te bespreken. Met de externe accountant heeft het gebruikelijke jaarlijkse overleg plaatsgevonden. Een vertegenwoordiging van de raad van commissarissen woont jaarlijks een vergadering van de gemeenschappelijke ondernemingsraad bij.

Tijdens alle vergaderingen is in detail gesproken over de operationele en financiële gang van zaken in vergelijking met de begrotingen en overige doelstellingen van alle bedrijven. Aan de orde zijn gekomen onder meer het strategisch beleid,

risicomangement, investerings- en acquisitiebeleid, ontwikkeling van de bedrijfsresultaten, de liquiditeitspositie, kosten- en werkkapitaalbeheersing, het interne beheers- en controlesysteem, ICT-beleid, naleving van wet- en regelgeving, sociale beleid, duurzaamheidsaspecten, invloed van geopolitieke ontwikkelingen op de bedrijfsvoering, gevolgen van zogeheten schaarste-vraagstukken alsmede de organisatie en de ontwikkeling van personeel & organisatie en management.

De met het oog op de heersende geopolitieke turbulentie met het ministerie van Defensie opgestarte gesprekken over de inzet van de capaciteiten en faciliteiten van VDL in onder meer Born voor defensie-productie hebben geleid tot een strategisch partnership. Deze samenwerking focust onder meer op de productie van onbemande voertuigen, drones en assemblage van batterijpakketten. De divisie Bussen, die ook dit jaar verlies heeft geleden, zal extra aandacht blijven vergen. VDL ondervond de gevolgen van handelstarieven, die de Verenigde Staten en Europa in 2025 over en weer invoerden, in het bijzonder voor de productielocatie van VDL Van Hool in

Macedonië. Hier worden touringcars voor met name de Amerikaanse markt geproduceerd.

VDL heeft ondanks uitdagende markomstandigheden en de invloed van geopolitieke ontwikkelingen op de bedrijfsvoering over 2025 een uitstekende resultaat behaald. In het bestuursverslag wordt een nadere toelichting gegeven op de omzet- en resultaatontwikkelingen. Wij spreken onze grote waardering uit naar de hoofddirectie, de ondernemingsraden en alle medewerkers voor het behaalde resultaat en voor de getoonde toewijding en inzet in 2025.

Eindhoven, 6 mei 2026

De raad van commissarissen,

Louis Deterink (voorzitter)
Lau Pas
Marjan van Loon
Peter Wennink



GECONSOLIDEERDE BALANS

(x 1.000 euro)

Activa	31 december 2025	31 december 2024
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Goodwill	1.904	1.804
Software	15.867	19.477
	17.771	21.281
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.004.835	983.082
Machines en installaties	211.594	213.847
Andere vaste bedrijfsmiddelen	78.268	78.260
	1.294.697	1.275.189
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	42.122	42.550
Overige financiële vaste activa	1.407	2.439
	43.529	44.989
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	389.456	432.422
Onderhanden werk	698.928	819.796
Gereed product en handelsgoederen	107.947	112.496
	1.196.331	1.364.714
Onderhanden projecten		
	98.067	70.193
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	463.978	511.597
Belastingen	36.477	34.196
Overige vorderingen en overlopende activa	106.390	76.751
	606.845	622.544
Liquide middelen		
	149.125	154.761
	3.406.365	3.553.671

Passiva	31 december 2025	31 december 2024
Groepsvermogen		
Eigen vermogen	2.094.899	2.015.003
Aandeel derden	7.405	5.289
	2.102.304	2.020.292
Voorzieningen		
Voor pensioenen	419	501
Voor latente belastingen	19.208	19.120
Voor garantieverplichtingen	64.332	52.904
Voor reorganisatiekosten	829	3.986
Overige voorzieningen	92.919	171.297
	177.707	247.808
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	6.340	9.705
Overige schulden	688	3.188
Negatieve goodwill	21.968	49.998
	28.996	62.891
Kortlopende schulden		
Participanten	22.900	23.311
Schulden aan kredietinstellingen	151.552	278.955
Aflossingsverplichting overige schulden	2.500	2.500
Onderhanden projecten	41.589	26.617
Handelscrediteuren	398.408	461.912
Belastingen en premies sociale verzekeringen	90.980	78.909
Overige schulden en overlopende passiva	389.429	350.476
	1.097.358	1.222.680
	3.406.365	3.553.671

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(x 1.000 euro)

	2025	2024
Netto omzet	3.721.991	3.964.007
Mutaties onderhanden werk	-120.868	41.848
Eigen bedrijfswerk	8.438	22.779
Overige bedrijfsopbrengsten	46.632	42.084
Som van de bedrijfsopbrengsten	3.656.193	4.070.718
Kosten van grond- en hulpstoffen	1.594.415	1.765.987
Kosten uitbesteed werk	524.383	717.662
Lonen en salarissen	976.663	1.077.133
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	104.302	97.179
Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa	-	3.171
Overige bedrijfskosten	294.567	307.495
Som van de bedrijfslasten	3.494.330	3.968.627
Bedrijfsresultaat	161.863	102.091
Financiële baten en lasten	-9.918	-19.515
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	12	2.094
Resultaat voor belastingen	151.957	84.670
Belastingen	-28.666	-16.059
Aandeel derden	-2.579	-2.114
Resultaat na belastingen	120.712	66.497

SAMENGEVAT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x 1.000 euro)

	2025	2024
Kasstroom operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	161.863	102.091
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	104.302	97.179
Mutatie voorzieningen	-70.192	-147.496
Vrijval negatieve goodwill	-22.230	-16.696
Negatieve goodwill ter dekking van uitgaven	-5.800	-3.400
Waardemutaties financiële vaste activa	0	5
Waardeverminderingen (im)materiële vaste activa	0	3.171
Veranderingen in werkkapitaal	164.249	188.290
Betaalde interest	-10.026	-19.623
Ontvangen dividenden	1.015	25
Betaalde winstbelastingen	-33.557	-14.015
Kasstroom operationele activiteiten	289.624	189.531
Kasstroom investeringsactiviteiten		
Verwerving groepsmaatschappijen	-3.863	-12.161
Desinvestering groepsmaatschappijen	-	-1.076
Terugbetalingen kapitaalrekening VOF	-	1.205
(Des)investeringen (im)materiële vaste activa	-121.947	-180.760
(Des)investeringen financiële vaste activa	-725	-2.534
Kasstroom investeringsactiviteiten	-126.535	-195.326
Kasstroom financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	-22.520	-28.507
Mutatie langlopende schulden	-5.724	-1.445
Kasstroom financieringsactiviteiten	-28.244	-29.952
Netto kasstroom	134.845	-35.747
Koers- en omrekenverschillen	-12.791	5.961
Mutatie liquiditeiten	122.054	-29.786

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van VDL Groep B.V. - feitelijk gevestigd Hoevenweg 1, te Eindhoven met KvK registratie 17017545 - en haar groepsmaatschappijen bestaan uit:

- *Toeleveringsdivisie*: metaalbewerking, mechatronische systemen en modulebouw, kunststofverwerking en oppervlaktebehandeling;
- *Busdivisie*: chassis & chassis modules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen;
- *Eindproductendivisie*: veersystemen voor de trailer- en truckindustrie, warmte-, koel- en lucht-technische installaties, productieautomatiserings-systemen, installaties voor de olie, gas en petrochemische industrie, systemen voor de agrarische sector, zonnepanelen, dakkoffers, containerhandlingsystemen, afvalinzameling-systemen, sigaren- en verpakkingsmachines, speciale voertuigen, componenten voor bulkhandeling en afzuiginstallaties en systemen voor explosie- en brandbeveiliging.

Verkoop vindt plaats zowel in het binnenland als in het buitenland, waarbij de landen van de Europese Unie de belangrijkste afzetmarkt vormen.

Continuïteit

De directie van VDL Groep B.V. heeft een continuïteitsanalyse uitgevoerd en heeft geen gebeurtenissen of omstandigheden onderkend die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over het vermogen van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de

veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van VDL Groep B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van VDL Groep B.V. - welke aan het hoofd staat van VDL Groep - samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin VDL Groep B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Voor de in de consolidatie begrepen vennootschappen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen zoals opgenomen in de overige gegevens.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van VDL Groep B.V. en de aandeelhouders van VDL Groep B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa (purchase price accounting). Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopend passiefpost opgenomen voor zover geen sprake is van een 'lucky buy'. Indien wel sprake is van een 'lucky buy' wordt de negatieve goodwill voor zover deze hoger is dan de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa ten gunste van het resultaat gebracht. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen respectievelijk dat de deelnemingen die niet meer voldoen aan de criteria van groepsmaatschappijen.

VDL Groep heeft in het boekjaar één overname gedaan. Medio 2025 zijn alle aandelen van Crux Agribotics Holding B.V. verworven. Voor deze overname werd een initiële koopsom van € 3,7 miljoen overeengekomen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen, met uitzondering van de aflossingsverplichtingen leningen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen vaste koersen die de per balansdatum geldende valutakoersen benaderen. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankooprij in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van VDL Groep B.V. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening. Omrekeningsverschillen bij intragroepsleningen op lange termijn die feitelijk een uitbreiding of inkrimping van de netto-investering van buitenlandse deelnemingen zijn, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

De activa en passiva, evenals de baten en lasten van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Goodwill en de aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van deze deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers op balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden

rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigenvermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingmodellen en waarderingstechnieken.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of

niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van de vraag of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

VDL Groep B.V. past hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test, periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie. VDL Groep B.V. past kostprijs-hedge-accounting toe op valutatermijncontracten ter dekking van haar toekomstige transacties in vreemde valuta. Indien van toepassing, wordt het ineffektieve deel van de waardeverandering van de valutatermijncontracten verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. Goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur (5 - 10 jaar).

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd op historische kostprijs. Hierbij is gebruik gemaakt van de overgangsregeling zoals opgenomen in RJ 212.8 waardoor de actuele waarde per 1 januari 2016 als uitgangspunt is genomen voor de historische kostprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats, rekening houdend met de vermoedelijke gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen van de betreffende activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Bij de uit de overgangsregeling afkomstige herwaardering van gebouwen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 15%. Voor de herwaardering op terreinen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 0%. Indien het voornemen bestaat geherwaardeerde activa te vervreemden wordt de latentie gewaardeerd tegen het nominale tarief.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze afzonderlijk afgeschreven.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen. Deze wordt opgebouwd gedurende de levensduur van het actief. Uitgaven voor groot onderhoud worden geactiveerd en afgeschreven over de verwachte levensduur. Kosten voor regulier onderhoud en herstel worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De verwachte gebruiksduur per categorie is:

Bedrijfsgebouwen:	7 - 33 jaar
Verbouwingen en voorzieningen:	5 - 20 jaar
Machines en installaties:	5 - 10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen:	5 - 7 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan

uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover VDL Groep B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs rekening houdend met een eventuele bijzondere waardevermindering zoals beschreven in de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die

bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening. Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingverlies wordt slechts

teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen (bestaande uit de inkoopprijs vermeerderd met diverse opslagen) onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengst-waarde.

De voorraden onderhanden werk (inclusief half-fabricaten) en gereed product worden gewaardeerd op vervaardigingsprijs of lagere opbrengst-waarde. De vervaardigingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging, alsmede gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Onder de kosten van vervaardiging vallen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

De opbrengst-waarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengst-waarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het saldo een creditstand vertoont worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De vorderingen, waaronder begrepen belastingen en overlopende activa, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Herwaarderingsreserve

De bestaande herwaarderingsreserve, onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen, is het gevolg van de herwaarderings op bedrijfsgebouwen en -terreinen in de periode voor 1 januari 2016. Als gevolg van de overgangsregeling zoals bepaald in RJ 212.8 valt deze herwaarderings-reserve vrij bij realisatie, dat wil zeggen, door afschrijving of vervreemding in toekomstige perioden. De gerealiseerde herwaarderings worden direct in het eigen vermogen verwerkt.

De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuit-oefening ten gunste van het resultaat gebracht.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het

bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balans-datum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld materieel is. In dat geval wordt de contante waarde van de verwachte uitgaven gehanteerd.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening voor pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van

toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis, premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door de Groep. De pensioengrondslag van medewerkers wordt berekend op basis van het bruto jaarsalaris, rekening houdend met de franchise en het maximum pensioengevend salaris. De voornaamste pensioenfondsen betreffen PME en PMT. De dekkinggraad van PME bedraagt per ultimo 2025 125,3% (ultimo 2024: 113,1%). De dekkinggraad van PMT bedraagt per ultimo 2025 122,3% (ultimo 2024: 108,6%). De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, vindt verwerking en waardering van verplichtingen die voortvloeien uit buitenlandse pensioenregelingen plaats overeenkomstig de waardering van de Nederlandse pensioenregelingen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, is een beste schatting gemaakt van de op balansdatum bestaande verplichting van de Groep. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingen heeft betrekking op toekomstige belastingverplichtingen, voortvloeiend uit de verschillen tussen de waardering volgens deze jaarrekening en de fiscale waardering van de betreffende posten. Latente

belastingverplichtingen worden berekend naar de thans geldende tarieven van de winstbelasting en voor wat betreft de herwaardering van bedrijfsgebouwen tegen een tarief van 15% en van terreinen tegen 0%, zijnde de contante waarde van het thans geldende belastingtarief. Indien het voornemen bestaat geherwaardeerde activa te vervreemden wordt de latentie gewaardeerd tegen het nominale tarief. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Garantievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de rechtspersoon een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Reorganisatievoorziening

De reorganisatievoorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. Een voorziening wordt gevormd indien per balansdatum een plan is geformaliseerd en hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan.

Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, wordt eveneens een voorziening in de balans opgenomen. De voorziening is grotendeels als kortlopend aan te merken.

Voorziening uitgestelde personeelsbeloningen

De voorziening uitgestelde personeelsbeloningen hebben betrekking op voorzieningen uit hoofde van jubileaverplichtingen, voorziening loondoorbetaling bij ziekte en bijdrage ziektekosten van gepensioneerden. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde van de geraamde verplichtingen met uitzondering van de jubileavoorziening en voorziening bijdrage ziektekosten van gepensioneerden. De voorzieningen zijn grotendeels, met uitzondering van de voorziening loondoorbetaling bij ziekte, als langlopend aan te merken.

De jubileavoorziening wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen, de blijfkans en middels een disconteringsvoet contant gemaakt.

De voorziening vanwege loondoorbetaling bij ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele (wettelijke) ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op recyclekosten en verlieslatende contracten. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde van de geraamde verplichtingen. De voorzieningen zijn met uitzondering van de verlieslatende contracten, als langlopend aan te merken.

In de balans wordt een voorziening voor verlieslatende contracten opgenomen wanneer de door de Groep naar verwachting te behalen voordelen uit een overeenkomst lager zijn dan de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen uit hoofde van de overeenkomst te voldoen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de verwachte netto kosten van de voortzetting van het contract, of indien dit lager is, tegen de contante waarde van de verwachte kosten voor de beëindiging van het contract zijnde enige compensatie of boete die voortvloeit uit het niet-naleven van het contract. Voorafgaand aan de vorming van een voorziening wordt op de activa die betrekking hebben op het contract een bijzonder waardeverminderingverlies genomen. De voorziening is grotendeels als kortlopend aan te merken.

Overlopende passiva

Negatieve goodwill

De negatieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt als overlopend passief verantwoord. Voor zover negatieve goodwill samenhangt met toekomstig te maken kosten wordt de negatieve goodwill gerealiseerd in de periode waarin deze uitgaven zijn verantwoord. Voor zover negatieve goodwill samenhangt met een hogere waardering van niet-monetaire activa vindt realisatie plaats naarmate de activa door afschrijving of verkoop ten laste van het resultaat komen. Hierbij wordt de gewogen gemiddelde afschrijvingstermijn van de afschrijfbaar activa gehanteerd.

Overige passiva

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste

verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Netto-omzet

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen, levering van diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de Groep. Hierbij worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan de individuele prestatieverplichting.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. De verkoop van goederen bevat over het algemeen één prestatieverplichting en dat betreft de feitelijke levering.

Levering van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te

verrichten diensten. De levering van diensten bevat één prestatieverplichting.

Opbrengsten uit contracten

Opbrengsten uit contracten met afnemers worden verantwoord wanneer het risico over de goederen of diensten wordt overgedragen aan de afnemers tegen een bedrag dat de vergoeding weerspiegelt waarop VDL Groep verwacht recht te hebben in ruil voor die goederen of diensten. VDL Groep beoordeelt of er bepalingen in het contract staan die een afzonderlijke leveringsverplichting bevatten en waaraan een deel van de transactieprijs moet worden toegerekend (bijvoorbeeld garanties). Bij het bepalen van de transactieprijs voor de verkoop houdt VDL Groep rekening met de effecten van variabele vergoeding, het bestaan van een significante fi-nancieringscomponent, niet-contante vergoedingen en eventuele aanvullende rechten van de afnemer.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum ge-maakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst- en verliesrekening in de peri-ode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats

volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten. Project-opbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer-en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de op-drachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de relevante post onder de bedrijfskosten. De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samen-hangen met de levering van goederen en diensten in het kader van de normale, niet incidentele bedrijfs-activiteiten. Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies, die classificeren als exploitatiesubsidies, worden verantwoord op het moment dat sprake is van een redelijke mate van zekerheid van ontvangst van de subsidie en een redelij-ke mate van zekerheid dat wordt voldaan aan alle aan de subsidie verbonden voorwaarden. De subsidie wordt onder de overige bedrijfsopbrengsten verantwoord in het boekjaar waarin de ge-subsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten

zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

VDL Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Overige

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Onder de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten zijn begrepen alle kosten ten aanzien van uitbesteed werk en alle andere externe kosten die ten behoeve van de netto-omzet en bedrijfsopbrengsten zijn gemaakt.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de

toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. De belasting van groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid worden bij de groepsmaatschappijen afzonderlijk berekend en via de rekening courant verrekend met het hoofd van de fiscale eenheid.

Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft

de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Marktrisico

VDL Groep B.V. is wereldwijd werkzaam, echter grotendeels zijn de posities en transacties in euro's waardoor de valutarisico's gering zijn. VDL Groep B.V. maakt incidenteel gebruik van valuta termijncontracten. VDL Groep B.V. loopt prijrisico als gevolg van prijsfluctuaties voor grondstoffen en energie. Dit risico wordt deels beperkt door het afsluiten van langlopende inkoopcontracten en door het doorberekenen van prijsstijgingen aan afnemers. VDL Groep B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder vlottende activa en liquide middelen) en rentedragende kortlopende schulden. Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftrek loopt VDL Groep B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt VDL Groep B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

VDL Groep B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheids-toets van VDL Groep B.V. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

VDL Groep B.V. heeft geen liquiditeitsrisico aangezien de onderneming over voldoende financieringsruimte beschikt op basis van een faciliteit bij een consortium van banken met een looptijd van nog 2,5 jaren.

CONTROLEVERKLARING

Verklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders, raad van commissarissen en de hoofddirectie van VDL Groep B.V.

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2025 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van VDL Groep B.V. te Eindhoven is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2025 van VDL Groep B.V.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2025 van VDL Groep B.V. op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
2. de volgende overzichten over 2025:
 - de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het samengevatte kasstroomoverzicht; en
3. de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 BW 2. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van VDL Groep B.V. en onze controleverklaring daarbij.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2025 van VDL Groep B.V. in onze controleverklaring van 6 mei 2026.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Eindhoven, 6 mei 2026

Govers Accountants/Adviseurs

Rudi van den Heuvel RA
2026OAV038



BEHEERSMAATSCHAPPIJEN

VDL Groep B.V.

Hoofddirectie:

Willem van der Leegte (voorzitter)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Henri Koolen

Adjunct-directie:

Rémi Henkemans Rolf-Jan Zweep

Bas van der Leegte Geert Jakobs

Jos van Meijl Wil-jan Schutte

Edwin Willems Sander Verschoor

Marc van Doorn Ton Wijnen

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 vdlgroep.com

VDL Nederland B.V.

Directeur: Rémi Henkemans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

Ondersteuning van alle bedrijven in de groep op het gebied van financiële zaken, ICT, P&O, sociale zaken, arbo & milieu, communicatie, inkoop, subsidies en juridische zaken.

VDL Holding Belgium nv

Directeur: Leen Van de Voorde

Krommebeekpark 2

8800 Roeselare, België

☎ +32 (0)3 870 55 40

✉ info@vdlholding.be

Ondersteuning van alle Belgische en Franse bedrijven in de groep op het gebied van administratie en personeelszaken.

VDL International B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 35

Houdstermaatschappij buitenlandse werkmaatschappijen.

VDL Nederland Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 35

Houdstermaatschappij Nederlandse werkmaatschappijen.

VDL Bus Group Holding B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 35

✉ info@vdlbusgroup.com

Houdstermaatschappij busbedrijven.

VDL Vastgoed B.V.

Directeur: Pieter van der Leegte

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 00

Onroerendgoedmaatschappij voor VDL-bedrijfspanen.

VDL Participatie B.V.

Directeur: Bart Rooijmans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 00

Participatiemaatschappij met minderheidsdeelnemingen.

VDL Car Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 35

Houdstermaatschappij autoassemblage.

VDL Defentec Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.

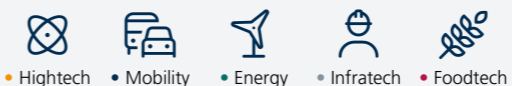
Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 50 35

Houdstermaatschappij voor de defensie- en veiligheidsmarkt.

WERKMAATSCHAPPIJEN



VDL Leegte Metaal B.V.

Directeur: Toine van de Rijdt

Diamantweg 30

5527 LC Hapert, Nederland

☎ +31 (0)497 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl

🌐 vdleegtemetaal.nl

Gespecialiseerd in zwaar constructiewerk, complexe lassamenstellingen (uitgebreide lasrobotafdeling), engineering en turnkey projecten. Geautomatiseerde metaalbewerkingen o.a. fiber-lasersnijden, gerobotiseerd zetten, ponsen en dieptrekken. Eigen gereedschapmakerij en montageafdeling.



VDL Agrobotics B.V.

Directeur: Antoine Kapteijns

Flight Forum 3725

5657 DX Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 747 00 85

✉ info@agrobotics.com

🌐 vdlagrobotics.com

Specialist in de integratie van visiontechnologie, mechatronica, robotica en in huis ontwikkelde specialistische software. Met de producten en diensten levert het bedrijf een belangrijke bijdrage aan de continuïteit, kwaliteit, efficiency en procesbeheersing in agro- en foodproductielijnen. Naast de SortiPack® productlijn voor het sorteren en verpakken van groente- en fruit ontwikkelen, leveren en integreren we product(modules) voor en in machinelijnen.



VDL Agrotech B.V.

Directeur: Dragan Jankovic

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Nederland

☎ +31 (0)40 292 55 00

✉ info@vdlagrotech.nl

🌐 vdlagrotech.com

Levert wereldwijd voersystemen voor de moderne, professionele pluimveehouderij, varkenshouderij en insectenweek. Vanuit de engineeringafdeling ook in staat om complete turn-key oplossingen te leveren, waarbij stalprojecten van tekening tot oplevering worden gerealiseerd.



VDL Assembly B.V.

Directeur: Roel Verschuren

Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Nederland

☎ +31 (0)497 51 51 50

✉ info@vdlassembly.com

🌐 vdlassembly.com

Systeemleverancier op het gebied van (complexe) medische, optische en mechatronische modules en apparaten voor OEM- en de consumentenmarkt. Verzorgt naast ontwikkeling, productie, testen en service ook complete logistiek en projectmanagement. Ontwerpt en produceert filter- en tankinstallaties voor de agrarische en chemische industrie.

- **VDL Automated Vehicles B.V.**

Directeur: Frans van Dommelen
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Nederland
☎ +31 (0)76 579 27 84
✉ info@vdlautomatedvehicles.com
🌐 vdlautomatedvehicles.com

Ontwikkelen en leveren klant specifieke, automatische transportoplossingen in het zware segment in gedefinieerde gebieden, gebaseerd op bewezen (voertuig)technologie.

-
- **VDL Belgium nv**

Directeur: Joeri Teirlinck
Industrielaan 15
9320 Aalst, België
☎ +32 (0)53 83 70 90
✉ info@vdlbelgium.com
🌐 vdlbelgium.com

Gespecialiseerd in CNC-pijpenbuigen tot diameter 160 mm. Producteren van buis/koker gerelateerde (geïsoleerde) producten en samenstellingen. Gereedschapmakerij, ultrasone wasinstallatie, 3D-laser (5 assen) en 3D-buislaser met geautomatiseerd magazijn. Metaalbewerkingen zoals CNC-lasersnijden, stampen, CNC-kanten, (robot)lassen en puntlassen.

- **VDL Bike Frame Technologies B.V.**

Directeur: Jason Koevoet
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Nederland
☎ +31 (0)76 579 27 50
✉ info@vdlbikeframetechnologies.com
🌐 vdlbikeframetechnologies.com

Het volledig geautomatiseerd produceren van aluminium fietsframes. Hiertoe behoort het buigen en voorbereiden van onderdelen, gerobotiseerd lassen van extrusie, giet- en smeeddelen en het in huis hittebehandelen van eindproducten.

- **VDL Bus & Coach B.V.**

Directeur: Marc van Doorn
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Nederland
☎ +31 (0)40 208 44 00
✉ info.vdlbuscoach@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Ontwikkeling en productie van touringcars. Internationaal netwerk van vestigingen, agenten en importeurs voor ondersteuning op het gebied van sales & aftersales.

- **VDL Bus Belgium nv**

Directeur: Dorus van Leeuwen
Krommebeekpark 2
8800 Roeselare, België
☎ +32 (0)51 23 26 06
✉ info.vdlbusbelgium@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in België en Luxemburg. Inclusief werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars en OV-bussen.

- **VDL Bus Center GmbH**

Directeur: Ferdinand Brouwers
Oberer Westring 2
33142 Büren, Duitsland
☎ +49 (0)29 51 98 920
✉ info@vdlbuscenter.de
🌐 vdlbuscenter.com

In- en verkoop van gebruikte bussen van alle merken en typen.



- **VDL Bus Danmark A/S**

Directeur: Anita Palm Laursen
Naverland 21
2600 Glostrup, Denemarken
☎ +45 70 23 83 23
✉ info.vdlbusdanmark@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Denemarken. Inclusief werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars.

- **VDL Bus Deutschland GmbH**

Directeur: Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West. 33142 Büren, Duitsland
☎ +49 (0)2951 60 80
✉ info.vdlbusdeutschland@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Duitsland. Inclusief werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars en OV-bussen.

- **VDL Bus España SL**

Directeur: Hector Rodriguez
Carretera Nacional II, Dir. Madrid
Vía de Servicio KM 33,600
28805 Alcalá de Henares
Madrid, Spanje
☎ +34 910 07 59 37
✉ info@vdlbuscoach.es
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Spanje.

- **VDL Bus Finland Oy**

Directeur: Peter Sandin
Koivukummuntie 9
01510 Vantaa, Finland
☎ +358 400 737 885
✉ info.vdlbusfinland@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Finland. Inclusief werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars en OV-bussen.

- **VDL Bus France SARL**

Directeur: Ferdinand Brouwers
45, rue Maryse Bastié
59810 Lesquin, Frankrijk
☎ +33 (0)134 388 940
✉ info.vdlbusfrance@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Frankrijk.

- **VDL Bus Italia s.r.l. a socio unico**

Directeur: Ferdinand Brouwers
Via della Meccanica 17/19,
San Cesario sul Panaro (MO), Italië
☎ +39 059 78 29 31
✉ info.vdlbusitalia@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Italië.

- **VDL Bus Koningshooikt B.V.**

Directeur: Marc van Doorn
Bernard van Hoolstraat 58
2500 Lier (Koningshooikt), België
☎ +32 (0)3 420 20 20
✉ info.vdlbuskoningshooikt@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Ontwikkeling, onderdelenproductie, sales en aftersales van Van Hool-touringcars. Uitgebreid internationaal netwerk van vestigingen, agenten en importeurs voor ondersteuning op het gebied van sales en aftersales.

- **VDL Bus Macedonia DOEEL**

Directeur: Avram Stojceviski
Technological Industrial Development Zone Skopje 2
ul. 102 blok br.16
1041 Bunardzik, Ilinden
Republic of North Macedonia
☎ +389 (0)2 55 12 801
✉ info.vdlbusmacedonia@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Ontwikkel- en productielocatie van Van Hool-touringcars.

- **VDL Bus Nederland B.V.**

Directeur: Rob Mol
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
☎ +31 (0)40 208 44 90
✉ info.vdlbusnederland@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Nederland. Inclusief werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars en OV-bussen.

- **VDL Bus Norway AS**

Directeur: Anita Palm Laursen
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Noorwegen
☎ +47 41 77 96 00
✉ info.vdlbusnorway@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Noorwegen. Inclusief werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken OV-bussen.

- **VDL Bus Polska Sp. Z.o.o**

Directeur: Ferdinand Brouwers
ul. Katowicka 121/123.
95-030 Rzgów k. Łódzi, Polen
☎ +48 63 261 60 91
✉ info.vdlbuspolska@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Polen.

- **VDL Bus Serbia d.o.o. Beograd**

Directeur: Branislav Radovanović
Gandijeva 99d
11070 Belgrado, Servië
☎ +381 (0)11 2166 525
✉ info@vdlbuscoach.rs
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Servië.

- **VDL Bus Sweden AB**

Directeur: Anita Palm Laursen
Okvistavägen 18
186 21 Vallentuna, Zweden
✉ info.vdlbussweden@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Zweden.

- **VDL Bus Roeselare nv**

Directeur: Dorus van Leeuwen
Krommebeekpark 2
8800 Roeselare, België
☎ +32 (0)51 23 26 11
✉ info.vdlbusroeselare@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Ontwikkeling en productie van bussen voor openbaar vervoer met elektrische aandrijving.

- **VDL Bus UK Ltd.**

Directeur: Darren Dowsett
7 Barkston Road
Carlton Industrial Estate, Barnsley
S71 3HU, Engeland
☎ +44 333 700 8999
✉ info.vdlbusuk@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Verkoop en service van VDL Bus Group-producten in Engeland, Schotland en Wales. Inclusief werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars.

- **VDL Bus Valkenswaard B.V.**

Directeur: Senne Vandenberk
Hoofdlocatie
De Vest 9
5555 XL Valkenswaard, Nederland
☎ +31 (0)40 208 46 11
✉ info.vdlbusvalkenswaard@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Ontwikkeling en productie van VDL-touringcars.

Locatie Eindhoven

Hoevenweg 1 en 9A
5652 AW Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 208 46 11
✉ info.vdlbusvalkenswaardeindhoven@vdlbusgroup.com
🌐 vdlbusgroup.com

Ontwikkeling en productie van VDL-chassis voor openbaarvervoersbussen.

- **VDL Container Systems B.V.**

Directeur: Mark Francot
Industrieweg 21
5527 AJ Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 38 70 50
✉ info@vdlcontainersystems.com
🌐 vdlcontainersystems.com

Ontwikkelt, produceert en verkoopt een breed scala aan hydraulische containerhandling systemen. Gespecialiseerd in haakarm-, portaalarm, kabel- en kettingsinstallaties voor vrachtwagens, trailers en landbouwvoertuigen. Productie van spreaders voor overslag van ISO containers. Een wereldwijd netwerk van lokale partners zorgt voor service en aftersales.

- **VDL Containersysteme GmbH**

Directeur: Mark Francot
Oberer Westring 2
33142 Büren, Duitsland
☎ +31 (0)497 38 70 50
✉ info@vdlcontainersystems.com
🌐 vdlcontainersystems.com

Verkoop en aftersales van containerhandling-systemen in Duitsland.

- **VDL De Meeuw Oirschot B.V.**

(vanaf begin 2026 onderdeel van VDL Groep)
Directeur: Bram van Rijt
Industrieweg 8
5688 DP Oirschot, Nederland
☎ +31 (0)499 57 20 24
✉ info@demeeuw.com
🌐 vlddemeeuw.com

Het verzorgen van duurzame huisvesting voor iedereen. Ruimte die we nodig hebben, voor nu en voor toekomstige generaties. Als leverancier van flexgoed realiseert VDL De Meeuw flexibele en adaptieve gebouwen die bovendien duurzaam, circulair en wanneer gewenst biobased zijn. Als maakpartner voor vastgoed beschikt het bedrijf over de schaalbare, industriële productiecapaciteit voor 3D gebouwdelen om de ambities voor haar partners mogelijk te maken.

- **VDL De Meeuw nv**

(vanaf begin 2026 onderdeel van VDL Groep)
Directeur: Hans Vonck
Koning Leopoldlaan 8
2830 Willebroek, België
☎ +32 (0)3 860 71 50
✉ info@vlddemeeuw.be
🌐 vlddemeeuw.be

Gespecialiseerd in modulaire bouw. Ontwikkelt, verkoopt en verhuurt flexibele, circulaire huisvestingsoplossingen voor sectoren zoals zorg, onderwijs, wonen en bedrijfsleven. De modulaire gebouwen worden ontworpen met het oog op snelle realisatie, verplaatsbaarheid en hergebruik, wat bijdraagt aan een duurzamer bouwproces.

- •
VDL Defentec B.V.

Directeur: Paul Malcontent
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
☎ +31 (0)40 292 50 00
✉ info@vlddefentec.com
🌐 vlddefentec.com

Bedienen van de defensie- en veiligheidsmarkt.

- •
VDL Defentec Aeronautical Systems B.V.

Directeur: Paul Malcontent
Doctor Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
☎ +31 (0)40 292 50 00
✉ info@vlddefentec.com
🌐 vlddefentec.com

Bedienen van de defensie- en veiligheidsmarkt.

- •
VDL Defentec Vehicles B.V.

Directeur: Paul Malcontent
Doctor Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
☎ +31 (0)40 292 50 00
✉ info@vlddefentec.com
🌐 vlddefentec.com

Bedienen van de defensie- en veiligheidsmarkt.

- **VDL Delmas GmbH**

Directeur: Thomas Boltze
Kienhorststraße 59
13403 Berlijn, Duitsland
☎ +49 (0)30 438 092 10
✉ info@vlddelmas.de
🌐 vlddelmas.com

Ontwikkeling, productie en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties en gerelateerde aggregaten voor industriële toepassingen.

- •
VDL Enabling Transport Solutions B.V.

Directeur: Glenn Haverkort
Automotive Campus 59
5708 JZ Helmond, Nederland
☎ +31 (0)40 205 80 00
✉ info@vdlets.nl
🌐 vdlets.nl

Ontwikkelt en integreert geavanceerde energie- en aandrijfsystemen, slimme softwareoplossingen en hightech componenten voor diverse industriële toepassingen. Het bedrijf richt zich op engineering, prototyping, testen en validatie van complexe systemen, variërend van elektrische en energiegedreven technologieën tot geïntegreerde hardware en softwareplatformen. Daarnaast ondersteunt VDL ETS opdrachtgevers met systeemintegratie, maatwerkontwikkeling en technische consultancy in veel verschillende sectoren.



•
VDL Energy Systems B.V.

Directeur: Ivo Wessels
Darwin 10
7609 RL Almelo, Nederland
☎ +31 (0)546 649 400
✉ info@vdlenergysystems.com
🌐 vdlenergysystems.com

Ontwikkeling, productie en verkoop van zero-emissie energiesystemen. Levering van systemen, oplossingen en diensten gericht op de opwekking, de omzetting, het transport en het gebruik van duurzame energie.

•
VDL Enabling Technologies Group B.V.

Directeur: Geert Jakobs
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 263 86 66
✉ info@vdletg.com
🌐 vdletg.com

Richt zich op systeem integratie en logistiek/supply chain management van mechatronische (sub)systemen voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. De supervisie over de VDL ETG-vestigingen in Eindhoven, Almelo, Zwitserland, Singapore, Suzhou (China), Vietnam en USA vindt plaats vanuit Eindhoven. Naast de fabrieken is er een ontwikkelorganisatie met de hoofdvestiging in Eindhoven en nevenvestigingen bij de fabrieken of in de directe omgeving van klanten.

•
VDL ETG Almelo B.V.

Directeur: Sander Verschoor
Hoofdlocatie
Bornsestraat 345
7601 PB Almelo, Nederland
☎ +31 (0)546 54 00 00
✉ info@vdletg.com
🌐 vdletg.com

Andere locaties in Almelo

Planthofsweg 47 Einsteinstraat 4
7601 PH Almelo 7601 PR Almelo

Darwin 10 Columbus 25
7609 LR Almelo 7609 RM Almelo

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

•
VDL ETG Asia Pte Ltd.

Directeur: Geert Jakobs
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapore 629148, Singapore
☎ +65 650 803 20
✉ info@vdletg.com
🌐 vdletg.com

Biedt commerciële, administratieve en technische ondersteuning aan de productiefaciliteiten van VDL ETG in Azië.

•
VDL ETG Eindhoven B.V.

Directeur: Dennis van Opzeeland
Achtseweg Noord 5
5651 GG Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 263 88 88
✉ info@vdletg.com
🌐 vdletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

•
VDL ETG Precision B.V.

Directeur: Jadranko Dovic
Hurksestraat 13
5652 AH Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 263 82 18
✉ info@vdletg.com
🌐 vdletg.com

Productie van fijnmechanische, ultra precieze onderdelen en assemblages voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen waardoor zij in staat zijn om wereldwijde uitdagingen aan te gaan. Dit wordt gerealiseerd door een schaalbaar proces dat

varieert van (co-)ontwerp en prototyping tot de productie van onderdelen, cleanroom-montage, testen en kwalificeren - essentieel voor sectoren zoals de semiconductorindustrie, analytische industrie, ruimtevaart en wetenschap.

• **VDL ETG Projects B.V.**

Directeur: Harrie Schonewille
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 292 33 77
✉ infoprojects@vdlletg.com
🌐 vdlletgprojects.com

Turnkey machinefabrikant die ondersteunt vanaf ontwikkeling tot en met wereldwijde installatie en service van mechatronische systemen, apparaten of complexe machines. Dit zowel voor prototypes, one-offs, roll-outs of kleine series. Met de handelsnaam VDL CropTeq Robotics tevens actief in de glastuinbouw met robotisering.

• **VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.**

Directeur: Chiam Sing Chung
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapore 629148, Singapore
☎ +65 650 803 20
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en levenscyclusmanagement.

• **VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.**

Directeur: Pieter Toemen
288 Su Hong Xi Road, Suzhou
Industrial Park
Jiangsu P.R.C. 215021, China
☎ +86 512 85 18 89 98
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

• **VDL ETG Switzerland AG**

Directeur: Christoph Kuenzler
Hauptstrasse 1a
9477 Trübbach, Zwitserland
☎ +41 (0)81 784 64 00
✉ info.switzerland@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-)ontwerp tot productie, inclusief reiniging en kwalificatie (RGA), cleanroom montage en functionele module testen.

• **VDL ETG Technology & Development B.V.**

Directeur: Markjan Vermeer
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 263 86 66
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Ontwikkelorganisatie die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen van hightech mechatronische (sub)systemen en het verder optimaliseren van de productieprocessen binnen VDL ETG zodat de klant een optimale oplossing krijgt aangeboden.

• **VDL ETG USA LLC**

Directeur: Geert Jakobs
1880 Milmont Drive
Milpitas, CA 95035, Verenigde Staten
☎ +1 510 996 46 60
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Biedt lokale ondersteuning op het gebied van verkoop en technische kennis aan klanten van diverse VDL ETG-vestigingen wereldwijd.



• **VDL ETG Vietnam Co. Ltd.**

Directeur: Pieter Toemen
Unit 3-4-5, Lot CN-01, Dong Mai Industrial Park,
Dong Mai Ward, Quang Ninh Province
02212 Vietnam
☎ +84 829 888 655
✉ info@vdlletg.com
🌐 vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub) systemen en modules voor OEM's van hightech-kapitaalgoederen. Systeemleverancier van onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

• **VDL Fibertech Industries B.V.**

Directeur: Michiel Wassink
Diamantweg 54
5527 LC Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 33 84 00
✉ info@vdlfibertechindustries.com
🌐 vdlfibertechindustries.com

Ontwikkeling en productie van composieten onderdelen en hardfoam polyurethaan. Actief in (o.a.) healthtech, defense, semiconductor en mobility. In een moderne faciliteit van 22.000 m² bieden we de volgende productie technieken: Resin Transfer Moulding (RTM, max 3x5 meter), Hotpressing (max 0,8x1,5 meter) en RIM (max 0,5x1 meter). Seriegroottes vanaf 100 st/jr. ISO 90001, 13485 en 14001.

• • • • **VDL Gereedschapmakerij B.V.**

Directeur: Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 38 10 62
✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl
🌐 vdlgereedschapmakerij.nl

Productie van zowel complexe, hoogwaardige gereedschappen als eenvoudige gereedschappen. Complexe volg-snij-buig gereedschappen en matrijzen. 5-assig CNC-frezen, -zagen, -slijpen, -draaien, -draadvonken en -coboren. Bewerkingen worden CAD/CAM uitgevoerd.

• **VDL GL Precision B.V.**

Directeur: Jadranko Dovic
Hurksestraat 23
5652 AH Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 292 20 55
✉ info@vdlglprecision.nl
🌐 vdlglprecision.nl

Productie van fijnmechanische, ultra precieze onderdelen en assemblages voor OEM's van high-tech kapitaalgoederen. In staat om wereldwijde uitdagingen aan te gaan. Dit wordt gerealiseerd door een schaalbaar proces dat varieert van (co-)ontwerp en prototyping tot de productie van onderdelen, cleanroom-montage, testen en kwalificeren - essentieel voor sectoren zoals de semiconductorindustrie, analytische industrie, ruimtevaart en wetenschap.



VDL Hapro B.V.

Directeur: Dick van de Linde
Fleerbosseweg 33
4421 RR Kapelle, Nederland
☎ +31 (0)113 36 23 62
✉ info@vdlhapro.com
🌐 vdlhapro.com

Ontwikkeling, productie, assemblage en verkoop van zonnepanelen, huidverbeteringsapparatuur, autodakkoffers, autodaktenten, dak-/fietsendragers, trekhaakkoffers en bijbehorende accessoires. Waterzuiveringsystemen voor zwembaden en vijvers.



VDL HMI B.V.

Directeur: Mark Bakermans
Kleibeemd 1
5705 DP Helmond, Nederland
☎ +31 (0)492 54 08 00
✉ info@vdlhmi.nl
🌐 vdlhmi.nl

Plaatwerk, constructiewerk en assemblagewerkzaamheden. Metaalbewerkingen zoals CNC-plaatsnijden, 3D-buizenlasersnijden, CNC-zetten, zwenkbuigen, CNC boren & frezen en (robot)lassen. Productie en levering van (ondergrondse) afvalinzamelingssystemen.



VDL Industrial Modules B.V.

Directeur: Peter van der Horst
Brandevoortse Dreef 4
5707 DG Helmond, Nederland
☎ +31 (0)492 50 58 00
✉ info@vdlindustrialmodules.nl
🌐 vdlindustrialmodules.nl

Contractontwikkelaar en producent van machine- en apparatenbouw voor OEM's. Engineering, prototyping, precisieplaatwerk, verspaning en (cleanroom) assemblage. Testen van hoogwaardige modules en systemen. Sterke focus op flexibiliteit, efficiënte supply chain en warehousing. Markten zijn onder andere semiconductor, medisch, verpakking en energie.



VDL Industrial Process Development B.V.

Directeur: Rene Vounckx
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
✉ r.vounckx@vdlindcar.nl

Projectbegeleiding en proces- en equipment engineering voor complexe en sequentiële processen die meer werkvoorbereiding vergen dan een enkele semi-automatische productiecel. Daarnaast levert VDL Industrial Process Development services op gebied van kalibratie van meetapparatuur en dimensionele precisie meetopdrachten met hun state-of-the-art CMM en 3D scan technologieën die door gedreven metrologische engineers uitgevoerd worden.



VDL Industrial Products B.V.

Directeur: Carlos Ooijen
Sigarenmaker 8
5521 DJ Eersel, Nederland
☎ +31 (0)40 292 55 80
✉ info@vdlindustrialproducts.com
🌐 vdlindustrialproducts.com

Verkoop en service van componenten voor afzuiginstallaties en stortgoedbehandeling zoals modulaire buissystemen, roterende sluisen, ventilatoren en triltransporteurs. Beveiliging van processen, objecten en terreinen tegen brand, stofexplosie en indringing zoals suppressie-, watermist- en camerasystemen. Nevelsystemen voor klimaat, desinfectie en stofbestrijding.



VDL Industries Gainesville LLC

Directeur: Tim Meeles
5459 Aloha Way
Flowery Branch, GA 30542
Georgia, Verenigde Staten
☎ +1 (470) 778 51 89
✉ info@vdlindustriesga.com
🌐 vdlindustriesga.com

Gespecialiseerd in plaatbewerking, robotlassen, MIG en TIG lassen, CNC-draaien en frezen, 5-assig frezen en (cleanroom) assemblage. Ontwikkeling, productie en supply chain

management van modules en systemen voor OEM's in onder andere de food, packaging, automotive en semicon sector voor de Amerikaanse markt.



VDL Jansen B.V.

Directeur: Brian van Hooff
Harselaarseweg 32
3771 MB Barneveld, Nederland
☎ +31 (0)342 42 70 00
✉ info@vdljansen.com
🌐 vdljansen.com

Internationaal toonaangevend bedrijf gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van hoogwaardige en innovatieve huisvestingssystemen voor de pluimvee sector, waarbij de nadruk ligt op alternatieve huisvesting voor de legpluimvee en automatische legnesten voor de vermeerderingssector, eiertransport en verzameling. Daarnaast ook actief in de mestdroogtechniek.



VDL Jansen France SARL

Directeur: Brian van Hooff
La Diardière Boissy-Maugis
61110 Cour-Maugis sur Huisne, Frankrijk
☎ +33 2 33 73 74 25
🌐 vdljansen.com

Gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van hoogwaardige en innovatieve huisvestingssystemen voor de pluimvee sector, waarbij de nadruk ligt op alternatieve huisvesting voor de legpluimvee en automatische legnesten voor de vermeerderingssector, eiertransport en verzameling. Daarnaast ook actief in de mestdroogtechniek.



VDL Jansen Polska Sp. Z o.o.

Directeur: Brian van Hooff
Stalowa 2
66-460 Witnica, Polen
☎ +4895 7 51 52 10
🌐 vdljansen.com

Gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van hoogwaardige en innovatieve huisvestingssystemen voor de pluimvee sector, waarbij de nadruk ligt op alternatieve

huisvesting voor de legpluimvee en automatische legnesten voor de vermeerderingssector, eiertransport en verzameling. Daarnaast ook actief in de mestdroogtechniek.



VDL Jansen Turkey Ltd. Şti.

Directeur: Brian van Hooff
Aziz Mahmut Hüdayi Mahallesi
Halk Caddesi
Uğurlu İş Merkezi No: 54/2
Üsküdar – İstanbul, Turkije
☎ +90 2163347071
🌐 vdljansen.com

Gespecialiseerd in het ontwikkelen en produceren van hoogwaardige en innovatieve huisvestingssystemen voor de pluimvee sector, waarbij de nadruk ligt op alternatieve huisvesting voor de legpluimvee en automatische legnesten voor de vermeerderingssector, eiertransport en verzameling. Daarnaast ook actief in de mestdroogtechniek.



VDL Klima B.V.

Directeur: Wim Jenniskens
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 298 18 18
✉ info@vdlklima.com
🌐 vdlklima.com

Ontwikkeling en productie van warmtewisselaars (o.a. lucht/lucht en lucht/water koelers, boxcoolers en buizenwarmtewisselaars) en ventilatiesystemen voor diverse applicaties, zoals (elektrische) voortstuwingssystemen, energiegeneratoren en transformatoren.



VDL Klima Belgium nv

Directeur: Wim Jenniskens
Industriestraat 13
3930 Hamont-Achel, België
☎ +32 (0)11 80 47 00
✉ belgium@vdlklima.com
🌐 vdlklima.com

Productiebedrijf van de producten van VDL Klima.



VDL Klima France SARL

Directeur: Stéphane Lelou
Le Wedge, 101 Rue Louis Constant,
59491 Villeneuve-d'Ascq, Frankrijk
☎ +33 (0)320 65 91 65
✉ info@vdklimafrance.com
🌐 vdklimafrance.com

Ontwikkeling en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties voor de elektromechanische industrie en voor algemene industriële processen.



VDL Konings B.V.

Directeur: Wil-jan Schutte
Bosstraat 93
6071 XT Swalmen, Nederland
☎ +31 (0)475 50 01 00
✉ info@vdkonings.com
🌐 vdkonings.com

Ontwerp, engineering, prototyping, productie, assemblage en installatie van klant specifieke mechanisaties, machines en installaties voor o.a. de film-, folie-, foam- en papierindustrie. Ontwikkeling, productie en supply chain management van modules en systemen voor OEM's in onder andere de medische, defensie en semicon sector. Gecertificeerd lassen en grootformaat mechanische bewerkingen zoals draaien, frezen, kotten en boren.



VDL KTI nv

Directeur: Simon Jacobs
Nijverheidsstraat 10
Industrial Area II, 2400 Mol, België
☎ +32 (0)14 34 62 62
✉ info@vdlkti.be
🌐 vdlkti.be

Ontwerp en productie van procesapparatuur voor de olie-, gas- en petrochemische industrie alsmede nucleaire en hernieuwbare energie. Productie van speciale metaalconstructies, het machinaal bewerken van halffabricaten en het produceren van hoogspanningsmasten.



VDL KTI Process Engineering nv

Directeur: Simon Jacobs
Nijverheidsstraat 10
Industrial Area II, 2400 Mol, België
☎ +32 (0)14 34 62 62
✉ info@vdlkti.be
🌐 vdlkti.be

Design & ontwerp van procesapparatuur en modulaire skids voor de olie-, gas- en petrochemische industrie alsmede nucleaire en hernieuwbare energie.



VDL Kunststoffen B.V.

Directeur: Hans Melio
Magnesiumstraat 55
6031 RV Nederweert, Nederland
☎ +31 (0)495 65 36 53
✉ info@vdlkunststoffen.com
🌐 vdlkunststoffen.com

Hoogwaardige technische kunststof spuitgietcomponenten, 2K-spuitgiettechniek, gasinjectie, insert en outsert moulding, geautomatiseerde metaal- en kunststofcombinaties. Reel-to-reel moulding, in mould labeling. Engineering, co-designfunctie, productontwikkeling, productoptimalisatie, industrial automation en projectmatige ondersteuning van klanten in ontwikkelingstrajecten. Assemblage en finishing van componenten en eindproducten. Eigen gereedschapmakerij. IATF 16949 gecertificeerd.



VDL Laktechniek B.V.

Directeur: Ad Pasmans
Meerenakkerweg 20
5652 AV Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 250 19 00
✉ info@vdlaktechniek.nl
🌐 vdlaktechniek.nl

Staalstralen, zinkfosfateren, kataforeselakken, poedercoaten, natlakken van metallische delen, natlakken van kunststof delen, montage en warehousing. Volledig automatische kataforese- en poedercoatlakstraat inclusief voorbehandeling zinkfosfateren.



VDL Limoco nv

(sinds 2026 onderdeel van VDL Groep)
Directeur: Tim Stinkens
Industrieweg Noord 1141
B-3660 Oudsbergen (Opglabbeek), België
☎ +32 89 85 55 21
✉ info@limoco.be
🌐 limoco.be

Specialist in industriële ventilatie en stofafzuiging. Ontwerp, productie en installatie van klant specifieke luchttechnische systemen voor industriële toepassingen. Turnkey realisatie van projecten: van studie en engineering tot fabricage, montage en opstart. Eigen productie en ervaren montageploegen zorgen voor een flexibele en kwalitatieve uitvoering. Oplossingen dragen bij aan een veilige, gezonde en energie-efficiënte werkomgeving. Service, onderhoud en optimalisatie van nieuwe en bestaande installaties.



VDL Mast Solutions B.V.

Directeur: Bram Jacobs
Gasstraat Oost 7
5349 AH Oss, Nederland
☎ +31 (0)412 67 47 47
✉ info@vdlmastsolutions.nl
🌐 vdlmastsolutions.nl

Ontwerpt, produceert en plaatst kwalitatief hoogwaardige masten, zoals verlichtingsmasten, afspanmasten voor bovenleidingen, zendmasten, cameramasten en reclame-masten. Van ontwerp, productie, DCC- en HMR-coating tot en met het transport, plaatsing en inspectie van masten.



VDL Mobility Innovation Centre B.V.

Directeur: Wil-jan Schutte
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
☎ +31 (0)46 489 44 44
✉ info@vdlmic.nl

Ontwikkelt en versterkt nieuwe en innovatieve activiteiten op het gebied van batterij- en energietechnologie op locatie Born, onder andere batterij-assemblage (battery & energy).



VDL MPC B.V.

Directeur: Thijs Garben
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Nederland
☎ +31 (0)33 454 29 00
✉ info@vdlmpc.com
🌐 vdlmpc.com

Productie, ketenmanagement, montage en prototyping van complexe plaatwerkonderdelen, mechanische precisie componenten en samenstellingen. Gespecialiseerd in het snel volume waardig maken van uw proto's op aspecten logistiek, kwaliteit en integrale kosten. Alle gangbare plaatbewerkings- en verspanende technieken zoals laserpons snijden, precisie buigen, lassen, draaien, frezen, draadvonken en cleanroom assemblage onder één dak.



VDL Nedcar B.V.

Directeur: Wil-jan Schutte
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
☎ +31 (0)46 489 44 44
✉ info@vdlnedcar.nl
🌐 vdlnedcar.nl

Onafhankelijke contract producent van voertuigen met als hoofdactiviteit de serieproductie van personenauto's. Daarnaast ook productie van persdelen.



VDL Netwerk Projekt Service GmbH

Directeur: Jorg Vermaas
Saalhofferstr. 17
47495 Rheinberg, Duitsland
☎ +49 2844 9037380
✉ info@vdlmps.de
🌐 vdlmps.de

Project- en ingenieursbureau gespecialiseerd in nieuwe mastbouw, mastaanpassing, tunnelvoorziening en digitale radio, infrastructuur en antennebouw. Speciale bouw- en planningsdiensten voor het opzetten, ombouwen en uitbreiden van grote en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecommunicatienetwerken, energie- en laadinfra.



• **VDL Network Supplies B.V.**

Directeur: Dorus van Leeuwen
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 292 50 00
✉ info@vdlnetworksupplies.nl
🌐 vdlnetworksupplies.nl

Gespecialiseerd in productie van halffabricaten, eindproducten en aanverwante diensten voor aanleg, ombouw en uitbreiding van grootschalige en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecom-, energie- en spoornetwerken.

••••• **VDL NSA Metaal B.V.**

Directeur: Bart Spackler
De Run 4234
5503 LL Veldhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 254 45 65
✉ info@vdlinsametaal.nl
🌐 vdlinsametaal.nl

Gespecialiseerd in plaatbewerking. CNC ponsen, lasersnijden, CNC kanten, zwenkbuigen, 3D-vormen, stampen & dieptrekken, gereedschapmakerij, puntlassen, klinken, laserlassen en assemblage van plaatwerkonderdelen.

• **VDL Olocco Srl**

Directeur: Umberto Olocco
Strada del Santuario, 43
12045 Fossano CN, Italië
☎ +39 0172 692 579
✉ info@vdlolocco.com
🌐 vdlolocco.com

Productie, verkoop en assistentie van componenten voor het transport en de dosering van korrelige en poedervormige producten, zoals roterende sluisen, wisselkleppen, afsluiters, accessoires en koppelingen voor industriële leidingsystemen. Explosie- en vlambestendige passieve beschermingsystemen voor potentieel gevaarlijke poeders.

••• **VDL Packaging B.V.**

Directeur: Danny Heuvelmans
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 282 50 00
✉ sales@vdlpackaging.com
🌐 vdlpackaging.com

Ontwikkeling, productie en verkoop van machines en service voor de verpakkingindustrie. Verticale verpakkingmachines voor onder andere de levensmiddelen-, dierenvoeding- en wasmiddelenbranche.

••••• **VDL Parree B.V.**

Directeur: Pieter Melisse
Sporstraat 8
5975 RK Sevenum, Nederland
☎ +31 (0)77 467 70 88
✉ info@vdlparree.nl
🌐 vdlparree.com

Gespecialiseerd in hoogwaardige technische kunststof spuitgietonderdelen, samenstellingen en metaal- en kunststofcombinaties. 2K-technieken, gasinjectie, in mould labeling, insert en outsert moulding, prägen en MuCell. Co-designfunctie, productinnovaties, productoptimalisatie en engineering. Gespecialiseerd in automotive. Eigen gereedschapmakerij en assemblageafdeling.

• **VDL Parts B.V.**

Directeur: Peter Schellens
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
☎ +31 (0)40 208 41 00
✉ info@vdlparts.nl
🌐 vdlparts.com

Verantwoordelijk voor alle parts-activiteiten voor de VDL Bus Group-productrange en de distributie van zowel originele VDL-onderdelen alsook universele delen voor de bus & coach markt.

- **VDL Parts Belgium B.V.**

Directeur: Peter Schellens
Bernard van Hoolstraat 58
2500 Lier (Koningshooikt), België
☎ +32 (0)3 420 28 00
✉ info@vdlparts.be
🌐 vdlparts.be

Verantwoordelijk voor alle parts-activiteiten voor de Van Hool-productrange en de distributie van zowel originele Van Hool-onderdelen alsook universele delen voor de bus & coach markt.

- **VDL Parts Norway AS**

Directeur: Øyvind Stenersen
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Noorwegen
☎ +47 (0)48 09 33 23
✉ info@vdlparts.no
🌐 vdlparts.no

In- en verkoop van onderdelen voor bussen, vrachtwagens en trailers in Noorwegen.

- **VDL Parts Sweden AB**

Directeur: Øyvind Stenersen
Vattenverksgatan 2
41502 Göteborg, Zweden
☎ +46 (0)31 22 81 01
✉ info@vdlparts.se
🌐 vdlparts.se

In- en verkoop van onderdelen voor bussen, vrachtwagens en trailers in Zweden.

- • • • •
VDL Postma B.V.

Directeur: Wilmar Visscher
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Nederland
☎ +31 (0)513 62 25 36
✉ info@vdlpostma.nl
🌐 vdlpostma.nl

Plaatbewerking: lasersnijden, CNC-ponsnibbelen, knippen en kanten. Buisbewerking: CNC-buigen, walsen, (robot)lassen, verspanen en 3D-buislaser. Poedercoating inclusief chemische voorbehandeling door middel van gescheiden pompelbadenreeks voor staal en aluminium.

- **VDL RENA Electronica B.V.**

Directeur: Kees du Pree
Industrieweg 13
4881 EW Zundert, Nederland
☎ +31 (0)76 599 59 95
✉ info@rena.nl
🌐 rena-electronica.com

Biedt one-stop-shop diensten aan, als Electronics Manufacturing Services (EMS) onderneming, op het gebied van printed circuit board assemblies (pcba's). Expertise in ontwikkeling en early supplier involvement, inclusief Design for eXcellence (DfX). Biedt innovatieve maatoplossingen en is specialist in LED-verlichting voor mission critical systems van opdrachtgevers in veeleisende sectoren.

- • • • •
VDL Rotech S.R.L.

Directeur: Jos van Meijl
Zona Industrială NV str. 1 nr. 5
310419 Arad, Roemenië
☎ +40 (0)257 25 66 43
✉ mail@vdlrotech.ro
🌐 vdlrotech.ro

Produceert uiterst nauwkeurige mechanische precisiecomponenten en modules voor de halfgeleiderindustrie. Gespecialiseerd in CNC-werkzaamheden als frezen en draaien en productie van laswerk en samenstellingen (mechanisch, pneumatisch en elektrisch). Andere mogelijkheden zijn onder meer dunplaatwerk zoals knippen, stampen en puntlassen.

- •
VDL Services B.V.

Directeur: Rob Diepstraten
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 38 01 00
✉ info@vdlservices.nl
🌐 vdlservices.nl

Reparatie, onderhoud en installatie van diverse (VDL-) producten met behulp van een 24/7 serviceorganisatie met een netwerk van monteurs door heel Nederland. Tevens projectbegeleiding en realisatie wereldwijd. Ontwikkeling, productie, installatie en onderhoud van pakketautomaat netwerken. Ontwikkeling en realisatie van duurzame energie-installaties.

- • •
VDL Sintecs B.V.

(sinds 2026 onderdeel van VDL Groep)
Directeur: Hans Klos
Amarilstraat 14
7554 TV Hengelo, Nederland
☎ +31 74 2555 713
✉ info@sintecs.nl
🌐 sintecs.eu

Gespecialiseerd in elektronicaontwerp, embedded software, printplaatontwerp en -analyse (signaal- en stroomintegriteit) en cyberbeveiliging. Tevens ondersteuning bij het ontwikkelen van betrouwbare, schaalbare en veilig ontworpen elektronische oplossingen voor hightech en veeleisende industriële toepassingen.

- **VDL Sintecs UAB**

(sinds 2026 onderdeel van VDL Groep)
Directeur: Hans Klos
Verkių g. 34B, office 601
LT-08221, Vilnius, Litouwen
☎ +370 5 2000667
✉ info@sintecs.eu
🌐 sintecs.eu

Gespecialiseerd in elektronicaontwerp, embedded software, printplaatontwerp en -analyse (signaal- en stroomintegriteit) en cyberbeveiliging. Tevens ondersteuning bij het ontwikkelen van betrouwbare, schaalbare en veilig ontworpen elektronische oplossingen voor hightech en veeleisende industriële toepassingen.

- **VDL Smart Spaces B.V.**

Directeur: letze van der Meer
Wetterwille 12
8447 GC Heerenveen, Nederland
☎ +31 (0)513 61 85 00
✉ info@vdlsmartspaces.nl
🌐 vdlsmartspaces.nl

Productie van bouwmodules voor zowel grondgebonden woningen als appartementen.

- **VDL Special Vehicles B.V.**

Directeur: Robbert Smolders
Op de baan 8
6121 SG Born, Nederland
☎ +31 (0)46 489 41 00
✉ info@vdlspecialvehicles.com
🌐 vdlspecialvehicles.com

Specialist in het assembleren van protobouw en pre-serie voertuigen. Ontwikkelen en produceren van slimme mobiliteitsoplossingen voor on- en offroad toepassingen, gedreven door innovatie en flexibiliteit. Expertise in engineering, voertuigbouw, systeemintegratie en PDI activiteiten.



VDL Staalservice B.V.

Directeur: Rick van Haren
Celsiusstraat 13
6003 DG Weert, Nederland
☎ +31 (0)495 65 37 00
✉ info@vdlstaalservice.nl
🌐 vdlstaalservice.nl

Het vervaardigen van klant specifieke lassamenstellingen uit hoge sterkte staal. Gesneden en gekante producten, lassen (MIG/MAG/TIG) en montage.



VDL Steelweld B.V.

Directeur: Peter de Vos
Terheijdenseweg 169
4825 BJ Breda, Nederland
☎ +31 (0)76 579 27 00
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems ontwikkelt, produceert en installeert geautomatiseerde productielijnen. Binnen de automotive Body-in-White business zijn talloze lijnen gebouwd voor bekende klanten. We zetten deze kennis en ervaring steeds meer in om klanten in andere industriesegmenten te helpen met automatisering als een methode om hun productieprocessen te optimaliseren. VDL Steelweld Manufacturing Services ontzorgt klanten op het vlak van productontwikkeling, prototyping, productie en assemblage van klantspecifieke componenten, machines en voertuigen. Daarbij kunnen we onze klanten naar behoefte helpen op alle vlakken van productontwerp en -validatie tot en met serieproductie, inbedrijfstelling en/of aftersales.



VDL Steelweld GmbH

Directeur: Peter de Vos
Max-Planck-Straße 38
50858 Keulen, Duitsland
☎ +49 (0)2234 988 23 110
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems ontwikkelt, produceert en installeert geautomatiseerde productielijnen. Binnen de automotive Body-in-White business zijn talloze lijnen gebouwd voor bekende klanten. We zetten deze kennis en ervaring steeds meer in om klanten in andere industriesegmenten te helpen met automatisering als een methode om hun productieprocessen te optimaliseren. VDL Steelweld Manufacturing Services ontzorgt klanten op het vlak van productontwikkeling, prototyping, productie en assemblage van klantspecifieke componenten, machines en voertuigen. Daarbij kunnen we onze klanten naar behoefte helpen op alle vlakken van productontwerp en -validatie tot en met serieproductie, inbedrijfstelling en/of aftersales.



VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.

Directeur: Peter de Vos
288, Su Hong Xi Road, Suzhou
Industrial Park, Jiangsu
215021 SIP
☎ +86 (0)512 8817 4337
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems ontwikkelt, produceert en installeert geautomatiseerde productielijnen. Binnen de automotive Body-in-White business zijn talloze lijnen gebouwd voor bekende klanten. We zetten deze kennis en ervaring steeds meer in om klanten in andere industriesegmenten te helpen met automatisering als een methode om hun productieprocessen te optimaliseren. VDL Steelweld Manufacturing Services ontzorgt klanten op het vlak van productontwikkeling, prototyping, productie en assemblage van klantspecifieke componenten, machines en voertuigen. Daarbij kunnen we onze klanten naar behoefte helpen op alle vlakken van productontwerp en -validatie tot en met serieproductie, inbedrijfstelling en/of aftersales.



VDL Steelweld Sweden AB

Directeur: Peter de Vos
Flygfältsgatan 16A
423 37 Torslanda, Göteborg, Zweden
☎ +46 (0)733 90 90 83
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems ontwikkelt, produceert en installeert geautomatiseerde productielijnen. Binnen de automotive Body-in-White business zijn talloze lijnen gebouwd voor bekende klanten. We zetten deze kennis en ervaring steeds meer in om klanten in andere industriesegmenten te helpen met automatisering als een methode om hun productieprocessen te optimaliseren. VDL Steelweld Manufacturing Services ontzorgt klanten op het vlak van productontwikkeling, prototyping, productie en assemblage van klantspecifieke componenten, machines en voertuigen. Daarbij kunnen we onze klanten naar behoefte helpen op alle vlakken van productontwerp en -validatie tot en met serieproductie, inbedrijfstelling en/of aftersales.



VDL Steelweld UK

Directeur: Darren Dowsett / Peter de Vos
Unit 8a-8b Tournament Court
Edgehill Drive, Tournament Fields
Warwick, CV34 6LG
Groot-Brittannië
☎ +44 (0)1926 62 47 10
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems ontwikkelt, produceert en installeert geautomatiseerde productielijnen. Binnen de automotive Body-in-White business zijn talloze lijnen gebouwd voor bekende klanten. We zetten deze kennis en ervaring steeds meer in om klanten in andere industriesegmenten te helpen met automatisering als een methode om hun productieprocessen te optimaliseren. VDL Steelweld Manufacturing Services ontzorgt klanten op het vlak van productontwikkeling, prototyping, productie en assemblage van klantspecifieke componenten, machines en voertuigen. Daarbij kunnen we onze klanten naar behoefte helpen op alle vlakken van productontwerp en -validatie tot en met serieproductie, inbedrijfstelling en/of aftersales.



VDL Steelweld USA LLC

Directeur: Peter de Vos
1500 East Highwood Boulevard
Pontiac, 48340, Michigan
Verenigde Staten
☎ +1 248 781 81 40
✉ info@vdlsteelweld.com
🌐 vdlsteelweld.com

VDL Steelweld Production Systems ontwikkelt, produceert en installeert geautomatiseerde productielijnen. Binnen de automotive Body-in-White business zijn talloze lijnen gebouwd voor bekende klanten. We zetten deze kennis en ervaring steeds meer in om klanten in andere industriesegmenten te helpen met automatisering als een methode om hun productieprocessen te optimaliseren. VDL Steelweld Manufacturing Services ontzorgt klanten op het vlak van productontwikkeling, prototyping, productie en assemblage van klantspecifieke componenten, machines en voertuigen. Daarbij kunnen we onze klanten naar behoefte helpen op alle vlakken van productontwerp en -validatie tot en met serieproductie, inbedrijfstelling en/of aftersales.



VDL Systems B.V.

Directeur: Willem Maathuis
Hoofdlocatie
Erfstraat 3
5405 BE Uden, Nederland
☎ +31 (0)413 25 05 05
✉ info@vdlsystems.nl
🌐 vdlsystems.nl

Locatie Eindhoven

Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland

Turnkey partner in foodtech. Actief in de engineering, productie en installatie van machines, productielijnen en interne transportsystemen voor OEM'ers van food processing equipment. Als toeleverancier voor de voedselverwerkende industrie is VDL Systems specialist in het bewerken van roestvast staal, kunststoffen en aluminium, startende vanuit CAD/3D-engineering tot volledige turnkey productie binnen onze eigen organisatie.

•

VDL TBP Electronics B.V.

Directeur: Kees du Pree
Vlakkbodem 10
3247 CP Dirksland, Nederland
☎ +31 (0)187 60 27 44
✉ info@vdltbpelectronics.com
🌐 vdltbpelectronics.com

Biedt one-stop-shop diensten aan, als Electronics Manufacturing Services (EMS) onderneming, op het gebied van printed circuit board assemblies (pcba's). Expertise in ontwikkeling en early supplier involvement, inclusief Design for eXcellence (DfX). Is specialist in geïntegreerde logistieke services, test engineering en samenbouw voor de mission critical systems van opdrachtgevers in veeleisende sectoren.

• • • • •

VDL Technics B.V.

Directeur: Bart van der Staak
Korenmolen 2
5281 PB Boxtel, Nederland
☎ +31 (0)411 68 29 80
✉ info@vdltechnics.nl
🌐 vdltechnics.nl

Lasersnijden, 8 KW, 12 KW en 24 KW fiberlasers. Deze zijn gekoppeld aan een volautomatisch Stopa-magazijn. Volautomatische CNC kantcel, CNC-kanten, knippen en overige plaatbewerkingen. Specialist in plaat- en constructiewerk. Robotlassen met offline programmering. Stampwerk tot 200 ton d.m.v. hydraulische en volautomatische excenterpersen. Engineering, projectmanagement en montage.

• • • • •

VDL TIM Hapert B.V.

Directeur: Mark Verdonschot
Hoofdlocatie
Energieweg 2
5527 AH Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 38 38 05
✉ info@vdl-tim.nl
🌐 vdltimhapert.nl

Locatie Diamantweg in Hapert

Diamantweg 50
5527 LC Hapert, Nederland

Locatie Nijverheidsweg in Hapert

Nijverheidsweg 7
5527 AG Hapert, Nederland

Gespecialiseerd in het mechanisch bewerken van giet- en smeedwerk en lassamenstellingen door middel van CNC-draaibanken en (gerobotiseerde) CNC-bewerkingsmachines. Assemblagewerkzaamheden.

•

VDL Translift B.V.

Directeur: Mathijs van der Mast
Staalwijk 7
8251 JP Dronten, Nederland
☎ +31 (0)321 38 67 00
✉ info@vdltranslift.nl
🌐 vdltranslift.nl

Ontwikkeling, productie, assemblage, verkoop en service van afvalinzamelingsystemen. Het bedrijf heeft een eigen lijn van innovatieve zijladersystemen voor het optimaliseren van de inzameling van bovengrondse en ondergrondse afvalcontainers.

•

VDL USA Inc.

Directeur: Bart van Lieshout
8111 Virginia Pine Ct.
Richmond VA 23237, Verenigde Staten
☎ +1 804 275 80 67
✉ info@vdlusa.com
🌐 vdlusa.com

Verkoop machines, onderdelen en service voor producten van VDL Packaging in Canada, Amerika en Mexico.

• • • • •

VDL VDS Technische Industrie B.V.

Directeur: Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Nederland
☎ +31 (0)497 38 38 44
✉ info@vdlvds.nl
🌐 vdlvds.nl

Zowel mechanisch stampen tot max. 800 ton als hydraulisch buigen, trekken en transfer persen tot max. 1500 ton met geïntegreerde bewerkingen. Middelgrote en grote series van eenvoudige tot complexe metaaldelen en (sub)assemblages met minimale toleranties. Materiaaldikte 0,10-10 mm. (Robot-)lassen, (CNC-)puntlassen, klinken, 3D-lasersnijden en -lassen, (geautomatiseerde) montage en (sub)assemblage.

•

VDL Weweler B.V.

Directeur: Robert Geurtzen
Ecofactorij 10
7325 WC Apeldoorn, Nederland
☎ +31 (0)55 538 51 00
✉ info@vdlweweler.nl
🌐 vdlweweler.nl

Ontwikkeling, productie en verkoop van luchtveer- en asliftsystemen voor producenten van assen, trailers, trucks en bussen.

•

VDL Weweler Parts B.V.

Directeur: Danny Orgers
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
☎ +31 (0)499 32 00 00
✉ info@vdlwewelerparts.nl
🌐 vdlwewelerparts.nl

Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen vanuit verschillende verkoopvestigingen in Nederland.

•

VDL Weweler-Colaert nv

Directeur: Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, België
☎ +32 (0)57 34 62 05
✉ info@weweler.eu
🌐 weweler.eu

Ontwikkeling, productie en verkoop van blad- en paraboolveren voor de automotive industrie. Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen.

•

VDL Weweler Taishan Co., Ltd.

Directeur: Robert Geurtzen
Room 2121, Block C4, Jinmao Plaza III,
No. 133 Shunde Road
Taicheng, Taishan City
529200 Guangdong, China
☎ +86 13822301747
✉ taishan@vdlweweler.nl
🌐 vdlweweler.com

Verkoop VDL Weweler veersystemen en onderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen in de APAC-regio.



VDL Wientjes Emmen B.V.

Directeur: Hans Meuleman

Phileas Foggstraat 30

7825 AK Emmen, Nederland

☎ +31 (0)591 66 96 66

✉ info@vdlwientjesemmen.nl

🌐 vdlwientjesemmen.nl

Ontwikkeling, engineering en productie van hoogwaardige kunststofproducten. Productietechnieken: spuitgieten van (vezelversterkte) thermoplasten, gasinjectie, 2-komponenten en in-mould labeling. Warmpersen van thermoharders (polyester) en assemblage. Producent van sheet moulding compound (smc), een met glasvezel versterkt kunststof halffabricaat. Assemblage van kunststoffen samenstellingen.



VDL Wientjes Roden B.V.

Directeur: Wouter Arents

Ceintuurbaan Noord 130

9301 NZ Roden, Nederland

☎ +31 (0)50 502 48 11

✉ info@vdlwientjesroden.nl

🌐 vdlwientjesroden.nl

Ontwikkeling, engineering, projectmanagement en productie van hoogwaardige kunststofproducten. Voor onder andere de medische apparatenbouw, machinebouw en transportmiddelen. Diverse bewerkingstechnieken zoals thermovormen, vacuümvormen, CNC-bewerkingen, laseren, lassen, lijmen (glashelder) en assemblage.

COLOFON

Productie: VDL Groep, afdeling Communicatie

Vormgeving: Ontwerp van de Buren

Fotografie: Paul Jaspers, Bram Saeys, Bart van Vlijmen, Roeland Fraters, Twycer en Marc Wittkampf

Drukwerk: Weemen



