



# RAPPORT FINANCIER ANNUEL

2022



**VDL Groep B.V.**

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven

Les Pays-Bas

☎ +31 (0)40 292 50 00

✉ [info@vdlgroep.com](mailto:info@vdlgroep.com)

🌐 [www.vdlgroep.com](http://www.vdlgroep.com)



**STRENGTH THROUGH COOPERATION**

# SOMMAIRE

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Chiffres clés</b>                                             | <b>3</b>  |
| <b>Profil VDL Groep</b>                                          | <b>4</b>  |
| <b>Faits &amp; chiffres</b>                                      | <b>6</b>  |
| <b>Organisation du groupe</b>                                    | <b>7</b>  |
| <b>Rapport du conseil d'administration</b>                       | <b>8</b>  |
| Chiffre d'affaires                                               | 10        |
| Divisions                                                        | 13        |
| Sous-traitance                                                   | 14        |
| Assemblage automobile                                            | 19        |
| Bus & Cars                                                       | 22        |
| Produits finis                                                   | 29        |
| Investissements                                                  | 39        |
| Nouvelles entreprises et activités                               | 43        |
| Innovation                                                       | 43        |
| Numérisation                                                     | 50        |
| Main-d'oeuvre                                                    | 51        |
| Responsabilité sociale de l'entreprise                           | 55        |
| Durabilité                                                       | 60        |
| Risques d'entreprise                                             | 67        |
| Stratégie                                                        | 70        |
| Gestion et surveillance                                          | 70        |
| Perspectives                                                     | 72        |
| <b>Message du Conseil de surveillance</b>                        | <b>74</b> |
| <b>États financiers 2022</b>                                     | <b>76</b> |
| Bilan consolidé                                                  | 78        |
| Compte de résultat consolidé                                     | 80        |
| Résumé du flux de trésorerie consolidé                           | 81        |
| <b>Principes comptables observés et constatation du résultat</b> | <b>82</b> |
| <b>Rapport d'audit</b>                                           | <b>98</b> |
| <b>Les entreprises de VDL Groep</b>                              | <b>99</b> |

## CHIFFRES CLÉS

(x 1 000 euros)

|                                                            | 2022      | 2021      | 2020      | 2019      | 2018      |
|------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Chiffre d'affaires                                         | 5 751 762 | 4 954 984 | 4 686 299 | 5 779 885 | 5 973 358 |
| Chiffre d'affaires net                                     | 5 477 203 | 4 708 569 | 4 583 887 | 5 610 386 | 5 856 200 |
| Résultat d'exploitation                                    | 403 212   | 299 990   | 135 115   | 205 319   | 204 936   |
| Bénéfice avant impôt                                       | 395 295   | 300 268   | 132 769   | 203 105   | 225 176   |
| Bénéfice avant impôt / chiffre d'affaires                  | 6,9 %     | 6,1 %     | 2,8 %     | 3,5 %     | 3,8 %     |
| Bénéfice net                                               | 297 804   | 225 048   | 97 365    | 156 162   | 178 188   |
| Bénéfice net / chiffre d'affaires                          | 5,2 %     | 4,5 %     | 2,1 %     | 2,7 %     | 3,0 %     |
| Amortissement des immobilisations<br>(in)corporelles       | 101 270   | 101 485   | 107 879   | 110 092   | 98 176    |
| Flux de trésorerie                                         | 399 074   | 326 533   | 205 244   | 266 254   | 276 364   |
| (Dés)investissement des<br>immobilisations (in)corporelles | 232 236   | 130 973   | 122 529   | 127 884   | 119 640   |
| Fonds propres                                              | 1 950 367 | 1 725 041 | 1 490 466 | 1 452 319 | 1 352 143 |
| Total des capitaux                                         | 3 352 480 | 3 008 812 | 2 452 608 | 2 329 998 | 2 348 113 |
| Fonds propres / total des capitaux                         | 58,2 %    | 57,3 %    | 60,8 %    | 62,3 %    | 57,6 %    |
| Bénéfice net / fonds propres                               | 15,3 %    | 13,0 %    | 6,5 %     | 10,8 %    | 13,2 %    |
| Collaborateurs/trices au 31 décembre                       | 16 585    | 15 645    | 15 464    | 15 734    | 16 854    |





# PROFIL DE VDL GROEP

**VDL Groep est persuadé que la clé du succès réside dans la fierté de ses collaborateurs, qui développent et fabriquent les produits. Notre curiosité est à l'origine de la motivation et de l'inspiration qui nous poussent toujours à obtenir les meilleurs résultats. Nous veillons à stimuler constamment l'imagination afin d'améliorer le bien-être et la prospérité de tous à l'aide de l'innovation dans les techniques de pointe. Avec une passion pour l'excellence, pour aujourd'hui comme pour les générations futures.**

VDL Groep développe et fabrique une grande diversité de produits industriels, s'étendant des composants aux produits finis les plus perfectionnés. Nos activités peuvent être résumées par « les cinq mondes de VDL » : Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech et Foodtech. Le dénominateur commun de ces cinq « mondes » réside dans les propres caractéristiques et défis de chacun : une combinaison unique de pensée et d'action qui fait toute la distinction.

Entreprise familiale fondée en 1953, nous avons toujours privilégié le savoir-faire, l'orientation vers les résultats et la coopération. Nos collaborateurs représentent l'atout majeur de notre organisation, qui nous permet de faire la différence. Une coopération étroite et l'union du savoir-faire et de l'innovation permettent de nous inspirer pour apporter des changements positifs. Nous sommes conscients que les décisions prises aujourd'hui ont un impact sur le monde de demain. C'est ainsi que nous faisons jour après jour et avec nos collaborateurs et partenaires la différence pour le monde de demain.

VDL Groep est avec quelque 16 000 collaborateurs actifs dans 19 pays. Le groupe comprend plus de 100 filiales, chacune ayant sa propre spécialité, qui collaborent entre elles de façon intensive. En 2022, VDL Groep a réalisé un chiffre d'affaires combiné de 5,752 milliards d'euros.

Strength through cooperation.

## FAITS & CHIFFRES



La société VDL Groep est composée de plus de 100

# 16 585

Collaborateurs dans 19 pays



## 5,8 milliards

Chiffre d'affaires combiné €



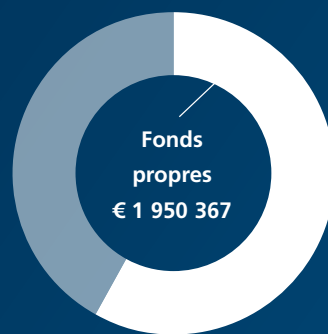
## 5,5 milliards

Chiffre d'affaires consolidé €  
(chiffres d'affaires combiné - livraisons internes)



## 298 millions

Bénéfice net €



## 58,2%

de la totalité des fonds  
(€ 3 352 480)

L'entreprise familiale VDL  
Groep a été fondée en 1953

# 1953



VDL Groep figure dans le top  
des entreprises néerlandaises  
les plus réputées

Source: RepTrak



71% des  
produits fabriqués  
par VDL sont  
exportés dans  
112 pays du  
monde entier.



# ORGANISATION DU GROUPE

| VDL Groep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| VDL Nederland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                  | VDL Holding Belgium                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Sous-traitance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Assemblage automobile Bus & Cars |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Produits finis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| VDL Leegte Metaal<br>VDL Gereedschapmakerij<br>VDL TIM Hapert<br>VDL VDS Technische Industrie<br>VDL Belgium<br>VDL Technics<br>VDL HMI<br>VDL NSA Metaal<br>VDL MPC<br>VDL Staalservice<br>VDL Lasindustrie<br>VDL RPI Metaal<br>VDL Rotech<br>VDL Systems<br>VDL Postma<br>VDL Konings<br>VDL Services<br>VDL Castings Heerlen<br>VDL Mast Solutions<br>VDL Mast Solutions France<br>VDL Industries Gainesville<br>VDL Laktechniek<br>VDL Kunststoffen<br>VDL Parree<br>VDL Wientjes Roden<br>VDL Wientjes Emmen<br>VDL Fibertech Industries<br>VDL GL Plastics<br>VDL Apparatenbouw<br>VDL Smart Spaces<br>VDL Industrial Modules<br>VDL Enabling Technologies Group<br>VDL ETG Eindhoven<br>VDL ETG Projects<br>VDL ETG Precision<br>VDL ETG Almelo<br>VDL ETG Suzhou<br>VDL ETG Singapore<br>VDL ETG T&D<br>VDL GL Precision<br>VDL ETG Switzerland<br>VDL ETG USA<br>VDL ETG T&D Hengelo<br>VDL TBP Electronics | VDL Nedcar                       | VDL Bus & Coach<br>VDL Bus Venlo<br>VDL Bus Roeselare<br>VDL Bus Valkenswaard<br>VDL Bus & Coach France<br>VDL Bus & Coach Italia<br>VDL Bus & Coach Belgium<br>VDL Bus & Coach Polska<br>VDL Bus & Coach Deutschland<br>VDL Bus & Coach Nederland<br>VDL Bus & Coach Serbia<br>VDL Bus & Coach Danmark<br>VDL Bus & Coach España<br>VDL Bus & Coach Sweden<br>VDL Bus & Coach Norway<br>VDL Bus & Coach Finland<br>VDL Bus & Coach UK<br>VDL Bus Center Deutschland<br>VDL Parts<br>VDL Bus & Coach Service Brabant<br>VDL Enabling Transport Solutions | VDL Agrotech<br>VDL Jansen (75 %)<br>VDL Steelweld<br>VDL Steelweld UK<br>VDL Steelweld Deutschland<br>VDL Steelweld Sweden<br>VDL Steelweld Suzhou<br>VDL Steelweld California<br>VDL Steelweld USA<br>VDL Steelweld South Carolina<br>VDL Pinnacle Engineering India (50 %)<br>VDL Hapro<br>VDL Klima<br>VDL Klima Belgium<br>VDL Klima France<br>VDL KTI<br>VDL Delmas<br>VDL Network Supplies<br>VDL Netzwerk Projekt Service<br>VDL Special Vehicles<br>VDL Container Systems<br>VDL Containersysteme<br>VDL Translift<br>VDL Weweler<br>VDL Weweler Parts<br>VDL Weweler-Colaert<br>Truck & Trailer Industry<br>VDL Weweler Taishan<br>VDL Parts Sweden<br>VDL Packaging<br>VDL USA<br>VDL Industrial Products<br>VDL Olocco (60 %)<br>VDL AEC Maritime<br>V-Storage (50 %)<br>VDL Energy Systems<br>Dutch PPE Solutions (50 %) |

A man wearing a dark cap and a grey jacket is working on a network switch. The switch is filled with many yellow and orange cables. The background is a blurred office setting. A large blue diagonal shape is overlaid on the right side of the image.

# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

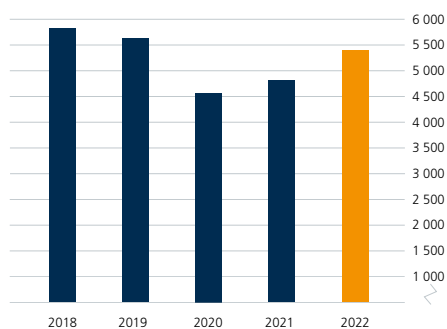
L'année 2022 a démarré de manière un peu hésitante pour VDL Groep. À la base, il y a plusieurs explications que nous avons largement anticipées dans les perspectives de l'année dernière. Il s'agit notamment de la pénurie de matériaux due à la pandémie et à la guerre en Ukraine, de la forte augmentation des coûts, en particulier de l'énergie, et des conséquences de la cyberattaque de l'automne 2021 sur nos systèmes informatiques. Bien que les conditions géopolitiques incertaines et les défis externes liés aux pénuries (employés et matériaux) et à l'augmentation des coûts (salaires, énergie et matériaux) aient été d'actualité tout au long de 2022, nous avons réussi à mieux contrôler ces facteurs au fil de l'année en y apportant des réponses appropriées.

Après que l'année 2021 ait été marquée par la sortie de crises pour VDL Groep, la pandémie, la crise des matériaux et la cybercrise, l'année 2022 peut être caractérisée comme étant à nouveau l'année de la croissance. Trois des quatre divisions, à savoir Sous-traitance, Bus & car et Produits finis, ont enregistré une croissance à deux chiffres de leur chiffre d'affaires. Le fait que le chiffre d'affaires de la quatrième division, Assemblage automobile, ait légèrement augmenté est certainement aussi une réussite particulière, surtout si l'on tient compte de l'annulation forcée d'un quart des jours de production, principalement en raison d'une pénurie de matériel. Le résultat montre également une croissance. Il en va de même pour le carnet de commandes, qui a dépassé les 2 milliards d'euros depuis la semaine 47 de 2022. Le nombre d'employés, dans un marché du travail tendu, a augmenté d'un peu moins d'un millier pour atteindre 16 585 collègues fin 2022.

Le chiffre d'affaires combiné s'est monté en 2022 à 5,752 milliards d'euros, une augmentation de 16 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de 2021 (4,955 milliards d'euros). Le bénéfice net est passé de 225 millions d'euros en 2021 à 298 millions d'euros en 2022, dont 122 millions d'euros de bénéfices non récurrents et 176 millions d'euros de bénéfices opérationnels. Le résultat non récurrent est fortement influencé par l'accord conclu précédemment avec BMW Group concernant la résiliation d'un contrat de production à long terme et la compensation d'un droit d'option accordé.

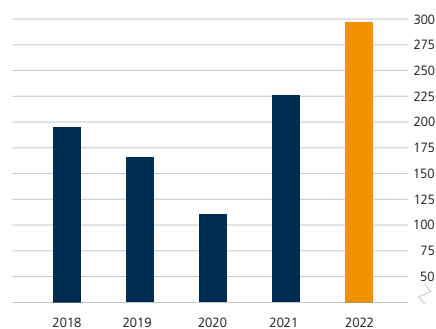
## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)



## BÉNÉFICE NET

(en millions d'euros)



La croissance globale de 2022 confirme que nos investissements substantiels et de longue date sont extrêmement efficaces. VDL Groep est bien positionné sur les cinq marchés de croissance de notre entreprise familiale industrielle, Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech et Foodtech, grâce auxquels nous continuons de proposer une valeur ajoutée à nos clients. Le programme d'investissement total de VDL Groep en 2022 peut être estimé à 246 millions d'euros en immobilisations (in) corporelles et à 170 millions d'euros supplémentaires en recherche et développement. Notre taux de solvabilité, le rapport entre fonds propres et fonds d'emprunt, a atteint 58 % fin 2022. Le flux de trésorerie de 2022, sur la base du résultat net plus amortissements, se monte à 399 millions d'euros.

Bien que les acquisitions aient été limitées depuis 2021 et que l'accent ait été mis sur l'organisation de la croissance organique, nous restons toujours à l'affût des opportunités qui se présentent. Cela a conduit à deux acquisitions en 2022, portant le nombre d'entreprises opérationnelles de VDL Groep à 105.

Par exemple, un accord a été conclu à la mi-2022 sur l'acquisition de GL Plastics. L'entreprise (fondée en 1989) est spécialisée dans le moulage par injection de haute qualité et sert principalement des clients dans les secteurs de l'automobile, de la médecine et de la climatisation. VDL GL Plastics, qui emploie une soixantaine de personnes, est un excellent complément au pôle plastique de VDL.

L'autre acquisition réalisée à l'automne 2022 concerne l'entreprise familiale italienne Olocco, fabricant de vannes rotatives et de vannes de dérivation industrielles. VDL a pris une participation majoritaire de 60 % dans Olocco. M. Olocco travaille avec VDL Industrial Products depuis les années 1990. Avec Olocco dans nos rangs, nous espérons renforcer nos activités dans le monde de la technologie alimentaire. VDL Olocco emploie 25 personnes.

Le démarrage hésitant de 2022 peut s'expliquer par des conditions géopolitiques incertaines et des défis externes dus aux pénuries (employés et matériaux) et à l'augmentation des coûts (salaires, énergie et matériaux). Néanmoins, la croissance amorcée en 2021 s'est poursuivie. L'exercice écoulé s'est donc inscrit sous le signe de l'organisation de la croissance de VDL Groep. Cela s'est traduit par d'excellents chiffres annuels et c'est une grande fierté pour notre personnel.

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires combiné s'est monté en 2022 à 5,752 milliards d'euros, une augmentation de 16 pour cent par rapport au chiffre d'affaires de 2021 (4,955 milliards d'euros). Les livraisons sous-jacentes ont légèrement augmenté par rapport à l'année précédente. Le chiffre d'affaires consolidé s'est ainsi monté à 5,477 milliards d'euros. Il se montait en 2021 à 4,709 milliards d'euros.

|                              | 2022<br>millions d'euros | 2021<br>millions d'euros |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Chiffre d'affaires combiné   | 5 752                    | 4 955                    |
| Livraisons mutuelles         | -275                     | -246                     |
| Chiffre d'affaires consolidé | 5 477                    | 4 709                    |

Observant la répartition entre les livraisons aux Pays-Bas et à l'étranger, nous constatons que 71 pour cent du chiffre d'affaires de 2022 ont été réalisés hors des Pays-Bas (3,898 milliards d'euros), contre 75 pour cent en 2021 (3,526 milliards d'euros). Le chiffre d'affaires des livraisons aux Pays-Bas affiche une augmentation par rapport à l'année précédente.







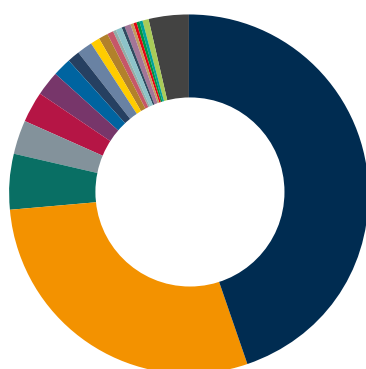




|          | 2022             |    | 2021             |    |
|----------|------------------|----|------------------|----|
|          | millions d'euros | %  | millions d'euros | %  |
| Étranger | 3 898            | 71 | 3 526            | 75 |
| Pays-Bas | 1 579            | 29 | 1 182            | 25 |
|          | <hr/>            |    | <hr/>            |    |
|          | 5477             |    | 4708             |    |

Nous avons exporté nos produits et nos services en 2022 à 112 pays. Sur les divers continents, la répartition du chiffre d'affaires est la suivante : Europe 3,215 millions d'euros, Asie 473 millions d'euros, Amérique 171 millions d'euros, Afrique 29 millions d'euros et Océanie 10 millions d'euros. La ventilation du chiffre d'affaires par pays dans le monde entier montre que l'Allemagne reste notre plus gros marché. La liste des cinq premiers pays compte ensuite les Pays-Bas, Singapour, la Belgique et les États-Unis, et n'a donc pas changé par rapport à 2021.

#### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PAYS (en millions d'euros)



|                    |                       |
|--------------------|-----------------------|
| Allemagne 2 454    | Norvège 30            |
| Pays-Bas 1 579     | République Tchèque 24 |
| Singapour 287      | Autriche 22           |
| Belgique 162       | Taïwan 22             |
| USA 151            | Luxembourg 21         |
| Suède 118          | Japon 21              |
| Grande Bretagne 94 | Italie 20             |
| Chine 69           | Finlande 18           |
| France 62          | Espagne 17            |
| Suisse 51          | Hong Kong 17          |
| Pologne 42         | Autres 196            |

#### DIVISIONS

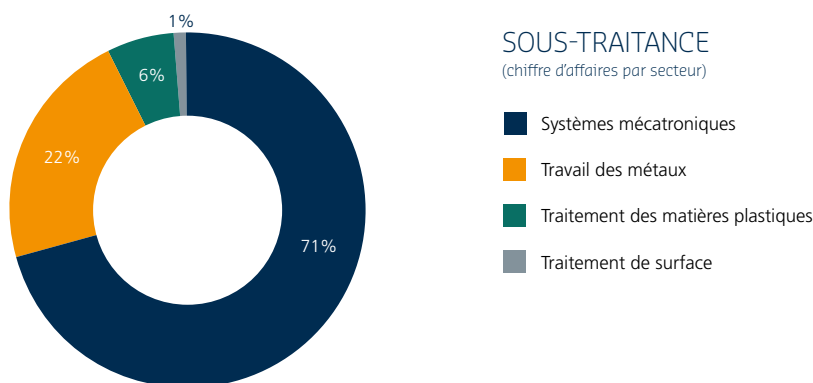
Si l'on répartit le chiffre d'affaires combiné de VDL Groep entre les différentes divisions, on constate que nous avons progressé sur tous les fronts par rapport à 2021, mais que la forte croissance de l'industrie des semi-conducteurs a notamment entraîné une augmentation du chiffre d'affaires dans les divisions Sous-traitance et Produits finis.

|                       | 2022             |    | 2021             |    |
|-----------------------|------------------|----|------------------|----|
|                       | millions d'euros | %  | millions d'euros | %  |
| Sous-traitance        | 2 411            | 42 | 1 851            | 37 |
| Assemblage automobile | 2 085            | 36 | 2 051            | 41 |
| Bus                   | 454              | 8  | 384              | 8  |
| Produits finis        | 802              | 14 | 669              | 14 |
|                       | <hr/>            |    | <hr/>            |    |
|                       | 5752             |    | 4955             |    |

## SOUS-TRAITANCE

Le chiffre d'affaires de la division Sous-traitance a progressé de 30 pour cent, passant à 2 411 millions d'euros en 2022 (1 851 millions d'euros en 2021). Cette augmentation s'explique par le fait que les entreprises de VDL opérant dans cette division ont connu une croissance généralisée. En particulier, nos activités en amont pour l'industrie des semi-conducteurs et les infrastructures ont enregistré de bons résultats. L'engagement en faveur d'une innovation et d'une numérisation de haute qualité, ainsi que de relations stables et à long terme avec les clients et les autres partenaires, a encore renforcé notre position dans ce sous-domaine. Les conflits commerciaux, la pandémie de coronavirus et la crise en Ukraine ont fait prendre conscience que nous voulions être moins dépendants des autres continents. En conséquence, le *reshoring* (retour des activités dans le pays d'origine) est devenu plus courant dans le monde entier. Comme les sociétés de sous-traitance de VDL sont situées sur trois continents, nous sommes en mesure d'approvisionner nos clients localement dans le monde entier, ce qui réduit l'impact des développements géopolitiques. La division Sous-traitance a clôturé l'exercice 2022 sur un bénéfice.

|                                    | 2022             |    | 2021             |    |
|------------------------------------|------------------|----|------------------|----|
|                                    | millions d'euros | %  | millions d'euros | %  |
| Systèmes mécatroniques             | 1 722            | 71 | 1 321            | 71 |
| Travail des métaux                 | 533              | 22 | 406              | 22 |
| Traitement des matières plastiques | 143              | 6  | 115              | 6  |
| Traitement de surface              | 13               | 1  | 9                | 1  |
|                                    | 2411             |    | 1851             |    |



Les prévisions pour la division Sous-traitance sont positives. Au cours du premier semestre 2022, le chiffre d'affaires de la division Sous-traitance est passé de 517 millions d'euros (2022) à 673 millions d'euros. Le carnet de commandes a augmenté en 12 mois de 843 millions d'euros, niveau de la semaine 13 de 2022, à 927 millions d'euros durant la semaine 13 de 2023.

## **Systèmes mécatroniques et constructions modulaires**

En raison de l'explosion de la demande de puces et donc de machines dans l'industrie des semi-conducteurs, les entreprises de VDL de ce secteur ont connu une nouvelle croissance considérable.

Le chiffre d'affaires du secteur Systèmes mécatroniques et constructions modulaires a ainsi atteint 1 722 millions d'euros en 2022, contre 1 321 millions d'euros en 2021, soit une hausse de 30 pour cent. Malgré de forts vents contraires macroéconomiques, tels que des pénuries dans les chaînes d'approvisionnement mondiales, nous avons été en mesure d'exécuter les prévisions de nos principaux clients et partenaires. Comme les technologies et les services de VDL ETG sont essentiels pour de nombreuses entreprises leaders dans le domaine des semi-conducteurs et de l'équipement analytique, cela implique de grandes responsabilités pour notre entreprise. La technologie EUV continue de se développer rapidement et est considérée comme essentielle pour l'industrie des semi-conducteurs, tout comme la position de leader sur le marché de notre client ASML. En tant que partenaire stratégique de développement et de fabrication, la livraison en temps voulu des nombreux (sous-)systèmes de haute technologie que VDL produit pour l'équipement EUV est extrêmement importante. Dans plusieurs entreprises de VDL ETG, cette énorme croissance a été réalisée alors que de nouveaux projets de construction ont été lancés et que de nouvelles machines ont été installées.

Le principal défi pour les années à venir est de répondre à la forte demande attendue de services d'ingénierie et de fabrication dans le contexte de développements macroéconomiques tels que les augmentations de prix, la pénurie de matériaux et les changements géopolitiques. Pour relever ces défis, nous renforcerons nos chaînes d'approvisionnement mondiales, nous continuerons à investir dans des équipements et des installations de production et d'assemblage, et nous nous efforcerons d'attirer de nouveaux talents. Outre le recrutement de nouveaux collègues, la fidélisation des employés est au moins aussi importante. Avec tous ces développements, les équipes actuelles sont sous pression. Il est important d'investir dans le renforcement de la gestion des ressources humaines et de maintenir le style de gestion axé sur les personnes qui correspond à la culture de VDL, afin d'accorder en permanence à nos employés l'attention qu'ils méritent.

VDL ETG travaille principalement dans le cadre de partenariats à long terme avec ses clients. Notre objectif est de permettre à nos clients de réussir non seulement aujourd'hui, mais aussi à plus long terme, en leur fournissant des aptitudes, des compétences et des réseaux qui leur permettent d'innover. En 2022, par exemple, nous avons continué à investir dans les technologies maglev, cryogéniques et de très haute précision. En outre, nous continuons à explorer de nouveaux marchés (tels que l'aérospatiale commerciale, l'inspection des circuits intégrés et la métrologie) et de nouvelles zones géographiques (par exemple, la Corée et le Japon) en vue d'une future croissance.

Nous avons récemment renforcé notre réseau d'ingénierie et de développement en nous installant dans le pôle d'innovation de l'Institut Paul Scherer en Suisse, appelé Park Innovaare. Ce faisant, nous obtenons les connaissances et la technologie nécessaires pour accélérer et poursuivre le développement des dispositifs à semi-conducteurs. Des collaborations intensives avec des instituts de recherche et de connaissances tels que ceux-ci nous permettent de maintenir et d'étendre notre position de fournisseur privilégié de nos clients.

Actuellement, VDL ETG dispose d'installations de production en Chine et à Singapour. En raison des incertitudes liées à la situation géopolitique, les installations existantes sont repositionnées tout en créant de l'espace pour l'ouverture éventuelle d'installations supplémentaires. Nous sommes convaincus qu'une approche « région par région » est essentielle pour soutenir nos clients internationaux. Les prévisions pour le secteur des systèmes mécatroniques et de la construction modulaire sont bonnes. Nous continuons à développer nos compétences et connaissances dans le domaine de la faisabilité, afin de les étendre et de les utiliser pour divers clients sur les marchés des semi-conducteurs, de la médecine et de l'analyse. Le portefeuille de commandes, en raison de l'explosion de la demande en puces électroniques, est bien rempli.

### **Travail des métaux**

Malgré les pénuries de matériaux et les hausses de prix des matières premières et de l'énergie, les entreprises du secteur Travail des métaux ont réussi à augmenter leur chiffre d'affaires de 31 %. En 2022, le chiffre d'affaires s'est élevé à 533 millions d'euros, contre 406 millions d'euros en 2021. Non seulement l'industrie des semi-conducteurs, mais aussi d'autres marchés tels que ceux de l'automobile et des camions, de l'agroalimentaire et des infrastructures se sont développés. Pour mieux servir nos clients et leur apporter une valeur ajoutée, nous avons tendance à nous concentrer sur des produits de plus en plus complexes et des assemblages plus complets. Intégrés ou non à l'électronique et aux logiciels. En 2022, de nombreux investissements ont été réalisés dans de nouvelles machines, dans la poursuite de l'automatisation et de la numérisation des processus de production et dans l'amélioration des processus de qualité. En avril 2022, la plateforme en ligne OrderOn.com a été mise en service. Sur cette plateforme, les clients peuvent télécharger dans un environnement protégé des plans pour la découpe de métaux au laser, directement recevoir un devis et placer une commande. La commande est alors automatiquement produite et expédiée. Fin 2022, la plateforme est également devenue accessible à la Belgique et de nouvelles fonctionnalités ont été ajoutées. Les prévisions pour le secteur du travail des métaux sont positives.





## Traitement des matières plastiques

Le chiffre d'affaires du secteur Traitement des matières plastiques a progressé de 24 %, passant à 143 millions d'euros en 2022 (contre 115 millions d'euros en 2021). Nous constatons que la demande porte sur des produits de plus en plus complexes, de plus en plus complets et de plus en plus perfectionnés. Les clients sont en outre davantage sensibilisés à la durabilité car la demande en matériaux recyclables augmente. En tant que fournisseur, nous sommes impliqués dans le développement à un stade précoce. Nous pouvons de ce fait utiliser notre expertise dans le domaine de la faisabilité, de l'extrapolation, de la durabilité et de la réduction des coûts.

L'année dernière, nous avons encore renforcé notre position dans le domaine de la transformation des matières plastiques. En juillet 2022, l'entreprise a acquis GL Plastics. GL Plastics, située dans le parc scientifique d'Eindhoven à Son, est une entreprise de moulage de plastique par injection qui emploie 60 personnes et fabrique des produits pour l'industrie automobile, l'industrie médicale et les systèmes climatiques (régulation de la chaleur, ventilation et climatisation), entre autres. L'entreprise est particulièrement performante dans les combinaisons métal-plastique et est certifiée IATF et ISO14001. Le parc de machines comprend des machines de moulage par injection avec des forces de serrage allant de 30 à 1 000 tonnes. Les compétences de VDL GL Plastics s'intègrent bien dans les activités des autres entreprises de matières plastiques de VDL Groep.

En 2022, VDL Parree, VDL Kunststoffen et VDL Wientjes Roden ont réalisé ensemble plusieurs nouveaux projets pour l'industrie automobile, entre autres. VDL Wientjes Emmen a mis en place une ligne de production pour produire, assembler et peindre des unités de bornes de recharge pour les voitures en 2022. Le VDL Parree a commencé la production d'un dispositif qui aide à enfiler les bas de contention, le Helpsoq. Pour VDL Fibertech Industries, l'année a été dominée par le développement, l'industrialisation et la mise à l'échelle des parois latérales en composite pour le nouvel autobus urbain électrique, le VDL Citea, qui a été introduit avec succès en septembre 2022. L'entreprise a également travaillé à de nouvelles techniques novatrices telles que la combinaison de carbone et d'impression 3D, qui a débouché sur une coopération pour la production de pièces de qualité supérieure pour le secteur des cycles.

D'importants investissements ont à nouveau été réalisés dans les machines des différentes entreprises de VDL. Par exemple, par l'achat de 12 machines de moulage par injection, de deux machines de moulage par injection à deux composants et de trois presses hydrauliques, toutes de différents tonnages allant de 80 à 1 000 tonnes de force de serrage. Des fraiseuses et des machines de tournage-fraisage ont également été achetées. Dans de nombreux cas, les nouvelles machines sont équipées de robots pour une automatisation plus poussée du processus de production. Ces achats permettront également de réaliser d'importantes économies d'énergie, les machines étant plus économes en carburant que leurs prédécesseurs.

Les prévisions pour le secteur du traitement des matières plastiques sont positives. Nous continuons à investir dans de nouvelles machines et dans l'optimisation des processus de production. Rendre nos processus, nos produits et nos locaux plus durables restera également notre priorité en 2023. Pour ce faire, nous déployons des mesures d'économie d'énergie, recyclons et réutilisons les ressources et les matériaux, entre autres.







## Traitement de surfaces

Le chiffre d'affaires dans le secteur Traitement de surface a augmenté de 9 à 13 millions d'euros en 2022. Malgré l'augmentation des prix des matières premières et de l'énergie, ce secteur a vu son chiffre d'affaires augmenter grâce à plusieurs commandes de peinture de pièces en plastique et d'assemblage de pièces peintes. Pour continuer à garantir la qualité souhaitée à nos clients, plusieurs investissements ont été réalisés en 2022 dans le personnel, la numérisation et les machines. Par exemple, dans une ligne d'emballage automatique dotée d'une capacité de pesage permettant de contrôler correctement les nombres par unité d'emballage et dans une nouvelle installation d'ultrafiltration pour la ligne de cataphorèse existante. Les prévisions pour le secteur Traitement de surface sont positives. Cependant, sur le site actuel de VDL Laktchnik, la capacité maximale de production et d'entreposage a été atteinte. Des plans sont en cours d'élaboration en vue d'un éventuel déménagement pour faire face à la croissance.

## ASSEMBLAGE AUTOMOBILE

Pour la division Assemblage automobile, 2022 a été une année de turbulences. La baisse des volumes de production - qui a commencé en 2019 en raison de la diminution des ventes et de diverses incertitudes dans l'industrie automobile - s'est poursuivie. Les perturbations dans les chaînes d'approvisionnement ont également persisté en 2022, empêchant une reprise des volumes de production. Diverses pénuries de composants ont également contraint VDL Nedcar à réduire d'un quart ses jours de production. Néanmoins, grâce à la flexibilité de nos employés à Born, le volume de production de VDL Nedcar en 2022 a atteint 99 126 véhicules complets (2021 : 105 214). Globalement, le volume de production (véhicules complets et carrosseries/CKD) au cours de l'année écoulée a atteint 101 672.

2022 a également connu des moments forts. En juin 2022, la 1 000 000<sup>e</sup> voiture a ainsi été produite depuis le début de la coopération avec BMW en 2014. Tous les objectifs fixés en termes de qualité, de fiabilité des livraisons et de flexibilité ont aussi été atteints. BMW a pour cela de nouveau exprimé sa reconnaissance. En 2022, VDL Nedcar s'est vu décerner trois prix par l'institut de recherche renommé J.D. Powers: la MINI Cooper produite par VDL Nedcar a été jugée la meilleure en termes de « *initial quality* » et « *appeal* », et l'usine de VDL Nedcar a été élue deuxième meilleure usine automobile d'Europe et d'Afrique.

En tant que constructeur automobile indépendant, VDL Nedcar évolue en fonction des fluctuations du marché. Le nombre de collaborateurs de VDL Nedcar a diminué de 4 255 fin 2021 à 3 983 fin 2022. En 2022, VDL Nedcar a construit pour BMW Group la MINI Cabrio, la MINI Countryman, la MINI Countryman-PHEV et la BMW X. La production de ce dernier modèle devrait s'achever en juin 2022. Le chiffre d'affaires de la division Assemblage automobile a légèrement progressé en 2022, passant de 2 051 millions d'euros en 2021 à 2 085 millions d'euros, soit une hausse de 2 %. La division Assemblage automobile a été génératrice de bénéfice en 2022.

|                       | 2022             |     | 2021             |     |
|-----------------------|------------------|-----|------------------|-----|
|                       | millions d'euros | %   | millions d'euros | %   |
| Assemblage automobile | 2 085            | 100 | 2 051            | 100 |
|                       | <hr/>            |     | <hr/>            |     |
|                       | 2 085            |     | 2 051            |     |

BMW a fait savoir en 2020 à VDL Nedcar que le contrat de production passé en 2019 et devant courir jusqu'à la fin des années vingt était résilié. Un accord signé en 2021 a réglé les conséquences de cette résiliation. Cet accord stipule, entre autres, que BMW versera des indemnités à VDL Nedcar. En février 2024, à l'expiration des accords actuels, la production de voitures pour BMW Group chez VDL Nedcar prendra fin.

La situation actuelle souligne la nécessité de limiter la situation de dépendance envers un seul donneur d'ordre. Entre-temps, toutes les conditions de planification et d'autorisation pour permettre la production pour plusieurs clients sont presque remplies. Nous disposons ainsi de la flexibilité spatiale nécessaire pour accueillir de nouveaux clients. Parallèlement, ces dernières années, nous avons encore intensifié nos études de marché, notre marketing et nos efforts d'acquisition pour attirer de nouveaux clients. Les développements actuels dans l'industrie automobile, tels que la baisse des volumes de production due à des perturbations dans les chaînes d'approvisionnement (en particulier dans l'industrie des semi-conducteurs), l'invasion russe de l'Ukraine et les mesures protectionnistes, telles que l'*Inflation Reduction Act* promulguée en Amérique, ont rendu difficile l'acquisition de nouveaux clients à l'adresse suivante. Des évolutions qui ont joué un rôle perturbateur dans le choix des sites de production par les équipementiers. Par conséquent, les nouveaux venus sur le marché mondial des voitures particulières qui souhaitent s'implanter en Europe ont une nouvelle fois revu leurs priorités. L'année dernière, VDL Nedcar a conclu deux accords avec le nouveau constructeur américain de voitures électriques Rivian. Mais à la dernière minute, il y a eu un problème, deux fois. La première fois en raison de vents contraires sur les marchés financiers qui ont rendu la mobilisation de capitaux plus difficile. La deuxième fois, les choses n'ont finalement pas fonctionné avec Rivian parce que le gouvernement américain, par le biais de l'*Inflation Reduction Act* (IRA), a ouvert le robinet des subventions pour la production nationale de véhicules électriques. Rivian a donc donné la priorité à l'expansion de ses activités aux États-Unis. D'autre part, VDL Nedcar est en pourparlers avec plusieurs autres clients potentiels pour la production en série de voitures et d'autres activités liées à l'automobile. Avec certaines parties, nous sommes à un stade avancé et des contrats concrets sont à portée de main. En outre, nous avons d'autres pistes prometteuses dans notre portefeuille.

Entre-temps, VDL Nedcar est en train de passer du statut de constructeur automobile indépendant à celui de partenaire plus large dans le domaine de l'e-mobilité durable, dans le but d'obtenir une plus grande valeur ajoutée ainsi qu'une meilleure résilience à l'avenir. L'élargissement des activités de VDL Nedcar à Born est visible dans trois domaines : l'assemblage de véhicules pour divers clients, diverses solutions de mobilité durable dans le *Mobility Innovation Centre* et la facilitation de la stratégie de croissance des sociétés sœurs de VDL actives dans le domaine de la mobilité.

Le *Mobility Innovation Centre* (MIC) s'aligne sur la vaste stratégie de mobilité de VDL Groep dans les domaines de la conception, de l'électrification, de la connectivité, de la conduite autonome et des systèmes. Au sein du MIC, les initiatives portent notamment sur la production de batteries pour véhicules, de véhicules de transport de personnes autonomes et de modules de piles à combustible. Par exemple, nous développons actuellement une ligne de démonstration pour l'assemblage de batteries lourdes et complexes. Des pourparlers sont également en cours avec des équipementiers réputés pour la production et l'assemblage de composants clés. Ces parties sont très intéressées par l'exploitation des compétences de VDL Nedcar. L'objectif est également de créer un centre de formation hybride durable au sein du MIC, en coopération avec les organisations patronales et les formateurs locaux. Par exemple, nous travaillons à la formation des employés actuels et futurs pour les préparer à la transition vers l'e-mobilité durable.



Les activités d'innovation de VDL Nedcar se concentrent, entre autres, sur l'application d'applications mobiles, la reconnaissance d'images pour soutenir le contrôle du soudage et la préparation automatique des pièces (bin-picking) et la *Robotic Process Automation* (RPA). Grâce à la RPA, des robots logiciels peuvent effectuer des tâches répétitives telles que le traitement de données, les calculs et la préparation de rapports. VDL Nedcar explore également les possibilités d'application de l'intelligence artificielle.

Pour compenser l'expansion du site de l'usine, VDL Nedcar a mis en œuvre de nombreuses mesures de compensation, tant légales que supra-légales. Les autorités compétentes contrôlent étroitement les mesures et ont constaté qu'elles sont mises en œuvre conformément à la réglementation. Récemment, VDL Nedcar a créé la Fondation Green Fund Environment VDL Nedcar. La fondation contribuera à l'amélioration de la qualité de vie dans les zones résidentielles situées à proximité immédiate de l'usine automobile de Born et recevra à cet effet une contribution de 1,8 million d'euros de la part de VDL Nedcar. L'année 2023 sera une année importante pour l'avenir de la division Assemblage automobile. La nature et l'importance des commandes remportées cette année détermineront la manière dont VDL Nedcar se développera après l'arrêt de la production pour BMW. La commande par BMW de la première décapotable électrique au monde, la MINI Cabrio Electric, a donné un coup de fouet. La production de cette édition limitée a débuté au premier trimestre 2023. En outre, le constructeur allemand ElectricBrands, qui fabrique des véhicules électriques durables et innovants, prévoit de mettre en production deux modèles à Born : l'e-city car Evetta et le véhicule modulaire XBUS. Le volume de production associé dépend des volumes de vente. Pour le XBUS, ElectricBrands a déjà des commandes en cours pour environ 16 000 véhicules.

Au cours du premier trimestre 2023, le chiffre d'affaires de la division Assemblage automobile a augmenté de 381 millions d'euros (en 2022) à 674 millions d'euros. Selon les attentes, la disponibilité de matériaux devrait s'améliorer dans le courant de l'année 2023.

Toutefois, compte tenu des turbulences de l'industrie automobile, on ne peut pas s'attendre à une planification stable de la production. Même au cours des trois premiers mois de 2023, certains jours de



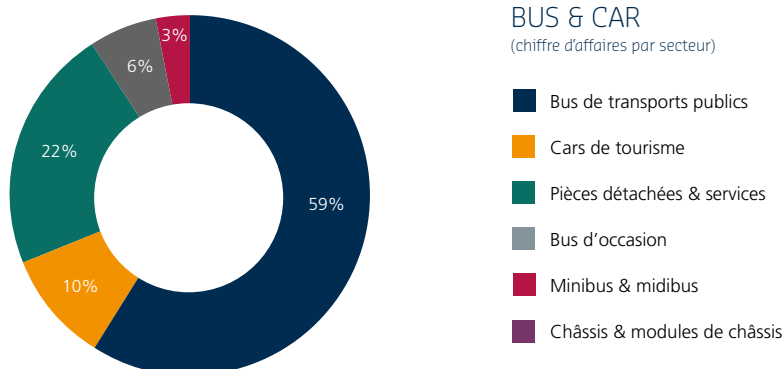
production ont déjà été perdus en raison de problèmes d'approvisionnement. Le nombre de voitures à produire et les ventes resteront sous pression. Il est prévu que nous devons réduire nos effectifs au cours du second semestre de cette année. Un nouveau plan social a été convenu avec les syndicats en 2021, grâce auquel nous fournirons aux employés la meilleure orientation possible, y compris d'un emploi à l'autre. Malgré toutes les incertitudes, nous restons optimistes quant aux perspectives à long terme de VDL Nedcar et des emplois connexes à Born. VDL Nedcar a d'excellents antécédents en matière de qualité et de fiabilité des livraisons et a prouvé qu'elle pouvait s'adapter avec souplesse à la dynamique du secteur.

## BUS & CARS

Le chiffre d'affaires de la division Bus & Cars a progressé de 18 pour cent, passant de 384 millions d'euros en 2021 à 454 millions d'euros en 2022. Cette évolution est principalement due à une nouvelle augmentation des ventes de bus de transports publics. Bien que les restrictions de voyage dues au coronavirus aient été levées en 2022, les ventes de la division Bus & Cars n'ont pas encore atteint les niveaux d'avant le coronavirus. Des facteurs incertains, tels que la reprise du marché après les années difficiles du coronavirus et le conflit entre la Russie et l'Ukraine, entraînent des difficultés dans la chaîne d'approvisionnement, telles que la fourniture de matériaux en temps voulu, la pénurie de matériaux et l'augmentation des prix. Tout cela a affecté les délais de livraison et les résultats financiers. La division Bus & Cars a clôturé l'exercice 2022 sur une perte.

Malgré la situation difficile du marché, nous restons pleinement engagés en faveur du transport durable. Du fait que les pouvoirs publics, en tant que client direct ou que concédant, ont l'obligation d'assurer la couverture structurelle du réseau de transports publics et ne veulent pas retarder la réalisation des objectifs climatiques, les entreprises de transports publics rendent leur flotte plus durable avec l'utilisation de nouveaux véhicules à zéro émission. VDL est parfaitement positionné en tant que pionnier dans le domaine de la mobilité électrique. Plus de 200 millions de kilomètres électriques ont déjà été parcourus en Europe avec nos VDL Citeas. VDL Bus & Coach est également activement impliquée dans des innovations telles que l'utilisation de l'hydrogène comme carburant pour les véhicules plus lourds, l'utilisation durable de matériaux composites, les fonctions autonomes et les batteries d'autobus qui ont une « seconde vie » en tant que stockage d'énergie.

En septembre 2022, nous avons présenté notre dernière génération d'autobus urbains électriques, le VDL Citea, à l'InnoTrans de Berlin. Plus de 600 nouveaux VDL Citeas électriques ont été vendus à des



clients dans de nombreux pays européens. La nouvelle génération de VDL Citea a remporté trois grands prix en 2022. Au printemps, son design a été récompensé par le prestigieux Red Dot Award et l'iF Design Award. En juillet, elle a reçu l'EBUS Award, une importante récompense environnementale allemande pour l'industrie des transports publics, dans la catégorie des fabricants d'autobus électriques.

L'année précédente, d'autres mesures ont été prises pour assurer de façon structurelle la santé financière de la division Bus & Cars. L'une de ces mesures consiste à simplifier la structure organisationnelle de VDL Bus & Coach. Au premier semestre 2022, VDL Bus Modules et VDL Bus Valkenswaard ont légalement fusionné et ont continué sous le nom de VDL Bus Valkenswaard. La fusion juridique de l'organisation commerciale VDL Bus & Coach Nederland avec les ateliers de VDL Busland a eu lieu en 2022.

À Roulers, en Belgique, la première pierre de la nouvelle usine ultramoderne et neutre en CO<sub>2</sub> a été posée en février 2022. Cette usine sera l'exemple même de la durabilité et de l'innovation : un site de production de plus de 20 000 mètres carrés, neutre sur le plan énergétique, avec un toit rempli de panneaux solaires, un chauffage par le sol et des toits verts. La nouvelle construction sera selon les attentes achevée pour l'été 2023. L'objectif de concentration de la production des bus urbains électriques à Valkenswaard (Pays-Bas) et Roeselare (Belgique) prend ainsi davantage forme.

L'année 2023 sera une année de transition à plusieurs égards, où nous nous attendons à ce que le marché des cars se redressera lentement et il y aura davantage d'appels d'offres pour les transports publics. Mais ce sera également une année difficile en raison des pénuries de matériaux et des augmentations de prix. Le chiffre d'affaires du premier trimestre de 2023 s'est monté à 85 millions d'euros, contre 117 millions d'euros en 2022. Le carnet de commandes de la division Bus & Cars est passé les 12 derniers mois de 430 millions d'euros niveau de la semaine 13 de 2022, à 490 millions d'euros, niveau de la semaine 13 de 2023.

|                                | 2022             |    | 2021             |    |
|--------------------------------|------------------|----|------------------|----|
|                                | millions d'euros | %  | millions d'euros | %  |
| Bus de transports publics      | 267              | 59 | 189              | 49 |
| Cars de tourisme               | 47               | 10 | 75               | 19 |
| Pièces détachées & services    | 99               | 22 | 96               | 25 |
| Bus d'occasion                 | 29               | 6  | 10               | 3  |
| Minibus & midibus              | 12               | 3  | 12               | 3  |
| Châssis & modules de châssis * | -                | -  | 2                | 1  |
|                                | <hr/>            |    | <hr/>            |    |
|                                | 454              |    | 384              |    |

### Bus de transports publics

Le secteur Bus de transports publics a affiché un chiffre d'affaires de 267 millions d'euros en 2022, contre 189 millions d'euros en 2021. Le carnet de commandes s'est bien développé. Les offres et les appels d'offres ont été lancés, malgré les facteurs d'incertitude dans le monde.

En 2022, VDL Bus & Coach a renforcé sa réputation de partenaire pionnier en matière de transition vers des transports publics à zéro émission. Des VDL Citeas électriques ont été livrés en Allemagne, en Italie,



en Islande, au Luxembourg, en Norvège et sur les marchés nationaux des Pays-Bas et de la Belgique, entre autres.

En septembre 2022, VDL Bus & Coach a lancé la nouvelle génération de VDL Citea lors du salon InnoTrans à Berlin. Au cours de cet événement, la presse internationale et de nombreuses relations ont été informées de la nouvelle gamme de produits. La réaction des sociétés de transports publics, des journalistes et des autres parties prenantes a été très positive.

VDL Bus & Coach confirme ainsi que la nouvelle génération de VDL Citea change la donne pour les transports publics par bus. Sa particularité en termes de consommation d'énergie, de déploiement optimal, de capacité de passagers et de confort (climatique) pour le conducteur et les passagers sont des caractéristiques appréciées par les clients. Par la suite, la nouvelle génération de VDL Citea a été présentée lors de plusieurs événements en Europe et récompensée par plusieurs prix de design et de durabilité tels que le Red Dot Award, l'iF Design Award et l'Innovation Award. Tout au long de l'année 2022, VDL Bus & Coach a reçu de nombreuses commandes pour cette nouvelle génération de VDL Citea et plus de 600 véhicules ont déjà été vendus. On peut donc en conclure que le nouveau portefeuille de produits a été bien accueilli par le marché.

La plus grosse commande de bus électriques à ce jour est celle d'EBS Pays-Bas. Il s'agit d'une série de 193 VDL Citeas de nouvelle génération qui seront déployés dans la zone de concession Zaanstreek-Waterland. La tendance à une croissance rapide de la demande en bus électriques pour les transports publics s'est confirmée, ce qui s'est traduit par une chute notable de la demande en véhicules diesel.





Compte tenu du carnet de commandes actuel, une augmentation du chiffre d'affaires est attendue pour le secteur des bus de transports publics en 2023. La production de la nouvelle génération de VDL Citea a commencé en 2022, ce qui augmentera le nombre de livraisons à de nombreux clients des transports publics chaque trimestre. Par conséquent, la nouvelle génération de VDL Citea deviendra de plus en plus visible dans le paysage urbain européen. Les perspectives à long terme sont bonnes. L'orientation stratégique choisie de miser sur des bus de transports publics uniquement électriques répond à la demande croissante de transports publics urbains mais aussi régionaux à zéro émission.

#### **Cars de tourisme**

Des signes clairs indiquent que le redressement du secteur des bus aura commencé en 2022. La tendance générale chez les autocaristes est que 2022 a été une année correcte. En raison de l'augmentation des besoins en matière de transport de passagers, tant pour le tourisme que pour le transport occasionnel, le nombre de passagers-kilomètres a de nouveau augmenté. Le résultat positif est que le taux d'occupation des véhicules disponibles a été élevé et que de bonnes marges ont été réalisées par les autocaristes grâce au déploiement de cars de tourisme.

Le fait que les résultats commerciaux de nos clients se soient généralement redressés est une tendance positive. Néanmoins, en termes de taille du marché, le segment des cars de tourisme est plus ou moins similaire aux deux années précédentes marquées par le coronavirus. Cela s'explique par le fait qu'une grande partie du parc de cars de tourisme est restée inactive pendant la période du coronavirus, ce qui a permis de prolonger la durée de vie technique des véhicules. En outre, la durée de vie économique des

véhicules - achetés par le biais d'un financement - s'est également allongée, en raison de l'application d'une pause dans les paiements pour les contrats en cours. La capacité des autocaristes à investir dans de nouveaux équipements est en partie déterminée par la santé financière de l'entreprise. À l'heure actuelle, les organismes de financement restent prudents dans la mise à disposition des ressources financières. Cet effet freinera la propension à l'investissement.

Le chiffre d'affaires de ce segment s'élève à 47 millions d'euros, contre 75 millions d'euros en 2021, soit une baisse de 37 pour cent.

En 2022, les ventes et les livraisons de VDL Bus & Coach ont évolué conformément aux tendances du marché. L'accent a été mis sur l'écoulement du stock. Les commandes de cars de tourisme destinés au transport réglementé, moins touché par le phénomène du coronavirus, ont permis à VDL Bus & Coach de reprendre la production pendant les périodes de ralentissement.

En 2023, la reprise du segment des cars de tourisme devrait se poursuivre. Les voyages en Europe devraient augmenter. Le facteur d'incertitude reste l'agitation géopolitique causée par l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Lorsque le tourisme en provenance d'Amérique et d'Asie, entre autres, se redressera également, la demande de transport par cars de tourisme augmentera encore. Cela influencera positivement la volonté d'investissement et conduira donc à un rétablissement de la taille du marché.

#### **Pièces détachées & services**

Pour le secteur Pièces détachées & services, l'organisation après-vente de VDL Bus & Coach, 2022 a été une année à deux visages. D'une part, les chaînes d'approvisionnement ont posé de nombreux problèmes et les prix des composants ont augmenté en conséquence. D'autre part, nous avons assisté à une reprise prudente dans le segment des cars de tourisme, ce qui a entraîné une augmentation du chiffre d'affaires des pièces détachées pour cars de tourisme dans toutes les filiales de VDL Bus & Coach. Les activités de services ont également repris, se concentrant principalement sur la fourniture d'une assistance technique à nos clients et à leur fonctionnement. Toutefois, la rotation des pièces et l'occupation des ateliers n'ont pas encore atteint les niveaux d'avant coronavirus.

Le chiffre d'affaires provenant de commandes pour des appels d'offres relatifs à des pièces commence également à représenter une contribution significative au chiffre d'affaires réalisé par VDL Parts. En outre, VDL Parts a commencé à donner suite à l'accord-cadre conclu en 2021 avec une organisation paneuropéenne du secteur des transports publics, ce qui devrait entraîner une nouvelle croissance du chiffre d'affaires des pièces détachées. En partie grâce à ces développements, 2022 a été une bonne année où, grâce à la répartition des activités de pièces dans les activités de cars de tourisme, de bus et commerciales, le chiffre d'affaires a atteint 99 millions d'euros, contre 94 millions d'euros en 2021.

Le marché des bus reste très mouvementé dans le domaine des pièces détachées et des services.

En 2023, nous continuerons à investir dans la numérisation et l'optimisation organisationnelle.

Entre autres, la plateforme de commerce électronique de VDL Parts sera mise en service en 2023, ce qui nous permettra de servir encore plus facilement nos clients.

### **Bus d'occasion**

Le chiffre d'affaires du secteur Bus d'occasion a progressé en 2022, passant de 10 millions d'euros en 2021 à 29 millions d'euros en 2019. Le marché des cars de tourisme d'occasion s'est redressé au cours de l'année écoulée et, avec la vente de plus de 400 cars de tourisme d'occasion, il a retrouvé son niveau d'avant coronavirus. Toutes les restrictions de voyage en Europe ont été levées en 2022 et le marché des cars de tourisme d'occasion devrait se stabiliser dans un avenir proche.

Un concept de location à long terme de cars de tourisme d'occasion a été lancé en Espagne au début de l'année 2022. En collaboration avec notre partenaire, RentalBus a été lancé sous la forme d'un concept : une analyse de rentabilité innovante qui permet de répondre aux pics et aux creux du marché touristique sensible aux variations saisonnières. La flotte de location compte aujourd'hui plus de 100 cars de tourisme. Cette flotte devrait encore s'agrandir en 2023.

Les ventes de bus de transports publics d'occasion sont restées stables. Comme en 2021, les bus de transports publics qui sont revenus ont été immédiatement réaffectés. Le marché des bus d'occasion devrait rester stable en 2023.

### **Minibus & midibus**

Le chiffre d'affaires du secteur Minibus & midibus (y compris les véhicules de police et la réparation) s'est élevé en 2022 à 12 millions d'euros et est ainsi resté équivalent à celui de 2021. Le rattrapage des retards de livraison dus au coronavirus a été la principale priorité au cours de l'année écoulée. Les retards de livraisons de nouveaux véhicules (de base) ont eu un impact sur les prévisions, malgré des mesures d'atténuation. En 2022, des efforts ont été faits pour professionnaliser davantage l'organisation. Nous avons ainsi remporté de nouveaux appels d'offres, notamment pour des véhicules spéciaux destinés à la police néerlandaise. En outre, plusieurs véhicules électriques MidCity ont été vendus. 2023 sera l'année de la corporatisation de VDL Bus Venlo, avec une collaboration équilibrée avec l'organisation de vente VDL Bus & Coach.

### **Innovation dans le domaine de l'e-mobilité**

L'ambition de VDL Groep est de jouer un rôle de premier plan dans les principaux domaines de développement de l'industrie automobile (lourde). Ce moteur important pour l'innovation a permis au cours des dernières années à VDL Bus & Coach d'atteindre une position de premier plan sur le marché européen des bus électriques et hybrides et de coopérer avec de grands fabricants de pièces d'origine en ce qui concerne le développement et la fabrication (sous contrat) chez VDL Groep.

VDL Enabling Transport Solutions (ETS) est le centre de connaissances et de développement de la mobilité électrique et de la transition énergétique chez VDL Groep. Ici, on innove en matière d'e-mobilité et d'activités visant à accélérer la transition énergétique. VDL ETS oriente ses activités sur les plateformes produits, les cars, les transports publics, les fourgons, camions, les VAG, le stockage stationnaire d'énergie avec une approche axée sur les blocs de construction. Ces blocs de construction sont à la base d'une stratégie de développement modulaire utilisée pour constituer les systèmes des quatre plateformes de véhicules et, par la réutilisation de ces blocs, pour aider en termes de rapidité et de rentabilisation les autres plateformes de produits, par exemple le stockage d'énergie.







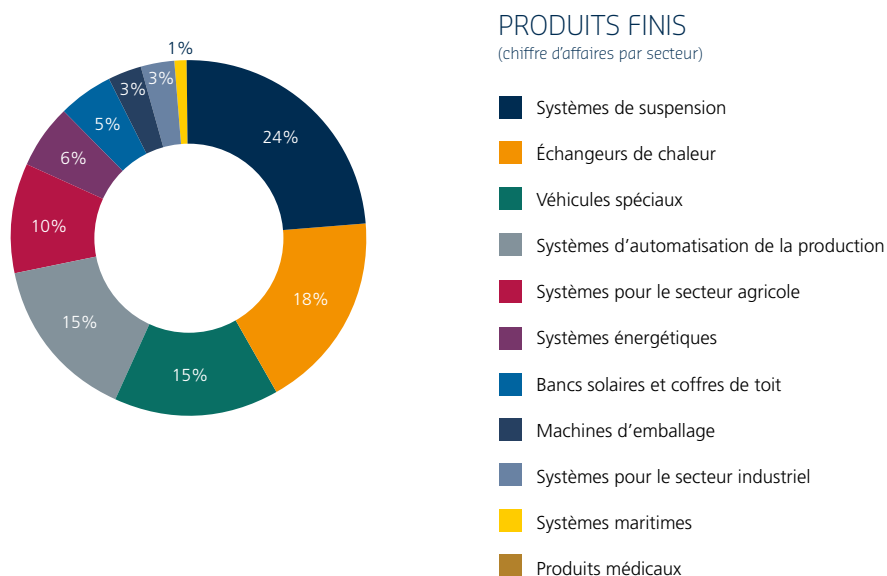
Outre le thème de l'électrification et de l'optimisation de l'entraînement, les dernières technologies en matière de batteries sont soigneusement sélectionnées et intégrées chez VDL ETS. Par ailleurs, les investissements augmentent dans le développement et l'intégration de l'hydrogène en tant qu'important vecteur d'énergie pour l'avenir. Cela a lieu entre autres par le biais de coopérations et subventions nationales et internationales où des bus et camions sont développés qui font usage de l'hydrogène en tant que vecteur d'énergie. Des solutions sont également recherchées pour la production et le stockage de cet hydrogène.

Dans ces thèmes d'innovation, la composante logicielle est importante. VDL ETS dispose d'une propre équipe d'architectes de logiciels, de créateurs et de testeurs qui se concentrent sur les questions de mobilité « intelligente » telles que la connectivité, la conduite autonome, le diagnostic (à distance) et *la mobilité en tant que service* sur la base des données fournies par nos produits afin d'améliorer l'efficacité et la facilité d'utilisation des produits.

## PRODUITS FINIS

Les entreprises de la division Produits finis ont réalisé collectivement un chiffre d'affaires de 802 millions d'euros en 2022. En 2021, il s'élevait à 669 millions d'euros. Cette augmentation de 20 % s'explique par le fait que les entreprises sont bien positionnées dans tous les domaines. Avec le développement de produits et processus et leur optimisation, nos entreprises de cette division s'efforcent d'acquérir une position unique dans chaque secteur. La division Produits finis a clôturé l'exercice sur un bénéfice.

Au cours du premier trimestre 2023, le chiffre d'affaires de la division Produits finis est reparti à la hausse : 211 millions d'euros contre 195 millions d'euros en 2022. Le portefeuille de commandes a augmenté au cours des 12 derniers mois, passant de 505 millions d'euros à la semaine 13 de 2022 à 620 millions d'euros à la semaine 13 de 2023. Les perspectives pour nos entreprises de la division Produits finis sont positives.







|                                            | 2022             |    | 2021             |    |
|--------------------------------------------|------------------|----|------------------|----|
|                                            | millions d'euros | %  | millions d'euros | %  |
| Systèmes de suspension                     | 193              | 24 | 195              | 29 |
| Échangeurs thermiques                      | 147              | 18 | 104              | 16 |
| Véhicules spéciaux                         | 123              | 15 | 80               | 12 |
| Systèmes d'automatisation de la production | 116              | 15 | 87               | 13 |
| Systèmes pour le secteur agricole          | 81               | 10 | 86               | 12 |
| Systèmes énergétiques                      | 50               | 6  | 37               | 6  |
| Bancs solaires et coffres de toit          | 43               | 5  | 33               | 5  |
| Machines d'emballage                       | 20               | 3  | 24               | 3  |
| Systèmes pour le secteur industriel        | 20               | 3  | 16               | 2  |
| Systèmes maritimes                         | 7                | 1  | 1                | 0  |
| Appareils médicaux                         | 2                | 0  | 6                | 1  |
|                                            | <hr/>            |    | <hr/>            |    |
|                                            | 802              |    | 669              |    |

### Systèmes de suspension

Les entreprises du segment Systèmes de suspension ont connu une année correcte. Le chiffre d'affaires total s'est monté à 193 millions d'euros, contre 195 millions d'euros en 2021.

VDL Weweler, fabricant de systèmes de suspension pour remorques, camions et autobus, a vu son chiffre d'affaires augmenter et le nombre de systèmes de suspension diminuer en 2022. En raison de la guerre en Ukraine, les exportations limitées vers l'Europe de l'Est ont été interrompues. L'explosion des prix de l'énergie qui s'en est suivie a eu un impact considérable sur les tendances des prix de l'acier et les prix de la production des ressorts. Cette évolution s'applique à tous les fabricants européens et les conditions de concurrence sont donc équitables en Europe, mais pour les exportations en dehors de l'Europe, elle est très préjudiciable à la position concurrentielle de VDL Weweler. Afin de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et d'être moins dépendant du gaz, un processus de raffinage des matériaux a été mis au point pour la ligne de production automatique, ce qui permet de produire des ressorts entièrement sans gaz.

Le chiffre d'affaires en Australie et en Afrique du Sud n'a jamais été aussi bon. Sur ces marchés, l'augmentation de la demande de minerais est un facteur déterminant pour le transport routier. En Chine, le marché des systèmes de suspension s'est développé en raison de l'obligation légale d'équiper tous les véhicules transportant des substances dangereuses de suspensions pneumatiques. L'ensemble du marché des semi-remorques en Chine a en revanche reculé pour la troisième année consécutive. Ce marché n'est pas encore adulte et reste de ce fait instable mais la présence de longue date de VDL Weweler lui a permis de se forger une bonne réputation et nous sommes aujourd'hui leader du marché chinois des systèmes de suspensions pneumatiques. Maintenant que la politique du COVID zéro a été levée, le marché devrait se redresser et VDL Weweler Taishan, notre usine en Chine, pourra à nouveau se développer. En raison des droits d'importation et de la baisse des prix de l'énergie et des matières premières, VDL Weweler Taishan envisage de produire localement des bras de suspension pour le marché chinois.

Pour VDL Weweler-Colaert en Belgique, un fabricant et distributeur de composants de systèmes de suspension paraboliques pour les châssis de camions, de remorques et d'autobus, le déclenchement de la guerre en Ukraine a également eu un impact important sur les ventes en Europe de l'Est et en Russie. En revanche, sur le marché OEM (Original Equipment Market) des petits et moyens constructeurs de véhicules

spéciaux, VDL Weweler-Colaert a vu sa part de marché augmenter à nouveau. En 2023, des investissements seront faits en vue d'une réduction des émissions de CO<sub>2</sub>. Il s'agit de remplacer un four à gaz naturel par un chauffage à induction. En outre, des panneaux solaires sont en cours d'installation sur le toit du hall de production, ce qui permettra de couvrir près de 15 % de la consommation annuelle. Avec la crise actuelle en Europe de l'Est, les prévisions pour 2023 sont incertaines.

Pour l'organisation commerciale VDL Weweler Parts, la guerre en Ukraine a créé des défis logistiques en ce qui concerne la disponibilité des matériaux. Malgré cela, l'entreprise a réussi à augmenter ses ventes en 2022. La nouvelle plateforme numérique a été mise en service au milieu de l'année 2022 rassemblant toutes les activités de pièces détachées. En 2023, la boutique en ligne sera encore élargie et la coopération avec les entreprises sœurs dans le domaine de la vente en ligne de pièces automobiles sera plus intensive.

VDL Truck & Trailer Industry est toujours la plus grande entreprise de pièces détachées pour les bus, les camions et les remorques en Norvège. L'année 2022 n'a pas été sans poser de problèmes. L'invasion de l'Ukraine par la Russie a affecté la livraison et augmenté les prix de tous les composants. Malgré ces facteurs externes, les six entrepôts de Norvège et l'entrepôt de Suède ont été en mesure de fournir suffisamment de pièces pour assurer les livraisons aux clients. Les prévisions pour le secteur des systèmes de suspension sont positives.

### **Échangeurs thermiques**

Compte tenu de la conjoncture, les entreprises du secteur Échangeurs thermiques ont connu une bonne année. Le chiffre d'affaires de ce segment s'est monté à 147 millions d'euros, contre 104 millions d'euros en 2021.

Les conséquences de la pandémie et de la guerre en Ukraine sont encore notables dans ce secteur. Notamment les investissements dans les méthaniers, dans le marché du pétrole et du gaz et le marché des croisières ont pris du retard. La transition sur le marché de l'énergie des systèmes conventionnels à de nouvelles façons de générer de l'énergie, comme l'énergie éolienne à terre et en mer, est encore en phase de développement et mènera à de nouveaux investissements. L'évolution dans l'industrie des semi-conducteurs est très positive, ce qui a permis d'absorber une grande partie de la perte de chiffre d'affaires sur le marché du pétrole et du gaz. Divers échangeurs thermiques et systèmes de refroidissement sont fournis à l'industrie des puces.

Nous tablons en 2023 sur une prudente reprise sur les marchés du pétrole et du gaz et sur le marché des croisières. Les perspectives sont modérées. D'une part, en raison de l'impact de la situation incertaine en Ukraine et, d'autre part, parce que les nouveaux développements qui pourraient accélérer la transition énergétique ne se traduisent pas encore par une production en volume. Cette tendance se retrouve également chez VDL Delmas à Berlin. Les clients de notre entreprise allemande qui développe des échangeurs thermiques et des installations de réfrigération n'ont réalisé que les investissements les plus urgents en raison de la pandémie de coronavirus en 2022, les autres investissements ont été suspendus.

VDL KTI à Mol, Belgique, a affiché une année parfaite. La hausse des prix des matériaux, due à la guerre en Ukraine, a eu un effet négatif sur la demande de pièces de pont. En revanche, la forte demande d'échangeurs thermiques et de récipients sous pression émanant du secteur pétrochimique international a permis de maintenir la capacité et les ventes à des niveaux élevés. Face à l'augmentation de la demande de



gaz en Europe, plusieurs projets ont été lancés pour accroître l'approvisionnement en gaz des pays africains. VDL KTI y contribue en réalisant des activités d'ingénierie et en fournissant des équipements. Une coopération est également recherchée pour des projets sur le stockage du CO<sub>2</sub>, les produits issus du CO<sub>2</sub> et les processus de production de biogaz à partir de flux de déchets. Ces projets contribuent à la poursuite de la croissance dans le secteur des énergies renouvelables. Le carnet de commandes actuel est historiquement élevé et les prévisions pour 2023 sont prometteuses.

VDL NPS est actif dans la réalisation de sites de pylônes pour la téléphonie mobile (5G). L'Allemagne doit relever un défi de taille pour continuer à développer son infrastructure mobile. En collaboration avec d'autres entreprises et partenaires de VDL, un « mâât intelligent » a été développé pour servir de base à un écosystème ouvert, auquel diverses fonctions peuvent être ajoutées. Il peut s'agir d'un éclairage LED, d'options de recharge des véhicules, de communication (WiFi et collecte de données), de capteurs mesurant, par exemple, la qualité de l'air, le bruit et/ou les mouvements de la circulation, et de la signalisation. Le marché accorde une confiance croissante à ce concept novateur. Les premiers mââts intelligents ont été installés. Cependant, la procédure d'obtention des permis est complexe et prend du temps. VDL développe donc sa propre base pour le mâât intelligent afin de permettre à nos clients de rendre les nouveaux emplacements de mââts opérationnels plus rapidement. En outre, des solutions plus durables pour l'alimentation des sites de mââts sont à l'étude. L'ambition est de continuer à se développer en tant qu'acteur clé de la construction d'infrastructures durables en Allemagne dans les années à venir.

### **Systèmes d'automatisation de la production**

Les circonstances du marché de l'industrie automobile ont de nouveau compliqué la situation pour le secteur Systèmes d'automatisation de la production en 2022. Bien que le chiffre d'affaires du secteur ait augmenté, passant de 87 millions d'euros en 2021 à 116 millions d'euros en 2022, les marges sont soumises à une forte pression. Les investissements sont retardés parce que nos clients sont en phase de transition entre les moteurs à carburant et la conduite électrique, ou parce que les nouveaux entrants qui se concentrent sur la mobilité électrique ne peuvent pas obtenir de financement. Les problèmes qui se sont ensuite manifestés dans la chaîne d'approvisionnement ont débouché sur des délais de livraison plus longs et des augmentations de prix. Bien que le carnet de commandes soit bien rempli, rien n'est certain. De nombreux projets sont *suspendus* ou finissent par ne pas voir le jour. En Amérique, nous avons décidé d'agrandir le bureau avec une production d'assemblage interne, afin de pouvoir également construire des lignes de production localement pour les clients américains.

En 2022, d'autres investissements ont été réalisés dans la mise en place d'une installation de production pour l'assemblage en série de systèmes et de packs de batteries Li-ion de 600V. Par exemple, toutes les batteries du bus urbain de nouvelle génération, le VDL Citea, sont assemblées à VDL Steelweld à Breda. Nous participons également au projet Green Transport Delta, qui vise à développer un solide écosystème de batteries aux Pays-Bas afin d'accélérer la transition vers une mobilité climatiquement neutre. Grâce à ces connaissances et à cette expertise, nous pouvons apporter un soutien maximal à nos clients dans le domaine de l'e-mobilité, y compris dans le cadre de la production en série.

Outre au développement et à la mise en œuvre de projets d'automatisation pour l'industrie automobile, VDL Steelweld travaille également à des projets d'automatisation sur d'autres marchés. La commande de 80 véhicules autoguidés (VAG) destinés à un terminal de conteneurs à Singapour a été finalisée en 2022. Le premier des 77 VAG a également été livré à ECT dans le port de Rotterdam l'année dernière. Un contrat

portant sur 60 VAG a été signé avec l'entreprise sud-coréenne DongWon en 2022. La livraison des premiers VAG pour ce nouveau client a eu lieu au début de l'année 2023. D'autres activités comprennent le développement de lignes de production de cadres en aluminium pour les vélos électriques et des projets de suivi pour les sociétés sœurs VDL TIM Hapert et VDL Smart Spaces.

Les attentes pour 2023 sont modérées. Le marché des projets d'automatisation automobile reste sous pression en termes de marges.

### **Véhicules spéciaux**

Le chiffre d'affaires du segment des Véhicules spéciaux est passé de 80 millions d'euros en 2021 à 123 millions d'euros en 2022.

Pour VDL Container Systems, l'année 2022 a été bonne mais mouvementée avec, d'une part, une demande explosive de systèmes de manutention de conteneurs et, d'autre part, des perturbations dans la chaîne d'approvisionnement en matériaux et en camions qui ont entraîné des incertitudes en termes de planification et de livraison. La participation à plusieurs salons en 2022 a eu un impact positif. L'introduction du VDL I-Control avec un nouvel écran et un nouveau contrôleur a été bien accueillie. Les améliorations apportées à la facilité d'utilisation nous permettent de repérer les défaillances plus rapidement, réduisant ainsi les temps d'arrêt de nos systèmes. D'autres mesures visant à numériser les systèmes de production et de manutention des conteneurs sont prévues pour 2023. Ainsi que la poursuite du développement de nos systèmes pour les camions électriques. D'autres optimisations ont été réalisées dans le département Port-equipment. Nos spreaders sont désormais opérationnels dans 45 pays. Outre un carnet de commandes bien rempli, plusieurs projets sont en cours, grâce auxquels nous prévoyons une nouvelle croissance en 2023.



VDL Translift, développeur et fabricant de systèmes de collecte de déchets et de logistique, a bien clôturé l'année 2022, malgré un nombre limité de véhicules livrés. Cette situation est due à des problèmes persistants dans la chaîne d'approvisionnement, non seulement des châssis, mais aussi des principaux éléments de carrosserie hydrauliques et électriques. En décembre 2021, le nouveau projet pilote RELOAD a démarré pour six véhicules de collecte électriques dans le cadre du régime de subvention DKTI. En 2022, les premiers véhicules d'essai ont été mis en service, et l'électrification de la carrosserie a été étudiée. Le développement de l'électrification des véhicules de collecte se poursuit dans le cadre de l'extension des flottes. Par conséquent, nous prévoyons une nouvelle augmentation de la part des véhicules de collecte électriques en 2023. À l'étranger, les premières mesures sont également prises dans ce domaine, notamment un véhicule électrique de démonstration en Allemagne. En ce qui concerne les exportations, outre les marchés existants, un nouveau projet a été lancé pour Montevideo, la capitale de l'Uruguay. Il comprend la fourniture de 12 chargeurs latéraux et d'un système logistique. Les véhicules ont été livrés et entreront en service au début de l'année 2023. Cela ouvre de nouvelles perspectives pour la période à venir sur le marché sud-américain.

2022 est la première année où VDL Special Vehicles fonctionnera en tant qu'entreprise indépendante au sein de la division Produits finis. VDL Special Vehicles se concentre sur le développement et la mise en œuvre de solutions sans émissions pour le segment des véhicules moyens et lourds. L'année dernière, une grande attention a été accordée à l'optimisation des processus commerciaux et de production, notamment par le biais de la robotisation. En 2022, plusieurs modules ont été livrés à VDL Bus & Coach pour la production de la nouvelle génération de VDL Citea. En outre, les cinq premiers camions à hydrogène ont été vendus. Plusieurs appels d'offres sont en cours dans le domaine de l'électrification des véhicules lourds routiers et non routiers, et les liens avec les équipementiers de la défense ont été renforcés. Pour ce segment, nous prévoyons une nouvelle croissance des ventes en 2023 et 2024.

### **Systèmes pour le secteur agricole**

Le chiffre d'affaires prévu pour 2022 dans le secteur Systèmes pour le secteur agricole est inférieur à celui de 2021, soit 81 millions d'euros contre 86 millions d'euros. Cette situation est en partie due à la guerre entre la Russie et l'Ukraine, qui a entraîné une hausse mondiale des prix des produits de base, notamment des aliments pour animaux. Ces coûts accrus ont rendu la production de viande et d'œufs nettement moins rentable dans de nombreux pays, et les investissements en vue d'une expansion ont été reportés dans de nombreux pays.

La demande de systèmes plus durables offre des opportunités. Nous constatons que l'intérêt pour l'élevage d'insectes est croissant. En Hongrie, un grand projet a été réalisé à cette fin. La coopération stratégique avec d'autres entreprises dans ce domaine a permis de constituer un portefeuille complet de produits destinés à l'élevage d'insectes. En raison de l'augmentation du coût des matières premières des engrais, le fumier animal a pris de la valeur. Les systèmes de séchage de fumier VDL constituent une solution idéale pour le séchage du fumier animal. L'intérêt pour ces systèmes croît rapidement. En ce qui concerne les volailles de ponte, la transition des systèmes de cages vers les volières se poursuit dans de plus en plus de régions du monde. Grâce à nos systèmes d'hébergement respectueux des animaux, nous voyons des possibilités de croissance sur ce marché. En raison de la pénurie actuelle d'œufs et des prix élevés des matériaux, la transformation stagne quelque peu, mais devrait reprendre au second semestre 2023.

La grippe aviaire présente un risque qui peut tempérer les attentes. Le marché mondial des élevages de porcs est calme, bien que les coûts élevés des aliments pour animaux et les faibles prix de la viande réduisent l'appétit des investisseurs. L'Europe a connu une baisse de la production et de la consommation de viande de porc. Les économies d'échelle commenceront à augmenter au niveau mondial.

La collaboration entre VDL Agrotech et VDL Jansen prend forme. Sur le plan commercial et du développement, cette tendance s'intensifiera encore en 2023. Malgré les défis, 2022 a été une bonne année pour VDL dans le secteur agricole, en partie grâce à notre capacité à nous adapter rapidement à des conditions changeantes. Les perspectives pour 2023 sont positives, à condition que les investissements reportés commencent à être réalisés et que la stabilité politique ne subisse pas de nouvelles pressions.

### **Systèmes énergétiques**

Le chiffre d'affaires du segment Systèmes énergétiques s'est monté à 50 millions d'euros en 2022, contre 37 millions d'euros en 2021. Il y a quatre ans, VDL Energy Systems a été rachetée à Siemens dans le cadre d'un accord de garantie d'emploi qui a pris fin en novembre 2022. Malgré la garantie, cela fait quatre ans que nous connaissons une couverture trop faible des activités. Nous en avons conclu que le besoin d'un fournisseur de systèmes de compression de gaz et de turbines à gaz sur le marché du pétrole et du gaz est trop faible. En outre, nous ne prévoyons pas de reprise suffisante de la demande à l'avenir. Nous avons donc décidé de cesser d'utiliser nos connaissances, nos compétences et nos capacités pour ce marché et de nous réorienter. Une grande partie de nos employés ont été transférés sur le site de VDL ETG Almelo pour soutenir nos activités sur le marché des semi-conducteurs. Depuis lors, VDL Energy Systems se concentre sur les activités et les produits qui nous aident à rendre nos besoins énergétiques globaux plus durables. Nous nous orientons dans ce cadre vers le développement et la production de systèmes de stockage et de conversion de l'énergie mobiles et stationnaires. Les batteries que nous avons déjà développées et produites sont maintenant sur le marché. Les perspectives sont prometteuses. Le développement d'un système de piles à combustible est en phase de test de prototype. En 2023, nous testerons ce produit auprès de nos clients. En outre, en collaboration avec d'autres entreprises de VDL, nous avons développé notre premier électrolyseur basé sur la technologie alcaline, que nous construirons en 2023. Le premier système est un prototype à plus faible puissance, avec lequel nous effectuerons des tests de vérification de la conception. Parallèlement, le développement du même système avec une plus grande puissance commencera en 2023. Notre ambition est de jouer un rôle de premier plan en Europe dans la transition énergétique. Nous poursuivons également nos activités dans le domaine du « High Speed Balancing » (équilibre à grande vitesse). Cette activité consiste à équilibrer des produits composites qui ne devraient pas présenter de déséquilibre à une vitesse de rotation très élevée. Les rotors de compression, les rotors de turbines à vapeur et les rotors de moteurs électriques en sont des exemples. VDL Energy Systems dispose des connaissances, des compétences et des capacités nécessaires à cet effet, et cette compétence unique fait l'objet d'une demande saine sur le marché. Les prévisions pour le secteur Systèmes énergétiques sont positives.

### **Bancs solaires & coffres de toit**

VDL Hapro peut se retourner sur une année satisfaisante, avec un chiffre d'affaires passé de 33 millions d'euros en 2021 à 43 millions d'euros en 2022. L'assouplissement des mesures liées au coronavirus a permis aux studios de bronzage et aux centres de bien-être de prospérer et d'améliorer le climat d'investissement sur ce marché. En conséquence, les ventes de bancs solaires professionnels ont fortement



augmenté en 2022 par rapport à 2021. La demande de coffres de toit a également été élevée. Au cours de l'été 2022, les consommateurs ont été nombreux à partir en vacances en voiture, ce qui a entraîné une forte demande de coffres de toit. Cette demande a de nouveau chuté après les vacances d'été. Les studios de bronzage et les centres de bien-être ont été pénalisés par les prix élevés de l'énergie après l'été, ce qui a entraîné une baisse de la demande de bancs solaires professionnels. En août, le premier modèle de la tente de toit Vista de VDL Hapro a été présenté au salon de la caravane de Düsseldorf. Il a été très bien accueilli. La production de ce nouveau produit débutera en mai. Le chiffre d'affaires des appareils de confort domestique et des systèmes de purification de l'eau est resté stable en 2022. Un nouveau produit a été lancé en avril : le Luxura Jewel, un banc solaire haut de gamme à haut rendement énergétique. Grâce à l'application de nouvelles innovations techniques, 50 % de l'énergie sera économisée par rapport à la consommation d'un banc solaire traditionnel. Une nouvelle gamme de coffres de toit sera également lancée en septembre, avec pour objectif de réduire l'empreinte carbone. Ce produit commencera à contribuer aux ventes en 2024. Une légère baisse des ventes est attendue en 2023 par rapport à 2022, car les consommateurs dépenseront moins pour les articles de luxe en raison de l'augmentation des prix.

### **Machines d'emballage**

Le chiffre d'affaires du segment Machines d'emballage a légèrement baissé à 20 millions d'euros en 2022, contre 24 millions d'euros en 2021. Alors que nous avons augmenté le nombre de machines d'emballage pour l'industrie alimentaire, nous constatons une baisse cette année en raison de la diminution des grands projets et d'une certaine surcapacité dans l'industrie du cigare.

VDL Packaging s'est préparée à la demande toujours croissante de solutions durables en traitant des matériaux d'emballage recyclables et respectueux de l'environnement et en réduisant les déchets de matériaux. Outre le développement des types d'emballages en papier, nous observons une tendance à la conversion des emballages les plus dommageables pour l'environnement (tels que les boîtes de conserve) en solutions « bag in box » ou en sacs spéciaux refermables. Grâce à nos machines d'emballage de haute qualité, nous répondons à cette demande et sommes en mesure de garantir la qualité de ces produits.

En outre, les techniques innovantes de scellage, que nous développons actuellement pour les emballages en papier et en plastique, suscitent un intérêt croissant. Ici, nous nous concentrons sur la réduction de la consommation de film et sur la fabrication de sacs parfaitement étanches, ce qui nous permet également de mieux servir les clients avec des produits liquides, par exemple. Il s'agit des principaux domaines d'intervention présentant un potentiel de croissance pour 2023. Le chemin parcouru en matière d'hygiène et de lavage de nos machines d'emballage continue de porter ses fruits. Que ce soit dans le domaine des produits frais, des produits surgelés ou de l'industrie des snacks, nous sommes en mesure de garantir la sécurité alimentaire de nos clients.

Nos solutions pour l'industrie du café continuent d'évoluer positivement. Ce produit nécessite un emballage de haute qualité avec beaucoup de valeur ajoutée, comme l'aspect exclusif et la refermabilité, que nous pouvons fournir avec nos machines. L'industrie du tabac n'a pas connu de croissance en raison de la réticence de certains acteurs majeurs du marché. Sur ce marché VDL se concentre surtout sur la révision et la mise à niveau des machines à rouler les cigares. Pour 2023, nous prévoyons une légère croissance.

### Systèmes pour le secteur industriel

Le chiffre d'affaires de VDL Industrial Products a augmenté en 2022 de 16 à 20 millions d'euros, malgré les défis liés à la rareté des matériaux et à la crise de l'énergie. VDL Industrial Products est une entreprise active dans de nombreux secteurs et spécialisée dans le traitement du vrac et la protection contre les explosions et le feu. En 2022, en particulier, notre position dans les secteurs de l'alimentation humaine, de l'alimentation animale et du recyclage a été renforcée et l'accent a été mis sur la poursuite du développement de l'offre d'écluses rotatives. De même, la coopération avec le partenaire italien Olocco a été intensifiée grâce au rachat de la société par VDL Groep en novembre 2022. Cette acquisition est conforme à notre ambition de faire de VDL un acteur encore plus important dans le monde des écluses rotatives et des vannes de dérivation.



Dans le domaine de la protection contre les explosions et les incendies, en 2022, les premiers projets ont été installés avec les systèmes de brumisation UMID pour le contrôle des poussières, la lutte contre les incendies ou l'extinction des incendies. Notre vaste expertise dans le domaine de la protection contre le feu explique que les clients actifs dans la cuisson, le recyclage ou le traitement du bois font de plus en plus souvent appel à nous pour la sécurisation de leurs systèmes.

Pour 2023, VDL Industrial Products se profilera davantage en tant que partenaire plus complet et fiable des fabricants de pièces d'origine (OEM). Nous continuerons également d'investir dans la formation de notre personnel et dans le développement de nos produits et systèmes de qualité supérieure afin de renforcer encore notre position sur le marché dans divers pays. Le carnet de commandes pour 2023 est bien rempli. Malgré les turbulences du marché, nous prévoyons une nouvelle croissance en 2023. Des préparatifs sont également en cours pour déménager dans des locaux plus vastes à Eersel.

### **Systèmes maritimes**

VDL AEC Maritime a réalisé en 2022 un chiffre d'affaires de 7 millions d'euros, contre 1 million d'euros en 2021. Cette augmentation des ventes s'explique par la suppression des mesures liées aux coronavirus et la reprise des prix du pétrole. En ce qui concerne les épurateurs (« filtres à suie » pour les navires), plusieurs systèmes complets d'épuration visant à réduire la teneur en soufre des gaz d'échappement ont été livrés à deux grands armateurs néerlandais en 2022. Jusqu'à présent, tous les projets étaient destinés à des armateurs étrangers. VDL a acquis toutes les actions de VDL AEC Maritime au début de 2023. Les perspectives pour 2023 dans le secteur des systèmes maritimes sont modérément positives.

### **Systèmes médicaux**

Sous le nom de Dutch PPE Solutions, Royal DSM et VDL produisent depuis septembre 2020 des masques buccaux médicaux à Helmond et du polypropylène obtenu par fusion-soufflage à Geleen ; la couche filtrante critique des masques médicaux qui filtre les virus. Cette joint-venture a été mise en place au début de la pandémie de coronavirus pour réduire la dépendance à l'égard de l'étranger pour les équipements de protection individuelle des employés dans le secteur de la santé. En 2022, le chiffre d'affaires s'est élevé à 2 millions d'euros, contre 6 millions d'euros un an plus tôt. Les dernières commandes de masques buccaux ont été livrées au premier trimestre 2022. Le marché des masques est actuellement saturé en raison des stocks importants présents chez les acheteurs et producteurs dans le reste du monde. Pour éviter de dépendre de fournisseurs étrangers pour le matériel médical, il est important que la production de ce type de moyens de protection reste aux Pays-Bas.

## **INVESTISSEMENTS**

En 2022, VDL Groep a investi 246 millions d'euros en immobilisations (in)corporelles. Fin 2022, VDL Groep disposait d'une surface d'exploitation totale d'environ 1 600 000 m<sup>2</sup>.

Nous avons fait l'acquisition entre autres de machines à souder au laser, de machines de moulage par injection, de systèmes automatisés de gestion de magasins et d'équipements de mesure. Nous avons également investi dans les logiciels pour numériser les processus d'exploitation et de production. Ensuite, VDL a investi en 2022 un montant de 170 millions d'euros dans la recherche et le développement. Ces investissements ont été directement comptabilisés en coûts.

Nous assurons en interne la construction de nos bâtiments. Dans tous les projets de construction neuve et de rénovation, nous nous focalisons sur l'utilisation durable des matériaux, la réduction de la consommation



énergétique et la diminution de l'impact environnemental. Nous nous concentrons en permanence sur la mise en œuvre de plans d'économie d'énergie et de prévention des déchets, ainsi que sur le recyclage des matières premières. Nous avons travaillé en 2022 sur différents projets de réduction de la consommation d'énergie. Nous le faisons par exemple à l'aide de concepts intelligents faisant entrer beaucoup de lumière du jour dans les usines, d'éclairages LED à faible consommation d'électricité, de l'application du tout électrique avec les pompes à chaleur air/eau et de l'utilisation de la chaleur résiduelle du processus de production pour chauffer les bâtiments professionnels. Dans le cadre de notre stratégie de durabilité, des panneaux solaires ont été ou sont en cours d'installation dans différentes entreprises de VDL. L'isolation des bâtiments a par ailleurs été améliorée.

La construction d'un entrepôt supplémentaire de 5 400 m<sup>2</sup> chez VDL Kunststoffen à Nederweert a été achevée en mai 2022. Le toit est pourvu de panneaux solaires et le chauffage de cet entrepôt fait usage de la chaleur résiduelle du processus de production.

La construction d'une usine ultramoderne entièrement nouvelle et neutre en CO<sub>2</sub> pour VDL Bus Roeselare en Belgique a démarré en octobre 2021. La première pierre a été posée le 8 février 2022. Ce nouvel établissement est érigé dans le parc industriel Krommebeek à Roeselare, sur une parcelle de 8 hectares dont environ 35 000 m<sup>2</sup> sont construits, dont 20 000 m<sup>2</sup> sont réservés au hall de production et d'assemblage. Un hall de livraison et un atelier de réparation sont également réalisés. Le processus de production est aménagé afin de construire des bus électriques de la façon la plus efficace possible. L'usine est construite pour être neutre en énergie, grâce à l'utilisation de technologies vertes. C'est ainsi que la lumière du jour est très présente, qu'une façade verte est installée, le bâtiment est équipé de panneaux solaires, les bureaux sont





chauffés et climatisés via une pompe à chaleur et le hall de production est pourvu d'un chauffage par le sol.

Les activités de construction dans les établissements VDL ETG à Eindhoven et Almelo sont toujours en cours. Chez VDL ETG Eindhoven, les bâtiments existants seront rénovés, après plusieurs projets de construction. Ce projet s'étendra sur quelques années. En mai 2022, la construction d'un nouveau hall de production pour deux tours et fraiseuses de grande taille a été terminée, ainsi que d'une chambre de mesure.

Le hall de tournage et de fraisage existant a également été rénové. Ensuite, la rénovation des bureaux du hall de tournage et de fraisage a commencé. Les salles blanches seront également agrandies de 1 850 m<sup>2</sup>. Ces travaux seront achevés mi-2023.

Des travaux de construction sont encore en cours chez VDL ETG Almelo. Le nouveau bâtiment administratif de 3 800 m<sup>2</sup> a été livré en mi-septembre 2022. L'agrandissement de la cantine, la préparation de salles blanches supplémentaires d'une superficie de 6 500 m<sup>2</sup> et la construction d'un nouveau hall de production pour quatre grandes fraiseuses ont débuté en 2022. Ces travaux seront achevés à la mi-2023.

Chez VDL ETG Precision, la transformation d'une zone de production en une salle blanche de très haute qualité de 500 m<sup>2</sup> et la préparation d'une nouvelle salle de mesure plus grande ont commencé en 2022. Ces nouveaux espaces seront livrés à la mi-2023.

En 2021, les préparatifs ont commencé en vue de l'extension de VDL ETG Singapore. Les plans englobent un nouvel entrepôt de 13 500 m<sup>2</sup> et de nouveaux bureaux. Les travaux ont commencé au premier trimestre 2023.





La nouvelle usine de VD Leegte Metaal, située dans le Kempische Bedrijvenpark à Hapert, sera achevée à la mi-2023. Le bâtiment durable et moderne comprendra 2 000 m<sup>2</sup> de bureaux et 28 000 m<sup>2</sup> d'espace de production, avec entre autres un entrepôt automatisé. Lorsque les nouveaux locaux seront entièrement occupés, les locaux principaux actuels de VD Leegte Metaal seront rénovés. Ensuite, VDL Apparatenbouw, actuellement établi à Eersel, intégrera ce bâtiment. VDL Industrial Products, établi à Eindhoven, déménagera pour le bâtiment de VDL Apparatenbouw à Eersel. Le bâtiment de VDL Industrial Products à Eindhoven est ajouté à VDL Agrotech située à proximité.

Les préparatifs pour la construction d'un hall supplémentaire de 12 500 m<sup>2</sup> pour VDL TIM Hapert, également dans le Kempisch Bedrijvenpark, ont commencé au début de l'année 2022. Les travaux de terrassement ont commencé après les congés du bâtiment de 2022 et la production devrait démarrer ici à la mi-2023. Adjacent à ce hall, un autre hall de production de 12 500 m<sup>2</sup> est en cours de construction pour VDL Fibertech Industries et sera achevé d'ici la fin 2023.

Entre-temps, l'extension de VDL GL Precision à Eindhoven, 5 500 m<sup>2</sup> à l'arrière du bâtiment, est en cours de construction. Le département de tournage et une salle blanche y seront installés. Ces travaux devraient être achevés mi-2023.

Chez VDL Nedcar à Born, le centre de distribution a été agrandi de 22 000 m<sup>2</sup> et un hall de 20 000 m<sup>2</sup> a été ajouté en 2022.

De nouveaux investissements seront réalisés en 2023 dans l'immobilier, les machines, l'optimisation des processus de production et la numérisation. Selon les attentes, ces investissements se monteront à 300 millions d'euros.



## NOUVELLES ENTREPRISES ET ACTIVITÉS

VDL Groep est toujours vigilant à l'égard d'activités nouvelles ou complémentaires susceptibles de renforcer le portefeuille du groupe d'entreprises. Deux acquisitions ont été réalisées en 2022.

En juillet 2022, nous avons acquis la société GL Plastics à Son. GL Plastics a été fondée en 1989 par Gerard van der Leegte, le frère de Wim van der Leegte. L'entreprise, qui emploie 60 personnes, est spécialisée dans le moulage par injection de haute qualité, en particulier dans le domaine des combinaisons métal-plastique, et sert des clients dans les secteurs de l'automobile, de la médecine et de la climatisation. VDL Groep occupe déjà une position forte dans le monde des matières plastiques avec ses sociétés d'exploitation VDL Parree, VDL Kunststoffen, VDL Wientjes Emmen, VDL Wientjes Roden et VDL Fibertech Industries. Les compétences de VDL GL Precision, nouveau nom de l'entreprise, correspondent parfaitement.

L'acquisition de l'entreprise familiale italienne Olocco a eu lieu au début du mois de novembre 2022. Olocco est un fabricant de vannes rotatives et de vannes de dérivation industrielles qui emploie 25 personnes. En intégrant l'entreprise de Fossano (à environ 75 kilomètres au sud de Turin), nous comptons renforcer nos activités de production et de vente dans le domaine de la technologie alimentaire, l'un des « cinq mondes » de VDL. Depuis le début des années 1990, la société VDL Industrial Products, établie à Eindhoven, est le représentant exclusif pour le Benelux des produits d'Olocco, un homologue de l'industrie. Depuis, Olocco vend les produits de VDL Industrial Products dans son pays d'origine, l'Italie. Les avantages de la synergie entre les deux sociétés conduiront à une gamme de produits plus large et plus complète pour nos clients dans le monde entier.

En octobre 2022, il a été annoncé que VDL Groep avait pris une participation minoritaire dans la société VBTI, basée à Eindhoven et spécialisée dans l'intelligence artificielle (IA). L'entreprise développe des technologies deep learning pour rendre les machines et processus plus intelligents, notamment pour l'agriculture et la production. Grâce à la collaboration avec VBTI, VDL va davantage s'appuyer sur la technologie du deep learning dans les processus, les systèmes et la production.

Un bureau de vente pour VDL Mast Solutions a été établi dans la ville de Lesquin, dans le nord de la France : VDL Mast Solutions France. En développant l'organisation commerciale, nous renforçons notre position dans la 5G et le déploiement de mâts intelligents desservant l'infrastructure en France.

## INNOVATION

VDL Groep a dépensé 170 millions d'euros en recherche et développement (R&D) en 2022. VDL Groep compte ainsi parmi les entreprises les plus novatrices des Pays-Bas. La politique de VDL Groep est axée sur l'amélioration et le renouvellement continus des produits et processus de production. C'est pourquoi nous nous focalisons chaque jour sur l'application et le développement des toutes dernières possibilités techniques afin de renforcer notre position sur le marché mondial. L'innovation est ici essentielle. VDL Groep se concentre sur des valeurs novatrices élevées : la spécialisation dans des disciplines qu'un autre maîtrise moins ou pas du tout. Nous sommes convaincus qu'il faudra continuer de beaucoup investir dans l'innovation si l'industrie manufacturière de haut niveau de l'Europe occidentale souhaite rester compétitive à l'échelon mondial. La technologie nous aide à améliorer la société. Avec son très ambitieux agenda en matière d'innovation, VDL espère apporter une contribution significative à une société durable.

Nos activités peuvent être résumées en cinq groupes : Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech et Foodtech. Chacun de ces « mondes » a ses propres caractéristiques et ses

propres défis, VDL jouant un rôle unique lorsqu'il s'agit de développer et de fabriquer des produits, machines, pièces ou services et systèmes intégrés. Un rôle parfois visible, parfois caché. Avec toujours une contribution réelle dans le « monde » concerné.

### **Science, Technology & Health**

Du boson de Higgs, la plus petite particule existant sur terre, au plus gros élément, l'univers, et tout ce qu'il y a entre. Les entreprises haute technologie de VDL développent et produisent les appareils et modules les plus complexes du monde, souvent en propre régie. C'est ainsi que nous aidons à rendre le monde plus précis et plus rapide. Avec une précision jusqu'au nanomètre. VDL est fournisseur d'appareils de haute technologie pour les secteurs des semi-conducteurs, de l'analytique et de la santé. Nous sommes visiblement présents dans toute la filière des soins de santé, des accessoires pour les accouchements jusqu'aux appareils de bloc opératoire les plus novateurs. Nous construisons également des modules pour les machines à puces et développons et produisons la chambre à vide, où est créée la lumière EUV. Nos ingénieurs ont fait en sorte que notre organisation non seulement puisse se développer mais devienne aussi, d'une entreprise manufacturière, une entreprise de développement. VDL est ainsi devenue une entreprise indispensable dans la filière, qui veille à une pollinisation croisée entre la pensée et l'action, tant chez nos clients qu'entre les entreprises de VDL.

Pour améliorer sans cesse nos systèmes haute technologie, une coopération étroite est instaurée dans un écosystème de clients, fournisseurs, instituts de recherche et de connaissances et autres partenaires en vue d'un monde plus sain et plus intelligent. Nous le faisons entre autres dans les domaines de la robotique, de l'impression 3D, de la technologie pour la communication laser et de la conception mécanique de précision. Ces concepts sont sélectionnés sur la base d'un dénominateur commun des défis futurs (feuilles de route) de plusieurs clients dans leur segment du marché. Pour approfondir ces concepts, VDL se met en contact avec des établissements d'enseignement et des instituts de connaissance. Cela prend forme entre autres grâce à deux collaborateurs qui sont compagnons à l'Universiteit Twente et à la TU/e à Eindhoven dans le domaine de l'ingénierie de précision et de systèmes haute technologie. L'exécution de ces feuilles de route est soutenue par plusieurs candidats PhD, des diplômés préparés à devenir des chercheurs indépendants. L'accent est mis sur des thèmes de recherche tels que la contamination, le contrôle de la température et la supraconductivité.

Nous nous sommes lancés en 2021 dans des coopérations stratégiques dans le domaine de l'aérospatiale commerciale (communication et observation de la terre) et des applications pour la technologie de l'accélérateur. Cette coopération s'est concrétisée en 2022. Le consortium FSO Instruments (Free Space Optics) a été créé dans le cadre de la communication par satellites. Avec Demcon, GTM et TNO, nous sommes en train de faire nos premiers pas dans le monde des satellites de communication sur la base de la communication au laser. La communication via la lumière (laser) au lieu des ondes de fréquence radio présente l'avantage d'être en principe plus rapide, plus fiable et plus sûre, à condition d'être appliquée de la bonne manière. Nous sommes entre-temps en relation avec de (grandes) entreprises afin d'arriver à des concepts concrets pour la construction de satellites. Pour diverses applications d'accélérateurs, un modèle économique comparable a été élaboré : Advanced Accelerator Technologies (AAT). En coopération avec l'institut de recherche PSI et un partenaire italien, nous étudions comment les accélérateurs peuvent encore être encore plus appliqués et industrialisés. La technologie de l'accélérateur est par exemple déjà utilisée dans la recherche scientifique, les traitements médicaux et la métrologie.



## **Mobility**

La mobilité est d'une importance vitale pour le monde d'aujourd'hui et le fonctionnement de la société. Une mobilité croissante est en même temps un défi dans le domaine de l'accessibilité, de la santé et de la qualité de la nature et de l'environnement. Pour que notre monde soit chaque jour un peu plus propre et durable, VDL se consacre pleinement aux systèmes de mobilité, à l'électrification et à la réduction des émissions. Nous sommes un acteur important dans le nouveau monde des systèmes de mobilité. Après des débuts en tant que fournisseur de pièces, nous assemblons également des voitures, sommes pionniers dans le développement et la production de bus (électriques) et jouons un rôle important dans le domaine des véhicules électriques lourds en Europe. En même temps, nous nous concentrons sur les questions de mobilité « intelligente », comme la conception, l'électrification, la connectivité, la conduite autonome et la mobilité en tant que service. Nous concevons nos systèmes de mobilité en propre régie, ce qui nous permet de les appliquer également à d'autres formes de transport. Nous nous concentrons ici, avec une approche articulée autour d'un bloc de construction, sur quatre plateformes : cars, transports publics, camions et VAG. Ces blocs de construction constituent la base d'une stratégie de développement modulaire. Nous développons en outre des véhicules en tant que « collecteurs de données », qui non seulement communiquent leurs propres performances, mais ont également un impact sur par exemple l'habitat. Cette approche contribue à la création d'un environnement urbain viable.

Dans le domaine de l'électrification, de la connectivité et de la conduite autonome, des étapes importantes ont été franchies en 2022 dans le test, l'optimisation et le déploiement des systèmes. Dans la nouvelle plateforme de transports publics Citea lancée en septembre 2022, beaucoup de ces nouveautés sont déjà intégrées. Les dernières technologies en matière de batteries sont également soigneusement sélectionnées et intégrées. Les premières livraisons de la nouvelle génération de VDL Citea ont commencé au premier trimestre 2023. Nous investissons par ailleurs dans le développement et l'intégration de l'hydrogène en tant qu'important vecteur d'énergie pour l'avenir. Cela a lieu entre autres par le biais de coopérations nationales et internationales où des bus et camions sont développés qui font usage de l'hydrogène en tant que vecteur d'énergie. Un exemple en est le camion électrique équipé par VDL d'un prolongateur d'autonomie sur la base de l'hydrogène. Cela s'est traduit par un camion électrique de 40 tonnes produit en série, avec une autonomie de 400 km. En 2022, nous avons remporté un contrat d'ingénierie pour la conversion des poids lourds existants en camions à hydrogène. Les premiers véhicules à zéro émission seront livrés en 2023. De beaux développements dans le cadre desquels VDL est un partenaire tant dans la conception que dans la production et l'assemblage.

## **Energy & Sustainability**

Pour transmettre un monde meilleur et plus propre aux générations suivantes, il convient de relever de gigantesques défis au niveau local, national et international. Dans le domaine du climat, VDL souhaite faire la différence en utilisant sa force d'innovation et ses connaissances des applications techniques, tant dans le développement que dans la production. Les innovations ne doivent pas seulement permettre de résoudre les problèmes actuels mais doivent également ne pas en créer de nouveaux à terme. VDL y contribue activement avec des solutions novatrices tenant compte de la totalité du cycle de vie d'un produit dès le début de sa conception. Le système énergétique actuel sera au cours de la prochaine décennie transformé en un système énergétique durable. Cette transition énergétique nous rend moins dépendants des énergies fossiles mais demande en même temps beaucoup d'autres sources de matériaux, parfois rares. VDL recherche activement des solutions et innovations utilisant le moins possible ces matériaux rares. La récupération de ces matériaux en fin de cycle de vie du produit est intégrée dans le processus de conception.

L'hydrogène va jouer un rôle important dans un monde durable. Non seulement en tant que vecteur d'énergie mais aussi en tant que bloc de construction pour des matériaux durables. Dans le transport plus lourd, par exemple le transport maritime, l'hydrogène s'imposera également de plus en plus. Pour nos systèmes de transport électriques, l'hydrogène peut également être un complément bienvenu pour les plus longues distances ou pour les véhicules plus lourds. Outre ces applications mobiles, VDL développe également des applications stationnaires pour le stockage et le transport d'énergie. Il s'agit de modules basés sur l'électricité. Un autre nouveau développement concerne les électrolyseurs pour la conversion de l'électricité en hydrogène. Ce marché en expansion a besoin d'extrapolation et doit être économique. VDL s'engage pleinement dans cette voie en recherchant et en développant des applications de l'hydrogène dans le domaine de l'oxyde alcalin et solide.

Le développement et la production des batteries électriques, les systèmes de mobilité électriques (véhicules et chargeurs) comme notre technologie VDL-E-Power, la pose et la transformation de systèmes d'énergie hybrides, les panneaux solaires, les appareils pour éoliennes et la récupération de la chaleur industrielle sont également des exemples de systèmes VDL qui contribuent à une énergie plus propre et plus durable. Hormis les nouveaux développements, la réutilisation et le recyclage jouent un rôle important. Dans le cadre du projet Anubis, VDL, en collaboration avec le fournisseur d'énergie RWE et la société de transports publics Hermes, donne une « seconde vie » aux batteries des 43 autobus en service dans la concession d'Eindhoven. Les bus Hermes seront équipés de nouvelles batteries, et les « anciennes » batteries seront réutilisées dans une installation de stockage d'énergie appartenant à RWE. VDL Groep participe également au projet Green Transport Delta, dans le cadre duquel, avec divers partenaires, nous visons à développer un écosystème de batteries solide aux Pays-Bas, qui soit un leader dans la chaîne européenne des batteries. Prenons l'exemple de la production de modules et d'ensembles de batteries pour les autobus, les camions, les véhicules industriels, les avions et les navires. VDL s'est fixé pour objectif de développer ces thèmes et de les perfectionner. Pour faire dès aujourd'hui la différence pour le monde de demain.

### **Infratech**

Notre objectif est d'apporter une contribution substantielle à un environnement (urbain) viable dans ce « monde de VDL ». VDL met fortement l'accent sur la société viable de demain, une société durable et connectée à l'Internet. Une société où les transports sans émissions et la réduction des nuisances sonores sont des biens communs. Où la nourriture est produite au niveau local et de façon durable. Avec des déchets comme source auxiliaire d'énergie. Le succès du développement et de la transformation des villes en environnements vivables dépend fortement de l'infrastructure. Climatiquement neutres et axées sur la durabilité. Les entreprises VDL dans ce monde sont actives au niveau international lorsqu'il s'agit de smartcity, construction routière et hydraulique, ponts, écluses, tunnels, réseaux de communication, réseaux et plateformes énergétiques, réseaux ferroviaires, construction résidentielle, infrastructure de recharge, mâts de communication et d'éclairage « intelligents ».

Nous sommes spécialisés dans la conception, la production et la livraison de produits semi-finis, produits finis et services apparentés requis pour la pose, la transformation et l'extension de petits et grands projets d'infrastructure. En raison du besoin croissant de mobilité (électrique), de sécurité et de durabilité, les pylônes deviennent dans la rue des vecteurs toujours plus importants des réseaux de communication. Nous veillons à ce que le paysage urbain ne soit pas perturbé par une croissance sauvage des points d'implantation : nous construisons des mâts d'éclairage intelligents qui peuvent être intégrés des dispositifs de recharge, caméras, capteurs et WiFi (5G). En tant que premier fabricant de pylônes aux Pays-Bas,

VDL est très bien représenté sur ce marché. Avec une série spéciale de mâts pour les télécommunications, VDL intervient également sur le marché international et offre, outre la livraison, la gestion de projets requise pour la construction de nos mâts. Nous créons et produisons également les boîtes à lettres de demain, des abribus, du mobilier urbain, des garages à vélos et des pièces détachées pour les chemins de fer et les infrastructures de recharge.

L'infrastructure et la mobilité sont étroitement liées. Pensez par exemple aux véhicules électriques automatiquement dirigés, qui roulent sans émissions et communiquent des données sur l'environnement. Ou à des panneaux de signalisation intelligents qui font plus qu'indiquer seulement les distances. Tout cela peut être combiné dans des « centres intelligents » (smart hubs) dans des zones ou quartiers à la périphérie des villes, où les véhicules électriques peuvent être rechargés mais aussi restituer de l'énergie afin qu'un réseau soit constitué livrant exactement l'énergie là et quand elle est nécessaire. Où les gens peuvent venir enlever leurs achats et paquets postaux en toute sécurité et de façon centralisée. De là, nos bus électriques partent pour le centre-ville et donnent aux passagers toutes les informations requises. C'est en joignant nos forces que ces applications deviennent possibles.

## **Foodtech**

Les entreprises VDL actives dans la technologie alimentaire ont pour objectif de renouveler et rendre plus durable la chaîne alimentaire. Nous le faisons entre autres en développant et en produisant des machines et systèmes novateurs pour les emballages livrés à l'industrie alimentaire dans le monde entier mais aussi lorsqu'il s'agit de machines et systèmes destinés à la production alimentaire elle-même. Partout où il y a des produits alimentaires, il y a souvent gaspillage. Pour limiter autant que possible ce gaspillage, nous proposons des solutions efficaces en matière de refroidissement, de stockage et d'emballage. Avec un parc de machines modernes et du personnel bien formé, nous sommes en mesure de fournir des machines et systèmes de qualité supérieure pour le secteur mondial de la transformation alimentaire. Pour permettre une production alimentaire plus rentable et plus durable, nous faisons usage de technologies de précision et de la robotisation. Un exemple en est VDL Croteq Robotics, un robot conçu et produit par VDL et utilisé pour couper les feuilles des plants de concombres. Il s'agit ici d'une combinaison de la technologie de vision, de la robotique, de l'intelligence artificielle et des connaissances issues de l'agriculture et de l'horticulture. La plateforme VDL Croteq fait actuellement l'objet de tests approfondis et peut également être utilisée pour d'autres cultures.

En 2022, VDL a franchi une étape importante dans l'application de l'intelligence artificielle (IA) à la technologie alimentaire (Foodtech). Grâce à la collaboration avec l'entreprise VBTI, établie à Eindhoven, VDL va davantage s'appuyer sur la technologie du deep learning dans les processus, les systèmes et la production. Elle peut être utilisée, par exemple, pour prédire le pronostic de récolte des fraises ou pour déterminer le meilleur moment pour récolter les asperges. Une autre tendance dans la technologie alimentaire se manifeste dans les sources de protéines complémentaires. Ce besoin est important et invite à combler l'écart croissant qui sépare l'offre et la demande. Sous le nom VDL Insect Systems, VDL s'est notamment spécialisé dans le développement de systèmes (d'alimentation) pour l'élevage d'insectes en vue de la production de protéines. La production d'un kilo de protéines avec des insectes nécessite par rapport aux sources traditionnelles (volaille, porcs et bœufs) moins de terres, moins d'eau et moins de fourrage. Le gaspillage est également réduit et les rejets sont limités.







### Région Brainport Eindhoven

Le siège de VDL Groep est établi dans la région du Brainport Eindhoven. Cette région technologique est une excellente base pour notre entreprise et constitue le terreau d'une force d'innovation considérable. Le Brainportregio Eindhoven n'est pas sans raison une des régions les plus intelligentes du monde. La coopération avec les clients, centres de connaissances, pouvoirs publics, entreprises collègues et autres partenaires nous permet de réaliser des processus et produits à valeur ajoutée d'une grande valeur technique. En 2016, la région Brainport Eindhoven a été désignée par les autorités comme troisième port principal du pays. Au total, les pouvoirs publics et les entreprises de la région Brainport Eindhoven ont investi ensemble 370 millions d'euros pour renforcer la puissance économique et attirer des entreprises. En 2018, le gouvernement néerlandais a apporté une première contribution financière de 130 millions d'euros. Le Programme national d'action a été présenté en juillet 2018. VDL y apporte également son concours. Ce « Nationale Actie Agenda » vise des opportunités concrètes et les goulets d'étranglement tels que le déficit de talents, le retard dans le climat d'investissement, les connaissances, l'innovation et l'entreprise, la numérisation et les innovations sociales. VDL est également impliqué dans le Battery Competence Cluster, une initiative de la région Brainport Eindhoven. Le Battery Competence Cluster est une coopération d'entreprises, de centres de connaissances et d'organisations publiques visant l'élaboration d'une expertise et de connaissances nationales sur la technologie des batteries et leur application sur divers marchés industriels. Le projet Green Transport Delta est l'un de ses sous-projets et se concentre sur la production de modules et d'ensembles de batteries pour les transports plus lourds.

## NUMÉRISATION

Une des innovations prioritaires chez VDL et la numérisation avancée de nos processus de production et d'exploitation, visant à rester au service de nos clients 24 heures sur 24 (en ligne).

### Numérisation

Nous avons aménagé et configuré au cours de l'année 2022 des blocs de construction numériques à utiliser par nos entreprises VDL. Ces blocs de construction numériques font partie d'une architecture informatique à tous les niveaux de l'entreprise pour l'ensemble de VDL Groep. Sur la base de cette architecture, les initiatives suivantes ont été développées en 2022 :

- **Make-to-Order:** en avril 2022, OrderOn.com a été mis en ligne pour les clients néerlandais de VDL Technics. Sur cette plateforme, les clients peuvent télécharger dans un environnement protégé des plans pour un nombre croissant d'opérations de travail des métaux, directement recevoir un devis et passer une commande. Le processus de production entièrement automatisé est ensuite lancé et les produits sont livrés à l'adresse souhaitée. OrderOn.com a été en première instance pensé pour le marché professionnel. À partir de la fin de l'année 2022, les clients belges auront également accès à la plateforme en ligne. Après VDL Technics, plusieurs entreprises de VDL seront connectées à la plateforme, dont, dans un premier temps, VDL Industrial Modules et VDL HMI.
- **VDL Bus & Coach Digital Twin :** la numérisation de la totalité du processus d'exploitation des entreprises de VDL Bus & Coach : de la vente à l'ingénierie, la production, le service, le traitement des recours à la garantie et la vente de pièces détachées de bus. La majeure partie de cette plateforme a été mise en service en 2022, y compris un portail de connectivité propriétaire mis en place pour le suivi des bus électriques équipés d'un IoT.
- **VDL Independent Parts Cluster :** vente en ligne de pièces détachées automobiles via des boutiques en ligne dotées d'une fonctionnalité de recherche avancée pour nos entreprises VDL Parts et VDL Weweler Parts. En 2022, VDL Weweler Parts a accueilli ses premiers clients sur la plateforme de commerce électronique. VDL Parts sera également connectée début 2023. Entre-temps, plus de 100 clients de VDL Weweler Parts utilisent déjà cette boutique en ligne. En 2023, il est prévu que VDL Parts Sweden et VDL Truck & Trailer Industry se joignent à cette initiative.
- **Configure-to-Order / Engineer-to-Order :** en 2022, les bases du module de configuration (Configure-Price-Quote) ont été réalisées. VDL Jansen et VDL Agrotech seront connectés à notre plateforme CRM au début de l'année 2023. Plus tard dans l'année, elles se connecteront également à un nouveau système ERP.

Par ailleurs, l'architecture a été développée en 2022, entre autres pour l'aménagement d'une méthodologie EDM (Enterprise Data Management), avec entre autres l'intelligence artificielle et les algorithmes de machine learning. Nous préparons également diverses formes de gestion de l'identité et de l'accès pour les clients, les fournisseurs et nos propres collaborateurs. La poursuite de la rationalisation de notre environnement ERP (Enterprise Resource Planning) est également en préparation en 2022. C'est ainsi que le remplacement de Baan IV, SAP ECC et de plusieurs autres systèmes sont à l'ordre du jour à partir de 2023.

## Infrastructure informatique

Durant la cyberattaque en 2021, la stratégie de sauvegarde que nous avons mise en place nous a aidés à rétablir rapidement notre environnement informatique. En 2022, nous avons poursuivi l'élaboration de cette stratégie de sauvegarde pour les environnements informatiques centraux et décentralisés.

Une autre activité importante déployée en 2022 a été la mise hors service programmée des anciens centres de données, serveurs et ordinateurs. Le processus de transition des entreprises VDL dotées de leur propre environnement informatique vers l'infrastructure informatique centralisée a été accéléré après la cyberattaque. D'une architecture sur site, nous sommes progressivement passés à un environnement informatique hybride avec une stratégie « cloud-first ». Les préparatifs pour la mise en œuvre entre autres du passage à Microsoft 365 ont été initiés et maintenant en phase pilote pour un déploiement en 2023.

## Sécurité informatique

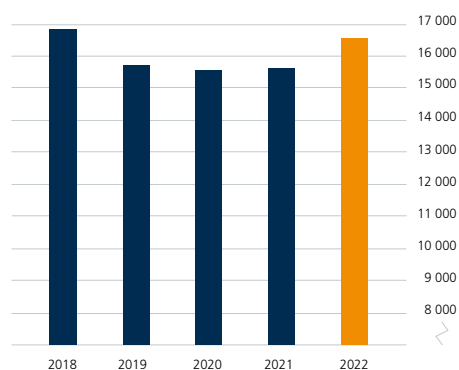
En 2022, des efforts énergiques ont été déployés pour améliorer et optimiser le niveau de sécurité de VDL. L'équipe de sécurité a été étoffée et les processus ont été normalisés et professionnalisés. Elle a également travaillé sur une architecture de sécurité qui s'intègre mieux au reste de l'infrastructure informatique et au paysage applicatif. Aujourd'hui, VDL est mieux à même de répondre de manière adéquate aux (cyber) menaces et, dans de nombreux cas, de les neutraliser à un stade précoce. Une tendance positive est également visible dans le domaine de l'implication des collègues et de la coopération avec les différentes entreprises de VDL. Les collègues suivent des formations de sensibilisation et signalent régulièrement les situations et incidents suspects. En outre, le département de la sécurité reçoit de plus en plus de demandes d'aide pour réfléchir et participer activement à des projets. Plusieurs initiatives ont été lancées à partir de partenariats dans la région Brainport Eindhoven, auxquels VDL participe activement.

## MAIN-D'ŒUVRE

La pénurie de main-d'œuvre se fait ressentir dans tous les domaines professionnels et à tous les niveaux. La demande en ingénieurs, professionnels tels que soudeurs, opérateurs et monteurs ainsi de plus en plus qu'en informaticiens reste importante. Il est de plus en plus difficile de trouver les bons employés et de les conserver.

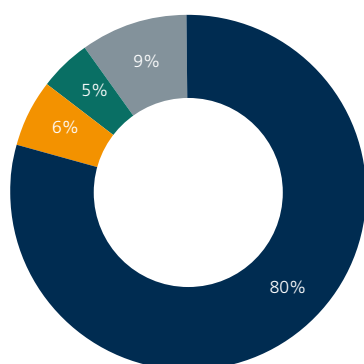
## COLLABORATEURS

(au 31 décembre, intérimaires compris)



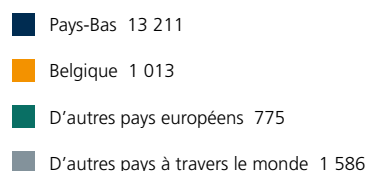
Heureusement, nous savons que nous sommes un employeur attrayant, en tant qu'entreprise familiale, avec des lignes de communication courtes et une culture ouverte et informelle. Pour trouver les collaborateurs adéquats, nous travaillons simultanément sur plusieurs tableaux. Nous déployons tous les efforts possibles pour pourvoir tous les postes vacants. Nous le faisons par le biais de nos propres sites d'offres d'emploi [werkenbijvdl.nl](https://werkenbijvdl.nl) et [werkenbijvdl.be](https://werkenbijvdl.be), qui a été élu le plus populaire et le deuxième meilleur site web dans la catégorie « environnement de travail » lors de l'élection du « site web de l'année » en 2022, par des campagnes de recrutement en ligne, la présence à des salons d'information (en ligne), des journées portes ouvertes, des activités de promotion de la technologie et la coopération avec les écoles. Par ailleurs, nous formons nous-mêmes nos collaborateurs. En 2022, nous avons lancé la campagne à grande échelle « Discover Your Thing », dans le cadre de laquelle des personnes reprenant des études peuvent découvrir, au cours d'un stage MBO Tech, si le travail dans l'ingénierie est leur « truc ». Nous nous engageons également en faveur des personnes éloignées du marché du travail. L'an dernier, plusieurs entreprises de VDL ont coopéré avec des ateliers protégés. Les personnes issues d'un atelier protégé sont intégrées dans les entreprises VDL ou recrutées depuis le site concerné. Malgré le resserrement du marché du travail, le nombre d'employés de VDL Groep a légèrement augmenté de 6 %, passant de 15 645 fin 2021 à 16 585 fin 2022 (+ 940 employés).

Nous exprimons toute notre appréciation à l'égard de la motivation et de l'implication dont nos collaborateurs font preuve. Malgré les conditions difficiles du marché, nous avons tous ensemble pu dégager un résultat positif en 2022 grâce à une bonne coopération mutuelle et à la flexibilité de nos employés.

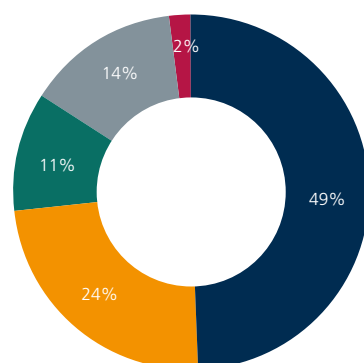


#### EFFECTIF DU PERSONNEL EN FONCTION DE LA VENTILATION GÉOGRAPHIQUE

(au 31 décembre 2022, intérimaires compris)

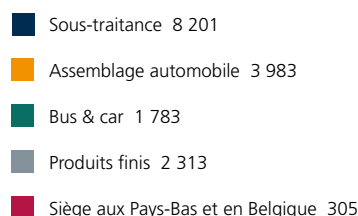


**Total 16 585 collaborateurs**



#### EFFECTIF DU PERSONNEL PAR DIVISION

(au 31 décembre 2022, intérimaires compris)



**Total 16 585 collaborateurs**



## **Formations et développement personnel**

VDL Groep propose des places de stages et de fin d'études au niveau professionnel secondaire (préparatoire), supérieur et universitaire. Recruter, former et fidéliser du personnel bien éduqué et motivé reste pour nous important. Durant l'année d'apprentissage 2021/2022, nous avons employé environ 300 stagiaires et 450 élèves de MBO BBL qui ont suivi une formation dans une de nos 58 entreprises de formation accréditées. Nous entretenons ensuite des contacts étroits avec l'enseignement en donnant des conférences dans les écoles, des stages pour les enseignants et les doyens, des déjeuners-conférences et des journées portes ouvertes, des marchés de l'entreprise et des visites guidées. Nous avons lancé l'an dernier notre programme « VDL on Tour », par lequel les élèves et étudiants sont embarqués dans un bus VDL pour une visite guidée de notre centre d'expérience « le monde de VDL », suivie par une visite de l'entreprise.

Nous consacrons bien entendu également de l'attention à la formation de nos propres collaborateurs. La coopération avec les partenaires et les établissements d'enseignement est recherchée. La VDL Triple T Academy, qui a démarré en septembre 2022, en est un excellent exemple. VDL Triple T signifie « Trots Talent in Techniek » (fierté du talent en technique). Un programme de formation d'enseignement secondaire professionnel stimulant de VDL Groep, développé en collaboration avec le FC Eindhoven et le Mikrocentrum. Au cours de ce programme d'un an, les stagiaires de 1<sup>re</sup> année, en plus de leur programme d'alternance professionnelle dans l'une des entreprises de VDL, travaillent sur leur développement personnel (powerskills) et sont mis au défi sur le plan sportif. En outre, l'offre de formation a été élargie en 2022. Quelques exemples des formations qui sont suivies : divers cours de langues, formations de soudeurs, de conducteurs de chariots élévateurs à fourches et nacelles élévatrices, d'acheteurs et de vendeurs, de cadres en atelier et de formateurs en entreprise.

## **Carrière interne**

Pour préserver la culture et la continuité de notre entreprise familiale, la promotion interne est une de nos priorités. En cas de postes vacants, nous préférons rechercher d'abord des candidats appropriés au sein de notre propre organisation. Pour les jeunes employés, il existe la plateforme YVE (Young VDL Employee) où ils peuvent se rencontrer à l'occasion de plusieurs réunions (en ligne) chaque année pour échanger connaissances et expériences dans une ambiance informelle et stimulante.

## **Code de Conduite**

Notre Code de conduite décrit les valeurs et normes auxquelles nous attachons de l'importance. Des directives y sont reprises sur les façons dont nos employés doivent se comporter de façon éthique et appropriée à l'égard des clients, collègues, fournisseurs, concurrents et situations particulières. Ce code fait également référence à notre politique de dénonciation des abus. Notre ambiance de travail est informelle et incite à résoudre en interne les (soupçons de) comportements indésirables par le maintien d'une concertation entre employés. Si cela n'est pas possible, pour une quelconque raison, ce Règlement sur les lanceurs d'alerte peut protéger ceux qui souhaitent signaler un (soupçon de) comportement indésirable. Dans le cadre de la politique de dénonciation des abus et de la politique relative à la charge de travail psychosociale (PSA), trois personnes de confiance centrales ont été désignées pour les entreprises néerlandaises de VDL.

## **Sécurité et santé**

L'entreprise familiale VDL Groep accorde une place prépondérante à ses collaborateurs. Ils représentent le cœur de notre entreprise.

Notre priorité est de protéger la santé et la sécurité de nos employés. Durant la pandémie, diverses mesures ont été prises pour offrir à nos employés un lieu de travail agréable, sûr et sain. Le bien-être de nos collaborateurs est d'une importance capitale pour nous. C'est ainsi que nous nous efforçons dès le premier jour de lancer le processus de réintégration des collaborateurs, privilégiant pour cela une approche personnelle. Dans chaque entreprise VDL, des initiatives sont également lancées pour optimiser sans cesse les conditions de travail des employés. Par exemple par l'acquisition de moyens auxiliaires visant à éviter autant que possible les efforts physiques durant le travail. L'attention des employés est bien entendu attirée sur les façons de travailler sur les machines en toute sécurité et d'appréhender les substances dangereuses. Ils sont également encouragés à s'interpeler sur les risques éventuels, et à les signaler, afin de prévenir les accidents. Pour stimuler un style de vie sain, nous proposons à nos employés de participer à un parcours vitalité.

## **Participation**

Au niveau du groupe, une structure participative existe chez VDL, animée par le CE commun (appelé ci-après CEC). 30 entreprises néerlandaises de VDL siègent au sein de cette structure. Plusieurs autres entreprises VDL ont leur propre comité d'entreprise. Le CEM s'est réuni dix fois en 2022, dont cinq fois avec un membre de la direction générale, y compris une réunion annuelle avec les représentants du conseil de surveillance. En dehors des réunions programmées, il y a des contacts réguliers avec la direction générale et le conseil d'administration. En outre, le CEC participe régulièrement aux concertations de la plateforme, dans lesquelles les comités d'entreprise non affiliés au CEC sont également représentés.

Des membres du CEC, du CE et de commissions de présentations d'employés ont participé à divers cours en 2022. En conséquence, les chefs d'entreprise ont également été formés à la loi sur les comités d'entreprise et aux dialogues constructifs. Ces journées ont été jugées très instructives par toutes les parties. Les finances et l'évolution du marché par division et secteurs correspondants sont des thèmes fixes des réunions du CE commun.

En outre, en 2022, diverses questions ont été abordées, telles que le plan vélo, l'approbation des personnes de confiance, les réductions pour les employés de VDL, les ajustements du règlement de l'entreprise, l'indemnité de voyage et diverses reprises d'entreprises. Le CEC a formé un certain nombre de sous-comités dans les domaines des finances, de la communication, des ressources humaines, de la sécurité, de la santé, du bien-être et de l'environnement. En utilisant différents comités, les points d'action peuvent être traités plus rapidement.

En Belgique, chaque entreprise VDL a son propre comité d'entreprise, son Comité Prévention et Protection au Travail et/ou une délégation syndicale. Durant les réunions mensuelles, les informations spécifiques à l'entreprise sont partagées et des plans d'action sont suivis. Chez VDL Bus Roeselare, des consultations fructueuses ont eu lieu en 2022 avec la délégation et les secrétaires syndicaux et une convention collective de travail a été conclue, décrivant les accords relatifs au déménagement vers la nouvelle usine. La concertation sociale avec toutes nos entreprises a été constructive.

## RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

Une entreprise responsable sert la société, soutient les groupes sociaux, apporte également une contribution financière à la communauté (pas seulement en payant les taxes et impôts), intervient en tant que gestionnaire de l'environnement, protège notre biosphère et préconise une économie circulaire. Pour une entreprise familiale essentiellement motivée par la continuité sur le long terme, ce qui précède fait naturellement pour VDL Groep partie intégrante de la gestion courante.

VDL Groep considère que la responsabilité sociale de l'entreprise fait partie intégrante de la politique générale de l'entreprise. En tant qu'entreprise familiale, la société VDL Groep est traditionnellement très impliquée dans le cadre de vie et de travail. Pour nous, il est donc évident de contribuer au développement durable de notre société.

### Parrainage

Nous prouvons notre engagement social dans les régions où nous opérons de diverses façons, notamment par une coopération étroite avec des centres de connaissances, des autorités publiques et par le parrainage de divers événements et associations sportifs, culturels et sociaux. C'est ainsi que nous parrainons par exemple PSV, FC Eindhoven, Marathon Eindhoven, Het Noordbrabants Museum et le Frits Philips Muziekgebouw ainsi que, pour promouvoir le sport pour tous, diverses associations locales.

### Promotion de la technique

Enthousiasmer les jeunes pour la technique afin qu'ils optent plus tard pour un métier dans le secteur technique est aussi chez nous une préoccupation permanente. C'est la raison pour laquelle VDL parraine diverses organisations qui s'investissent dans la promotion de la technique, comme De Ontdekfabriek à Eindhoven et le Dutch Technology Festival. Nous soutenons également des équipes d'étudiants dont les projets ont un rapport avec les activités de VDL Groep. Outre nos engagements de longue durée, des accords de coopération ont également été passés dans le domaine de la promotion de la technique avec entre autres Maker Fair, Tech Playground, et TU/Ecomotive. Nous invitons également les jeunes, sous le label VDL on Tour, à visiter notre « monde de VDL », notre centre d'expérience où ils reçoivent une introduction audiovisuelle à nos vastes activités dans les domaines *Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech et Foodtech*. Souvent, la visite est combinée à une visite d'entreprise dans une société de VDL, de sorte que les jeunes sont immergés dans le monde de l'ingénierie et dans les possibilités offertes par VDL.

Pour promouvoir le savoir-faire, nous participons au Noordhofprijs, qui récompense le meilleur professionnel, homme ou femme, de la région Brabant du Sud-Est. L'année dernière, VDL Groep a accueilli l'événement. Lors de cette édition, quatre candidats de VDL Groep étaient en lice. Paul van de Ven de VDL Technics, Marco Daandels de VDL ETG Precision, Charly Matlakam de VDL Container Systems et Paul van Geneijgen de VDL GL Precision étaient en compétition pour ces « Oscars de l'industrie manufacturière de haute qualité ». Nous tenons à souligner que nous sommes fiers de la candidature de ces professionnels. Ils sont un exemple pour beaucoup.

## Formation

VDL Groep offre des places de stage et de fin d'études aux étudiants pratiques et théoriques. Nous entretenons aussi des contacts étroits avec l'enseignement en donnant des conférences dans les écoles, des stages pour les enseignants et les doyens, des déjeuners-conférences et des journées portes ouvertes, des marchés de l'entreprise et des visites guidées. Bien entendu, en collaboration avec des partenaires et des établissements d'enseignement, nous accordons également beaucoup d'attention à la formation de nos employés. La VDL Triple T Academy, lancée en septembre 2022, en est un excellent exemple. VDL Triple T signifie « Trots Talent in Techniek » (fierté du talent en technique). Un programme de formation d'enseignement secondaire professionnel stimulant de VDL Groep, développé en collaboration avec le FC Eindhoven et le Mikrocentrum. Au cours de ce programme d'un an, les stagiaires de 1<sup>re</sup> année, en plus de leur programme d'alternance professionnelle dans l'une des entreprises de VDL, travaillent sur leur développement personnel (« powerskills ») et sont mis au défi sur le plan sportif par un ancien footballeur professionnel du FC Eindhoven et un psychologue sportif du Mikrocentrum. En 2022, l'offre de formations s'est encore élargie. Quelques exemples supplémentaires de notre offre de formation en 2021: cours de langues, formations de soudeurs, de conducteurs de chariots élévateurs à fourches et nacelles élévatrices, d'acheteurs, de cadres en atelier et de formateurs en entreprise.





### **Sponsor principal PSV**

Dans le cadre de la coopération Brainport Partnership, avec nos partenaires ASML, CSU Cleaning Services, Jumbo, Philips, Swinkels Family Brewers et Brainport Development and PSV, en tant que sponsor principal du PSV, nous nous engageons conjointement à l'intersection de l'innovation, de la fierté, du développement et du recrutement de talents et de la vitalité, entre autres choses, pour renforcer davantage l'attrait national et international de la région de Brainport.

Autour de ces trois axes, plusieurs activités ont été entreprises par le partenariat en 2022. Sans être exhaustif, voici un échantillon de ce qui a été proposé : pas moins de 800 élèves d'écoles primaires des groupes 6 et 7 ont participé au Défi des écoles. Dans ce cadre, ils ont été invités à trouver des solutions technologiques à des problèmes liés à l'énergie, à la santé, à la sécurité, à l'alimentation et à la mobilité. Pour promouvoir un sentiment de fierté dans la région de Brainport, 600 grenouillères (semblables au maillot du PSV) ont été distribuées à de jeunes parents. Pour encourager la vitalité, plusieurs webinaires ont été organisés sur le thème du sommeil et de la gestion de la pression.

Les collaborateurs des partenaires participants ont également la possibilité de suivre un programme vitalité pour découvrir un mode de vie sain. Depuis le lancement de ce programme (PSV+) en 2020, plus de 200 employés de VDL en ont bénéficié. PSV+ est un programme de 12 semaines sur le style de vie qui combine théorie et pratique. Dans et autour du stade Philips, divers thèmes liés à la vitalité seront abordés. Notamment l'alimentation, l'exercice, le repos (sommeil), la relaxation et la gestion du temps.

### **Fonds partenaire Brainport Eindhoven**

À l'initiative de VDL et dans le cadre de notre implication sociale, avec nos partenaires du Brainport « de la première heure » et PSV, le Partnerfonds Brainport Eindhoven a été fondé : un fonds qui œuvre à des solutions pour les problèmes sociaux urgents des habitants de la région qui ont des difficultés. Le fonds repose sur trois piliers : soucis financiers, vitalité et talent. Ce Partnerfonds est plus qu'un énième fonds caritatif. Les programmes sont imaginés en toute indépendance et les entreprises et instituts de connaissances sont impliqués dans la solution tenant compte des liens régionaux. Donc un fonds par et pour la région.

#### *Soucis d'argent*

Après les résultats prometteurs de sa première année, le programme Geldzorgen (soucis d'argent) du Partnerfonds Brainport Eindhoven a continué à prendre de l'ampleur en 2022. Le principal objectif est ici d'envoyer un signal précoce afin d'éviter le pire, de rendre possible une discussion au travail sur les soucis d'argent et les problèmes financiers. Des cadres accompagnateurs ont été formés dans ce but. Le signalement et l'exercice de techniques d'entretien permettent de discuter plus facilement de ces sujets à l'occasion d'entretiens entre les employés et leurs supérieurs ou des collègues des ressources humaines. La formation permet de mieux conseiller et orienter ces collaborateurs vers l'assistance adéquate. L'outil de consultation en ligne de la Nationale Schuldhulproute (NSR), un organe national d'orientation des personnes endettées, est également mis en avant chez les collaborateurs.

Que les soucis d'argent sont un thème urgent ressort aussi du fait que plus de 10 000 ménages sont confrontés à des problèmes de dettes pour la seule ville d'Eindhoven. Le Partnerfonds a pour cette raison organisé avec la municipalité d'Eindhoven une consultation financière dans les centres communautaires de la ville. Des bénévoles des entreprises partenaires apportent un soutien aux habitants dans les questions d'incitation fiscale, de compensation énergétique et d'abandon de créances municipales. Les soucis

d'argent ont en général un impact important sur la vie de tous les jours, tant à la maison qu'au travail. VDL Groep souhaite, en tant qu'employeur, s'impliquer auprès de ses employés et trouve qu'il est important que chacun vive en bonne santé (financière) et se sente bien dans sa peau.

La coopération du Partnerfonds a également été remarquée au niveau national. Comme les soucis d'argent nécessitent une approche nationale et structurelle, la Nationale Coalitie Financiële Gezondheid (NCFG) a été créée. Le Partnerfonds est étroitement associé à cette démarche. En raison de ce programme commun, la reine Máxima a effectué une visite de travail chez VDL Groep en novembre, où elle a assisté à une réunion conjointe avec la NCFG et le Partnerfonds. Pour ce faire, la reine a rencontré des représentants d'entreprises afin de discuter de leur approche de la santé financière sur le lieu de travail et d'étoffer la Nationale Coalitie Financiële Gezondheid.

L'objectif du NCFG est de permettre aux organisations publiques et privées de travailler ensemble pour construire des Pays-Bas financièrement sains. La conviction est qu'une société financièrement saine contribue au bien-être des individus, des organisations, de l'économie et donc de la société dans son ensemble. Avoir un impact en améliorant la santé financière aujourd'hui et en construisant la sécurité financière de demain. L'objectif ambitieux est de réduire de moitié le nombre de ménages financièrement inadéquats ou en mauvaise santé financière d'ici à 2030.

#### *Talent*

L'objectif du Partnerfonds Brainport Eindhoven est d'utiliser le réseau Brainport pour soutenir des initiatives publiques et sociétales qui améliorent durablement la vie des habitants de la région. Le programme Talent est un autre programme qui va dans ce sens. Une approche préventive axée sur la famille, ciblant les enfants de 0 à 6 ans et leurs parents, vise à prévenir les désavantages linguistiques et à accroître ainsi l'égalité des chances. Environ 80 familles ont participé au projet pilote, développé à Deurne, Asten et Someren, en coopération avec la bibliothèque Helmond De Peel, LEVgroep, ONIS Welzijn, des écoles et des établissements préscolaires.

Outre ces projets, le Partnerfonds a également déployé des projets distincts en 2022, comme l'action « Sinterklaas », au cours de laquelle pas moins de 10 000 billets ont été distribués à des enfants par l'intermédiaire de 270 écoles primaires de la région et de nombreuses organisations sociales afin qu'ils puissent assister au match entre Jong PSV et Jong Ajax au stade Philips. Les réfugiés de l'Ukraine, déchirée par la guerre, ont également été pris en considération. Avec 85 bénévoles des entreprises membres, un site d'accueil pour 200 réfugiés a été mis en place en coopération avec Samen voor Eindhoven et Stichting Springplank. Des dizaines de bénévoles se sont également dévoués pour que 400 enfants ukrainiens puissent profiter d'une journée sportive sans souci.

#### **Brainport voor Elkaar**

Grâce à sa capacité d'innovation et à sa force de collaboration, le modèle de collaboration Brainport a beaucoup apporté à la région. La région de Brainport s'impose comme la première région technologique des Pays-Bas et le « *hotspot* » économique de l'Europe. Sans vouloir sombrer dans le catastrophisme, tous les habitants ne se sentent pas partie prenante de la réussite. C'est pourquoi, en 2022, le début d'un programme commun de protection sociale a été mis en place avec une large représentation des organisations de protection sociale, des entreprises, des gouvernements et du secteur de l'éducation. Brainport voor Elkaar vise à répondre à l'appel à développer un programme socio-social de Brainport

parallèlement au programme économique et à intensifier la coopération avec l'industrie, les centres de connaissances et les partenaires sociaux pour s'assurer que tout le monde bénéficie du succès de notre région de Brainport.

VDL Groep y participe de tout cœur, tout comme nous l'avons fait à l'origine du Partnerfonds à l'époque. Le point de départ était alors de renforcer les structures sociales existantes, et c'est exactement ce que Brainport voor Elkaar vise à faire. Les initiatives de coopération existantes Partnerfonds Brainport Eindhoven, Impact040, Samen voor Eindhoven, la municipalité d'Eindhoven, la municipalité de Helmond et la société de développement régional Brainport Development ont lancé ensemble le bureau de programme Brainport voor Elkaar, une organisation de travail dans laquelle les parties collaborent à la réalisation d'initiatives, de programmes et de projets sociaux de grande valeur pour la région.

### **VDL Foundation**

Outre nos activités régionales de RSE, VDL Groep dispose depuis longtemps de sa propre fondation caritative. VDL Foundation se focalise sur des projets sociaux dans le domaine des soins et du bien-être. En 2022, la VDL Foundation a versé une contribution à la Stichting De Zonnebloem, qui se consacre à aider les personnes souffrant d'un handicap physique en leur permettant de participer à des activités sociales et récréatives. Le cyclisme en fauteuil roulant a fait ses débuts : l'invité (une personne souffrant d'un handicap physique et se déplaçant dans un fauteuil roulant) peut profiter d'une excursion cycliste dans son propre fauteuil roulant.

VDL Foundation a par ailleurs en 2022 soutenu diverses autres organisations. Quelques exemples : Stichting Kinderen van de Voedselbank pour la réalisation de 100 colis de vêtements pour les enfants vivant sous le seuil de pauvreté. Cette fois, c'est pour les enfants du Limbourg dont les parents sont obligés de faire appel



à la banque alimentaire. Soep & Co, un projet bénévole dans le cadre duquel des bénévoles préparent de la soupe et la distribuent gratuitement aux personnes dans le besoin. Les initiateurs travaillent avec le pasteur des rues d'Eindhoven et se joignent à la marche de l'église pour les sans-abri. Stichting Oekraïners in Nederland, pour l'achat de 100 « *Individual First Aid Kits* » (IFAK's) qui seront distribués sur les lignes de front dans la zone de guerre en Ukraine, par exemple aux ambulanciers et aux journalistes. Big Smile for a Child, une organisation à but non lucratif qui offre une belle journée à des enfants handicapés. Kickit, une forme de football à laquelle tout le monde peut participer. Pour jouer au Kickit, vous utilisez le « tireur de balle de football » AmiGo, un outil qui peut être fixé à n'importe quel fauteuil roulant. L'AmiGo peut ramasser des ballons, les tenir, tirer à différentes vitesses et prendre le ballon à l'adversaire. Enfin, la VDL Foundation, en collaboration avec ASML, a fait don d'un camion frigorifique à la Stichting Springplank, l'organisation d'Eindhoven qui héberge et offre une perspective aux sans-abri et organise l'accueil des réfugiés d'Ukraine. Le camion frigorifique livre des centaines de repas par jour à divers refuges de la ville.

### **Dons des employés de VDL**

Les employés de VDL Groep montrent aussi leur implication en faisant don de la valeur de leur paquet-cadeau de Noël à une action caritative. En 2022, 3 678 euros ont ainsi été versés à Spieren voor Spieren et Het Vergeten Kind a reçu un don de 4 454 euros de la part de nos employés. En 2022 également, les employés de VDL Groep ont été invités, avec leur partenaire, à une visite du Winter Efteling. Tant l'employé que son partenaire ont reçu une carte cadeau de VDL mentionnant un montant à dépenser dans le parc d'attractions. Les montants qui sont restés sur ces cartes se sont montés au total à plus de 8 200 euros. La moitié de ce montant a été reversée à Villa Pardoës et VDL Foundation versera l'autre moitié à des initiatives dans le domaine des soins et du bien-être.

## **DURABILITÉ**

En tant qu'entreprise familiale, VDL Groep souhaite transmettre à la génération suivante une entreprise meilleure, plus forte, plus saine et plus durable. Pour garantir la continuité, la circularité et la durabilité ont été intégrées dans notre gestion d'entreprise.

L'an dernier, la durabilité a également joué un rôle important dans nos activités. Par exemple, dans notre division Bus & Cars. Le marché des transports publics durables étant en pleine expansion, nos clients se tournent expressément vers l'e-mobilité et l'impact de nos véhicules sur l'environnement. C'est ainsi que l'empreinte carbone des véhicules est de plus en plus surveillée et que des exigences sont fixées en matière de durabilité des batteries. Le cycle de vie complexe d'une batterie est pris en considération, y compris l'origine des matières premières et ce qu'il advient des batteries après leur utilisation dans le véhicule. Nous conseillons nos clients sur la manière de donner une « seconde vie » aux batteries, nous avons déjà placé des batteries de notre première génération de bus électriques dans une application stationnaire du réseau électrique de notre partenaire RWE, et nous veillons à ce que les matériaux de nos batteries puissent être recyclés dans toute la mesure du possible.

En contribuant aux performances de nos clients en matière de durabilité, également dans les domaines de la production « verte », de la réduction des déchets et de l'utilisation des matières premières, VDL contribue à l'augmentation de la qualité que recherchent nos clients et à la réalisation des objectifs de durabilité.



## Objectifs de développement durable

En 2015, 193 pays ont souscrit aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies. Ces ODD sont rangés dans 17 enjeux mondiaux et 169 objectifs spécifiques et offrent ainsi une carte de ce à quoi doit ressembler un monde prospère en 2030 : pas de faim, de l'eau propre, l'éducation pour tous, l'égalité des chances sur le marché du travail, énergie propre, mesures climatiques, etc. Ces ODD nous procurent « un langage commun », un modèle réalisable pour la croissance à long terme et constituent également une boussole morale. Atteindre ces objectifs permettrait de créer un monde d'équité sociale, de sûreté écologique, de prospérité économique, d'inclusion planétaire, un monde plus stable et plus résilient. Nous pouvons utiliser les ODD pour reformuler le contrat social, repenser le rôle des entreprises dans la société et remodeler les politiques. Les ODD nous obligent à rechercher un équilibre entre la planète et la société.

Notre ambition est d'apporter une contribution structurelle à la réalisation des objectifs de durabilité formulés par les Nations unies. C'est entre autres pour continuer d'y travailler que VDL a entrepris une coopération avec UNICEF, le fonds des Nations unies pour l'enfance. Nous dressons ensemble la carte des éléments de notre chaîne d'approvisionnement pour veiller à ce que les matières premières intégrées dans nos produits n'impliquent jamais le travail des enfants. L'UNICEF va par ailleurs nous soutenir dans la mise en place d'une structure par laquelle la contribution de VDL aux objectifs mondiaux de durabilité pourra être clarifiée.



VDL Groep déploie sans cesse des initiatives qui contribuent à un monde plus durable pour les personnes et l'environnement. Pour mieux structurer ces actions, VDL a décidé d'aligner sa politique en matière de durabilité sur ces ODD. Pour ce faire, quatre ODD ont en première instance été sélectionnés qui occupent une place centrale dans l'approche de la durabilité pour VDL Groep dans son ensemble : ODD 8 Travail décent et croissance économique, ODD 9 Industrie, innovation et infrastructure, ODD 12 Consommation et production responsables et ODD 13 Lutte contre les changements climatiques. C'est parce que VDL pense

pouvoir y apporter une contribution adéquate que ces 4 ODD font l'objet d'une attention particulière, mais les autres ODD ne sont pas pour autant perdus de vue.

Afin d'éviter que nos indicateurs clés de performance (KPI), destinés à contrôler notre contribution aux ODD sélectionnés, ne soient pas suffisamment alignés sur les KPI qui devront être contrôlés et rapportés conformément à la future directive sur les rapports de durabilité des entreprises (CSRD), nous avons attendu que ces exigences en matière de rapport soient annoncées. Comme ces engagements ont été connus à la fin de l'année 2022, nous les reprendrons en 2023.

VDL travaille à l'économie d'énergie et à la génération d'énergie durable. De cette façon, une contribution est apportée à la réalisation de l'ODD 13, Lutte contre les changements climatiques. En 2022, VDL a poursuivi la mise en œuvre de son programme d'économie d'énergie. Grâce aux mesures d'économie d'énergie qui en découlent, VDL a amélioré son efficacité énergétique d'environ 5 % l'année dernière par rapport à l'année précédente. Parmi les exemples de mesures d'économie d'énergie prises, citons : remplacer des (vieux) compresseurs d'air comprimé par de nouveaux modèles efficaces dotés d'une commande « intelligente ». Développer l'éclairage LED (en remplacement de l'éclairage fluorescent), remplacer les outils pneumatiques par des outils électriques, remplacer et améliorer l'isolation des toits et des murs, et remplacer les vieilles machines par des machines modernes et efficaces. Le programme d'économie d'énergie sera mis à jour en 2023. De nouvelles enquêtes seront menées à cette fin dans les entreprises de VDL.

En 2022, six nouveaux systèmes photovoltaïques ont été installés sur les toits des entreprises de VDL. Ces nouveaux systèmes ont une capacité combinée de 7 MWp, ce qui produira environ 7 000 000 kWh d'électricité renouvelable par an. Cela équivaut à la consommation d'électricité d'environ 2 000 ménages par an. Cela porte la capacité totale installée à 10,5 MWp (environ 10 000 000 kWh de production). Cette tendance continuera à se développer dans les années à venir.

Au cours de l'année écoulée, nous avons commencé à explorer les possibilités de nous approvisionner en électricité directement auprès de (nouveaux) projets d'énergie renouvelable. Nous prévoyons d'achever cette orientation en 2023. Notre objectif est alors d'acheter une grande partie de l'électricité consommée de manière durable, ce qui réduira encore notre empreinte carbone.

En 2023, nous lancerons également des projets visant à augmenter la production locale d'énergie renouvelable, éventuellement en combinaison avec un stockage local de l'énergie, dans plusieurs parcs d'activités où sont implantées des entreprises de VDL. En rapprochant l'offre et la demande au niveau local, nous pouvons réduire la dépendance à l'égard du réseau électrique. Outre la durabilité de l'approvisionnement en énergie, ces projets contribueront à réduire le problème de la congestion du réseau.

Le cluster high-tech de VDL Groep, VDL ETG, a lancé son propre programme de durabilité en 2022. Le programme se compose de trois domaines principaux : Environnement, Société et Gouvernance. Le programme Environnement se concentre sur les éléments suivants : utilisation plus efficace de l'énergie, réduction des déchets et réduction des émissions de CO<sub>2</sub>. L'emploi, la santé et la sécurité au travail ainsi que la formation et le développement sont les composantes du programme Société. Le programme de gouvernance se concentre quant à lui sur la communication du code de conduite de VDL, la continuité des activités et l'implication des fournisseurs dans ce programme.

## Programme de durabilité VDL ETG

| Environnement                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Société                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Gouvernance                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Efficacité énergétique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Consommation totale d'énergie</li> <li>b. Réduction de la consommation d'énergie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>1. Emploi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Nouveaux employés et rotation du personnel</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                    | <b>1. Éthique des affaires</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Stratégie de développement durable</li> <li>b. Politiques et procédures de lutte contre la corruption</li> <li>c. Personne de confiance et politique de dénonciation des abus</li> </ul> |
| <b>2. Gestion des déchets</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Quantité totale de déchets</li> <li>b. Quantité de déchets recyclés</li> <li>c. Dépôt ou incinération de déchets</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                            | <b>2. Santé et sécurité</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Système de gestion de la santé et de la sécurité</li> <li>b. Identification des dangers, évaluation des risques et enquête sur les incidents</li> <li>c. Formation des employés en matière de santé et de sécurité</li> <li>d. Accidents du travail avec blessures</li> </ul> | <b>2. Stratégie de continuité</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Processus de continuité en cas de catastrophe</li> </ul>                                                                                                                              |
| <b>3. Empreinte carbone</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Champ d'application 1 : ce que nous émettons nous-mêmes directement en gaz à effet de serre</li> <li>b. Champ d'application 2 : ce que les fournisseurs d'énergie émettent pour l'énergie qu'ils nous fournissent</li> <li>c. Champ d'application 3 : toutes les autres émissions qui se produisent dans la chaîne en raison de nos activités</li> </ul> | <b>3. Formation et éducation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Nombre moyen d'heures de formation par an et par employé</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      | <b>3. Pratiques d'achats</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Évaluation des fournisseurs</li> </ul>                                                                                                                                                     |

Dans le cadre du programme de durabilité, les entreprises du VDL ETG ont également fixé un objectif concret de réduction des émissions de CO<sub>2</sub> : des économies de 10 % d'ici 2025 et de 45 % d'ici 2030, alors que le chiffre d'affaires augmentera fortement au cours de cette période. Les entreprises de VDL ETG développeront les thèmes du programme individuellement. Les entreprises coordonnent également le développement du programme. Une série d'indicateurs a été élaborée, que chaque entreprise de VDL ETG remplira. Il s'agit également d'une première ébauche de la législation relative à la directive sur la responsabilité des entreprises en matière de développement durable (CSRD), à laquelle VDL devra se conformer à partir de l'année de référence 2025.

Grâce au programme de développement durable, les entreprises de VDL ETG contribuent activement aux objectifs de développement durable 8 (travail équitable et croissance économique), 9 (industrie, innovation et infrastructure), 12 (consommation et production responsables) et 13 (action pour le climat).







### **Chaîne d'approvisionnement durable**

L'année dernière s'est également inscrite sous le signe de la poursuite du développement d'une chaîne d'approvisionnement durable et de la mise en œuvre des directives de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques). Les étapes des chaînes d'approvisionnement identifiées en 2021 avec l'UNICEF et Terre des Hommes ont fait l'objet d'une analyse et d'une évaluation plus approfondies et des actions ont été discutées avec les fournisseurs en 2022. L'intégration de ces processus dans notre organisation s'est donc poursuivie, franchissant ainsi une étape importante vers la législation à venir sur la vérification préalable (due diligence) des chaînes d'approvisionnement durables.

Par exemple, nous avons travaillé avec nos fournisseurs pour mettre au point une méthode commune de contrôle de la chaîne d'approvisionnement. Cela nécessite un haut degré de transparence et de confiance. L'objectif ultime de la transparence des chaînes d'approvisionnement est un défi commun à toutes les parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement, ce qui nécessite une bonne coopération. Il en va naturellement de même pour la coopération avec d'autres entreprises de VDL, qui s'inspirent des développements et des connaissances acquises dans le cadre du projet avec l'UNICEF et Terre des Hommes.

### **Produits et production durables**

Pour ajouter de la valeur à l'ensemble de la filière des bus électriques, il est très important d'assurer la durabilité non seulement de notre chaîne de livraison mais aussi de nos propres processus. Par exemple en fabriquant des produits durables dans un environnement durable. En 2022, nous avons ainsi cette année posé la première pierre de notre nouvelle usine neutre en énergie à Roulers, qui fait usage de technologies vertes pour assurer une production durable de nos bus électriques. Le produit revêt ensuite bien évidemment une grande importance.

En 2021, un consortium a été lancé, le Battery Competence Center (BCC), dont VDL Groep fait partie. En 2022, le BCC a été élargi pour devenir l'organisation nationale de mise en œuvre de la stratégie néerlandaise en matière de batteries et a été rebaptisé Battery Competence Cluster - NL (pôle de compétence en matière de batteries). L'objectif du BCC-NL est de développer et faire évoluer une chaîne de valeur de batteries néerlandaise travaillant à de nouvelles compétences et connaissances dans le domaine de la technologie circulaire en matière de batteries. VDL Groep a fait partie du groupe d'experts qui a piloté le programme d'action national sur les systèmes de batteries, publié en 2022. VDL Groep est impliqué avec plusieurs sociétés d'exploitation dans divers projets de coopération de la BCC-NL, comme le Green Transport Delta - Electrification qui a démarré en 2022. Dans la chaîne des batteries, VDL Steelweld et VDL Nedcar se concentrent sur le développement de processus de production automatisés pour les packs de batteries, VDL Bus & Coach sur l'application de packs de batteries dans ses bus et cars et leur gestion en fin de vie avec RWE et d'autres, VDL Energy Systems sur les systèmes de stockage d'énergie stationnaires et VDL Groep sur l'organisation de la chaîne de recyclage des batteries aux Pays-Bas. VDL Groep se concentre ainsi sur l'ensemble du cycle de vie des batteries afin de prolonger leur durée de vie et d'accroître leur durabilité.

## Économie circulaire

Dans une économie circulaire, les flux de déchets se raccordent en une sorte de cycle fermé, comme c'est le cas dans la nature. Un système circulaire a pour objectif de réutiliser un maximum de produits et matériaux et de réduire autant que possible la destruction de valeurs. Une économie circulaire offre des opportunités : la poursuite de la coopération de la chaîne, l'intégration de la chaîne et la responsabilité de la chaîne assurent un développement différent. Par exemple, une méthode de développement sans gaspillage dans les processus de production. Nous ne pouvons mettre à profit les opportunités offertes par la circularité que si nous aspirons tous ensemble à une économie circulaire : entreprises, pouvoirs publics et consommateurs. Une coopération étroite entre ces parties est une condition importante de la réussite de l'économie circulaire. Cela s'inscrit parfaitement dans les gènes de VDL Groep. Ce n'est pas par hasard que notre devise est « La force par la coopération ». En ce qui concerne l'économie circulaire, nous avons chez VDL défini divers domaines partiels. Ces domaines concernent surtout la réduction des déchets et de la consommation d'énergie et le choix des matériaux pour favoriser la réutilisation et pour prolonger la durée de vie des matériaux et des produits. Brève explication de ces domaines partiels :

- **Matériaux/produits** : l'utilisation de matériaux recyclables, la prolongation de la durée de vie des matériaux, la réduction des frais de réparation et de maintenance, les économies d'énergie et la réduction des nuisances lors de la restitution des matériaux à l'environnement. Par exemple nos produits confectionnés en plastique de qualité supérieure, comme les bouteilles durables pour l'eau potable que nous produisons pour notre client Doppler. Les matériaux utilisés sont recyclables à 100 % et exempts de substances toxiques ou nuisibles .
- **Technique & processus** : utilisation de technologies à faible consommation énergétique, réduction des déchets de matériaux issus du traitement et durée de vie prolongée. L'impression 3D en est un bel exemple. Les possibilités illimitées de cette technique débouchent sur de nouveaux éléments permettant de rendre les produits plus compacts par rapport aux produits conventionnels et instaurant plus de fluidité dans les canaux. Le fait de ne pas avoir à tenir compte, lors de la conception, des restrictions dans le processus de fabrication permet de faire un usage optimal des matériaux. L'avantage de la conception en 3D est que l'on utilise que les matériaux effectivement nécessaires (pratiquement aucun déchet), ce qui réduit la consommation en matériau et en énergie.
- **Non lié au produit** : tout ce qui ne se trouve pas directement dans un produit, matériau ou processus mais qui permet de réduire les flux de déchets et la consommation énergétique. Par exemple l'immobilier. Nous nous concentrons sur l'utilisation de matériaux durables ainsi que sur la réduction de la consommation énergétique et des nuisances environnementales. Nous le faisons entre autres par des concepts intelligents faisant entrer beaucoup de lumière du jour dans les usines, l'utilisation d'éclairages LED (plus longue durée de vie et donc moins de remplacements des lampes), la mise en place de panneaux solaires, le stockage de la chaleur et du froid dans le sol et l'utilisation de la chaleur résiduelle du processus de production pour chauffer les bâtiments professionnels. Nos bus électriques en sont un autre exemple. L'approche étant souvent intégrée, VDL n'est pas seulement constructeur de bus mais aussi fournisseur de système. Celui qui est responsable de toute la chaîne (y compris de l'infrastructure de recharge et parfois aussi de la fourniture d'électricité) est en mesure d'éliminer toute « pollution » du processus. Si le constructeur du bus est également responsable de son entretien et qu'on le lui retourne disons au bout de 10 ans, le bus sera construit différemment durant la phase de production. C'est ainsi que les planchers et parois latérales de nos bus se composent par exemple de matériaux légers. La réduction de poids qui en résulte permet d'économiser de l'énergie et le bus peut ainsi faire un usage optimal de l'énergie disponible pour parcourir plus de kilomètres. Ces panneaux s'usent en outre moins vite, ce qui prolonge la durée de vie technique du véhicule.

Que les choses soient claires : la responsabilité sociale de l'entreprise et l'économie circulaire sont intégrées dans les processus d'exploitation de VDL. Cela est également une nécessité absolue. Nous empruntons la planète aux générations futures et avons donc l'obligation d'en prendre soin. La découverte de demain a ainsi commencé hier. Cela s'inscrit dans notre philosophie en tant qu'entreprise familiale : la continuité est notre priorité absolue.

## RISQUES D'ENTREPRISE

En tant qu'entreprise familiale, le profil de risque de VDL Groep est faible. L'entreprise est largement financée par des fonds propres et sa propension à prendre des risques peut être qualifiée de normale. L'esprit d'entreprise est l'une des caractéristiques de la culture VDL. Il encourage à saisir les opportunités qui se présentent et à agir en conséquence. Les décisions sont prises délibérément, en veillant toujours à assurer la continuité à long terme de l'entreprise. Grâce à la diversification des activités, des marchés et des régions, les risques commerciaux sont répartis autant que possible entre les différentes entités appartenant à VDL Groep.

En tant qu'entreprise innovante de développement et de fabrication, nous sommes conscients que nos produits sont utilisés comme pièces ou produits complets pour diverses applications (industrielles) dans la vie de tous les jours. C'est pourquoi nous recherchons la plus haute qualité dans nos processus et nos produits. Non seulement selon les lois et règlements, mais aussi selon les spécifications de nos clients. La qualité élevée et constante de nos produits est essentielle pour nous différencier des autres entreprises de l'industrie manufacturière de haute technologie. Le souci de la qualité est donc primordial.

À partir de l'évaluation des risques, le tableau ci-dessous identifie les principaux risques et incertitudes liés à l'activité.

| Catégorie de risques | Risque                                      | Mesures de prévention des risques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Influence | Probabilité |
|----------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Stratégie            | La position concurrentielle s'est dégradée  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Investir en temps utile dans la robotisation et l'automatisation</li> <li>Investir en temps utile dans les nouvelles technologies et les innovations</li> <li>Adapter les produits et les processus si nécessaire</li> <li>Proposer des prix basés sur le marché</li> <li>Fournir des produits de qualité constante</li> <li>Chaîne d'approvisionnement fiable</li> </ul> | Élevée    | Faible      |
|                      | Pas ou presque pas de nouvelles innovations | <ul style="list-style-type: none"> <li>Investir dans l'innovation et son développement</li> <li>Rechercher une collaboration avec les institutions de recherche et d'éducation</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                        | Moyen     | Faible      |
|                      | Dépendance à l'égard d'un seul client       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diversification et élargissement des activités</li> <li>Poursuivre activement l'acquisition de nouveaux clients</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                | Élevée    | Moyenne     |
|                      | Stagnation de la demande du marché          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diversification et élargissement des activités</li> <li>Déstockage en temps utile</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              | Moyenne   | Faible      |

| Catégorie de risques | Risque                                                                       | Mesures de prévention des risques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Influence | Probabilité |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Opérationnel         | Les matières premières et les équipements sont insuffisants ou indisponibles | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi des performances des principaux fournisseurs</li> <li>• Répercuter les hausses de prix sur les clients</li> <li>• Constitution de stock adéquat</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Moyenne   | Moyenne     |
|                      | Perturbations dans la chaîne d'approvisionnement                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Constitution de stock adéquat</li> <li>• Suivi des performances des principaux fournisseurs</li> <li>• Les procédures font partie du système de qualité</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Moyenne   | Moyenne     |
|                      | Disponibilité des employés (rétention et recrutement)                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bonne image de l'employeur</li> <li>• Conditions d'emploi compétitives</li> <li>• Possibilités de développement et d'avancement</li> <li>• Investir dans la formation</li> <li>• Développement de l'équipe et activités sociales</li> <li>• Recrutement actif par l'intermédiaire de recruteurs internes</li> <li>• Emprunt et prêt mutuels de salariés entre sociétés VDL</li> <li>• Coopération avec les agences pour l'emploi et le détachement</li> </ul> | Moyenne   | Moyenne     |
|                      | Disponibilité de l'énergie                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lobbying auprès des gouvernements</li> <li>• Collaborer avec des sociétés d'énergie et des entreprises en vue de l'approvisionnement conjoint en énergie verte d'un parc d'activités économiques</li> <li>• Lancer des initiatives en matière d'énergie propre</li> <li>• Investir dans le remplacement du réseau énergétique obsolète</li> </ul>                                                                                                             | Moyenne   | Moyenne     |
|                      | Cyberattaques                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation de sensibilisation à la cybersécurité pour les employés</li> <li>• Surveillance continue de nos systèmes informatiques pour détecter les attaques</li> <li>• Stratégie de sauvegarde adéquate des systèmes informatiques dans le cadre du passage à un environnement informatique hybride vers le « cloud »</li> <li>• Optimisation profonde du niveau de sécurité des systèmes informatiques et du paysage applicatif</li> </ul>                   | Élevée    | Moyenne     |



| Catégorie de risques | Risque                                                                                                                               | Mesures de prévention des risques                                                                                                                                                                                                                                               | Influence | Probabilité |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|
| Lois et règlements   | Non-respect des directives/législations nouvelles, modifiées et/ou existantes                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégration des nouvelles lignes directrices dans nos systèmes de contrôle de la qualité</li> <li>• Audits périodiques des gouvernements et/ou des clients</li> </ul>                                                                  | Élevée    | Faible      |
|                      | Stock obsolète dû à la modification de la législation environnementale                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prendre des mesures opportunes pour réduire les stocks</li> <li>• Modifier en temps utile un produit non conforme à la législation environnementale</li> </ul>                                                                         | Élevée    | Faible      |
|                      | Responsabilité du fait des produits / rappel de produits                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Respecter les exigences et les contrôles de qualité</li> <li>• Les produits sont testés de manière approfondie avant d'être livrés</li> </ul>                                                                                          | Élevée    | Faible      |
|                      | Mesures protectionnistes prises par certains gouvernements (par exemple, loi sur la réduction de l'inflation / droits d'importation) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lobbying auprès des gouvernements</li> </ul>                                                                                                                                                                                           | Moyenne   | Moyenne     |
|                      | Augmentations salariales dues aux négociations de CCT                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adhérer à des associations d'employeurs pour être représenté lors des négociations collectives</li> </ul>                                                                                                                              | Moyenne   | Moyenne     |
|                      | Risque de corruption et de sanction                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ne pas faire d'affaires avec des pays à haut risque</li> <li>• Analyse des risques pour les pays soumis à des sanctions commerciales</li> </ul>                                                                                        | Faible    | Faible      |
| Financiers           | Risque de taux devises étrangères                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pas d'instrument financier bancaire</li> <li>• Excédent par rapport aux USD vendus par rapport au compte en EUR</li> </ul>                                                                                                             |           | Faible      |
|                      | Risque de liquidité                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coopération avec les banques Triple A</li> <li>• Garantir des capitaux propres suffisants</li> <li>• Assurance des créances et politique active de contrôle interne du crédit</li> <li>• Suivi actif des flux de trésorerie</li> </ul> | Faible    | Faible      |

Les risques ci-dessus représentent les principaux risques de VDL Groep. En ce qui concerne les risques de fraude potentiels, l'évaluation des risques a permis de déterminer qu'il n'y a pas de risques de fraude nécessitant une attention particulière dans le rapport de gestion.

## STRATÉGIE

VDL Groep aspire à une croissance contrôlée de l'organisation et au maintien d'une position financière solide. La politique de VDL vise à améliorer en permanence la position concurrentielle. VDL souhaite également continuer d'améliorer sans cesse le niveau de qualité dans toutes ses filiales. Les investissements sont par conséquent adaptés au renouvellement, à l'amélioration et à l'extension des produits et des processus de production. Par ailleurs, nous investissons dans nos collaborateurs et accordons la priorité à la carrière interne des employés.

VDL Groep attache une grande importance au maintien d'une production compétitive en Europe occidentale. Grâce à nos investissements, aussi bien dans le savoir-faire solide que dans la robotique et l'automatisation, nous souhaitons améliorer en permanence notre position concurrentielle sur le marché international. Nos activités mondiales ont pour but de renforcer notre position, et l'emploi, en Europe occidentale. Nos établissements de vente dans différents pays et notre vaste réseau d'importateurs et d'agents nous permettent de commercialiser nos produits dans le monde entier. L'intégrité dans la conduite des affaires est essentielle. Malgré l'ampleur de VDL et le caractère de plus en plus international de notre entreprise, VDL est et reste une entreprise familiale à cent pour cent. Cela offre de nombreux avantages, tels que la prise de décisions rapide et la focalisation sur le long terme.

En collaboration avec nos clients, nous élargissons notre gamme de produits ; nous nous insérons ainsi dans la chaîne d'approvisionnement. Souvent, les clients demandent plus que la simple livraison d'un produit ou d'une technologie. Nous constatons un besoin croissant de livraisons intégrées, combinant les logiciels, l'électronique et la mécanique. Nous pouvons répondre à ces besoins, en coopération ou non avec des partenaires fiables. Nous participons de plus en plus souvent au développement des produits, processus et techniques de nos clients et faisons des pas importants vers l'intégration en tant que partenaire industriel *one-stop-shop*.

## GESTION ET SURVEILLANCE

VDL Groep est soumis à la Loi néerlandaise sur la gestion et la surveillance. Cette loi régit l'organisation de la gestion et de la surveillance dans les sociétés anonymes et à responsabilité limitée. Pour que notre culture reste forte, nous visons l'élaboration de relations durables avec nos collaborateurs. VDL Groep examine la capacité de la personne, recherche le bon employé au bon endroit, indépendamment du sexe, de l'âge, de la nationalité et/ou de l'origine. Nous souhaitons offrir à nos collaborateurs des opportunités de carrière et maintenir notre culture d'entreprise ; c'est pourquoi nous préférons sélectionner dans nos propres rangs pour les postes de direction.

Il va de soi que nous tenons compte d'une répartition inclusive et équilibrée de nos collaborateurs. Nous partageons la pensée selon laquelle la diversité au sens le plus large du terme profite à l'organisation. En 2022, plus de dix pour cent de nos 16 585 employés étaient des femmes. Nous remarquons qu'un pourcentage de trente pour cent de femmes au sein de la direction, souhaité par la politique nationale, représente un défi majeur dans le secteur technique. La représentation des femmes au sein des conseils d'administration et de surveillance de VDL Groep est au moins égale à celle du reste de l'entreprise. Bien entendu, nous continuons à étudier les possibilités d'augmenter le nombre de postes à pourvoir par des femmes et d'intéresser plus de femmes à un emploi dans la technologie.



La diversité aidera les organisations à être au centre du monde. Outre la diversité de genre, par exemple, il existe également une diversité de couleur, d'origine, de connaissances et de points de vue, ainsi que des différences de culture, de handicaps, de talents et de milieu socio-économique. Il se peut que cet éventail complet d'inclusion ne soit pas suffisamment pris en compte dans les discussions politiques sur la diversité dans les organisations. La présence d'une personne d'apparence différente ou de sexe opposé, mais dont les perspectives et la vision du monde sont similaires à celles du reste du conseil, ne changera pas grand-chose. Il est plus important de disposer d'une « masse critique » ayant des connaissances et un intérêt diversifiés pour les questions sociales et environnementales et les transitions sociétales. Nous devons déployer des efforts constants dans tous les domaines afin d'intégrer davantage de points de vue dans les organisations, y compris au sein du conseil d'administration, et éviter de limiter la discussion sur l'inclusion au seul critère du sexe.

Le conseil d'administration de VDL Groep est composé de 83 % d'hommes et de 17 % de femmes. En 2022, une modification a eu lieu dans l'équipe de direction de VDL Groep. Après plus de 34 ans de service, Jan Mooren a quitté la direction pour profiter de sa retraite. La direction générale de VDL Groep se compose actuellement de six personnes, et la direction adjointe de neuf personnes.

La composition du conseil de surveillance a été modifiée en 2022. À compter du premier février 2022, Marjan van Loon, à l'époque président-directeur de Shell Nederland, est devenue membre du conseil de surveillance de VDL Groep. Elle a succédé à Arie Kraaijeveld, qui a démissionné le 20 avril 2022, arrivé en fin de mandat. Arie Kraaijeveld était membre du conseil de surveillance de VDL depuis 2005. Le conseil de surveillance est désormais composé de 75 % d'hommes et de 25 % de femmes.

## PERSPECTIVES

L'année 2022 a commencé de manière hésitante pour VDL Groep. Cela peut s'expliquer par des conditions géopolitiques incertaines et des défis externes dus aux pénuries d'employés et de matériaux et à l'augmentation des coûts des salaires, de l'énergie et des matériaux. Malgré ces circonstances, la croissance amorcée en 2021 s'est poursuivie en 2022, de sorte qu'une grande partie de l'année écoulée a été consacrée à l'organisation de cette croissance. Les divisions Sous-traitance, Bus & Cars et Produits finis ont enregistré une croissance à deux chiffres de leur chiffre d'affaires. La division Assemblage automobile a légèrement progressé malgré plusieurs arrêts de production gênants dus à des pénuries de matériaux, principalement des composants électroniques. Les résultats de VDL Groep ont également augmenté en 2022.

La croissance globale de 2022 confirme que les investissements en innovation substantiels et de longue date sont extrêmement efficaces. VDL Groep est bien positionné sur ses cinq marchés de croissance, *Science, Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech et Foodtech*, pour continuer à offrir une valeur ajoutée à ses clients.

Les carnets de commandes (hors division Assemblage automobile) restant à un niveau élevé, l'année 2023 sera également dominée par la croissance de l'organisation. Les prévisions de croissance de VDL Groep pour l'ensemble de l'année sont estimées entre 5 et 10 %. Cela devrait porter son chiffre d'affaires annuel à plus de 6 milliards d'euros cette année. Une étape spéciale dans l'année du 70e anniversaire de VDL Groep. En termes de résultat d'exploitation, nous prévoyons d'atteindre 225 millions d'euros en 2023. L'évolution attendue de l'effectif total de VDL Groep en 2023 est difficile à estimer à l'heure actuelle.



Le programme d'investissement de VDL Groep pour l'année en cours est encore plus ambitieux que celui de l'année dernière. Les plus de 100 sociétés d'exploitation de VDL devraient investir un total d'environ 300 millions d'euros dans des immobilisations (in)corporelles d'ici 2023 (2022 : 246 millions d'euros). Sur la base du programme d'investissement global, les besoins de financement seront levés si nécessaire, en plus des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

La région de Brainport Eindhoven, où se trouve VDL Groep, connaît également une croissance rapide et est en passe de devenir le principal moteur de croissance économique du pays. Tous ceux qui veulent y contribuer doivent avoir la possibilité de le faire. En outre, il convient d'accorder une attention suffisante aux conditions préalables qui doivent être mises en place pour faciliter cette croissance : une bonne accessibilité de la région, un climat attrayant pour les résidents, les habitants et les entreprises, des logements abordables, des talents disponibles en nombre suffisant et la résolution du problème de la congestion du réseau énergétique. En ce qui concerne la pénurie d'énergie, nous voyons des possibilités de rapprocher l'offre et la demande au niveau local dans notre région innovante.

Pour y parvenir, nous avons besoin de larges coalitions qui s'attaquent à des politiques qui sont dans l'intérêt de tous, un plaidoyer positif net. Une coalition de *volontaires*, pour ainsi dire, dans laquelle on s'efforce notamment de poursuivre un intérêt commun. Les entreprises et les gouvernements ont besoin les uns des autres. Un gouvernement peut, par exemple, signer un accord sur le climat, mais si les entreprises ne mettent pas en œuvre ces accords, les objectifs ne seront jamais atteints. Et les entreprises qui ont des projets ambitieux de réduction des émissions de CO<sub>2</sub>, par exemple, n'y parviendront pas à leur tour si les politiques gouvernementales n'incitent pas, par exemple, les compagnies d'électricité à rechercher des sources d'énergie alternatives et vertes. Les entreprises et les gouvernements devraient se considérer mutuellement comme des partenaires égaux dans une relation durable, œuvrant pour un avenir meilleur et plus durable grâce à la force de la coopération et de la confiance mutuelle.

En tant qu'entreprise familiale, VDL Groep continue d'envisager le long terme en gardant à l'esprit les idéaux de VDL : intégrité, respect, responsabilité, esprit de pionnier, mentalité orientée vers la croissance, propension à l'action et accent sur la continuité. En ce qui concerne ce dernier point, la continuité est notre principal objectif, tout comme le fait d'offrir à nos précieux employés un lieu de travail agréable, sûr et sain. Cela a aussi exigé à nouveau l'année dernière beaucoup de flexibilité de la part de notre personnel et de nos partenaires. Nous tenons à tous les remercier chaleureusement pour leur coopération, leur flexibilité, leur engagement et leur savoir-faire. Nous en sommes particulièrement fiers.

Strength through cooperation!

Eindhoven, le 17 avril 2023

La direction générale,

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren



## MESSAGE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

C'est avec plaisir que nous soumettons à l'approbation des actionnaires le rapport annuel 2022, établi sous la responsabilité de la direction générale. Les états financiers qu'il contient ont été audités par Govers Accountants à Eindhoven et assortis d'une opinion sans réserve. Nous avons ensuite approuvé les états financiers. Nous proposons aux actionnaires associés d'approuver les états financiers et de donner décharge à la direction générale pour la politique conduite et au conseil de surveillance pour sa supervision durant l'exercice 2022.

Le conseil de surveillance de VDL Groep se compose de quatre personnes. Wim van der Leegte est membre du conseil de surveillance chargé d'entretenir des contacts fréquents avec la direction et de superviser la situation quotidienne au sein de la société. Aucune commission n'a été instaurée au sein du conseil de surveillance.

Avec effet au 1<sup>er</sup> février 2022, Marjan van Loon, directeur général de Shell Pays-Bas jusqu'au 1<sup>er</sup> avril 2023, a été nommé au conseil de surveillance. Arie Kraaijeveld a été démis de ses fonctions

d'administrateur de surveillance à compter du 20 avril 2022. Une grande reconnaissance est exprimée pour la manière dont il s'est acquitté de ses fonctions. En 2022, le conseil de surveillance s'est réuni six fois en présence de la direction générale. Une réunion sans la direction générale a également eu lieu pour discuter entre autres du fonctionnement du conseil de surveillance, de ses membres individuels et de la direction générale. Des entretiens périodiques individuels ont ensuite eu lieu avec des membres de la direction générale. La concertation annuelle habituelle avec l'auditeur externe a eu lieu, au cours de laquelle il a été discuté du résumé des constatations de l'audit, du rapport d'audit, des systèmes de déclaration, de l'indépendance de l'auditeur et de l'organisation financière et administrative du groupe. Une représentation du conseil de surveillance assiste chaque année à une réunion du CE commun.

Pendant toutes les réunions, nous avons discuté en détail de la situation opérationnelle et financière par rapport aux budgets et autres objectifs de toutes les entreprises individuelles et des divisions dont font partie ces entreprises. Étaient entre autres inscrits à l'ordre du jour la politique stratégique, la gestion des risques, la politique d'investissement et d'acquisition, l'évolution du résultat d'exploitation, la maîtrise des coûts et des fonds de roulement, le système de maîtrise et de contrôle interne, la politique en matière de TIC, le respect de la législation et de la réglementation, la politique sociale, la responsabilité sociale de l'entreprise dont la durabilité, l'entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier de la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), l'organisation et l'évolution du département personnel & organisation et la gestion.

L'année 2022 a été pour VDL Groep riche en défis. VDL Groep a été confronté, entre autres, à une pénurie de matières premières et de matériaux, notamment en raison de la pandémie qui touche à sa fin et de la guerre en Ukraine, à la hausse des coûts de l'énergie et d'autres éléments, et à des postes vacants qu'il était difficile de pourvoir. Beaucoup de temps et d'attention ont été consacrés à assurer autant que possible la continuité de VDL Nedcar. Malgré ces défis, VDL Groep a une fois de plus réussi à obtenir un excellent résultat en 2022. Le carnet de commandes a dépassé pour la première fois les 2 milliards d'euros. Le rapport du conseil fournit une explication plus détaillée de l'évolution du chiffre d'affaires et des résultats.

Nous tenons à exprimer notre grande reconnaissance à la direction générale, aux comités d'entreprise et à tous les employés pour le résultat obtenu et pour le dévouement et l'engagement dont ils ont fait preuve en 2022. Jan Mooren a démissionné de son poste de membre du conseil d'administration à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023, après plus de 34 ans de service. Nous lui sommes profondément reconnaissants pour la manière remarquable dont il a servi en tant que membre du conseil principal.

Eindhoven, le 17 avril 2023

Le conseil de surveillance,

Louis Deterink (président)

Wim van der Leegte

Lau Pas

Marjan van Loon (à compter du premier février 2022)





# ÉTATS FINANCIERS 2022



## BILAN CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

| <b>Actif</b>                                 | <b>31 décembre 2022</b> | <b>31 décembre 2021</b> |
|----------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Immobilisations</b>                       |                         |                         |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>         |                         |                         |
| Goodwill                                     | 2 097                   | 810                     |
| Logiciels                                    | 22 013                  | 18 130                  |
|                                              | <b>24 110</b>           | <b>18 940</b>           |
| <b>Immobilisations corporelles</b>           |                         |                         |
| Terrains et bâtiments d'exploitation         | 832 123                 | 726 872                 |
| Machines et installations                    | 172 843                 | 154 583                 |
| Autres équipements                           | 79 255                  | 61 275                  |
|                                              | <b>1 084 221</b>        | <b>942 730</b>          |
| <b>Immobilisations financières</b>           |                         |                         |
| Participations                               | 20 807                  | 17 826                  |
| Autres immobilisations financières           | 2 320                   | 1 672                   |
|                                              | <b>23 127</b>           | <b>19 498</b>           |
| <b>Actif circulant</b>                       |                         |                         |
| <b>Stocks</b>                                |                         |                         |
| Matières premières et fournitures            | 418 703                 | 357 635                 |
| Travaux en cours                             | 657 842                 | 516 066                 |
| Produits finis et marchandises               | 110 849                 | 84 339                  |
|                                              | <b>1 187 394</b>        | <b>958 040</b>          |
| <b>Projets en cours</b>                      | <b>76 526</b>           | <b>58 829</b>           |
| <b>Créances</b>                              |                         |                         |
| Clients                                      | 655 411                 | 750 554                 |
| Impôts                                       | 6 349                   | 4 459                   |
| Autres créances et comptes de régularisation | 117 065                 | 69 081                  |
|                                              | <b>778 825</b>          | <b>824 094</b>          |
| <b>Liquidités</b>                            | <b>178 277</b>          | <b>186 681</b>          |
|                                              | <b>3 352 480</b>        | <b>3 008 812</b>        |

| <b>Passif</b>                              | <b>31 décembre 2022</b> | <b>31 décembre 2021</b> |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Capital du groupe</b>                   |                         |                         |
| Fonds propres                              | 1 950 367               | 1 725 041               |
| Part des tiers                             | 5 573                   | 3 720                   |
|                                            | <hr/>                   | <hr/>                   |
|                                            | <b>1 955 940</b>        | <b>1 728 761</b>        |
| <b>Provisions</b>                          |                         |                         |
| Pour retraites                             | 247                     | 368                     |
| Pour impôt différé                         | 15 704                  | 15 774                  |
| Pour obligations de garantie               | 49 431                  | 54 117                  |
| Autres provisions                          | 152 136                 | 79 198                  |
|                                            | <hr/>                   | <hr/>                   |
|                                            | <b>217 518</b>          | <b>149 457</b>          |
| <b>Dettes à long terme</b>                 |                         |                         |
| Dettes envers les établissements de crédit | 320                     | -                       |
| Goodwill négatif                           | 7 471                   | 21 898                  |
|                                            | <hr/>                   | <hr/>                   |
|                                            | <b>7 791</b>            | <b>21 898</b>           |
| <b>Dettes à court terme</b>                |                         |                         |
| Participants                               | 58 000                  | 59 000                  |
| Dettes envers les établissements de crédit | 33 527                  | 9 049                   |
| Projets en cours                           | 53 079                  | 45 987                  |
| Fournisseurs                               | 531 108                 | 507 862                 |
| Impôts et cotisations sociales             | 157 928                 | 96 556                  |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 337 589                 | 390 242                 |
|                                            | <hr/>                   | <hr/>                   |
|                                            | <b>1 171 231</b>        | <b>1 108 696</b>        |
|                                            | <hr/>                   | <hr/>                   |
|                                            | <b>3 352 480</b>        | <b>3 008 812</b>        |

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(x 1 000 euros)

|                                                   | 2022             | 2021             |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Chiffre d'affaires net</b>                     | <b>5 477 203</b> | <b>4 708 569</b> |
| Variations travaux en cours                       | 141 776          | 72 831           |
| Propres travaux                                   | 8 192            | 3 929            |
| Autres revenus d'exploitation                     | 176 202          | 141 523          |
| <b>Total des revenus d'exploitation</b>           | <b>5 803 373</b> | <b>4 926 852</b> |
| Coût des matières premières et fournitures        | 3 185 619        | 2 820 479        |
| Coût de la sous-traitance                         | 689 525          | 481 093          |
| Salaires et traitements                           | 1 120 077        | 981 620          |
| Amortissement des immobilisations (in)corporelles | 101 270          | 101 485          |
| Autres coûts d'exploitation                       | 303 670          | 242 185          |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>           | <b>5 400 161</b> | <b>4 626 862</b> |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                    | <b>403 212</b>   | <b>299 990</b>   |
| Produits et charges financiers                    | -7 980           | -3 408           |
| Résultat des participations non consolidées       | 63               | 3 686            |
| <b>Résultat avant impôt</b>                       | <b>395 295</b>   | <b>300 268</b>   |
| Impôts                                            | -97 001          | -72 814          |
| Part des tiers                                    | -490             | -2 406           |
| <b>Résultat après impôt</b>                       | <b>297 804</b>   | <b>225 048</b>   |



## **RÉSUMÉ DU FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ**

(x 1 000 euros)

|                                                                    | 2022            | 2021            |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>  |                 |                 |
| Résultat d'exploitation                                            | 403 212         | 299 990         |
| Amortissement des immobilisations (in)corporelles                  | 101 270         | 101 485         |
| Variations des provisions                                          | 67 898          | 11 109          |
| Annulation du goodwill négatif                                     | -11 586         | -3 148          |
| Goodwill négatif pour couvrir les dépenses                         | -2 842          | -9 128          |
| Dépréciation des immobilisations financières                       | 0               | -19             |
| Variations des fonds de roulement                                  | -197 200        | -268 533        |
| Intérêts payés                                                     | -7 404          | -3 197          |
| Dividendes perçus                                                  | 1 232           | 4 741           |
| Impôt sur les bénéfices payé                                       | -61 850         | -53 262         |
| Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles         | <b>292 730</b>  | <b>80 038</b>   |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b> |                 |                 |
| Acquisition des entreprises du groupe                              | -10 648         | -               |
| (Dés)investissement dans les immobilisation (in)corporelles        | -230 640        | -130 973        |
| (Dés)investissement dans les immobilisation financières            | -4 798          | -1 019          |
| Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement        | <b>-246 086</b> | <b>-131 992</b> |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>   |                 |                 |
| Dividende payé                                                     | -80 000         | -               |
| Remboursement de dettes à long terme                               | -5 100          | -               |
| Flux de trésorerie provenant des activités de financement          | <b>-85 100</b>  | <b>-</b>        |
| Flux de trésorerie net                                             | <b>-38 456</b>  | <b>-51 954</b>  |
| Écarts de conversion                                               | 5 574           | 6 228           |
| <b>Variation des liquidités</b>                                    | <b>- 32 882</b> | <b>-45 726</b>  |

# PRINCIPES COMPTABLES OBSERVÉS POUR LA CONSTATATION DU RÉSULTAT

## NOTE EXPLICATIVE GÉNÉRALE

### Activités

Activités de VDL Groep B.V. - dont le siège opérationnel est établi à l'adresse Hoevenweg 1 à Eindhoven, inscrite au registre du commerce sous le numéro 17017545 - et de ses filiales :

- Division Sous-traitance : travail des métaux, systèmes mécatroniques et constructions modulaires, traitement des matières plastiques et traitement de surfaces ;
- Division automobile : production de voitures particulières pour des tiers ;
- Division Bus & Cars : châssis & modules de châssis, cars de tourisme, bus de transports publics, minibus & midibus, véhicules spéciaux et véhicules d'occasion ;
- Division Produits finis : systèmes de suspension pour le secteur des camions et remorques, installations de réfrigération et de systèmes pneumatiques, systèmes d'automatisation de la production, installations pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique, systèmes pour le secteur agricole, bancs solaires, coffres de toit, systèmes de manutention de conteneurs, systèmes de collecte des déchets, machines de production pour l'industrie du cigare et machines d'emballage, composants pour la manutention du vrac et les installations d'aspiration et systèmes pour la protection contre les explosions et les incendies.

La vente a lieu tant aux Pays-Bas qu'à l'étranger, les pays de l'Union européenne constituant le principal marché.

### Continuité

Le conseil d'administration de VDL Groep B.V. a effectué une analyse de continuité et n'a pas identifié d'événements ou de circonstances susceptibles de jeter un doute raisonnable sur la capacité de l'entité à poursuivre son activité. En conséquence, les méthodes comptables utilisées dans ces états financiers reposent sur l'hypothèse de la continuité de l'entreprise.

### Estimations

Pour pouvoir appliquer les principes comptables et les règles d'établissement des états financiers, il est nécessaire que la direction de VDL Groep B.V. se forme une opinion sur divers sujets et formule des estimations pouvant être essentielles pour les montants repris dans les états financiers. Si cela est nécessaire pour la formulation de l'opinion exigée à l'article 2:362 paragraphe 1 du Code civil néerlandais (BW), la nature de cette opinion et de ces estimations ainsi que des hypothèses correspondantes est reprise dans les notes afférentes aux postes correspondants des états financiers.

## **Consolidation**

La consolidation reprend les informations financières de VDL Groep B.V. - qui est à la tête du groupe VDL - avec celles de ses filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central. Les filiales sont des personnes morales sur lesquelles VDL Groep B.V. peut exercer un contrôle majoritaire direct ou indirect du fait qu'elle dispose de la majorité de leurs droits de vote ou peut contrôler d'une autre façon leurs activités financières et opérationnelles. Il est ici également tenu compte des droits de vote potentiels pouvant être directement exercés à la date de clôture du bilan. Les filiales et autres personnes morales sur lesquelles elle peut exercer un contrôle majoritaire ou central sont intégrées à 100 % dans le périmètre de consolidation.

La part des tiers dans le capital du groupe et dans son résultat est mentionnée séparément.

Les transactions internes, les bénéfices internes et les créances et dettes internes entre les sociétés du groupe et les autres entités juridiques incluses dans la consolidation sont éliminés, dans la mesure où les résultats n'ont pas été réalisés par des transactions avec des tiers en dehors du groupe. Les moins-values latentes sur les opérations intragroupe sont également éliminées, sauf s'il est question d'une dépréciation particulière. Les principes d'évaluation des filiales et autres personnes morales faisant partie du périmètre de consolidation sont au besoin modifiés pour s'aligner sur les principes d'évaluation appliqués au Groupe.

Pour les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation, voir la liste des participations reprise dans les autres informations.

## **Parties liées**

Est qualifiée de partie liée toute personne morale sur laquelle peut être exercé un contrôle majoritaire, un contrôle conjoint ou une influence significative. Les personnes morales pouvant exercer un contrôle majoritaire sont également qualifiées de parties liées. D'autres responsables clés dans le management de VDL Groep B.V. et les associés de VDL Groep B.V. ainsi que leurs proches parents sont également des parties liées.

Les opérations substantielles avec des parties liées font l'objet de notes explicatives pour autant qu'elles n'aient pas été réalisées aux conditions normales du marché. La nature et l'ampleur de l'opération sont expliquées et d'autres informations requises pour la compréhension de l'opération sont fournies.

## **Acquisitions et désinvestissements des filiales**

À compter de la date d'acquisition, les résultats et les actifs et passifs identifiables de la société acquise sont repris dans les états financiers consolidés. La date d'acquisition est la date à laquelle le contrôle majoritaire peut être exercé sur la société concernée.

Le prix d'acquisition se compose du montant ou de son équivalent convenu pour l'obtention de l'entreprise acquise, augmenté des éventuels frais directement imputables. Si le prix d'acquisition est supérieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'excédent est comptabilisé en goodwill sous les immobilisations incorporelles (purchase price accounting). Si le prix d'acquisition est inférieur à la juste valeur des actifs et passifs identifiables, l'écart (goodwill négatif) est repris en compte de régularisation passif, pour autant qu'il ne s'agisse pas d'une dite « lucky buy » (acquisition chanceuse). S'il s'agit d'une « lucky buy », le goodwill négatif, pour autant qu'il soit supérieur à la juste valeur des actifs non

monétaires identifiés, est comptabilisé en profit dans le compte de résultat. Les sociétés s'inscrivant dans le périmètre de consolidation y restent jusqu'au moment de leur cession ; la consolidation prend fin au moment où la décision majoritaire est transférée ou lorsque les participations ne satisfont plus aux critères de définition des sociétés du groupe ou filiales.

Au cours de l'exercice, VDL Groep a procédé à deux acquisitions. Une participation de 100 % dans GVDL Vastgoed Nederland B.V. a été acquise fin juillet et une participation de 60 % dans Olocco Srl a été acquise en octobre. Un prix d'achat initial de 11 millions d'euros a été payé pour l'ensemble de ces transactions.

### **Note afférente au tableau des flux de trésorerie**

Le tableau des flux de trésorerie a été établi selon la méthode indirecte. Les ressources financières figurant dans le tableau des flux de trésorerie se composent des liquidités et des dettes à court terme, à l'exception des obligations de remboursement des prêts. Les flux de trésorerie en devises étrangères sont convertis à un taux de change fixe approchant le cours du change en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change sur les ressources monétaires sont montrés séparément dans le tableau des flux de trésorerie.

Les recettes et les dépenses au titre d'intérêt, de dividendes perçus et d'impôt sur le bénéfice sont reprises dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles. Les dividendes payés sont repris dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités de financement. Le prix d'acquisition des filiales achetées est repris dans le tableau des flux de trésorerie provenant des activités d'investissement, pour autant que le paiement ait eu lieu en espèces. Les ressources monétaires présentes dans les filiales acquises sont déduites du prix d'acquisition. Les opérations n'impliquant aucune entrée ni sortie de liquidités, dont le leasing financier, ne sont pas reprises dans le tableau des flux de trésorerie.

### **Changement de système**

À partir de l'exercice 2022, les changements dans les normes comptables RJ221 Projets en cours ont été intégrés dans les états financiers. Cela signifie que les soldes débiteurs et créditeurs des projets individuels dans le poste des projets en cours ne peuvent plus être compensés, mais doivent être comptabilisés séparément en tant qu'actifs ou passifs dans le bilan. En outre, la variation des projets en cours est incluse dans le chiffre d'affaires net et la variation des projets déficitaires est affectée au poste correspondant des charges d'exploitation. Ce changement de méthode comptable n'a pas d'impact sur les capitaux propres ou les résultats. Les chiffres comparatifs ont été ajustés à des fins de comparabilité. L'effet sur le total du bilan au 31 décembre 2021 est de 45 987 399 €. Le total du bilan passe ainsi de 2 962 825 206 € à 3 008 812 605 € au 31 décembre 2021.

En outre, à compter de l'exercice 2022, les modifications apportées aux normes RJ270 relatives à la comptabilisation des recettes ont été intégrées. Ces changements n'ont pas eu d'impact significatif sur le chiffre d'affaires net comptabilisé. Sur la base des dispositions transitoires, les amendements aux RJ270, à l'exception de ceux relatifs à la présentation et aux informations à fournir, n'ont été appliqués qu'aux accords conclus ou modifiés à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022.



## PRINCIPES GÉNÉRAUX

### Généralités

Les états financiers consolidés sont établis conformément aux dispositions légales du Titre 9 Livre 2 du Code civil néerlandais et des dispositions des Directives en matière d'information financière.

Les actifs et passifs sont de façon générale comptabilisés à leur valeur d'acquisition ou de fabrication. Si aucun principe d'évaluation n'est mentionné, la comptabilisation a lieu au prix d'acquisition.

### Comparaison avec l'exercice antérieur

Les principes observés pour l'évaluation et la constatation du résultat, à l'exception de ce qui est mentionné dans le changement de système, sont restés inchangés par rapport à l'an dernier. Les chiffres comparatifs ont été ajustés là où cela était nécessaire à des fins de comparaison.

### Devises étrangères

Les postes dans les états financiers des filiales sont évalués tenant compte de la devise de l'environnement économique dans lequel la filiale déploie l'essentiel de ses activités (la devise fonctionnelle). Les états financiers consolidés sont établis en euros ; l'euro est tant la devise fonctionnelle que la devise de présentation de VDL Groep B.V. Les opérations en devises étrangères réalisées durant la période sous revue sont comptabilisées dans les états financiers au cours en vigueur à la date de l'opération.

Les actifs et passifs monétaires et non monétaires en devises étrangères sont convertis dans la devise fonctionnelle au cours en vigueur à la clôture du bilan. Les écarts de change issus de la liquidation et de la conversion sont comptabilisés en profit ou en charge dans le compte de résultat.

Les écarts de conversion des prêts intragroupe à long terme représentant de fait une augmentation ou une réduction de l'investissement net d'entreprises étrangères, sont directement portés au profit ou à la charge des fonds propres.

Les actifs et passifs ainsi que les profits et les charges des participations faisant partie du périmètre de consolidation avec une devise fonctionnelle autre que la devise de présentation sont convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Le goodwill et les ajustements à la juste valeur des actifs et passifs identifiables sont considérés comme éléments de ces participations et sont également convertis au cours en vigueur à la date de clôture du bilan. Les écarts de conversion en résultant sont directement portés au profit ou à la charge des fonds propres.

### Leasing opérationnel

La société peut passer des contrats de leasing par lesquels une grande partie des avantages et des inconvénients liés à la propriété ne reposent pas auprès de la société. Ces contrats de leasing sont comptabilisés en tant que leasing opérationnel. Les obligations découlant du leasing opérationnel sont, tenant compte de la rémunération perçue par le bailleur, comptabilisées sur base linéaire dans le compte de résultat sur la durée du contrat.

### **Instruments financiers**

Les participations reprises dans les immobilisations financières, pour autant qu'elles concernent le portefeuille de négociation ou des instruments de fonds propres hors du portefeuille de négociation, ainsi que les produits dérivés et les titres boursiers sous-jacents, sont comptabilisés à leur juste valeur. Tous les autres instruments financiers portés au bilan sont évalués au prix de revient (amorti).

La juste valeur est le montant contre lequel un actif peut être négocié ou un passif liquidé entre parties bien informées en la matière, disposées à réaliser une opération et indépendantes les unes des autres. Si une juste valeur ne peut pas directement être indiquée de façon fiable, la juste valeur est approchée par déduction de la juste valeur des éléments ou d'un instrument financier similaire ou encore à l'aide de modèles et de techniques d'évaluation.

Les produits dérivés sont lors de la comptabilisation initiale repris au bilan à leur juste valeur, la comptabilisation des instruments financiers dérivés (« produits dérivés ») dépend de la cotation en bourse ou non de l'actif sous-jacent du produit dérivé. Si l'actif sous-jacent est coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé à sa juste valeur. Si l'actif sous-jacent n'est pas coté en bourse, le produit dérivé est comptabilisé au prix de revient ou à la valeur marchante la plus faible. Le mode de traitement la variation de valeur de l'instrument financier dérivé dépend de l'utilisation ou non de cet instrument à des fins de comptabilité de couverture.

VDL Groep B.V. pratique la comptabilité de couverture. Au moment de l'engagement dans une relation de couverture, cela est documenté par la société. La société établit au moyen d'un test périodique l'efficacité de la relation de couverture. Cela peut avoir lieu par comparaison entre les caractéristiques critiques de l'instrument de couverture et celles de la position couverte ou par comparaison entre le changement de la juste valeur de l'instrument de couverture et celui de la position couverte.

VDL Groep B.V. Pratique la comptabilité de couverture basée sur le prix de revient aux contrats de change à terme pour couvrir ses futures opérations en devises étrangères. Le cas échéant, la partie inefficace de la variation de valeur du contrat de change à terme est constatée en profits et charges dans le compte de résultat.

## **PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS AU BILAN**

### **IMMOBILISATIONS**

#### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition après déduction des amortissements.

Il est tenu compte des dépréciations : tel est le cas si la valeur comptable de l'actif (ou de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie) est supérieure à sa valeur recouvrable.

Pour établir si une immobilisation incorporelle est sujette à une dépréciation, voir le paragraphe dépréciation des immobilisations.

Le goodwill résultant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et désinvestissements de filiales est activé et amorti de façon linéaire pendant la durée d'utilisation future estimée (5 à 10 ans).

### **Immobilisations corporelles**

Les terrains et bâtiments d'exploitation sont comptabilisés à leur coût historique. Pour ce faire, la société a eu recours à la disposition transitoire prévue par la RJ 212.8, qui permet d'utiliser la valeur actuelle au 1<sup>er</sup> janvier 2016 comme point de départ du coût historique. Les amortissements sont linéaires, tenant compte de la durée d'utilisation probable et des dépréciations de l'actif concerné. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. La réévaluation des bâtiments découlant du règlement de transition tient compte d'une latence fiscale de 15 %. Pour la réévaluation des terrains, il a été tenu compte d'une latence fiscale de 0 %. Il est tenu compte des dépréciations attendues à la date de clôture du bilan. Pour établir si une immobilisation corporelle est sujette à une dépréciation voir le paragraphe dépréciation des immobilisations.

Les autres immobilisations sont comptabilisées à leur prix d'acquisition ou de revient, y compris les coûts directement imputables, après déduction des amortissements linéaires pendant la durée d'utilisation future estimée et des dépréciations. Le prix de revient se compose des coûts d'acquisition des matières premières et fournitures et des coûts directement imputables à la fabrication, y compris les coûts d'installation.

Une provision est constituée pour les obligations de remise en état de l'actif après son utilisation (coûts de démantèlement). Elle se construit sur la durée de vie de l'actif.

Les dépenses de maintenance majeure sont capitalisées et amorties sur leur durée de vie prévue. Les coûts de maintenance régulière et de réparation sont directement imputés au résultat. Les subventions sur investissements sont déduites du prix d'acquisition ou de revient de l'actif concerné par la subvention.

Durée d'utilisation estimée par catégorie :

|                                       |   |            |
|---------------------------------------|---|------------|
| Bâtiments d'exploitation              | : | 33 ans     |
| Transformations et approvisionnements | : | 5 - 20 ans |
| Machines et installations             | : | 5 - 10 ans |
| Autres équipements                    | : | 5 - 7 ans  |

### **Immobilisations financières**

Les participations sur lesquelles peut être exercée une influence significative sont évaluées selon la méthode de mise en équivalence (valeur nette des actifs). Si 20 % ou plus des droits de vote peuvent être exercés, il est question d'une influence significative.

La valeur nette des actifs est calculée selon les principes applicables aux présents états financiers ; pour les participations dont les données disponibles sont insuffisantes pour l'application de ces principes, les principes comptables de la participation concernée sont appliqués.

Si l'évaluation d'une participation selon la valeur nette des actifs est négative, la participation est évaluée à néant. Si et pour autant que VDL Groep B.V., dans un tel cas, est entièrement ou partiellement garant des dettes de la participation ou a la ferme intention de faire en sorte que la participation soit en mesure de payer ses dettes, une provision est constituée à cet effet.

La première évaluation des participations acquises est basée sur la juste valeur des actifs et passifs identifiables au moment de l'acquisition. Pour la comptabilisation, les principes comptables applicables aux présents états financiers sont observés, partant de la valeur notée dans la comptabilité initiale.

Les participations sur lesquelles aucune influence significative ne peut être exercée, sont évaluées à leur prix d'acquisition. En cas de dépréciation, la comptabilisation a lieu à la valeur recouvrable, la dépréciation étant constatée en charge dans le compte de résultat.

Les créances reprises sous les immobilisations financières sont évaluées initialement à leur juste valeur. Ces créances sont ensuite comptabilisées à leur prix de revient amorti, tenant compte d'une éventuelle dépréciation comme mentionné au paragraphe dépréciations des immobilisations.

Les créances fiscales latentes sont comptabilisées en pertes fiscales compensables et en écarts temporaires compensables entre la valeur de l'actif et du passif selon les prescriptions fiscales d'une part et les principes comptables observés pour les présents états financiers d'autre part, étant entendu que les créances fiscales latentes ne sont comptabilisées que s'il est probable qu'un bénéfice fiscal futur soit réalisé permettant de liquider les écarts temporaires et de compenser les pertes.

Le calcul des créances fiscales latentes a lieu selon les barèmes fiscaux en vigueur en fin d'exercice ou les barèmes applicables les années suivantes si la loi les a déjà établis. Les créances fiscales latentes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

### **Dépréciation des immobilisations**

La société évalue à chaque clôture de bilan s'il existe des indications selon lesquelles une immobilisation pourrait être sujette à dépréciation. S'il y a de telles indications, la valeur recouvrable de l'actif est établie. S'il n'est pas possible de déterminer la valeur recouvrable de l'actif concerné, cette valeur recouvrable est déterminée de l'élément générateur de flux de trésorerie dont l'actif fait partie. Il est question d'une dépréciation si la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable ; la valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur nette de réalisation et la valeur commerciale. S'il est établi qu'une dépréciation comptabilisée dans le passé n'existe plus ou a diminué, la valeur comptable augmentée des actifs concernés n'est pas supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune dépréciation n'avait été comptabilisée pour l'actif.

Pour les instruments financiers également, la société examine à chaque clôture de bilan s'il existe des indications de dépréciation d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers. En cas de signe objectif de dépréciation, la société établit l'ampleur de la perte au titre de la dépréciation et la comptabilise directement en résultat.

Pour les actifs financiers évalués à leur prix de revient amorti, l'ampleur de la dépréciation est établie en tant que différence entre la valeur comptable de l'actif et la meilleure évaluation possible des futurs flux de trésorerie, réalisés au comptant au taux d'intérêt effectif de l'actif financier tel que fixé lors de la comptabilisation initiale de l'instrument.

La perte pour dépréciation qui avait alors été constatée doit être reprise si la réduction de la dépréciation est liée à un événement objectif survenu après la comptabilisation.

La reprise est plafonnée au montant nécessaire pour évaluer l'actif à son prix de revient amorti au moment du retrait, comme s'il n'y avait pas eu de dépréciation. La reprise de la perte est comptabilisée en résultat.



Pour un investissement dans des instruments de fonds propre évalués à leur prix de revient, l'ampleur de la dépréciation est établie en tant que différence entre la valeur comptable de l'actif financier et la meilleure évaluation possible des futurs flux de trésorerie, réalisés au comptant au taux actuel de coût du capital pour un actif financier similaire. La perte pour dépréciation n'est reprise que s'il existe des indications selon lesquelles une perte comptabilisée dans les états financiers au cours d'années antérieures pour cause de dépréciation n'existe plus ou a changé.

## ACTIF CIRCULANT

### Stocks

Les stocks de matières premières et fournitures sont comptabilisés à leur prix d'acquisition (composé du prix d'achat augmenté de diverses majorations) sous l'application de la méthode PEPS ou à leur valeur nette de réalisation si elle est plus faible.

Les stocks de travaux en cours (y compris les produits semi-finis) et de produits finis sont comptabilisés à leur prix de revient ou leur valeur nette de réalisation si elle est plus faible. Le prix de revient comprend tous les coûts liés à l'achat ou à la fabrication ainsi que les frais engagés pour placer les stocks sur leur lieu de stockage actuel et dans leur état actuel. Les coûts de fabrication comprennent tous les coûts salariaux directs et les majorations pour les frais fixes et variables indirects liés à la production.

La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé après déduction des frais de vente directement imputables. Lors de la détermination de la valeur nette de réalisation, il est tenu compte du caractère obsolète des stocks.

### Projets en cours

Les projets en cours sont évalués aux coûts réalisés du projet, augmentés des bénéfices alloués et diminués des pertes reconnues et des versements déclarés. Les contrats en cours dont le solde est débiteur sont présentés séparément au bilan dans les actifs circulants. En cas de solde créditeur, ils sont présentés sous les dettes à court terme.

### Créances

Les créances, dont les impôts et comptes de régularisation actifs, sont reprises lors de la comptabilisation initiale à leur juste valeur et comptabilisées ensuite à leur prix de revient amorti. La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale. Les provisions estimées nécessaires pour la couverture des risques de recouvrement sont déduites. Ces provisions sont déterminées sur la base d'une évaluation individuelle des créances.

### Liquidités

Les liquidités se composent de l'encaisse, des soldes bancaires et des dépôts dont l'échéance est inférieure à 12 mois. Les découverts sur compte courant auprès des banques sont comptabilisés parmi les dettes aux établissements de crédits sous le poste dettes à court terme. Les liquidités sont comptabilisées à leur valeur nominale.

## FONDS PROPRES

### Réserve de réévaluation

La réserve de réévaluation existante, après déduction de dettes fiscales (latentes) concernées, est la conséquence de la réévaluation des terrains et bâtiments d'exploitation au cours de la période précédant le premier janvier 2016.

À la suite du règlement de transition tel que défini dans RJ 212.8, cette réserve de réévaluation est libérée au moment de la réalisation, c'est-à-dire par amortissement ou aliénation au cours des périodes futures. Les réévaluations réalisées sont directement comptabilisées en fonds propres.

La libération correspondante de la dette fiscale (latente) est portée au crédit du résultat sous le poste impôts en résultat des activités ordinaires.

### Part des tiers

La part des tiers en tant qu'élément du capital du groupe est évaluée au montant de l'intérêt net dans l'actif net des filiales concernées. Pour autant que la filiale concernée ait une valeur comptable nette négative, la valeur négative et les éventuelles autres pertes ne sont pas attribuées à la part des tiers, sauf si les associés tiers ont une obligation implicite et sont en mesure d'assumer les pertes. Dès que la valeur comptable nette de la filiale est de nouveau positive, les résultats sont attribués à la part des tiers.

## PROVISIONS

### Généralités

Les provisions sont constituées pour couvrir les obligations implicites juridiquement exécutoires existant à la date de clôture du bilan, où il est probable qu'une sortie de fonds soit nécessaire et dont l'ampleur peut être estimée de façon fiable.

Les provisions sont comptabilisées à la meilleure estimation des montants nécessaires pour liquider les obligations à la date de clôture du bilan. Les provisions sont comptabilisées à la valeur nominale des dépenses qui seront selon les estimations nécessaires pour régler les obligations, sauf si l'effet de la valeur temps de l'argent est substantiel. Dans ce cas, la valeur au comptant des dépenses attendues sera prise en compte.

S'il est attendu qu'un tiers rembourse les obligations et s'il est probable que ce remboursement soit perçu au moment du règlement de l'obligation, cette obligation est déduite de la provision.

### Provision pour retraites

Les régimes néerlandais des retraites sont soumis aux dispositions de la loi néerlandaise sur les retraites et sont payés par le Groupe aux fonds de pension et compagnies d'assurances sur une base contractuelle ou volontaire. Les cotisations sont comptabilisées en tant que frais de personnel dès qu'elles sont redevables. Les cotisations payées d'avance sont reprises dans les comptes de régularisation actifs si cela conduit à une restitution ou à une réduction des paiements futurs. Les cotisations encore impayées sont comptabilisées en passif au bilan.

Pour les régimes de retraite étrangers comparables au régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, le traitement et l'évaluation des obligations découlant des régimes de pension étrangers ont lieu conformément à l'évaluation des régimes de retraite néerlandais.

Pour les régimes de retraite étrangers qui ne sont pas comparables au régime néerlandais quant à leur montage et leur fonctionnement, une meilleure estimation est faite des obligations existantes du Groupe à la date de clôture du bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

### **Dettes fiscales latentes**

La provision pour dette fiscale latente concerne les dettes fiscales futures découlant des écarts entre l'évaluation selon les présents états financiers et l'évaluation fiscale des postes concernés. Les dettes fiscales latentes sont calculées selon les barèmes actuellement en vigueur de l'impôt sur les bénéfices et, en ce qui concerne la réévaluation des bâtiments d'exploitation, au taux de 15 % et de 0 % pour les terrains, qui sont la valeur au comptant des barèmes fiscaux actuellement en vigueur. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

### **Provision pour garantie**

Cette provision concerne les frais à rembourser pour les produits vendus ou services fournis en cas de non-respect de la qualité convenue, générant une obligation pour la personne morale. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

### **Provision pour anniversaires**

Les provisions pour anniversaires sont comptabilisées à la valeur actualisée des allocations durant la période du contrat de travail. Lors du calcul de la provision, il est entre autres tenu compte des augmentations de salaire attendues et des chances de rester et la provision est actualisée au moyen d'un taux d'actualisation. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

### **Autres provisions**

Les autres provisions concernent notamment des provisions au titre de rachats de garantie, de démantèlement, de coûts de recyclage, de restructuration, de contrats déficitaires et de contribution aux frais médicaux des retraités. Les provisions sont reprises à la valeur nominale des obligations estimées. Les provisions sont en grande partie, à l'exception de la restructuration et des contrats déficitaires, classées comme étant à long terme.

Cette provision de restructuration concerne les frais liés à la restructuration des activités et est constituée en cas d'obligation factuelle ou juridique imposée au Groupe. Une provision est constituée si un plan a été formalisé à la date de clôture du bilan et si soit une attente justifiée est suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration soit la mise en œuvre du plan de restructuration a commencé.

Pour les restructurations pour lesquelles un plan a été élaboré à la date de clôture du bilan mais pour lesquelles ce n'est qu'après la date de clôture que soit une attente justifiée a été suscitée auprès des personnes concernées quant à l'exécution de la restructuration, soit la mise en œuvre du plan de

restructuration a commencé, une provision est également reprise dans le bilan. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à court terme.

Une provision pour contrats déficitaires est comptabilisée au bilan lorsque les avantages que le Groupe s'attend à tirer d'un contrat sont inférieurs aux coûts inévitables qu'il devra supporter pour s'acquitter de ses obligations au titre du contrat. La provision est évaluée à la valeur la plus faible entre la valeur actualisée du coût net attendu de la poursuite du contrat et la valeur actualisée du coût attendu de la résiliation du contrat, y compris toute compensation ou pénalité résultant du non-respect du contrat. Avant la constitution d'une provision, une perte de valeur est comptabilisée sur les actifs liés au contrat. Cette provision peut être considérée en grande partie comme une mesure à court terme.

## COMPTE DE RÉGULARISATION DU PASSIF

### **Goodwill négatif**

Le goodwill négatif provenant des acquisitions et calculé conformément aux dispositions du paragraphe acquisitions et désinvestissements de filiales est comptabilisé en compte de régularisation du passif. Pour autant que le goodwill négatif soit lié à des dépenses à engager à l'avenir, il est réalisé dans la période durant laquelle ces dépenses ont été comptabilisées. Pour autant que le goodwill négatif soit lié à une évaluation supérieure d'actifs non monétaires, sa réalisation a lieu au fur et à mesure de la comptabilisation de l'actif à la charge du résultat par amortissement ou cession. La moyenne pondérée de la durée d'amortissement de l'actif sujet à l'amortissement est ici observée.

## AUTRES PASSIFS

Les dettes sont lors de la comptabilisation initiale évaluées à leur juste valeur. Les frais de transaction directement imputables à l'acquisition des dettes sont inclus dans l'évaluation lors de la comptabilisation initiale. Les dettes sont après la comptabilisation initiale évaluées à leur prix de revient amorti, soit le montant perçu tenant compte des plus-values et moins-values et après déduction des frais de transaction. La juste valeur et le prix de revient amorti sont sensiblement égaux à la valeur nominale.

## PRINCIPES COMPTABLES OBSERVÉS POUR LA CONSTATATION DU RÉSULTAT

### Généralités

Le résultat est déterminé sur la base de l'écart entre la valeur nette de réalisation des prestations fournies et les coûts et autres charges sur l'exercice. Les revenus issus des opérations sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

## COMPTABILISATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

### Chiffre d'affaires net

Le chiffre d'affaires net comprend les revenus issus des livraisons de marchandises et de services et les revenus réalisés des projets au titre des projets en cours après déduction des remises et autres et des impôts prélevés sur le chiffre d'affaires et après élimination des opérations entre sociétés du Groupe.

### Vente de marchandises

Les revenus de la vente de marchandises sont comptabilisés dès que tous les droits et risques importants liés à la propriété des marchandises sont transférés à l'acheteur. La vente de biens ne comporte généralement qu'une seule obligation de résultat, à savoir la livraison effective.

### Prestation de services

La comptabilisation des recettes provenant de la prestation de services se fait au prorata des services fournis jusqu'à la date du bilan, en proportion du total des services à fournir. La prestation de services contient une obligation de performance.

### Revenus provenant de contrats

Les revenus des contrats avec les clients sont comptabilisés lorsque le risque lié aux biens ou aux services est transféré aux clients pour un montant qui reflète la contrepartie à laquelle VDL Groep s'attend à avoir droit en échange de ces biens ou services. VDL Groep évalue s'il existe des dispositions dans le contrat qui contiennent une obligation de livraison distincte et à laquelle une partie du prix de la transaction doit être attribuée (par exemple, des garanties). Lors de la détermination du prix de transaction pour la vente, VDL Groep tient compte des effets de la rémunération variable, de l'existence d'une composante financière importante, de la rémunération non monétaire et de tout droit supplémentaire de l'acheteur.

### Revenus issus des projets et coûts des projets

Pour les projets en cours dont le résultat peut être déterminé de façon fiable, les revenus issus du projet et les coûts du projet sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de résultat au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan (la méthode du pourcentage des travaux réalisés ou PoC - Percentage of Completion).

Les progrès dans les prestations fournies sont déterminés sur la base des coûts du projet engagés jusqu'à la date de clôture du bilan par rapport au total des coûts estimés du projet. Si le résultat ne peut pas (encore) être estimé de façon fiable, les revenus sont comptabilisés en chiffre d'affaires net dans le compte de



résultat jusqu'à concurrence du montant des coûts du projet engagés qui pourront probablement être déclarés ; les coûts du projet sont alors comptabilisés dans le compte de résultat au cours de la période dans laquelle ils ont été engagés. Dès que le résultat peut être déterminé de façon fiable, la comptabilisation des revenus a lieu selon la méthode PoC au prorata des prestations fournies à la date de clôture du bilan.

Le résultat est déterminé comme étant l'écart entre les revenus et les coûts du projet. Les revenus du projet sont les revenus convenus par contrat au titre des travaux supplémentaires et en moins, des réclamations et indemnités si et dans la mesure où leur réalisation est probable et où elles peuvent être déterminées de façon fiable. Les coûts du projet sont les coûts directement liés au projet, généralement imputés aux activités du projet et pouvant être attribués au projet ainsi que les autres coûts pouvant être attribués contractuellement au donneur d'ordre.

S'il est probable que le total des coûts du projet excède le total des revenus du projet, la perte escomptée est immédiatement comptabilisée dans le compte de résultat. Cette perte est intégrée dans le poste correspondant des charges d'exploitation. La provision pour la perte fait partie du poste des projets en cours.

### **Autres revenus d'exploitation**

Sous le poste autres revenus d'exploitation sont comptabilisés les résultats qui ne sont pas directement liés à la livraison de marchandises et de services dans le cadre des activités normales, non occasionnelles de l'entreprise. Ces revenus sont comptabilisés durant l'exercice où ils sont réalisés.

### **Aides publiques**

Les aides publiques, qualifiées d'aides à l'exploitation, sont justifiées au moment où il est raisonnablement certain que l'aide sera obtenue et que les conditions liées à l'obtention de cette aide sont remplies. L'aide est comptabilisée sous la rubrique autres revenus d'exploitation durant l'exercice où les coûts subventionnés sont engagés ou les revenus sont perdus ou lorsqu'un déficit d'exploitation est constaté. Les aides relatives aux investissements en immobilisations corporelles sont déduites des actifs concernés et comptabilisées en amortissement dans le compte de résultat.

## **RÉMUNÉRATION DU PERSONNEL**

### **Rémunération périodique**

Les salaires, traitements et cotisations sociales sont comptabilisés sur la base des conditions de travail dans le compte de résultat pour autant qu'ils soient dus aux employés.

### **Retraites**

VDL Groep B.V. a intégré tous les régimes de retraite selon l'approche des obligations. Les primes dues sur l'exercice sous revue sont comptabilisées en charge.

## AUTRES

### **Coûts de la sous-traitance et autres coûts externes**

Les coûts de la sous-traitance et autres coûts externes comprennent tous les coûts liés à la sous-traitance et autres coûts externes engagés au profit du chiffre d'affaires net et des revenus d'exploitation.

### **Autres coûts d'exploitation**

Les coûts sont déterminés sur une base historique et imputés à l'exercice auquel ils se rapportent.

### **Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties à partir du moment de la mise en service et sur la durée d'utilisation future escomptée de l'actif. Les terrains ne font pas l'objet d'amortissements. Si une modification survient dans l'estimation de la durée d'utilisation future, les amortissements futurs sont ajustés.

Les profits et pertes issus des ventes occasionnelles d'immobilisations corporelles sont compris dans les autres revenus d'exploitation.

### **Produits et charges d'intérêt**

Les produits et charges d'intérêt sont comptabilisés selon la méthode linéaire, tenant compte du taux d'intérêt effectif des actifs et passifs concernés. Lors de la comptabilisation des charges d'intérêt, il est tenu compte des frais de transaction sur les emprunts contractés.

### **Impôt sur le résultat des activités ordinaires**

L'impôt sur le résultat est calculé sur le résultat avant impôt constaté dans le compte de résultat, tenant compte des pertes fiscalement compensables des exercices antérieurs (pour autant que n'étant pas reprises dans les créances fiscales latentes) et des éléments exonérés du bénéfice et après ajout des frais non déductibles. Il est également tenu compte des modifications qui surviennent dans les créances fiscales latentes et les dettes fiscales latentes au titre des modifications survenues dans le barème fiscal à appliquer. L'impôt des filiales au sein de l'unité fiscale est calculé séparément pour chaque filiale et liquidé via le compte courant avec le chef de file de l'unité fiscale.

## INSTRUMENTS FINANCIERS ET MAÎTRISE DES RISQUES

### **Généralités**

L'entreprise fait dans le cadre de ses activités ordinaires usage de divers instruments financiers qui l'exposent à des risques de marché, de change, d'intérêt, de flux de trésorerie, de crédit et de liquidité. Pour maîtriser ces risques, l'entreprise a élaboré une politique comprenant un système de limites et de procédures en vue de limiter les risques de développements négatifs imprévisibles sur les marchés financiers et de ce fait sur les performances financières de l'entreprise.

**Risques de marché**

VDL Groep B.V. opère à l'échelon mondial mais les positions et opérations sont essentiellement libellées en euros, ce qui réduit les risques de change. VDL Groep B.V. fait occasionnellement usage de contrats de change à terme.

VDL Groep B.V. ne court aucun risque de prix significatif. VDL Groep B.V. court un risque de taux d'intérêt sur les créances productives d'intérêts (principalement dans les actifs courants et les actifs liquides) et les passifs courants productifs d'intérêts. Pour les créances et dettes ayant fait l'objet d'un accord d'intérêt variable, VDL Groep B.V. encourt un risque à l'égard des futurs flux de trésorerie ; en ce qui concerne les créances et dettes à taux d'intérêt fixe, VDL Groep B.V. encourt des risques sur la juste valeur à la suite de modifications dans les taux d'intérêt du marché.

En ce qui concerne les créances, aucun produit dérivé lié au risque d'intérêt n'est contracté.

**Risque de crédit**

VDL Groep B.V. ne concentre pas les risques de crédit de façon significative. Les ventes ont lieu auprès de clients satisfaisant au test de solvabilité de VDL Groep B.V. Les liquidités sont placées auprès d'établissements bancaires ayant au moins une notation A.

**Risque de liquidité**

VDL Groep B.V. n'encourt pas de risque de liquidité étant donné que l'entreprise dispose de liquidités suffisantes.



# RAPPORT D'AUDIT

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Destinataire : les associés, le conseil de surveillance et la direction générale de VDL Groep B.V.

### Notre opinion

Les états financiers abrégés 2022 (nommé ensuite « les états financiers abrégés ») de VDL Groep B.V. à Eindhoven sont tirés des états financiers audités 2022 de VDL Groep B.V.

À notre avis, les états financiers abrégés ci-joints sont, sous tous les aspects revêtant une importance significative, conformes aux états financiers audités 2022 de VDL Groep B.V. sur la base des comptes comptables décrits dans la note explicative.

### Les états financiers abrégés se composent des éléments suivants :

1. le bilan consolidé au 31 décembre 2022 ;
2. les tableaux suivants sur l'exercice 2022 :
  - le compte de résultat consolidé et le tableau abrégé consolidé des flux de trésorerie
3. les notes explicatives correspondantes.

### États financiers abrégés

Les états financiers abrégés ne comprennent pas toutes les notes explicatives exigées par le Code civil néerlandais. Prendre connaissance des états financiers abrégés et de notre rapport d'audit correspondants en conséquence pas se substituer à la prise de connaissance des états financiers audités et de notre rapport d'audit correspondant.

### États financiers audités et rapport d'audit correspondant

Nous avons formulé une opinion sans réserve sur les états financiers audités 2022 de VDL Groep B.V. dans notre rapport d'audit du 17 avril 2023.

### Responsabilités de la direction et du conseil de surveillance concernant les états financiers abrégés

La direction est responsable de la préparation des états financiers abrégés dans le respect des principes comptables énoncés dans la note explicative.

Le conseil de surveillance est responsable de la surveillance du processus de préparation de l'information financière de la société.

### Nos responsabilités

Notre responsabilité consiste à formuler une opinion sur la conformité de tous les aspects des états financiers abrégés revêtant une importance significative avec les états financiers audités sur la base de nos activités, exécutées conformément aux dispositions du droit néerlandais, dont la norme néerlandaise 810 « Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten » (missions de rédaction de rapport sur les informations financières abrégées).

Eindhoven, le 17 avril 2023

Govers Accountants/Adviseurs

Rudi van den Heuvel RA



A man with curly hair and a beard, wearing a grey polo shirt with a blue collar and a small logo on the chest, is working on a dark-colored car in a factory setting. He is holding a yellow and black tool connected to a hose. The background shows industrial equipment and a large blue diagonal graphic element on the right side of the image.

# ENTREPRISES VDL GROEP

## SOCIÉTÉS DE GESTION

### VDL Groep B.V.

Direction générale :

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren

Direction adjointe :

Rémi Henkemans

Henri Koolen

Bas van der Leegte

Jos van Meijl

Edwin Willems

Marc van Doorn

Rolf-Jan Zweep

Geert Jakobs

John van Soerland

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 www.vdlgroep.com

### VDL Nederland B.V.

Directeur : Paul van Vroonhoven

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

Soutien à toutes les entreprises du groupe dans les domaines financier, informatique, P&O, affaires sociales, conditions de travail et environnement, communication, achat, subventions et affaires juridiques.

### VDL Holding Belgium N.V.

Directeur : Leen Van de Voorde

Antwerpsesteenweg 124

2630 Aartselaar, Belgique

☎ +32 (0)3 - 870 55 40

✉ info@vdlholding.be

Soutien à toutes les entreprises belges et françaises du groupe dans le domaine de l'administration et des ressources humaines.

### VDL International B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des filiales étrangères.

### VDL Nederland Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des filiales néerlandaises.

### VDL Bus Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding des entreprises de bus.

### VDL Vastgoed B.V.

Directeur : Pieter van der Leegte

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

Société immobilière pour les bâtiments d'exploitation de VDL.

### VDL Participatie B.V.

Directeur : Bart Rooijmans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société de participation avec les participations minoritaires.

### VDL Car Beheer B.V.

Direction : VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Société holding assemblage automobile.

## SOUS-TRAITANCE

### Travail des métaux

1953

#### VD Leegte Metaal B.V.

Directeur : Toine van de Rijdt

Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl

🌐 www.vdleegtemetaal.nl

Spécialité : travaux de construction industrielle, soudages complexes (département élargi de robots de soudage), ingénierie et projets clés en main. Traitement automatisé des métaux, entre autres découpe de fibre au laser, montage, ponçage et emboutissage robotisés. Nous disposons d'une propre fabrique d'outils et d'un propre département de montage.

1978

#### VDL Gereedschapmakerij B.V.

Directeur : Pieter Aarts

Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 38 10 62

✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl

🌐 www.vdlgereedschapmakerij.nl

Outils complexes, tant ordinaires que de qualité supérieure. Outillage et matrices complexes de suivi, découpe et cintrage. Fraisage, sciage, meulage, tournage, électro-érosion et co-forage CNC à 5 axes. Traitements CAD/CAM.

1979

#### VDL TIM Hapert B.V.

Directeur : Mark Verdonchot

Energieweg 2

5527 AH Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 38 38 05

✉ info@vdl-tim.nl

🌐 www.vdltimhapert.nl

Spécialisé dans le traitement mécanique de compositions de moulage, fonte et soudage au moyen de tours CNC et de machines (robotisées) de traitement CNC. Activités d'assemblage.

1981

#### VDL VDS Technische Industrie B.V.

Directeur : Pieter Aarts

Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Pays-Bas

☎ +31 (0)497 - 38 38 44

✉ info@vdlvds.nl

🌐 www.vdlvds.nl

Estampillage, cintrage et traction mécaniques et hydrauliques jusqu'à 800 tonnes avec traitements intégrés. Grandes et moyennes séries d'éléments métalliques simples ou complexes avec des tolérances minimales. Épaisseur minimale 0,10 à 10 mm. Soudage (robotisé), soudage(CNC) par points, rivetage, découpe et soudage laser 3D, montage (automatisé) et (sous) assemblage.

1986

#### VDL Belgium N.V.

Directeur : Jos van Meijl

Industrielaan 15

Industriezone III - Erembodegem

9320 Aalst, Belgique

☎ +32 (0)53 - 83 70 90

✉ info@vdlbelgium.com

🌐 www.vdlbelgium.com

Spécialité : Cintrage CNC de tubes jusqu'à un diamètre de 160 mm. Production de produits (isolés) liés aux tubes/manchons et compositions. Fabrication d'outils, installations ultrasons, laser 3D (5 axes) et laser sur tube 3D avec entrepôt automatisé. Traitement des métaux tels que découpe au laser CNC, estampillage, délignage CNC, soudage (robotisé) et soudage par points.

1989

#### VDL Technics B.V.

Directeur : Hans Sanders

Korenmolen 2

5281 PB Boxtel, Pays-Bas

☎ +31 (0)411 - 68 29 80

✉ info@vdltechnics.nl

🌐 www.vdltechnics.nl

Découpe au laser, lasers Co2 4 et 6 KW, laser à fibre 8 KW et 12 KW. Accouplés à un magasin Stopa entièrement automatique. Cellule de pliage CNC entièrement automatique, délignage CNC, découpe et autres travaux de tôlerie. Spécialisé en travaux de tôlerie et de construction. Soudage robotisé avec programmation hors ligne. Estampage jusqu'à 200 tonnes au moyen de presses excentriques entièrement automatiques. Ingénierie, gestion de projet et montage.

1990

### **VDL HMI B.V.**

Directeur : Hans van Raak  
Kleibeemd 1  
5705 DP Helmond, Pays-Bas  
☎ +31 (0)492 - 54 08 00  
✉ info@vdlhmi.nl  
🌐 www.vdlhmi.nl

Traitement des métaux tels que découpe, sciage, estampage, ajustage, cintrage de tubes, cintrage par poussée, ponçage CNC, découpe de tôles CNC et découpe 3D de tubes au laser, soudage (robotisé) et brasage. Tôlerie, travaux de construction et activités d'assemblage.

1991

### **VDL NSA Metaal B.V.**

Directeur : Bart Spackler  
De Run 4234  
5503 LL Veldhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 254 45 65  
✉ info@vdlnsametaal.nl  
🌐 www.vdlnsametaal.nl

Spécialisé dans le domaine de la tôlerie. Ponçage CNC, découpe au laser, délignage CNC, cintrage par poussée, formage 3D, estampage & emboutissage, fabrication d'outils, soudage par points, rivetage, soudage au laser et assemblage d'éléments de tôlerie.

1992

### **VDL MPC B.V.**

Directeur : Thijs Garben  
Terminalweg 40  
3821 AJ Amersfoort, Pays-Bas  
☎ +31 (0)33 - 454 29 00  
✉ info@vdlmpc.com  
🌐 www.vdlmpc.com

Production, gestion de la chaîne d'approvisionnement, montage et prototypage d'éléments complexes de tôlerie, de composants mécaniques de précision et de compositions. Spécialisé dans la valorisation rapide de grands volumes de vos prototypes dans le domaine de la logistique, de la qualité et du coût total.

Toutes les techniques de tôlerie et d'usinage telles que le ponçage au laser, cintrage de précision, soudage, tournage, fraisage, électro-érosion et assemblage de salles blanches sous un même toit.

1993

### **VDL Staalservice B.V.**

Directeur : Paul Malcontent  
Celsiusstraat 13  
6003 DG Weert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)495 - 54 08 38  
✉ info@vdlstaalservice.nl  
🌐 www.vdlstaalservice.nl

Fabrication et composition de soudage personnalisés en acier très résistant. Produits découpés, délignage et traitement mécanique, soudage (MIG/MAG/TIG). Montage.

1994

### **VDL Lasindustrie B.V.**

Directeur : Ted Havermans  
Wekkerstraat 1  
5652 AN Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 33 00  
✉ info@vdlasindustrie.nl  
🌐 www.vdlasindustrie.nl

De l'ingénierie et du prototypage à la production en petites et grandes séries. Spécialisé en travaux de tôlerie et de construction. Sciage, découpe au laser CNC, ajustage CNC, forage, taraudage et montage. Également toutes les opérations de soudage comme soudage robotisé (avec le soudage de l'aluminium comme spécialité), soudage (MIG/MAG/TIG), soudage par points et soudage de goujons.

1995

### **VDL RPI Metaal B.V.**

Directeur : Hans de Bresser  
Nijverheidsweg 40  
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Pays-Bas  
☎ +31 (0)78 - 683 18 00  
✉ info@vdlrpimetaal.nl  
🌐 www.vdlrpietaal.nl

Tôlerie : acier, inox et aluminium avec comme spécialisation les cadres, les patins, la tuyauterie et les compositions complexes. Toutes les opérations de soudage mig/mag, tig, soudage au laser, soudage robotisé, soudage de goujons et soudage par points. Certification de soudage selon : EN 1090-EX3, ISO 3834-2, ASME et re-marquage selon EN 10204. Tôlerie sans tension : ponçage, découpe au laser, délignage, laminage et assemblage (mécanique). Usinage : tournage, fraisage, forage et taraudage.

1997

### **VDL Rotech S.R.L.**

Directeur : Dragan Jankovic  
Zona industrială NV str. 1 n° 5  
310419 Arad, Roumanie  
☎ +40 (0)257 - 25 66 43  
✉ mail@vdlrotech.ro  
🌐 www.vdlrotech.ro

Traitement des métaux, spécialisé dans les travaux CNC tels que fraisage et tournage. Production d'assemblages et de soudage (PE&I). Tôlerie fine comme découpe, estampage et soudage par points. Ces compétences combinées débouchent sur des projets clé en main.

1998

### **VDL Systems B.V.**

Directeur : Willem Maathuis  
Erfstraat 3  
5405 BE Uden, Pays-Bas  
☎ +31 (0)413 - 25 05 05  
✉ info@vdlsystems.nl  
🌐 www.vdlsystems.nl

Développement, production et installation de machines et systèmes de transport interne pour les fabricants de pièces d'origine d'équipements pour la transformation alimentaire. Spécialisé dans le traitement de l'inox et de l'aluminium.







1998

### **VDL Postma B.V.**

Directeur : Johan Zwarts  
Leeuwarderstraatweg 121d  
8441 PK Heerenveen, Pays-Bas  
☎ +31 (0)513 - 62 25 36  
✉ info@vdlpostma.nl  
🌐 www.vdlpostma.nl

Tôlerie : découpe au laser, poinçonnage CNC, découpe, délignage. Traitement de tubes : Cintrage CNC, laminage, soudage (robotisé), usinage et laser sur tube 3D. Poudrage, y compris préparation chimique au moyen de séries de bains d'immersion pour l'acier et l'aluminium.

2005

### **VDL Konings B.V.**

Directeur : Jeroen Boekema  
Bosstraat 93  
6071 XT Swalmen, Pays-Bas  
☎ +31 (0)475 - 50 01 00  
✉ info@vdlkonings.com  
🌐 www.vdlkonings.com

Conception, ingénierie, prototypage, production, assemblage et installation de mécanisations personnalisées, machines et installations pour entre autres l'industrie des films, feuilles, mousse et papier. Développement, production et gestion de la chaîne d'approvisionnement de modules et systèmes pour les fabricants de pièces d'origine entre autres dans le secteur médical, la défense et les semi-conducteurs. Soudage certifié et traitement mécanique d'objets volumineux comme tournage, fraisage, alésage et forage.

2006

### **VDL Services B.V.**

Directeur : Rob Diepstraten  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 38 01 00  
✉ info@vdl-services.nl  
🌐 www.vdl-services.nl

Réparation, entretien et installation de divers produits (VDL) à l'aide d'une organisation de service 24/7 disposant d'un réseau de techniciens couvrant tout le territoire néerlandais. Également accompagnement et réalisation de projets dans le monde entier. Développement, production, installation et maintenance de réseaux de machines à colis. Développement et réalisation d'installations d'énergie renouvelable.

2017

### **VDL Castings Heerlen B.V.**

Directeur : Ruud Pisters  
De Koumen 2  
6433 KD Hoensbroek, Pays-Bas  
☎ +31 (0)45 - 528 35 00  
✉ info@vdlcastingsheerlen.nl  
🌐 www.vdlcastings.nl

Fonderie spécialisée dans la production de coulées complexes pour entre autres les camions et machines de terrassement et de construction routière, hydraulique, compresseurs, constructeurs de trains et de machines.

2017

### **VDL Mast Solutions B.V.**

Directeur : Eric Janssen  
Gasstraat Oost 7  
5349 AH Oss, Pays-Bas  
☎ +31 (0)412 - 67 47 47  
✉ info@vdlmastsolutions.nl  
🌐 www.vdlmastsolutions.nl

Conception, production et mise en place de mâts de grande qualité comme mâts d'éclairage, mâts de tension pour conduites aériennes, mâts de transmission, mâts pour caméras de surveillance et mâts publicitaires. De la conception à la production, au laquage DCC et HMR, au transport, à la mise en place et à l'inspection des mâts.

2022

### **VDL Mast Solutions France s.a.r.l.**

Directeur : Eric Janssen  
45 Rue Maryse Bastié  
59810 Lesquin, France  
☎ +33 (0)3.62.26.49.22  
✉ info@vdlmastsolutions.fr  
🌐 www.vdlmastsolutions.fr

Vente de mâts et de produits liés aux mâts en France.

2018

### **VDL Industries Gainesville LCC**

Directeur : Rick van Haren  
5459 Aloha Way  
Flowery Branch, GA 30542  
Georgia, États-Unis d'Amérique  
☎ +470 778 51 89  
✉ info@vdlindustriesga.com  
🌐 www.vdlindustriesga.com

Spécialisé dans la tôlerie, le soudage robotisé, le soudage MIG et le soudage TIG, le tournage CNC, le fraisage à 5 axes et l'assemblage de systèmes pour le marché américain.

### **Traitement de surfaces**

1983

### **VDL Laktechniek B.V.**

Directeur : Ad Pasmans  
Meerenakkerweg 20  
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 250 19 00  
✉ info@vdlaktechniek.nl  
🌐 www.vdlaktechniek.nl

Sablage d'acier, phosphatage de zinc, laquage par cataphorèse, poudrage, peinture liquide d'éléments en matière plastique, montage et entreposage. Ligne de laquage par cataphorèse et de poudrage entièrement automatisée, avec préparation au phosphatage de zinc.

## Traitement des matières plastiques

1989

### VDL Kunststoffen B.V.

Directeur : Ger Stappers  
Magnesiumstraat 55  
6031 RV Nederweert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)495 - 65 36 53  
✉ info@vdlkunststoffen.com  
🌐 www.vdlkunststoffen.com

Composants techniques de moulage par injection en matière plastique de qualité supérieure, technique de moulage par injection 2K, moulage d'inserts et de pièces extérieures. Ingénierie, développement de produit et accompagnement de projets de clients dans le trajet de développement. Assemblage et finition de composants et de produits finis. Propre fabrication d'outils.

1993

### VDL Parree B.V.

Directeur : Pieter Melisse  
Sporstraat 8  
5975 RK Sevenum, Pays-Bas  
☎ +31 (0)77 - 467 70 88  
✉ info@vdlparree.nl  
🌐 www.vdlparree.com

Spécialisé dans le domaine des éléments en matière plastique technique de qualité supérieure moulés par injection, compositions et combinaisons métal-matière plastique. Techniques 2K, injection de gaz, étiquetage dans le moule, moulage d'inserts et de pièces extérieures, façonnage et procédé MuCell. Fonction de co-design, innovations, optimisation et ingénierie de produits. Spécialisé dans l'automobile. Propre fabrication d'outils et département d'assemblage.

2005

### VDL Wientjes Roden B.V.

Directeur : Wouter Arents  
Ceintuurbaan Noord 130  
9301 NZ Roden, Pays-Bas  
☎ +31 (0)50 - 502 48 11  
✉ info@vdlwientjesroden.nl  
🌐 www.vdlwientjesroden.nl

Développement, ingénierie, gestion de projet et production de produits en matière plastique de qualité supérieure. Pour entre autres la construction d'appareils médicaux, la construction mécanique et les moyens de transport. Diverses techniques de traitement comme le thermoformage, le formage sous vide, les traitements CNC et au laser, le soudage, le collage (transparent) et l'assemblage.

2005

### VDL Wientjes Emmen B.V.

Directeur : Hans Meuleman  
Phileas Foggstraat 30  
7825 AK Emmen, Pays-Bas  
☎ +31 (0)591 - 66 96 66  
✉ info@vdlwientjesemmen.nl  
🌐 www.vdlwientjesemmen.nl

Développement, ingénierie et production de produits en matière plastique de qualité supérieure. Techniques de production : moulage par injection de thermoplastiques (renforcés de fibres (vezelversterkte), injection de gaz, étiquetage 2 composants et dans le moule. Pressage à chaud de thermodurcissables (polyester) et assemblage. Producteur de mélange à mouler en feuille (SMC), un produit semi-fini en matière plastique renforcé de fibres. Assemblage de compositions en matière plastique.

2011

### VDL Fibertech Industries B.V.

Directeur : Michiel Wassink  
Diamantweg 54  
5527 LC Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 33 84 00  
✉ info@vdlfibertechindustries.com  
🌐 www.vdlfibertechindustries.com

Développement et production de composite en carbone et fibre de verre (construction en sandwich) et de mousse rigide en polyuréthane. Actif notamment dans les techniques en matière de santé, défense, semi-conducteurs, vélos de haute performance et mobilité. Dans une installation moderne de 20 000 m<sup>2</sup>, nous proposons les techniques de production suivantes : Moulage par transfert de résine (RTM, max. 3x5 m), pressage à chaud (max. 0,6x1,2 m) et RIM (max. 0,5x1 m). Séries à partir de 100 pcs/an.

2022

### VDL GL Plastics B.V.

Directeur : Bert van der Velden  
Ekkersrijt 5711  
5692 EP Son, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 264 26 00  
✉ info@gl-plastics.nl  
🌐 www.gl-plastics.nl

Spécialisé dans le domaine des éléments en matière plastique technique de qualité supérieure moulés par injection et les combinaisons automatisées métal-matière plastique. Moulage bobine à bobine, moulage d'insert et d'outsert, techniques 2K, étiquetage dans le moule. Optimisation des produits et des processus, ingénierie, automatisation industrielle et fabrication d'outils en interne. Spécialisé dans les secteurs de l'automobile, de la médecine et du chauffage, de la ventilation et de la climatisation. Certifié IATF 16949 et ISO 14001.

## Systèmes mécatroniques et constructions modulaires

1991

### VDL Apparatenbouw B.V.

Directeur : Roel Verschuren  
Sigarenmaker 8  
5521 DJ Eersel, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 51 51 50  
✉ info@vdlapparatenbouw.com  
🌐 www.vdlapparatenbouw.com

Fournisseur de systèmes dans le domaine des modules et appareils médicaux, optiques et mécatroniques (complexes) pour les fabricants de pièces d'origine et le marché grand public. Assure, outre le développement, la production, les tests et les services, la logistique et une gestion complète des projets. Conception et production d'installations de filtres et de réservoirs pour l'agriculture et l'industrie chimique.

1998

### **VDL Smart Spaces B.V.**

Directeur : letze van der Meer  
Wetterwille 12  
8447 GC Heerenveen, Pays-Bas  
☎ +31 (0)513 - 61 85 00  
✉ info@vdlsmartspaces.nl  
🌐 www.vdlsmartspaces.nl

Production de modules de construction tant pour les maisons individuelles que pour les appartements.

2004

### **VDL Industrial Modules B.V.**

Directeur : Peter van der Horst  
Brandevoortse Dreef 4  
5707 DG Helmond, Pays-Bas  
☎ +31 (0)492 - 50 58 00  
✉ info@vdlindustrialmodules.nl  
🌐 www.vdlindustrialmodules.nl

Conception sous contrat et production de machines et appareils pour les fabricants de pièces d'origine. Propre département d'ingénierie, prototypage, tôlerie de précision, usinage, assemblage (en salle blanche) et test de modules et systèmes de qualité supérieure. Forte concentration sur la flexibilité, l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement et l'entreposage. Actif sur les marchés des semi-conducteurs, le marché médical, l'emballage et l'énergie.

2006

### **VDL Enabling Technologies Group B.V.**

Directeur : Geert Jakobs  
De Schakel 22  
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

VDL Enabling Technologies Group est actif dans l'intégration de systèmes et la gestion de la logistique / chaîne d'approvisionnement de (sous-) systèmes mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de haute technologie. La supervision des établissements VDL ETG à Eindhoven, à Almelo, en Suisse, à Singapour, à Suzhou (Chine) et aux États-Unis d'Amérique a lieu depuis Eindhoven. Outre les usines, il existe également une organisation de développement dont le siège se trouve à Eindhoven et les succursales dans les usines ou les environs immédiats des clients.

2006

### **VDL ETG Eindhoven B.V.**

Directeur : Wil-Jan Schutte  
Ceintuurbaan Noord 5  
5651 GG Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 88 88  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, au montage et au contrôle de la qualité.

2006

### **VDL ETG Projects B.V.**

Directeur : Harrie Schonewille  
Wekkerstraat 1  
5652 AN Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 33 77  
✉ infoprojects@vdletg.com  
🌐 www.vdletgprojects.com

Fabricant de machines clé en main apportant un soutien du développement jusqu'à l'installation et le suivi dans le monde entier de systèmes mécatronique, appareils ou machines complexes. Tant pour les prototypes que pour les pièces uniques que pour les lancements ou les petites séries. Également actif sous le nom de VDL CropTeq Robotics dans l'horticulture sous serre robotisée.

2006

### **VDL ETG Precision B.V.**

Directeur : Jadranko Dovic  
Hurksestraat 13  
5652 AH Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 82 18  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Production de pièces et d'assemblages de mécanique fine et de haute précision pour les équipementiers de biens d'équipement de haute technologie dans les secteurs des semi-conducteurs, de l'analyse, de l'aérospatiale et des sciences, entre autres. De la (co) conception et du prototypage à la production de pièces, à l'assemblage en salle blanche, aux essais et à la qualification.

2006

### **VDL ETG Almelo B.V.**

Directeur : Sander Verschoor  
Hurksestraat 345  
7601 PB Almelo, Pays-Bas  
☎ +31 (0)546 - 54 00 00  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, au montage et au contrôle de la qualité.

2006

### **VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.**

Directeur : Dennis van Opzeeland  
288 Su Hong Xi Road  
Suzhou Industrial Park,  
Jiangsu P.R.C. 215021, Chine  
☎ +86 512 - 85 18 89 98  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

2006

### **VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.**

Directeur : Chiam Sing Chung  
259 Jalan Ahmad Ibrahim  
Singapore 629148, Singapour  
☎ +65 650 803 20  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes et modules mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes de la conception (conjointe) à la production de pièces détachées, eu montage et au contrôle de la qualité.

2013

### **VDL ETG Technology & Development B.V.**

Directeur : Hans Evers  
De Schakel 22  
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Organisation de développement de (sous-)systèmes mécatroniques et optimisation des processus de

production au sein de VDL ETG afin de pouvoir proposer au client une solution optimale.

2015

### **VDL GL Precision B.V.**

Directeur : Herman Rusch  
Hurksestraat 23  
5652 AH Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 20 55  
✉ info@vdlglprecision.nl  
🌐 www.vdlglprecision.nl

Produit des composants et modules mécaniques de haute précision pour l'industrie des semi-conducteurs, l'industrie optique, la construction d'appareils, l'aviation et l'aérospatiale. L'entreprise dispose à cet effet de toutes les techniques de traitement telles que l'usinage, le traitement au micro-laser et les activités en salle blanche.

2015

### **VDL ETG Switzerland AG**

Directeur : John Piggien  
Hauptstrasse 1a  
9477 Trübbach, Suisse  
☎ +41 (0)81 784 64 00  
✉ info.switzerland@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Réalise des intégrations de systèmes de (sous-)systèmes mécatroniques pour les fabricants de pièces d'origine de biens d'équipement de qualité supérieure. Fournisseur de systèmes, de la (co)conception à la production, y compris le nettoyage et la qualification (RGA), l'assemblage en salle blanche et les essais de modules fonctionnels.

2018

### **VDL ETG USA LLC**

Directeur : Geert Jakobs  
1880 Milmont Drive  
Milpitas, CA 95035,  
États-Unis d'Amérique  
☎ +1 510 996 46 60  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Offre un soutien complet dans le domaine de la vente et des connaissances techniques aux clients de divers établissements VDL ETG dans le monde entier.

2018

### **VDL ETG Technology & Development Hengelo B.V.**

Directeur : Hans Evers  
Hurksestraat 345  
7601 PB Almelo, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Organisation de développement de (sous-)systèmes mécatroniques et optimisation des processus de production au sein de VDL ETG afin de pouvoir proposer au client une solution optimale.

2020

### **VDL TBP Electronics B.V.**

Directeur : Joost van Haperen  
Vlakbodem 10  
3247 CP Dirksland, Pays-Bas  
☎ +31 (0)187 - 60 27 44  
✉ info@vdltbpelectronics.com  
🌐 www.vdltbpelectronics.com

Cette entreprise EMS (Electronics Manufacturing Services) propose des services dans le domaine de l'assemblage d'ensembles de circuits imprimés (pcba). Dispose de l'expertise dans l'implication à un stade précoce de la phase de conception (early supplier involvement). Elle dispose également d'une usine de prototypage rapide et se spécialise dans les services logistiques intégrés, l'industrie intelligente, l'ingénierie d'essai et l'assemblage pour des clients de divers secteurs : science et santé, énergie et industrie, semi-conducteurs et analyse, vision, sécurité et aérospatiale.



## ASSEMBLAGE AUTOMOBILE

2012

**VDL Nedcar B.V.**

Directeur : John van Soerland

Dr. Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Pays-Bas

☎ +31 (0)46 - 489 44 44

✉ [info@vdlnedcar.nl](mailto:info@vdlnedcar.nl)

🌐 [www.vdlnedcar.nl](http://www.vdlnedcar.nl)

Producteur indépendant sous contrat de véhicules avec comme activité principale la production en série de voitures particulières. Produit également des pièces embouties pour divers clients.

VDL Nedcar est le seul grand constructeur automobile des Pays-Bas, avec une capacité de plus de 200 000 voitures par an, sur la base du roulement de deux équipes.





## BUS

2007

### VDL Bus & Coach B.V.

Directeur : Rolf-Jan Zweep

De Vest 7

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 00

✉ info@vdlbuscoach.com

🌐 www.vdlbuscoach.com

VDL Bus & Coach propose un vaste assortiment de produits : châssis & modules de châssis, cars de tourisme, bus de transports publics, minibus & midibus, véhicules spéciaux et bus d'occasion. L'assortiment de produits se compose également de diverses solutions e-mobility pour les transports publics. VDL Bus & Coach dispose d'un vaste réseau international d'établissements, agents et importateurs pour soutenir les activités de vente et de service après-vente.

### Production

1998

### VDL Bus Venlo B.V.

Directeur : Robbert Smolders

Huiskensstraat 49

5916 PN Venlo, Pays-Bas

☎ +31 (0)77 - 320 00 80

✉ info@vdlbusvenlo.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Production de minibus & midibus pour le tourisme et les transports publics, de véhicules de police, de taxis, les transports dans les aéroports et les transports spéciaux (entre autres de personnes handicapées et de VIP) dans toutes les exécutions possibles.

1998

### VDL Bus Roeselare N.V.

Directeur : Alain Doucet

Schoolstraat 50

8800 Roeselare, Belgique

☎ +32 (0)51 - 23 26 11

✉ info@vdlbusroeselare.be

🌐 www.vdlbuscoach.com

Développement et production de bus pour les transports publics avec entraînement tant hybride qu'électrique.

2003

### VDL Bus Valkenswaard B.V.

Directeur : Marc van Doorn

De Vest 9

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 46 11

✉ info@vdlbusvalkenswaard.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Développement et assemblage de cars de tourisme de luxe, bus VIP et bus électriques pour les transports publics.

### Établissements commerciaux

2003

### VDL Bus & Coach France sarl

Directeur : Julien Bahri

45 rue Maryse Bastié

59810 Lesquin, France

☎ +33 (0)3 - 622 64 910

✉ info@vdlbuscoach.fr

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en France.

2003

### VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico

Directeur : Massimiliano Costantini

Piazza dei Beccadori, 12

41057 Spilamberto (MO), Italie

☎ +39 059 - 78 29 31

✉ info@vdlbuscoach.it

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Italie.

2003

### VDL Bus & Coach Belgium N.V.

Directeur : Filip Malefason

Vloedstraat 4

8800 Roeselare, Belgique

☎ +32 (0)51 - 23 26 06

✉ info@vdlbuscoach.be

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits VDL Bus & Coach en Belgique et au Luxembourg.

2003

### VDL Bus & Coach Polska Sp. z o.o.

Directeur : Ferdinand Brouwers

ul. Katowicka 121/123

95-030 Rzgów k. Łodzi, Pologne

☎ +48 63 - 261 60 91

✉ info@vdlbuscoach.pl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Pologne.

2003

### **VDL Bus & Coach Deutschland GmbH**

Directeur : Boris Höltermann  
Oberer Westring 1  
Industriegebiet West  
33142 Büren, Allemagne  
☎ +49 (0)2951 - 60 80  
✉ info@vdlbuscoach.de  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Allemagne et en Autriche.

2007

### **VDL Bus & Coach Nederland B.V.**

Directeur : Rob Mol  
De Vest 3  
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 208 44 90  
✉ info@vdlbuscoach.com  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente et service après-vente de tous les produits de VDL Bus & Coach aux Pays-Bas. Atelier spécialisé dans l'entretien, la réparation et la remise en état de toutes les marques de cars de tourisme et de bus/cars.

2010

### **VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd**

Directeur : Branislav Radovanović  
Gandijeva 99d  
11070 Belgrade, Serbie  
☎ +381 (0)11 2166 525  
✉ info@vdlbuscoach.rs  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Serbie.

2012

### **VDL Bus & Coach Danmark A/S**

Directeur : Anita Palm Laursen  
Naverland 21  
2600 Glostrup, Danemark  
☎ +45 70 23 83 23  
✉ info@vdlbuscoach.dk  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach au Danemark.

2017

### **VDL Bus & Coach España S.L.**

Directeur : Hector Rodriguez  
Carretera Nacional II, Dir. Madrid  
Vía de Servicio KM 33,600  
28805 Alcalá de Henares  
Madrid, Espagne  
☎ +34 910 07 59 37  
✉ info@vdlbuscoach.es  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Espagne.

2018

### **VDL Bus & Coach Sweden AB**

Directeur : Fredrik Dahlborg  
Okvistavägen 18  
186 21 Vallentuna, Suède  
☎ +46 (0)8 40 80 77 50  
✉ info@vdlbuscoach.se  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Suède.

2018

### **VDL Bus & Coach Norway AS**

Directeur : Frank Reichel  
Håndverksveien 12  
1405 Langhus, Norvège  
☎ +47 41 77 96 00  
✉ info@vdlbuscoach.no  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Norvège.

2018

### **VDL Bus & Coach Finland Oy**

Directeur : Peter Sandin  
Koivukummuntie 9  
FI-01510 Vantaa, Finlande  
☎ +35 82 07 34 45 55  
✉ info@vdlbuscoach.fi  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Finlande.

2021

### **VDL Bus & Coach UK**

Directeur : Darren Dowsett  
7 Barkston Road  
Carlton Industrial Estate  
Barnsley  
S71 3HU  
☎ +44 333 700 8999  
✉ info@vdlbuscoach.co.uk  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Vente, service après-vente et pièces pour tous les produits de VDL Bus & Coach en Angleterre, en Écosse et au pays de Galles.

### **Bus d'occasion**

2003

### **VDL Bus Center GmbH**

Directeur : Ferdinand Brouwers  
Oberer Westring 2  
Industriegebiet West  
33142 Büren, Allemagne  
☎ +49 (0)2951 - 98 920  
✉ info@vdlbuscenter.de  
🌐 www.vdlbuscenter.com

Achat et vente de bus d'occasion de toutes les marques et de tous les types.



## Pièces détachées & services

2006

### VDL Parts B.V.

Directeur : Peter Schellens

De Run 5410

5504 DE Veldhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 41 00

✉ info@vdlparts.nl

🌐 www.vdlparts.com

Responsable de toutes les activités de service après-vente pour la gamme de produits VDL Bus & Coach ainsi que de la distribution dans des pièces d'origine de VDL que des pièces génériques pour le marché des bus et cars.

2014

### VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.

Directeur : Ton Behr

De Vest 3

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 60

✉ info@vdlbusland.nl

🌐 www.vdlbuscoach.com

Ateliers spécialisés dans l'entretien et la réparation de cars de tourisme, bus et autres moyens de transport avec des établissements à Bois-le-Duc et Tilburg.

## E-mobility

2015

### VDL Enabling Transport Solutions B.V.

Directeur : Menno Kleingeld

De Vest 11

5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 208 44 88

✉ info@vdllets.nl

🌐 www.vdllets.nl

Recherche, développement et test de nouvelles possibilités, notamment dans les activités liées au transport et à l'énergie des entreprises VDL. L'objectif est le développement de solutions novatrices en matière de logiciels et de matériel informatique, dans le domaine du transport électrique (e-mobility), des batteries, des infrastructures de recharge, du stockage et de la gestion de l'énergie, des véhicules autoguidés (VAG), de la technologie de guidage et de navigation et de l'utilisation/génération d'hydrogène.

## PRODUITS FINIS

### Systèmes agricoles

1989

#### VDL Agrotech B.V.

Directeur : Kevin Michellys  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 292 55 00  
✉ info@vdlagrotech.nl  
🌐 www.vdlagrotech.com

Livre dans le monde entier des solutions complètes pour les élevages modernes et professionnels de volaille, de porcs et d'insectes. De l'ingénierie détaillée au montage complet de projets clé en main et la technique de déshydratation de l'engrais ainsi qu'aux applications industrielles.

2020

#### VDL Jansen B.V.

Directeur : Brian van Hooff  
Harselaarseweg 32  
3771 MB Barneveld, Pays-Bas  
☎ +31 (0)342 - 427 000  
✉ info@vdljansen.com  
🌐 www.vdljansen.com

Entreprise internationale pionnière dans le développement et la production de systèmes de logement novateurs pour le secteur avicole et la technique de déshydratation de l'engrais ainsi que des applications industrielles.

### Systèmes d'automatisation de la production

1995

#### VDL Steelweld B.V.

Directeur : Peter de Vos  
Terheijdenseweg 169  
4825 BJ Breda, Pays-Bas  
☎ +31 (0)76 - 579 27 00  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

1995

#### VDL Steelweld UK

Directeur : Darren Dowsett / Peter de Vos  
Unit 8a-8b Tournament Court  
Edgehill Drive, Tournament Fields  
Warwick, CV34 6LG  
Grande-Bretagne  
☎ +44 (0)1926 - 62 47 10  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

1997

#### VDL Steelweld GmbH

Directeur : Peter de Vos  
Max-Planck-Straße 38  
50858 Cologne, Allemagne  
☎ +49 (0)2234 - 988 23 110  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2014

#### VDL Steelweld AB

Directeur : Peter de Vos  
Flygfältsgatan 16A  
423 37 Torslanda, Göteborg, Suède  
☎ +46 (0)733 90 90 83  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.



2015

### **VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.**

Directeur : Peter de Vos  
288, Su Hong Xi Road, Suzhou  
Industrial Park, Jiangsu  
215021 SIP, Chine  
☎ +86 (0)512 8817 4337  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

### **VDL Steelweld California LLC**

Directeur : David Goralczyk  
1880 Milmont Drive  
Milpitas, CA 95035, États-Unis d'Amérique  
☎ +1 510 996 46 60  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la

production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

### **VDL Steelweld USA LLC**

Directeur : David Goralczyk  
1500 East Highwood Boulevard  
Pontiac, 48340, Michigan, États-Unis d'Amérique  
☎ +1 248 781 81 40  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

### **VDL Steelweld South Carolina LLC**

Directeur : David Goralczyk  
105 Corporate Drive Suite B  
Spartanburg, SC 29303, États-Unis d'Amérique  
☎ +1 864 308 78 06  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et entretien de systèmes robotisés d'automatisation de la production avec un large éventail de techniques

de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles entre autres dans le secteur automobile. Également actif dans le développement de produits, la construction de prototypes, la production de machines spéciales et la production en série de modules et systèmes mécatroniques, entre autres pour les applications dans la technique des véhicules industriels comme les véhicules autoguidés (VAG) et les engins agricoles.

2016

### **VDL Pinnacle Engineering India Pvt Ltd.**

Directeur : Darren Dowsett / Sudhir Mehta  
Plot No. 302, Sector 7 Road, Sector 2  
Industrial Area, MIDC Bhosari, Pune, Maharashtra, Inde – 411026  
☎ +91 20 6741 4040  
✉ info@vdlpinnacle.com  
🌐 www.vdlpinnacle.com

Cette joint venture entre VDL Groep et Pinnacle Industries est active dans les projets d'ingénierie pour l'automatisation de la production et le développement de produits pour l'industrie automobile.

### **Bancs solaires et coffres de toit**

1996

### **VDL Hapro B.V.**

Directeur : Dick van de Linde  
Fleerbosseweg 33  
4421 RR Kapelle, Pays-Bas  
☎ +31 (0)113 - 36 23 62  
✉ info@vdlhapro.com  
🌐 www.vdlhapro.com

Développement, production et vente de bancs solaires, appareils d'amélioration de la peau, coffres de



toit, tentes de toits de voitures, porte-vélos et galeries ainsi que des accessoires correspondants et systèmes de purification de l'eau pour les piscines et bassins.

## Échangeurs thermiques

1998

### VDL Klima B.V.

Directeur : Wim Jenniskens  
Meerenakkerweg 30  
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 298 18 18  
✉ info@vdklima.com  
🌐 www.vdklima.com

Développement et production d'échangeurs thermiques (entre autres refroidisseurs air/air et air/eau, glacières et échangeurs thermiques tubulaires) et systèmes de ventilation pour diverses applications comme les systèmes de propulsion (électrique), les groupes électrogènes et les transformateurs.

1998

### VDL Klima Belgium N.V.

Directeur : Wim Jenniskens  
Industriestraat 13  
3930 Hamont-Achel, Belgique  
☎ +32 (0)11 - 80 47 00  
✉ belgium@vdklima.com  
🌐 www.vdklima.com

Entreprise de fabrication des produits de VDL Klima.

1998

### VDL Klima France sarl

Directeur : Stéphane Lelou  
Le Wedge 101, rue Louis Constant  
59491 Villeneuve d'Ascq, France  
☎ +33 (0)320 - 65 91 65  
✉ info@vdklimafrance.com  
🌐 www.vdklimafrance.com

Développement et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement pour l'industrie électromécanique et pour les processus industriels généraux.

2000

### VDL KTI N.V.

Directeur : Dorus van Leeuwen  
Nijverheidsstraat 10, Industrial Area II  
2400 Mol, Belgique  
☎ +32 (0)14 - 34 62 62  
✉ info@vdlkti.be  
🌐 www.vdlkti.be

Développement et production d'appareils de traitement pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique ainsi que pour les énergies renouvelables. Production de constructions métalliques spéciales, traitement mécanique de produits semi-finis et production de pylônes à haute tension.

2003

### VDL Delmas GmbH

Directeur : Jörg Nelius  
Kienhorststraße 59  
13403 Berlin, Allemagne  
☎ +49 (0)30 - 438 09 20  
✉ info@vldelmas.de  
🌐 www.vldelmas.de

Développement, production et vente d'échangeurs thermiques, d'installations de refroidissement et agrégats y étant liés pour des applications industrielles.

2008

### VDL Network Supplies B.V.

Directeur : Henri Koolen  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 33 11 00  
✉ info@vdlnetworksupplies.nl  
🌐 www.vdlnetworksupplies.nl

Entreprise spécialisée dans la fabrication de produits semi-finis, de produits finis et de services

apparentés pour la pose, la transformation et l'extension de réseaux nationaux de grande envergure comme la téléphonie mobile et les réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et de voies ferrées.

2019

### VDL Netzwerk Projekt Service GmbH

Directeur : Jorg Vermaas  
Saalhoferstr. 17  
47495 Rheinberg, Allemagne  
☎ +49 2844 9037380  
✉ info@nps.gmbh  
🌐 www.nps.gmbh

Bureau d'ingénierie et de projets spécialisé dans la construction de nouveaux mâts, l'adaptation de mâts, l'équipement de tunnels et la radio numérique, les infrastructures et la construction d'antennes. Services spéciaux de construction et de planification pour l'élaboration, la transformation et l'extension de grands réseaux nationaux de téléphonie mobile et de réseaux fixes de télécommunications, de distribution d'énergie et d'infrastructures de recharge.

## Véhicules spéciaux

1993

### VDL Special Vehicles B.V.

Directeur : Frans van Dommelen  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)40 - 250 05 00  
✉ info@vdlspecialvehicles.com  
🌐 www.vdlspecialvehicles.com

Conception, développement, mise en œuvre et fabrication de solutions sans émissions pour le segment des véhicules moyens et lourds : châssis et entraînements pour véhicules lourds, fabrication de véhicules complets sous licence et de véhicules militaires.

1999

### **VDL Container Systems B.V.**

Directeur : Mark Francot  
Industrieweg 21  
5527 AJ Hapert, Pays-Bas  
☎ +31 (0)497 - 38 70 50  
✉ info@vdlcontainersystems.com  
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Développement, production, vente, réparation et montage de systèmes hydrauliques de manutention de conteneurs (bras à crochet, portique à chaînes, installations de câbles et de chaînes), de systèmes de suspension de conteneurs et de conteneurs. Développement, production, vente et réparation de spreaders pour la manutention de conteneurs ISO de 20 et 45 pieds. Fournisseur de constructions soudées.

2001

### **VDL Containersysteme GmbH**

Directeur : Mark Francot  
Oberer Westring 2  
33142 Büren, Allemagne  
☎ +31 (0)497 - 38 70 50  
✉ info@vdlcontainersystems.com  
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Vente et services après-vente de systèmes de manutention de conteneurs en Allemagne.

2014

### **VDL Translift B.V.**

Directeur : Mathijs van der Mast  
Staalwijk 7  
8251 JP Dronten, Pays-Bas  
☎ +31 (0)321 - 38 67 00  
✉ info@vdltranslift.nl  
🌐 www.vdltranslift.nl

Développement, production, assemblage, vente et service après-vente de systèmes de collecte de déchets. L'entreprise dispose de sa propre ligne de systèmes novateurs de chargement latéral pour l'optimisation de la collecte de conteneurs à déchets de surface et souterrains.

## **Systèmes de suspension**

2001

### **VDL Weweler B.V.**

Directeur : Dick Aalderink  
Ecofactorij 10  
7325 WC Aperlidoorn, Pays-Bas  
☎ +31 (0)55 - 538 51 00  
✉ info@vdlweweler.nl  
🌐 www.vdlweweler.nl

Développement, production et vente de systèmes de suspension pneumatique et de vérin de levage pour les fabricants d'axes, de remorques, de tracteurs et de bus.

2001

### **VDL Weweler Parts B.V.**

Directeur : Danny Orgers  
De Run 5410  
5504 DE Veldhoven, Pays-Bas  
☎ +31 (0)499 - 32 00 00  
✉ info@vdlwewelerparts.nl  
🌐 www.vdlwewelerparts.nl

Distribution de pièces de haute valeur technique pour les camions, remorques et bus depuis divers établissements aux Pays-Bas.

2001

### **VDL Weweler-Colaert N.V.**

Directeur : Jacques Colaert  
Beneluxlaan 1-3  
8970 Poperinge, Belgique  
☎ +32 (0)57 - 34 62 05  
✉ info@weweler.eu  
🌐 www.weweler.eu

Développement, production et vente de suspensions à lames et paraboliques pour l'industrie automobile. Distribution de pièces de haute valeur technique pour les camions, remorques et bus.

2001

### **VDL Truck & Trailer Industry AS**

Directeur : Øyvind Stenersen  
Håndverksveien 12  
1405 Langhus, Norvège  
☎ +47 (0)48 - 09 33 23  
✉ post@tti.no  
🌐 www.tti.no

Vente depuis huit filiales norvégiennes de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces détachées pour camions, remorques et bus.

2018

### **VDL Weweler Taishan Co., Ltd.**

Directeur : Dick Aalderink  
No. 1 Chenyixi Road North  
Shuibu town, Taishan City  
529262 Guangdong, Chine  
☎ +86 13822301747  
✉ taishan@vdlweweler.nl  
🌐 www.vdlweweler.com

Vente de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces détachées pour camions, remorques et bus en Chine.

2018

### **VDL Parts Sweden AB**

Directeur : Göran Andersson  
Vattenverksgatan 2  
41502 Göteborg, Suède  
☎ +46 (0)31 22 81 01  
✉ info@vdlpartssweden.se  
🌐 www.vdlpartssweden.se

Achat et vente de pièces détachées pour bus, camions et remorques en Suède.

## Machines d'emballage

2003

### VDL Packaging B.V.

Directeur : Danny Heuvelmans  
Langendijk 10

5652 AX Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 282 50 00

✉ sales@vdlpackaging.com

🌐 www.vdlpackaging.com

Développement, production et vente de machines et services pour l'industrie de l'emballage. Machines d'emballage verticales pour entre autres l'industrie des produits alimentaires, des aliments pour animaux et des produits de nettoyage.

2003

### VDL USA, Inc.

Directeur : Bart van Lieshout  
8111 Virginia Pine Ct.

Richmond VA 23237,

États-Unis d'Amérique

☎ +1 804 - 275 80 67

✉ info@vdlusa.com

🌐 www.vdlusa.com

Vente et service de produits de VDL Packaging et assemblage, stockage et logistique pour diverses entreprises VDL en Amérique du Nord.

## Systèmes pour le secteur industriel

2007

### VDL Industrial Products B.V.

Directeur : Carlos Ooijen

Hoevenweg 3

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 55 80

✉ info@vdlindustrialproducts.com

🌐 www.vdlindustrialproducts.com

Vente et service de composants pour les installations d'aspiration et le traitement des déversements tels que systèmes tubulaires modulaires, sas rotatifs, ventilateurs et convoyeurs vibrants. Protection de processus, objets et terrains contre les incendies, les explosions de poussière et la pénétration dans les systèmes de suppression, de brouillard d'eau et de caméra. Systèmes de brumisation pour la climatisation, la désinfection et la lutte contre la poussière.

2022

### VDL Olocco Srl

Directeur : Umberto Olocco

Strada del Santuario, 41

12045 Fossano CN, Italie

☎ +39 0172 692 579

✉ olocco@olocco.it

🌐 www.olocco.eu

Fabrication, vente et assistance de vannes industrielles et de composants pour le transport et le dosage de produits granuleux et pulvérulents, tels que des vannes rotatives, des vannes de dérivation, des vannes et des accessoires pour compléter la tuyauterie industrielle. Systèmes de protection passive résistants aux explosions et aux flammes pour les poudres potentiellement dangereuses.

## Systèmes maritimes

2017

### VDL AEC Maritime B.V.

Directeur : Rob de Vries

Meerenakkerweg 30

5652 AV Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 851 90 15

✉ info@vdlaecmaritime.com

🌐 www.vdlaecmaritime.com

Développe, vend et entretient des systèmes de filtrage pour éliminer les particules de soufre, entre autres, des gaz d'échappement des moteurs des grands navires de mer.

## Systèmes énergétiques

2016

### V-Storage B.V.

Directeur : Rob van Gennip

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@v-storage.com

Cette joint venture entre VDL Groep et Scholt Energy Control se concentre sur les innovations dans le domaine du stockage d'énergie durable.

2018

### VDL Energy Systems B.V.

Directeur : Ivo Wessels

Darwin 10

7609 RL Almelo, Pays-Bas

☎ +31 (0)74 - 240 2000

✉ info@vdlenergysystems.com

🌐 www.vdlenergysystems.com

Développement, production et vente de systèmes d'énergie à zéro émission. Livraison de systèmes, solutions et services dans le domaine de la génération, de la conversion, du transport et de l'utilisation d'énergie « verte ».

## Équipement de protection médicaux

2020

### Dutch PPE Solutions

Directeur : Mark Bakermans

Hoevenweg 1

5652 AW, Eindhoven, Pays-Bas

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@dutchppesolutions.com

🌐 www.dutchppesolutions.com

Cette joint venture entre VDL Groep et Koninklijke DSM produit des masques chirurgicaux de type FFP2 à Helmond et du polypropylène obtenu par fusion-soufflage à Geleen.

## COLOPHON

Production : VDL Groep, Département Communication

Design : Ontwerp van de Buren

Photographie : Paul Jaspers, Bram Saeys, Bart van Vlijmen, The Mute Zone en ARA/Bovil

Imprimé : Drukkerij Hendrix



